



DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACION

ORGANO DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

No. de publicación: 344/2025

Ciudad de México, lunes 22 de diciembre de 2025

CONTENIDO

Presidencia de la República

Secretaría de la Defensa Nacional

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación

Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano

Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial

Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral

Suprema Corte de Justicia de la Nación

Banco de México

Instituto Nacional Electoral

Avisos

INDICE
PODER EJECUTIVO

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Decreto por el que se aprueba el Programa Sectorial de Energía 2025-2030.	5
Programa Sectorial de Energía 2025-2030.	6
Decreto por el que se aprueba el Programa Sectorial de Economía 2025-2030.	51
Programa Sectorial de Economía 2025-2030.	52

SECRETARIA DE LA DEFENSA NACIONAL

Calendario de Presupuesto autorizado a la Secretaría de la Defensa Nacional para el ejercicio fiscal 2026 por Unidad Responsable.	83
--	----

SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

Acuerdo por el que se actualizan las cuotas que se especifican en materia del impuesto especial sobre producción y servicios para 2026.	85
Acuerdo por el cual se da a conocer el informe sobre la recaudación federal participable y las participaciones federales, así como los procedimientos de cálculo, por el mes de noviembre de 2025.	87
Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras.	114
Acuerdo delegatorio de facultades a la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas.	165
Acuerdo delegatorio de facultades a la Dirección Corporativa de Operaciones.	166
Calendario de Presupuesto de la Casa de Moneda de México, para el ejercicio fiscal 2026.	167

SECRETARIA ANTICORRUPCION Y BUEN GOBIERNO

Circular por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, empresas públicas del Estado, Fiscalía General de la República, entidades federativas y sus municipios, así como las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la empresa Just Implant, S.A. de C.V.	168
--	-----

Circular por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, empresas públicas del Estado, Fiscalía General de la República, entidades federativas y sus municipios, así como las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la empresa Asociación Guardería Infantil San Nicolás, A.C. 169

Circular por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, a las entidades federativas, municipios, los entes públicos de unas y otros, así como a las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas y/o celebrar contratos con la empresa CISM, S.A. de C.V. 171

SECRETARIA DE CIENCIA, HUMANIDADES, TECNOLOGIA E INNOVACION

Acuerdo por el que se señalan los días inhábiles para El Colegio de la Frontera Norte, A.C., para los períodos que se indican. 172

Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030. 173

SECRETARIA DEL TRABAJO Y PREVISION SOCIAL

Acuerdo por el que se da a conocer el calendario de días inhábiles y de suspensión de labores de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y su Órgano Administrativo Desconcentrado, para el año 2026. 208

SECRETARIA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de Ecatepec de Morelos. 209

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de Ixtapaluca. 217

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de La Paz. 225

INSTITUTO MEXICANO DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

Aviso por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ بنتونیت خراسان جنوبی ایران Sang e Bentonite e Khorasan e Jonobi e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos. 233

Aviso por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ قیمتی عقیق بهاری فردوس ایران Sang e Gheymati e Aghigh e Bahari e Ferdows e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos.	234
Aviso por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ فلورین خراسان جنوبی ایران Sang e Felorin e Khorasan e Jonobi e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos.	235

CENTRO FEDERAL DE CONCILIACION Y REGISTRO LABORAL

Aviso por el que se dan a conocer las direcciones electrónicas en las cuales podrán ser consultadas las Bases Generales para el registro, afectación, disposición final y baja de bienes muebles del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral.	236
--	-----

PODER JUDICIAL

SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACION

Sentencia dictada por el Tribunal Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en la Acción de Inconstitucionalidad 82/2024.	237
---	-----

ORGANISMOS AUTONOMOS

BANCO DE MEXICO

Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana.	250
Tasas de interés interbancarias de equilibrio.	250
Tasa de interés interbancaria de equilibrio de fondeo a un día hábil bancario.	250

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

Acuerdo del Consejo General del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el Proceso Electoral Local 2025-2026 en el Estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los Procesos Electorales Extraordinarios que, en su caso, deriven de dicho Proceso Electoral Local.	251
Acuerdo del Consejo General del Instituto Nacional Electoral por el que se instruye a la Junta General Ejecutiva para que, a través de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del Estado de Chihuahua.	260

AVISOS

Judiciales y generales.	271
------------------------------	-----

PODER EJECUTIVO

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

DECRETO por el que se aprueba el Programa Sectorial de Energía 2025-2030.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Presidencia de la República.

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO, Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos, en ejercicio de la facultad que me confiere el artículo 89, fracción I, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, con fundamento en los artículos 25 y 26 de la propia Constitución; 9o., 18, 22, 23, 26 Bis, 27 y 29 al 32 de la Ley de Planeación; 9o., 31, 33 y 37 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, y

CONSIDERANDO

Que el artículo 25 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece que corresponde al Estado la rectoría del desarrollo nacional para garantizar que éste sea integral y sustentable, que fortalezca la Soberanía de la Nación y su régimen democrático y que, mediante la competitividad, el fomento del crecimiento económico y el empleo y una más justa distribución del ingreso y la riqueza, permita el pleno ejercicio de la libertad y la dignidad de los individuos, grupos y clases sociales, cuya seguridad protege la propia Constitución;

Que el artículo 26, apartado A, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos prevé las bases para que el Estado organice el sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la nación, señalando que, los fines del proyecto nacional contenidos en la propia Constitución determinarán los objetivos de la planeación;

Que en cumplimiento a la Ley de Planeación, el 15 de abril de 2025, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el cual fue aprobado por la Cámara de Diputados, verificando su congruencia con los fines del proyecto nacional contenidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;

Que el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 establece los ejes generales: 1: Gobernanza con justicia y participación ciudadana; 2: Desarrollo con bienestar y humanismo; 3: Economía moral y trabajo, y 4: Desarrollo sustentable, así como los ejes transversales: 1: Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; 2: Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional, y 3: Derechos de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas;

Que el Programa Sectorial de Energía 2025-2030 es acorde con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, principalmente con el Eje general 4: Desarrollo sustentable, objetivos 4.1 y 4.2, así como los 3 Ejes Transversales, objetivos T1.1, T2.4 y T3.6 toda vez que, fortalecerá la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, promoviendo la autosuficiencia con un enfoque sustentable que garantice el acceso equitativo a la energía y reduzca la dependencia del exterior, asimismo, impulsará proyectos estratégicos de energías limpias, modernizará la infraestructura eléctrica y fomentará la innovación tecnológica, y

Que la Secretaría de Energía elaboró el Programa Sectorial de Energía 2025-2030, conforme a los ejes generales previstos en el Plan Nacional de Desarrollo, y previo dictamen de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, lo sometió a consideración del Ejecutivo Federal a mi cargo, por lo que he tenido a bien emitir el siguiente

DECRETO

ARTÍCULO PRIMERO.- Se aprueba el Programa Sectorial de Energía 2025-2030.

ARTÍCULO SEGUNDO.- El Programa Sectorial de Energía 2025-2030 es de observancia obligatoria para las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, en el ámbito de sus respectivas competencias.

ARTÍCULO TERCERO.- La Secretaría de Energía con la participación que conforme a sus respectivos ámbitos de competencia les corresponda a las secretarías de Hacienda y Crédito Público y Anticorrupción y Buen Gobierno, en términos de las disposiciones aplicables, darán seguimiento a la implementación y cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción, según corresponda, establecidos en el Programa Sectorial de Energía 2025-2030, con base en los indicadores y metas correspondientes.

ARTÍCULO CUARTO.- La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, en el ámbito de su competencia, vigilará el cumplimiento de las obligaciones derivadas de las disposiciones contenidas en el presente decreto.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- El presente decreto entra en vigor al día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

SEGUNDO.- La Secretaría de Energía y las entidades paraestatales agrupadas en el sector coordinado por ésta, ejecutarán los objetivos, estrategias y líneas de acción, con base en los indicadores y metas del Programa Sectorial de Energía 2025-2030, con cargo a su presupuesto aprobado en los Presupuestos de Egresos de la Federación para los ejercicios fiscales que correspondan.

Dado en la residencia del Poder Ejecutivo Federal, en Ciudad de México a 15 de diciembre de 2025.- Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos, **Claudia Sheinbaum Pardo.-** Rúbrica.- Secretario de Hacienda y Crédito Público, **Édgar Abraham Amador Zamora.-** Rúbrica.- Secretaria de Energía, **Luz Elena González Escobar.-** Rúbrica.- Secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno, **Raquel Buenrostro Sánchez.-** Rúbrica.

PROGRAMA Sectorial de Energía 2025-2030.

PROGRAMA SECTORIAL DE ENERGÍA 2025-2030

1. Índice

1. Índice
2. Señalamiento del origen de los recursos del programa
3. Siglas y acrónimos
4. Fundamento normativo
5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo
6. Objetivos
 - 6.1 Relevancia del objetivo 1: Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago
 - 6.2 Relevancia del objetivo 2: Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados
 - 6.3 Relevancia del objetivo 3: Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades
 - 6.4 Vinculación de los objetivos del Programa Sectorial de Energía 2025-2030
7. Estrategias y líneas de acción
8. Indicadores y metas
9. Referencias

2. Señalamiento del origen de los recursos del programa

La totalidad de las acciones que se consideran en el Programa, incluyendo aquellas correspondientes a sus objetivos, estrategias y líneas de acción, así como las labores de coordinación interinstitucional para la instrumentación de dichas acciones, el seguimiento, reporte y rendición de cuentas de las mismas, se realizarán con cargo a los recursos aprobados a los ejecutores de gasto participantes en el Programa, en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio respectivo.

3. Siglas y acrónimos

°C: Grado Celsius.

CCC: Centrales de Ciclo Combinado.

CENACE: Centro Nacional de Control de Energía.

CENAGAS: Centro Nacional de Control del Gas Natural.

CFE: Comisión Federal de Electricidad.

CH₄: Metano.

CO₂: Dióxido de Carbono.

CONUEE: Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía

COP: Conferencias de las Partes.

CPEUM: Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

DAC: Tarifa Doméstica de Alto Consumo.

DOF: Diario Oficial de la Federación.

EE. UU.: Estados Unidos de América.

EPE: Empresa Pública del Estado.

FONADIN: Fondo Nacional de Infraestructura.

FOTEASE: Fondo para la Transición Energética y el Aprovechamiento Sustentable de la Energía.

GEI: Gases de Efecto Invernadero.

GyCEI: Gases y Compuestos de Efecto Invernadero.

GN: Gas Natural.

GRELE: Grado de Electrificación.

GWh: Gigawatt/hora.

IMP: Instituto Mexicano del Petróleo.

INEEL: Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias.

ININ: Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares.

INPI: Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas.

Km: Kilómetro.

LitioMx: Litio para México.

LGCC: Ley General de Cambio Climático

LM: Ley de Minería

LOAPF: Ley Orgánica de la Administración Pública Federal

LPTE: Ley de Planeación y Transición Energética.

LSE: Ley del Sector Eléctrico.

Mbd: Miles de barriles diarios.

MEM: Mercado Eléctrico Mayorista.

Mdp: Millones de pesos.

MMb: Millones de barriles.

MMbd: Millones de barriles diarios.

MMMpc: Miles de Millones de pies cúbicos.

MMpcd: Millones de pies cúbicos diarios.

MMbpce: Millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

MSI: Módulos Solares Individuales.

MW: Megawatt.

MWh: Megawatt/hora.

NOM: Norma Oficial Mexicana.

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible.

OPEP: Organización de Países Exportadores de Petróleo.

PASE: Porcentaje de la Población con Acceso al Servicio Eléctrico.

PCE: Petróleo Crudo Equivalente

PEF: Presupuesto de Egresos de la Federación.

PEMEX: Petróleos Mexicanos.

PGNIFL: Porcentaje de Generación de Energía Eléctrica por Fuentes Limpias.

PIB: Producto Interno Bruto.

PND: Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030.

PNEP: Producción Nacional de Energía Primaria.

PROSENER o Programa: Programa Sectorial de Energía 2025-2030.

Reservas 1P: Reservas Probadas.

Reservas 2P: Reservas Probadas y Probables.

Reservas 3P: Reservas Probadas, Probables y Posibles.

RGD: Redes Generales de Distribución.

RNT: Red Nacional de Transmisión.

SADER: Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

SECIHTI: Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación.

SEM: Sistema Energético Mexicano.

SEMARNAT: Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

SEN: Sistema Eléctrico Nacional.

SENER: Secretaría de Energía.

SFV: Sistema Fotovoltaico.

SHCP: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

SIE: Sistema de Información Energética.

SISTRANGAS: Sistema de Transporte y Almacenamiento Nacional Integrado de Gas Natural.

SNR: Sistema Nacional de Refinación.

STCM: Sistema de Transporte Colectivo Metro de la Ciudad de México.

TVP: Tasa de Variación Porcentual.

TWh: Terawatt/hora.

UPEMAC: Unidad de Planeación Estratégica, Manufactura y Comercialización LitoMx.

4. Fundamento normativo

El Programa Sectorial de Energía 2025-2030 (PROSENER) constituye un instrumento de planeación energética de carácter vinculante, sustentado en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM). De conformidad con el artículo 26 constitucional, corresponde al Estado Mexicano la conducción de la planeación democrática del desarrollo nacional.

El PROSENER se encuentra alineado al artículo 1 de la CPEUM que garantiza que todas las personas gozarán de los derechos humanos reconocidos en la Constitución y en los tratados internacionales de los que el Estado Mexicano sea parte. Del mismo modo, se encuentra alineado al artículo 4 de la CPEUM que establece que toda persona tiene derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar, así como al acceso al agua para consumo personal y doméstico en forma suficiente, salubre, aceptable y asequible.

Igualmente, el PROSENER se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 (PND), principalmente en lo correspondiente al Eje 4 Desarrollo Sustentable, y contribuye a los ejes transversales; 1 Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; 2 Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional y 3 Derechos de los pueblos y las comunidades indígenas y afromexicanas. Esta alineación se realiza en cumplimiento del artículo 21, fracción II de la Ley de Planeación y Transición Energética (LPTE), la cual es reglamentaria de los artículos 25 (párrafo tercero), 27 (párrafos sexto y séptimo) y 28 (párrafo cuarto) de la CPEUM.

Según lo estipulado en la fracción III, del artículo 16 de la Ley de Planeación respecto a la elaboración de los programas sectoriales para el desarrollo nacional, es la Secretaría de Energía (SENER), como cabeza del sector, la responsable de coordinar la integración, publicación, ejecución, seguimiento y rendición de cuentas del Programa, en coordinación con las Empresas Públicas del Estado (EPE) —Petróleos Mexicanos (PEMEX) y Comisión Federal de Electricidad (CFE)—, así como con los órganos desconcentrados sectorizados y las entidades paraestatales.

De acuerdo con los artículos 28 Constitucional y 20 de la Ley del Sector Eléctrico (LSE) y 2 de la LPTE, ambas leyes reglamentarias de los artículos 25, 27 y 28 de la CPEUM, la SENER está facultada para conducir la política energética nacional y formular el PROSENER, en armonía con los lineamientos del PND.

El marco jurídico vigente proporciona los elementos necesarios para que el Estado Mexicano pueda alcanzar los objetivos trazados en el PROSENER 2025-2030. Dicho marco ha sido fortalecido por la Reforma Energética impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, la cual comprende ocho leyes secundarias y tres leyes asociadas¹ derivadas de los artículos 25, 27 y 28 constitucionales.

Este conjunto normativo, tiene como propósito garantizar la seguridad y autosuficiencia energética, fortalecer la soberanía nacional en materia energética, consolidar a CFE, PEMEX, y los organismos públicos del sector energético, y robustecer las capacidades del Estado mediante el ejercicio de una planeación vinculante. Además, introduce el concepto de Justicia Energética, prioriza el acceso a energía asequible, el combate al comercio ilegal de combustibles y la promoción de una transición energética sustentable.

En el artículo 28 Constitucional, se establece que el Gobierno Federal conservará la propiedad y control de las EPE, garantizando su operación bajo principios de eficacia, eficiencia, honestidad, productividad, transparencia y rendición de cuentas. Asimismo, se determina que no constituirán monopolios las funciones exclusivas del Estado en áreas estratégicas como los minerales radiactivos, el litio, la energía nuclear, el servicio de Internet que provea el Estado, la planeación y control del Sistema Eléctrico Nacional (SEN), la transmisión y distribución de energía eléctrica, así como la exploración y extracción del petróleo y demás hidrocarburos.

Por su parte, el artículo 27 Constitucional reafirma el dominio inalienable e imprescriptible de la Nación sobre los recursos naturales en el subsuelo como el litio, el petróleo y demás hidrocarburos. Su aprovechamiento estará a cargo del estado a través de organismos y empresas públicas del Estado a través de asignaciones y en su caso de contratos con particulares, manteniendo el gobierno federal en todo momento el dominio de dichos recursos.

En la reforma a la Ley de Minería del 2022, reglamentaria del artículo 27, en materia de minería, establece que la exploración, explotación, aprovechamiento y beneficio del litio, así como la administración y control de su cadena de valor estará a cargo del organismo público descentralizado creado para tal efecto (Litio para México),² señalando que la explotación se reserva en favor del pueblo, lo que desarrollará en consonancia con los objetivos de la transición energética establecidos en el PND.

De igual forma, el PROSENER se encuentra enmarcado en la Ley Reglamentaria del artículo 27 Constitucional en Materia Nuclear³, así como en la Ley General de Cambio Climático. A nivel internacional, se adhiere a los acuerdos y tratados⁴ suscritos por México.

¹ Publicadas el 18 marzo de 2025 en el Diario Oficial de la Federación: Ley de la Empresa Pública del Estado Comisión Federal de Electricidad; Ley de la Empresa Pública del Estado Petróleos Mexicanos; Ley del Sector Eléctrico; Ley del Sector Hidrocarburos; Ley de Planeación y Transición Energética; Ley de Biocombustibles; Ley de Geotermia; y la Ley de la Comisión Nacional de Energía. Asimismo, se consideran tres leyes complementarias: Ley de Ingresos sobre Hidrocarburos; Ley del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo y la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

² El 23 de agosto de 2022 fue publicado en el DOF el decreto de creación de LitioMx, organismo público descentralizado de la Administración Pública Federal encargado de la cadena de valor de aprovechamiento del litio en el territorio nacional.

³ El Estado, se encarga de la vigilancia del combustible nuclear que, de acuerdo con el Artículo 17 de la Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional en Materia Nuclear establece que "siempre [debe estar] bajo la vigilancia de la Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguardias" (CNSNS).

⁴ El Acuerdo de París en el marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el Acuerdo sobre un Programa Internacional de Energía de la Agencia Internacional de Energía, la Agencia Internacional de Energías Renovables, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, y los lineamientos del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático.

Por último, el PROSENER se articula con otros instrumentos de planeación energética, tales como la Estrategia Nacional de Transición Energética, el Plan para la Transición Energética y el Aprovechamiento Sustentable de la Energía (PLATEASE), el Plan de Desarrollo del Sector Eléctrico (PLADESE), el Plan de Desarrollo del Sector Hidrocarburos (PLADESHi), así como lo dispuesto en el artículo 21 de la LPTE.

5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo

El análisis de la situación actual toma como referencia los “Cien Compromisos para el Segundo Piso de la Transformación”, en particular los compromisos contenidos en el apartado “X. República Soberana y con Energía Sustentable” que son:

- Fortalecimiento de Pemex y CFE como empresas del Estado.
- La producción de Pemex priorizará el consumo nacional.
- CFE garantizará el 54% de la generación eléctrica.
- Impulso a energías renovables.
- Programa de paneles solares para viviendas en el norte del país.
- Aumento de producción nacional de petroquímicos y fertilizantes.

De manera análoga este análisis toma en consideración los principios del humanismo mexicano: “Desarrollo y bienestar con cuidado del medio ambiente”, “México es un país soberano, independiente y democrático” y “La prosperidad debe ser compartida”.

Para dar respuesta a estas líneas de política, los objetivos de este programa plantean lo siguiente:

- El objetivo 1 de este programa tiene una orientación hacia la soberanía y autosuficiencia energética, que se enfoca en el fortalecimiento de las empresas públicas del Estado y disminuir importaciones de petrolíferos, gas natural y mantener la prevalencia de CFE en la generación de electricidad.
- El objetivo 2 se orienta hacia la sustentabilidad energética, la transición energética, la disminución de GyCEI del sector energético, la eficiencia energética y el desarrollo tecnológico y la innovación en tecnologías propias para lograr estos fines.
- El objetivo 3 se orienta a la contribución del sector energético para disminuir las desigualdades sociales, lograr el 100% de la electrificación de los hogares mexicanos, incluir a toda la población, de manera prioritaria a las comunidades indígenas y afroamericanas, en acciones de eficiencia energética y promover la igualdad de género en los usos finales de la energía.

5.1. Antecedentes

Durante el sexenio pasado, se planteó recuperar la independencia, autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, tras casi cuatro décadas de su deterioro bajo la política económica neoliberal que privilegió el criterio de los precios más bajos en el exterior, así como la privatización y el abandono de la industria energética pública, tanto la eléctrica como una parte importante de la industria de hidrocarburos, siendo la industria petroquímica la más afectada por ese desmantelamiento.

Este proceso se tradujo en una caída de la producción de hidrocarburos, petroquímicos, petrolíferos y de los fertilizantes, que redujeron a PEMEX a una empresa extractiva, exportadora de materias primas básicas para posteriormente importar los productos industrializados del mismo petróleo exportado a los EE. UU.

De la mano de un crecimiento de la capacidad eléctrica instalada a cargo de empresas privadas extranjeras cuya preponderancia no solo relegó a la CFE en segundo lugar en la generación eléctrica nacional, sino que la redujo a una empresa más circunscrita a la transmisión y distribución de electricidad, además de mantenerla rezagada en relación con la construcción de centrales de generación eléctrica renovable como la energía solar fotovoltaica, la eólica terrestre, de biomasa, geotérmica, entre otras. Al mismo tiempo que la empresa pública de electricidad se convirtió en una importadora de gas natural (GN) a través de la contratación de gasoductos privados que no pasarían a formar parte de la infraestructura de transporte de la citada empresa del Estado, dejando así de invertir en la expansión de la infraestructura propiedad del Estado, como el Sistema Nacional de Gasoductos.

En este contexto, durante el sexenio anterior, en la medida de las condiciones económicas, legales, políticas y ambientales se propuso revertir dicho panorama, considerando que para el gobierno de Andrés Manuel López Obrador resultó estratégica la industria de la energía, concebida como un eje del desarrollo económico de la nación en el presente y el futuro, la cual tendría que mantenerse en manos del Estado Mexicano.

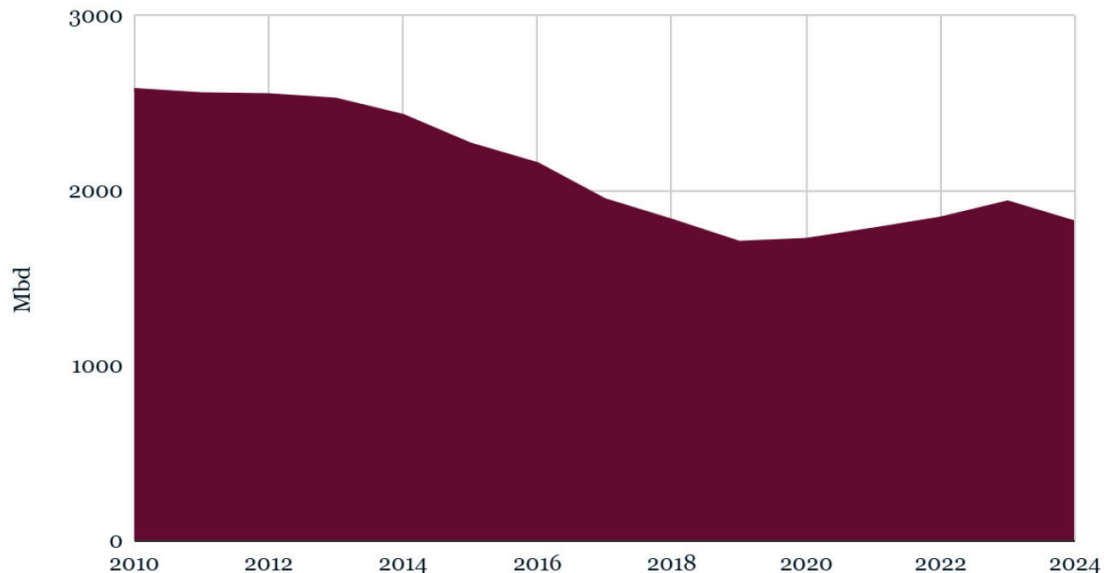
5.2. Autosuficiencia en hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos

5.2.1. Producción petrolera

Entre 2013 y 2018, México enfrentó una caída sostenida en su producción petrolera, amenazando su autosuficiencia energética. Por ello, el objetivo 1 de este programa incluye la estrategia de mantener incrementar la producción y mantenerla cercana a 1.8 millones de barriles diarios (MMbd) con la finalidad de garantizar el abasto de derivados, reducir importaciones y promover un manejo sustentable del petróleo.

La siguiente gráfica ilustra la evolución de la producción de hidrocarburos líquidos de México, incluye petróleo crudo y condensados. La gráfica evidencia los periodos de caída de la producción y los esfuerzos de estabilización implementados en años recientes.

Producción de Hidrocarburos Líquidos



Durante la administración anterior, un objetivo fundamental en la recuperación de la autosuficiencia energética fue detener la caída de la producción de petróleo y aumentarla, ya que, según el Balance Nacional de Energía, del 2013 al 2018 presentó un decrecimiento sostenido (SENER, 2025). Desde el primer año de la administración pasada, la caída petrolera logró estabilizarse y revertirse, ya que la finalidad no solo era el rescate de la producción sino la industrialización de los hidrocarburos, a través del fortalecimiento del Sistema Nacional de Refinación (SNR) que permitió la recuperación de la producción de petrolíferos: gasolina, diésel, turbosina, así como de diversos productos petroquímicos.

En consecuencia, se logró que actualmente se cuente con una producción promedio de hidrocarburos líquidos de 1,723 Mbd por parte de PEMEX, mientras que en total la producción nacional de la empresa pública, sus socios, y las privadas alcanzó 1,820 Mbd en el 2024 (SENER, 2025).⁵ Así, el petróleo crudo sigue siendo el principal energético primario producido en México (SENER, 2025).

El Gobierno de México, plantea mantener la producción petrolera por encima de 1.6 MMbd y alcanzar los 1.8 MMbd a lo largo del presente sexenio (Gobierno de México, 2025), PEMEX aportará en 2026 hasta el 86% de la producción propuesta. De acuerdo con el Plan Estratégico 2025-2035, a lo largo del presente sexenio con el impulso de los proyectos de desarrollo mixto que, en 2033, aportarán el 25% de la producción nacional (PEMEX, 2025).

El objetivo de sostener tal nivel de producción petrolera es privilegiar su procesamiento industrial y resolver las necesidades del consumo nacional de combustibles líquidos y petroquímicos derivados del crudo y del gas natural, para lograr la autosuficiencia en gasolina y diésel, así como contar con una producción sustentable que cuide en el presente y el futuro los recursos petroleros de México.

⁵ Las principales empresas privadas que contribuyen a la producción petrolera en México son ENI (34 Mbd), Hokchi Energy (21 Mbd), y Fieldwood-Petrobal (10 Mbd), resultado de las rondas petroleras estipuladas en la Reforma Energética de 2013, ejecutadas durante el sexenio 2012-2018.

5.2.2. Reservas de hidrocarburos

Entre 2018 y 2024, las reservas petroleras registraron un preocupante descenso, evidenciando la necesidad de estrategias más efectivas en exploración. Ante este desafío, el objetivo 1 de este Programa incluye las acciones del Plan Estratégico de Pemex 2025-2035 que priorizan la exploración focalizada y la diversificación del portafolio para asegurar una tasa de restitución de reservas suficiente y en su caso incrementarla, a mediano plazo. Las reservas de hidrocarburos son un asunto de seguridad energética nacional porque constituyen los inventarios que permiten el suministro más inmediato en territorio nacional, y son la base para garantizar un abasto suficiente para el futuro de la economía nacional y el bienestar social. Por ello, la disponibilidad de reservas es un tema estratégico y forman parte de la planeación energética.

Por lo anterior, estas reservas son los valores más importantes de información dentro de la industria petrolera, ya que son los indicadores que se necesitan para definir las acciones a seguir y para asegurar la sustentabilidad a un largo plazo de los proyectos petroleros, dividiéndose en tres tipos, 1P, 2P y 3P.⁶

En el Plan Nacional para la Producción de Hidrocarburos del sexenio anterior, algunos de los objetivos estuvieron dirigidos para asegurar el incremento de reservas. En 2018; en las Provincias Petroleras de Cuencas del Sureste y Veracruz; se incorporaron por descubrimientos 154 MMbpce de los cuales 70 MMb corresponden a crudo, en la categoría de reservas 1P. Para 2024, se descubrió en las Provincias Petroleras de Cuencas del Sureste, Veracruz y Tampico-Misantla 34 MMbpce de reservas 1P.

A inicios del sexenio anterior, en 2018, se tenían reservas nacionales de gas 1P por 10,022 MMMpc, 2P de 19,378 MMMpc y reservas 3P de 30,020 MMMpc. Para 2024, las reservas 1P aumentaron a 12,297 MMMpc, las 2P a 23,302 MMMpc y las 3P a 34,858 MMMpc. Es decir mostraron un crecimiento de 23%, 20% y 16% respectivamente, reflejando un aumento en la disponibilidad de recursos energéticos para futuras generaciones.

Reservas de gas (MMMpc)	2018	2024
1P	10,022	12,297
2P	19,378	23,302
3P	30,020	34,858

Por su parte, en 2018 las reservas de crudo 1P ascendían a 6,464 MMb, las reservas 2P a 12,281 MMb y en 3P eran de 19,420 MMb. Al final del periodo de la administración anterior (2024), las reservas 1P se redujeron a 5,978 MMb, las reservas 2P a 11,078 MMb y las 3P a 16,383 MMb, es decir, disminuyeron en 8%, 10% y 16% respectivamente. Este declive en las reservas impone el desafío de gestionar la disminución de estos recursos y afrontar el continuo aumento de los costos de extracción.

Esto muestra una severa reducción lo que sugiere desafíos en la reposición de recursos o cambios en la estrategia de exploración y producción.

Reservas de Crudo (MMb)	2018	2024
1P	6,464	5,978
2P	12,281	11,078
3P	19,420	16,383

Las reservas de Petróleo Crudo Equivalente (PCE) en sus categorías 1P, 2P y 3P mostraron una disminución en 2024 respecto al 2018 siendo estas del 1%, 4% y 9% respectivamente. Las reservas de Petróleo Crudo Equivalente (PCE) al inicio del periodo presidencial anterior (2018) se encontraban en 1P en 8,484 MMbpce, 2P en 16,162 MMbpce y las 3P en 25,467 MMbpce. En 2024 las reservas 1P fueron de 8,383 MMbpce, las 2P de 15,530 MMbpce y las 3P de 23,146 MMbpce (SENER, 2025).

⁶ Las reservas 1P se refiere a las reservas probadas, las 2P son igual a la agregación de las reservas probadas más las reservas probables y las 3P son la suma de las reservas probadas más las reservas probables más las reservas posibles.

Reservas de Petróleo Crudo Equivalente (MMbpce)	2018	2024
1P	8,484	8,383
2P	16,162	15,530
3P	25,467	23,146

En la presente administración, Petróleos Mexicanos está definiendo su estrategia en la cadena de valor de hidrocarburos y el planteamiento para sentar las bases de su transición energética; todo ello bajo una estrecha coordinación y colaboración con las Secretarías de Energía y de Hacienda y Crédito Público.

En el caso del aumento de las reservas de hidrocarburos la exploración focalizada busca incrementar las reservas de hidrocarburos para garantizar al menos 10 años de consumo mediante la obtención de información geológica y perforación de pozos exploratorios en proyectos estratégicos, en los estados de Veracruz, Oaxaca, Chiapas, Tabasco y Campeche.

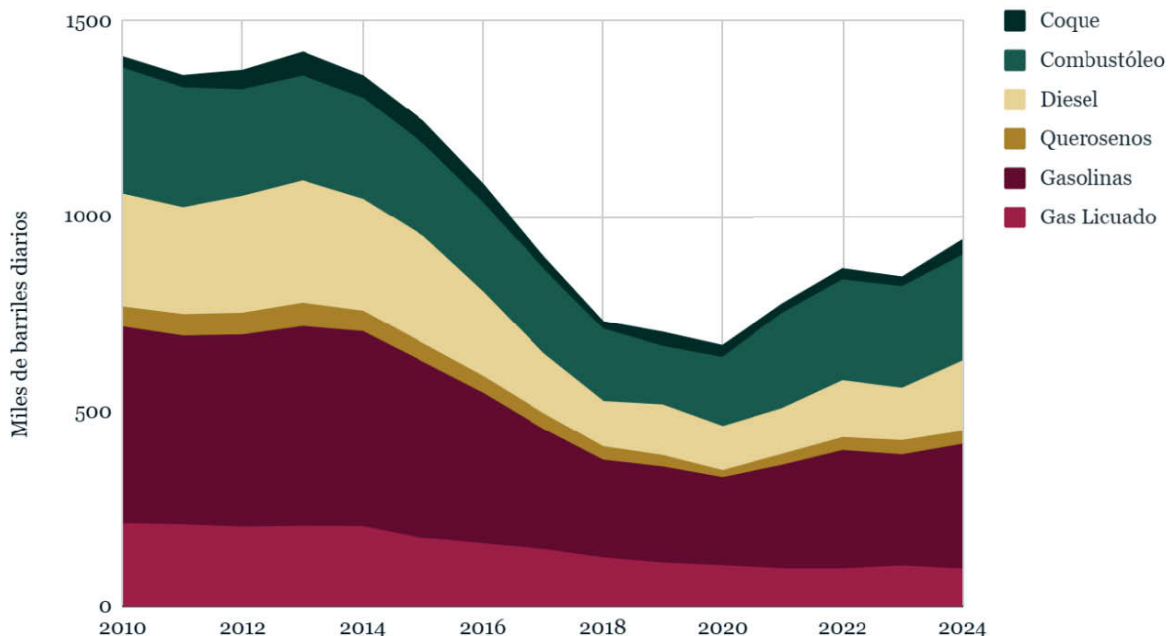
5.2.3. Producción petrolífera

La dependencia de importaciones de petrolíferos debilitó la autosuficiencia energética de México. Para consolidar la autosuficiencia, el objetivo 1 contempla estrategias para optimizar el rendimiento de las instalaciones especialmente la nueva refinería y completar proyectos estratégicos como las plantas coquizadoras, que permitirán fortalecer la cadena de valor de hidrocarburos, así como la producción de combustibles limpios y reducir la generación de combustóleo, fortaleciendo así la soberanía energética del país.

Con el fin de recuperar la autosuficiencia energética, en el sexenio pasado, 2019-2024 se impulsó la rehabilitación de 6 de las 7 refinерías de PEMEX, que constituyen el Sistema Nacional de Refinación: Salamanca, Minatitlán, Ciudad Madero, Cadereyta, Salina Cruz y Tula, lográndose que la empresa productiva del Estado contara en 2024 con un nivel de proceso de crudo de 906 Mbd (PEMEX, 2025).

En la gráfica de producción de petrolíferos se observan algunos de los principales productos generados tanto en refinерías como en complejos procesadores, así como el impacto de las políticas energéticas implementadas. De 2010 a 2018, se adoptó una política de abandono de la industria petroquímica, lo cual provocó una disminución en la producción de petrolíferos, pasando de 1,405 a 727 mil barriles diarios (mbd), solo de petrolíferos.

Producción de petrolíferos



Desde el sexenio pasado, se ha impulsado una política orientada a la recuperación de la industria de la transformación, lo que se refleja en el repunte de la producción de petrolíferos. Por ello, como parte de los objetivos estratégicos, se busca establecer una política energética que continúe fortaleciendo la producción nacional de petrolíferos, con el fin de reducir la dependencia del exterior y asegurar el abastecimiento energético del país.

Gracias a estos avances, se ha conseguido reducir el déficit nacional de petrolíferos (gasolina y diésel) y la dependencia a la importación, especialmente de los EE. UU. que al comienzo del primer gobierno de la cuarta transformación, en 2018, era de 917 Mbd reducido en 2024 a solo 729 Mbd, que incluye importaciones de PEMEX y privados; este hecho resulta estratégico por el significado que tienen estos recursos petrolíferos en el consumo nacional, siendo la fuente principal de consumo energético final en México (SENER, 2025).

Además, destaca que en el gobierno anterior se construyó por primera vez después de mucho tiempo una refinería: la Refinería Olmeca. Una obra semejante no se había construido en México desde 1979, con la entrada en operaciones de la refinería Ing. Antonio Dovalí Jaime en Salina Cruz, Oaxaca, lo que mantuvo rezagado al país en la industrialización de los hidrocarburos por décadas.

La nueva refinería Olmeca, ya en operaciones, desde junio de 2024, dispone de una capacidad instalada de refinación de 340 Mbd (PEMEX, 2025). Agregándose a la producción de petrolíferos, que fortalecen la autosuficiencia energética de México.

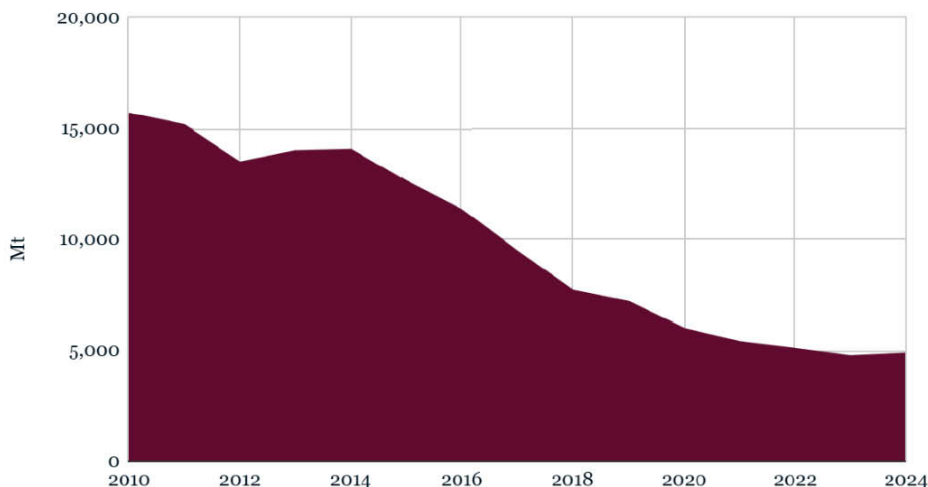
5.2.4. Petroquímica

El abandono de la industria petroquímica durante el periodo neoliberal convirtió a México en un exportador de materias primas energéticas mientras dependía crecientemente de importaciones de productos petroquímicos con mayor valor agregado, esto debido a un enfoque que priorizó la actividad extractiva de hidrocarburos como una fuente de divisas para el Estado Mexicano y no al desarrollo de la industria petrolera y de la petroquímica. Ante esta problemática, el objetivo 1 de este programa busca integrar la producción petroquímica con cadenas de valor nacionales, particularmente en el sector agroalimentario a través de fertilizantes.

La producción de petroquímicos⁷ de PEMEX pasaron de 15,655 miles de toneladas (Mt) en 2010 a solo 4,845 Mt en 2024, además de una balanza comercial de petroquímicos deficitaria, por la alta superioridad de las importaciones frente a las exportaciones (SENER, 2024). A partir de 2018 y hasta el sexenio actual, se consideran al petróleo y al gas natural como energéticos estratégicos para impulsar el desarrollo nacional, desde un enfoque integral que lleve a la industrialización de estos energéticos, en petrolíferos y petroquímicos.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la producción de petroquímicos en México, reflejando la fuerte caída registrada en la última década y los esfuerzos recientes por revertir esta tendencia. Estos resultados permiten observar el impacto del abandono histórico de la industria y las medidas adoptadas en los últimos años para reactivar la producción, integrarla a las cadenas de valor nacionales y fortalecer su papel estratégico en el desarrollo del país.

Producción de petroquímicos



⁷ Los productos petroquímicos son: benceno, tolueno, xilenos, estireno, hidrocarburos de alto octano, metanol, etileno, polietileno, amoniaco, anhídrido carbónico, entre otros, producidos en los complejos petroquímicos Cangrejera, Independencia, Morelos y Cosoleacaque.

Pese a los esfuerzos durante el sexenio pasado la producción petroquímica en 2024 solo creció el 2% respecto al 2023, (SENER, 2024). De ahí que la actual administración plantee la inversión estatal en la Petroquímica Nacional, unida a la producción de fertilizantes para la recuperación de la seguridad y la soberanía alimentaria (Gobierno de México, 2025).

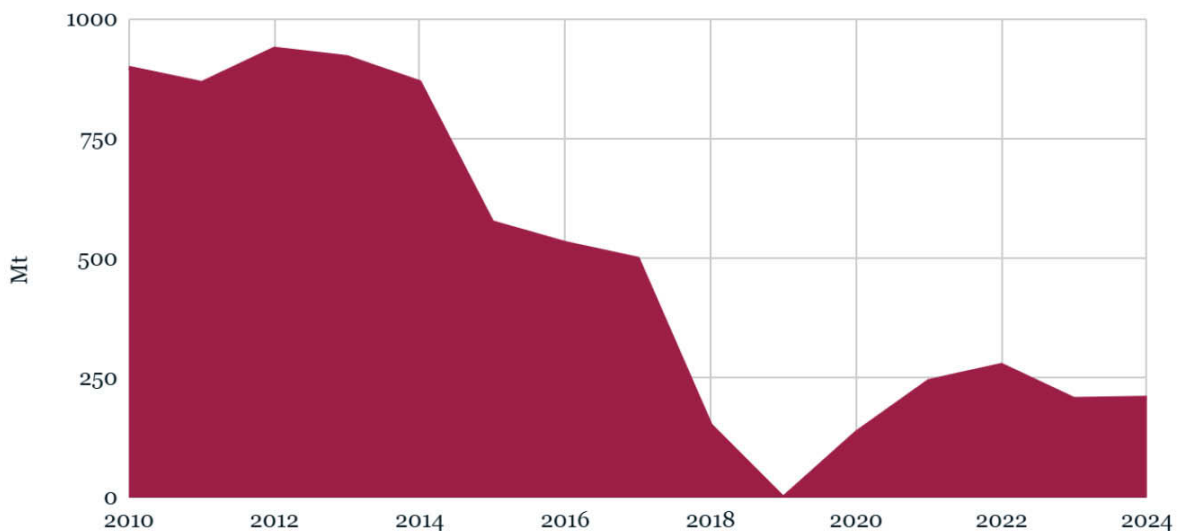
PEMEX buscará aumentar la producción en los Complejos Morelos y Cangrejera para derivados del etano (PEMEX, 2025), que se acompañará del impulso generalizado de la industria petroquímica como parte del Plan México mediante el incremento de la producción nacional. Hoy, el fortalecimiento de la industria petroquímica sigue siendo una tarea en curso al tratarse de una producción estratégica para el crecimiento y el desarrollo económico nacional.

5.2.5. Fertilizantes

La producción de fertilizantes en México había sido relegada durante décadas, generando una creciente dependencia de importaciones que comprometía tanto la seguridad alimentaria como la soberanía productiva del campo mexicano. Ante este escenario el objetivo 1 de este Programa busca consolidar la producción nacional de fertilizantes mediante nuevas inversiones que permitan modernizar la infraestructura existente y ampliar la capacidad productiva.

Uno de los principales insumos para la producción de fertilizantes es el amoníaco, en 2010 se produjo 899 Mt, alcanzando un máximo en el 2012 de 939 Mt, tal como se muestra en la gráfica Producción de amoníaco para fertilizantes. La política energética de abandono de la infraestructura de transformación se ve reflejada en 2019, con la nula producción de amoníaco; en 2024 se muestra la recuperación de la industria con una producción de 209 Mt. Este incremento responde a la rehabilitación de plantas estratégicas, nuevas inversiones y proyectos en marcha que buscan consolidar la autosuficiencia productiva, fortalecer la seguridad alimentaria y reducir la vulnerabilidad del campo mexicano frente al suministro externo.

Producción Amoníaco para fertilizantes



Como parte del rescate de la industria petroquímica y de la autosuficiencia energética, bajo la administración pasada la producción de fertilizantes de PEMEX se incrementó y diversificó, revirtiendo un proceso de declive, cerrando el año 2024 con una producción nacional de 1, 785, 000 toneladas diversificada entre fertilizantes fosfatados (720 mil toneladas), urea (533 mil toneladas) y amoníaco (532 mil toneladas), cuando ésta era marginal al cambio de gobierno en 2018 con solo 781 toneladas, restringida a fertilizantes fosfatados (PEMEX, 2024). Esto se logró reactivando las plantas de fertilizantes de PEMEX: Cosoleacaque, Veracruz,⁸ Lázaro Cárdenas en Michoacán y la de Mina fosfórica en Baja California Sur con una inversión de más de 15 mil 100 millones de pesos (PEMEX, 2023). Estas acciones resultan relevantes ya que los fertilizantes son estratégicos para impulsar y recuperar la producción alimentaria del país y promueven el desarrollo rural nacional.

⁸ Un logro durante el sexenio 2018-2024 fue poner en producción la planta de Fertilizantes en Coatzacoalcos, Veracruz Pro-Agroindustria después de 21 años sin operar, coadyuvando a la recuperación de la soberanía alimentaria, a través del impulso a los fertilizantes nacionales.

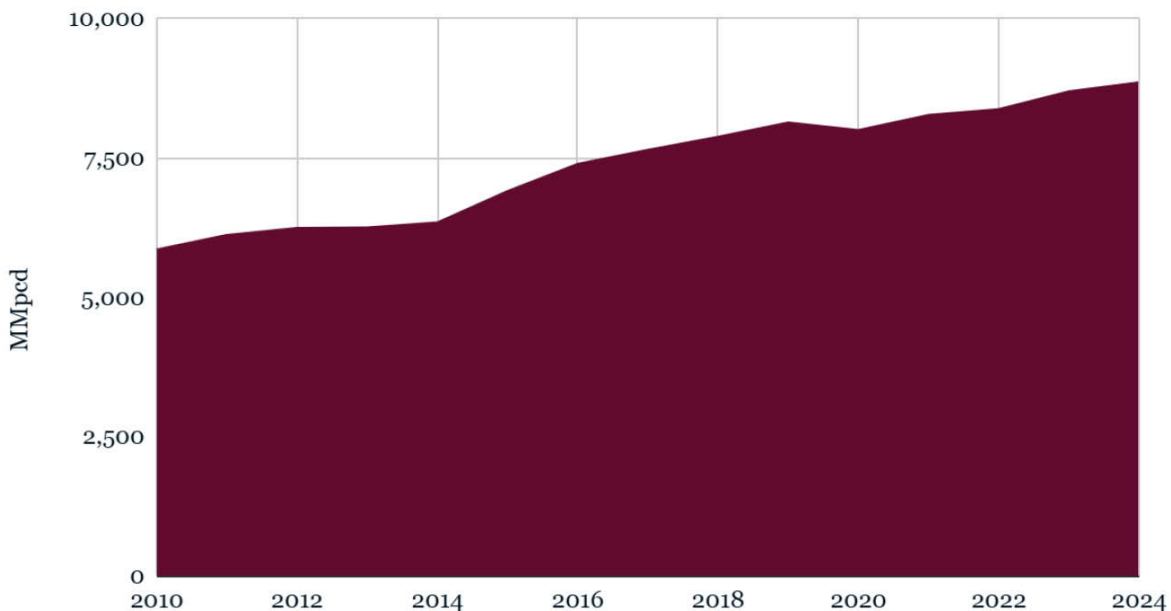
En estas condiciones en el actual gobierno se planea una inversión superior a los 8 mil millones de pesos. Esto incluirá la rehabilitación de la planta de Lázaro Cárdenas en Michoacán y el nuevo complejo Escolín, en el Estado de Veracruz con una capacidad de 750 mil toneladas de urea.

Ambos proyectos contribuirán con la meta de producción nacional de fertilizantes de 1.6 y 1.5 millones de toneladas anuales de urea y fosfatados respectivamente, reduciendo la dependencia de las importaciones (PEMEX, 2025). El impulso de la producción de fertilizantes forma parte del Plan México del Gobierno Federal, mediante el impulso de proyectos que contribuirán al incremento de la producción de granos básicos, de manera que los fertilizantes impulsarán la autosuficiencia alimentaria (Gobierno de México, 2025).

5.2.6. Gas natural

México enfrenta una paradoja energética crítica: siendo un país productor de hidrocarburos, depende de las importaciones de gas natural seco de un solo país para cubrir sus necesidades básicas. Esta vulnerabilidad estratégica es particularmente preocupante cuando el gas representa alrededor de 65% de los combustibles para generación eléctrica. Ante este escenario, el objetivo 1 de este programa plantea incrementar la producción nacional a 5 mil millones de pies cúbicos diarios mediante proyectos de recuperación sustentable, buscando reducir la dependencia externa en un 20%. La siguiente gráfica presenta la evolución del consumo de gas natural en México.

Consumo de gas natural



El gas natural, hidrocarburo que, junto con el petróleo, ha constituido un pilar fundamental de la autosuficiencia, la seguridad y la soberanía energética del país, ya se encontraba en una fase de declinación al inicio de la administración anterior. (SENER, 2024). Además de un proceso de abandono progresivo de la inversión en exploración y producción, así como de las pérdidas derivadas de la quema y el venteo. Esta situación coincidió con un aumento sostenido de la demanda, impulsada por las industrias estratégicas para México, como la eléctrica. Ante este contexto, la solución adoptada fue incrementar las importaciones provenientes de los EE. UU. bajo la lógica neoliberal, de que era mejor comprar gas natural abundante y de bajo costo en lugar de impulsar la producción nacional.

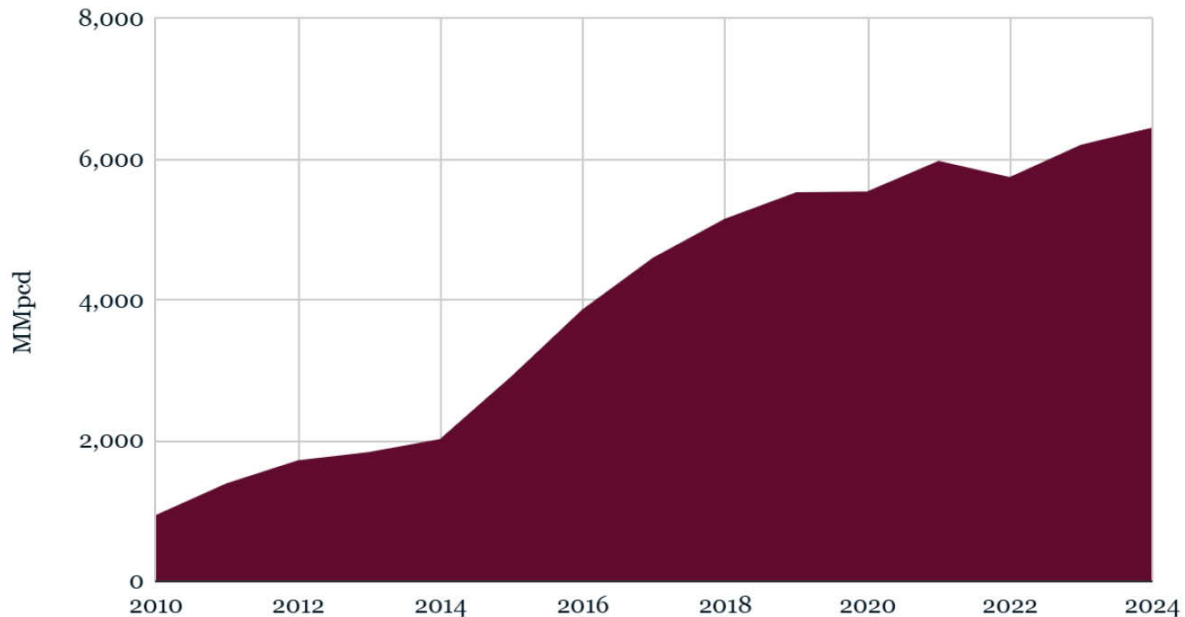
Durante el sexenio pasado la inversión de PEMEX y la atención prestada al decrecimiento de la producción de gas natural lograron frenar la abrupta caída desde 2010 a 2018. No obstante, las acciones realizadas al respecto resultaron insuficientes para aumentar la producción más allá de los niveles alcanzados en 2018.

Según el Balance Nacional de Energía, en la actualidad el gas natural sigue siendo el segundo hidrocarburo de mayor importancia en la producción de energía primaria en el país, representando alrededor del 26% (SENER, 2025). Sin embargo, se trata de una tendencia que aún sigue representando un reto para alcanzar la independencia energética y contribuir al desarrollo económico nacional, ya que a pesar de que se impidió detener la caída no se logró aumentar la producción interna.

Para 2024 el consumo de gas natural fue de 8,845 MMpcd, presentándose un déficit que es cubierto con importaciones de 6,424 MMpcd (SENER, 2024). Es decir, alrededor del 70% del consumo interno se hace con producción proveniente del extranjero, en particular de los EE. UU., lo que significa una materia pendiente a revertir para el fortalecimiento de la autosuficiencia, paliando la dependencia y la falta de seguridad energética que puede ocasionar no contar con un recurso estratégico propio como es el gas natural.

La situación del gas natural requiere ser considerada con seriedad, ya que no solo es preocupante el ascenso de sus importaciones para cubrir el déficit productivo interno sino porque es uno de los energéticos de mayor importación a nivel nacional, al igual que la gasolina y el diésel (SENER, 2025). Estos tres tipos de energéticos son los que actualmente alimentan la dependencia energética respecto de los EE. UU. que el gobierno actual planea reducir.

Importación de gas natural



Particularmente, la dependencia adquiere importancia por el carácter estratégico del gas natural en la economía nacional. Actualmente es el segundo energético más relevante en el consumo de energía primaria nacional (SENER, 2025).

De manera que la tarea aún pendiente en este sexenio y que resulta primordial de atender es la dependencia del gas natural, no solo por sus usos energéticos sino para apuntalar otras industrias como la petroquímica donde se producen los fertilizantes, tal como lo ha planteado el Gobierno de México en el PND. Adicionalmente, se propone el impulso a la producción gasífera nacional para que PEMEX alcance los 5 mil millones de pies cúbicos diarios (PEMEX, 2025) a través de la recuperación sustentable del gas y así reducir las importaciones procedentes de EE. UU. De esta manera, se avanza hacia la autosuficiencia y disminución de la dependencia gasífera, de acuerdo con lo planteado en el Plan México.

5.2.7. Quema y venteo

La quema y venteo de gas natural en México representan un doble desafío: por un lado, significan un grave desperdicio energético en un país que importa el 70% del gas que consume; por otro, generan importantes emisiones de GEI que contradicen los compromisos climáticos nacionales. El objetivo 2 de este programa plantea estrategias y acciones para minimizar estas prácticas, buscando no sólo cumplir con metas ambientales, sino también recuperar valiosos recursos energéticos que podrían reducir la dependencia externa.

La quema y el venteo son dos procesos de liberación de gas natural que componen la cadena de producción de hidrocarburos. El primero es la quema de gas a través de tecnologías que posibilitan la combustión del gas natural asociado, el cual se realiza de forma intencionada y rutinaria en el momento de la extracción. Este proceso evita que el metano (CH_4), gas de efecto invernadero, sea liberado a la atmósfera, que mediante su quema es transformado en CO_2 , reduciendo los impactos para el calentamiento global, debido a la mayor capacidad de absorción de calor que el CH_4 tiene respecto al CO_2 . El segundo, se trata de

la emisión directa de gas natural a la atmósfera durante operaciones de producción, comercialización y distribución de los hidrocarburos, debido a casos fortuitos para la seguridad de las operaciones cuando éste no puede ser quemado, así como a fugas y fallas tecnológicas de la infraestructura gasífera.

Ambos procesos provocan la liberación de CO₂ y CH₄ a la atmósfera, resultando en una problemática de gran impacto ambiental debido a su alto desperdicio de recursos y energía, que para países como México con una elevada dependencia gasífera del exterior se convierten en un tema prioritario a resolver. Asimismo, la quema requiere de una inversión de capital para su mitigación en las zonas de extracción del gas natural, además de que evita su recuperación y reutilización.

Para el caso específico de nuestro país, con el inicio de la administración del Gobierno anterior en 2018, había una producción bruta de gas natural de 4, 821 MMpcd. Para 2024, se llegó a una producción bruta de gas natural 4,586 MMpcd junto con una quema y venteo de alrededor de 363 MMpcd. Durante el periodo 2018-2024 el aprovechamiento del gas natural fue superior al 90%. (SENER, 2024)

En la actualidad, la presente administración afrontará esta problemática en donde PEMEX contribuirá a su solución con la realización de varios proyectos para el mayor aprovechamiento del gas y la quema de cantidades mínimas. Adicionalmente, se contemplan programas para una reducción sustantiva de metano en las uniones de los ductos y demás instalaciones asociadas al aprovechamiento del gas natural (Mañanera del Pueblo, 2025).⁹

5.2.8 Uso eficiente de la energía

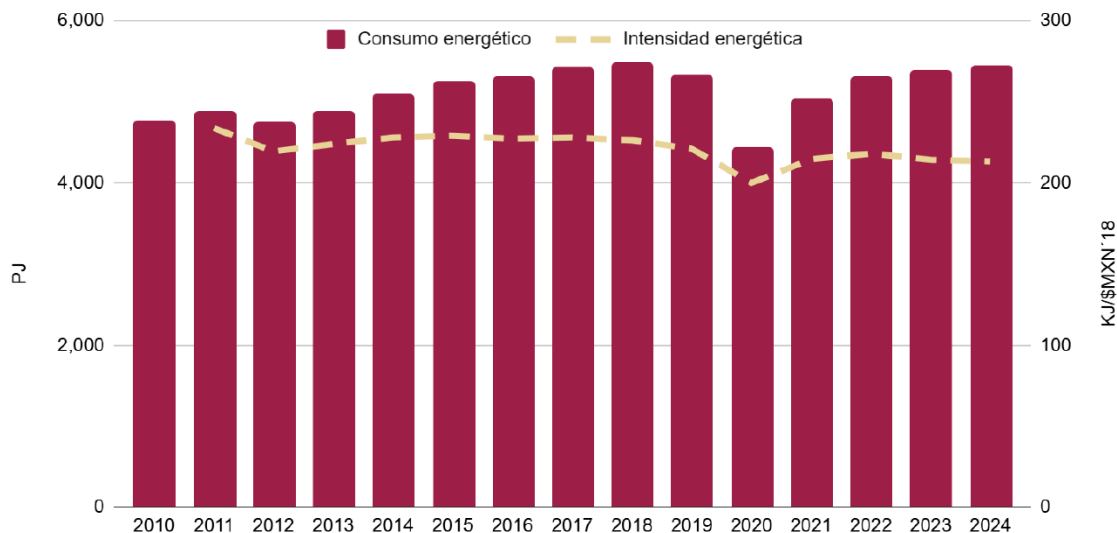
La eficiencia energética, el cambio de patrones en el consumo energético y la reducción de los consumos, emergen como pilares estratégicos para fortalecer la autosuficiencia sin incrementar la producción de hidrocarburos. El objetivo 2 de este Programa plantea una ambiciosa meta de disminución del 2.9% anual en intensidad energética hasta 2036, considerando innovación tecnológica y el aprovechamiento de energías renovables.

La actual administración propone el incremento de la eficiencia energética como otro mecanismo para impulsar la autosuficiencia, de modo que ello permita un mejor uso y aprovechamiento de la energía de la mano de un crecimiento económico mayor para México.

La eficiencia energética tiene un impacto positivo en la autosuficiencia energética, optimizando el consumo final y estabilizando su crecimiento a través del acceso a tecnologías innovadoras y eficientes, incluyendo la gestión de patrones de uso de la energía.

A inicios de 2024, fue publicada la actualización a la Estrategia de Transición para Promover el Uso de Tecnologías y Combustibles más Limpios, en donde se estableció la meta de reducir de forma anual la intensidad energética en 2.9% hasta el 2036 (CONUEE, 2024). Derivado de la publicación de la LPTE, esta Estrategia quedó sin efecto y será sustituida por la Estrategia Nacional de Transición Energética, la cual se encuentra en proceso de elaboración por la SENER.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la intensidad energética en México, indicador clave para evaluar la eficiencia en el uso de la energía en relación con el crecimiento económico.



⁹ Conferencia de prensa de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo del 12 de febrero de 2025. Versión estenográfica.

Durante las administraciones federales pasadas, en México se ha observado una tendencia sostenida en el incremento de la eficiencia vía la reducción de la intensidad energética (SENER, 2025).

En el marco del PND, se busca continuar aumentando la eficiencia energética para reducir la intensidad energética nacional, de la mano del impulso al crecimiento de la economía mexicana (Gobierno de México, 2025), acompañado de un menor consumo de energía per cápita; siendo que uno de los objetivos de la política energética en curso es el aprovechar plenamente el potencial energético de los hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, así como en el uso de las energías renovables. (Sheinbaum Pardo, 100 pasos para la Transformación, 2024).

En estas condiciones, se plantea que durante el sexenio actual la eficiencia energética junto con el aprovechamiento de las energías renovables, como la solar fotovoltaica, eólica, hidráulica, geotérmica, hidrógeno verde, la promoción de paneles y calentadores solares en techos de las viviendas y comercios permitan hacer frente al crecimiento de la demanda de energía mientras se mantiene estable la producción petrolera del país.

5.2.9 Transición energética sustentable

La transición energética en México enfrenta una paradoja crítica: aunque el país ha logrado avances en la reducción de combustibles altamente contaminantes (como el carbón y el coque), el gas natural ha ganado protagonismo como "combustible de transición". Esta situación contrasta con los compromisos climáticos internacionales asumidos por México y revela un doble desafío. El objetivo 2 de este programa propone una solución integral: acelerar la transición hacia energías renovables no solo como imperativo ambiental, sino como estrategia de soberanía energética, donde el desarrollo de proyectos eólicos, solares y geotérmicos, entre otras tecnologías renovables; pueda simultáneamente disminuir emisiones y reducir la dependencia de hidrocarburos importados.

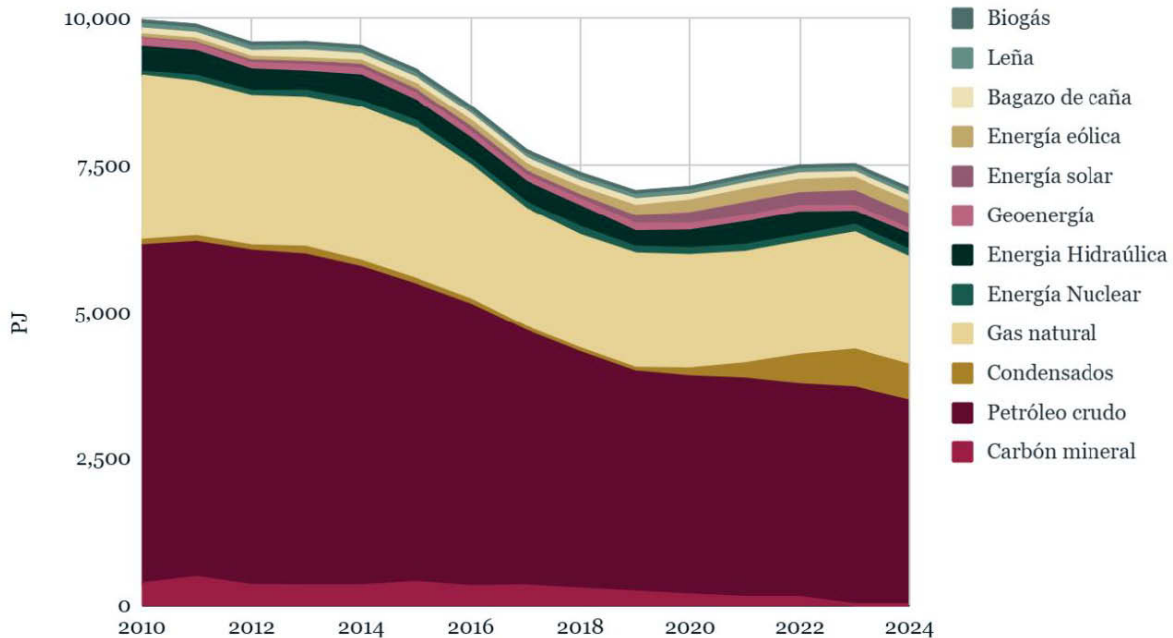
Desde hace varias décadas se ha planteado la necesidad de la modificación de la matriz energética primaria, así como en la de generación eléctrica debido a que se ha identificado que el aprovechamiento de los combustibles fósiles: petróleo, gas natural y carbón, que forman parte del conjunto de actividades que integran la industria energética, generan la mayor parte de las emisiones de gases de efecto invernadero que provocan el cambio climático.

Por ello se impulsa el uso de fuentes renovables, tecnologías de almacenamiento y captura de carbono y metano, así como la electromovilidad para reducir el uso de los combustibles fósiles; sin embargo, hasta ahora el consumo y la producción energética primaria y eléctrica son principalmente de origen fósil.

De forma paralela México se encuentra inserto en esta dinámica. Al inicio de la administración pasada la producción de energía primaria a base de combustibles fósiles representó el 83% fósil, principalmente petróleo (63%) y gas natural (20%) (SENER, 2019). Un estado que permaneció al finalizar el periodo de gobierno, ya que actualmente la estructura de la producción se mantiene prácticamente igual en un 82% de energéticos fósiles (SENER, 2025). Sin embargo, destacan los cambios ocurridos en la composición porcentual de la matriz de energía primaria, debido a la reducción en la producción petrolera y condensados que terminaron aportando el 60%, mientras ocurrió un incremento en la del gas natural a 22%, aunado a la reducción de la producción de carbón que pasó del 4% a solo el 2% del total nacional, así como el incremento en la participación de las fuentes renovables y limpias que alcanzaron el 16% (SENER, 2019) y (SENER, 2025). En suma, reflejan el esfuerzo por reducir la producción de energéticos mayormente emisores de CO₂ como el crudo y el carbón, mientras se impulsa la del gas natural como combustible de bajas emisiones, para la transición hacia el uso predominante de las energías renovables.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la producción de energía primaria en México, destacando la persistencia del predominio de los combustibles fósiles, principalmente petróleo y gas natural.

Producción de energía primaria



No obstante, se mantiene en curso la tarea de continuar acelerando la transición reduciendo el uso de estas fuentes altamente emisoras de CO₂e¹⁰ y aumentando la participación de fuentes de energías renovables y limpias, para contar con una producción y consumo energéticos sustentables.

Además de apegarse a las metas nacionales de energías limpias, en el anterior sexenio la SENER, en conjunto con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y la extinta Comisión Reguladora de Energía (CRE)¹¹ se propusieron que por lo menos 35% de la generación eléctrica proviniera de energías limpias al cierre del año 2024, de acuerdo con la Ley General de Cambio Climático (Secretaría de Energía, 2024), sin embargo, esta meta aún sigue siendo una tarea pendiente, ya que en el Sistema Eléctrico Nacional (SEN) solo se registró que el 24% de la generación proviene de energías limpias (SENER, 2025).

Es por ello que en el PND de la actual administración se propone elevar la participación de estas fuentes de energías para lograr que sea de entre 38% y 45% en el 2030 (Sheinbaum Pardo, Primer Informe de Gobierno, 2025) en el mejor escenario de crecimiento de estas fuentes energéticas,¹² para contribuir al cumplimiento de los compromisos internacionales en la lucha contra el cambio climático (Gobierno de México, 2025) y frenar sus efectos adversos, tales como el Protocolo de Kioto (2000), que buscó estabilizar las concentraciones de gases de efecto invernadero en la atmósfera, el Acuerdo de París (2016), donde el país se compromete a mantener el aumento de la temperatura media mundial por debajo de 2 °C con respecto a los niveles preindustriales y la Conferencia de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones sobre el Cambio Climático, donde México en su última conferencia (COP 29), se comprometió a alcanzar la meta de cero emisiones netas para el año 2050.

¹⁰ Dióxido de carbono equivalente.

¹¹ Se cita a la Comisión Reguladora de Energía (Ahora Comisión Nacional de Energía, derivado de la reforma constitucional de 2025).

¹² En el Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030, se establece un escenario medio sobre la participación de las energías limpias, que para 2030 alcanzará el 38%, el cual fue considerado como meta en el indicador 2.1 de este PROSENER.

5.2.10. Planeación energética vinculante

El sexenio anterior sentó las bases para recuperar la autosuficiencia y soberanía energética mediante el fortalecimiento de PEMEX y de CFE, pero enfrentó limitaciones por el marco jurídico neoliberal heredado, que impedía una integración plena de las empresas públicas bajo una estrategia coordinada. Con la Reforma Energética de 2025 y el objetivo 1 de este programa, se institucionaliza la planeación energética vinculante, un mecanismo que consolida al Estado como rector del sector, articulando a las empresas públicas, la SENER y organismos clave como CENACE y CENAGAS, en convivencia regulada con el sector privado.

En el artículo 2 de la Ley de Planeación y Transición Energética se establece que la planeación energética vinculante del sector energético es una tarea de Estado, a cargo de la Secretaría de Energía, asimismo quedan establecidos sus objetivos (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2025). La planeación se realizará conforme a los criterios establecidos en el artículo 33 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal (LOAPF), los principios establecidos en el artículo 12 de la LSE, las consideraciones señaladas en el artículo 8 de la Ley del Sector Hidrocarburos, así como los procedimientos y aspectos de exhaustividad, coherencia, consistencia y coordinación entre los diferentes Instrumentos de Planeación Energética.

Conforme al artículo 33 de la LOAPF, la Planeación Vinculante del sector energético considera los siguientes criterios: la soberanía y la seguridad energética; el fortalecimiento de las empresas públicas del Estado; la restitución de reservas de hidrocarburos; la diversificación energética; la reducción de impactos ambientales de la producción, transformación, transporte, distribución y consumo de energía; la mayor participación de las energías renovables en el balance energético nacional; el ahorro y uso eficiente de la energía, y el desarrollo e Innovación tecnológica.

Además, en el artículo 2 de la LPTE se definen los objetivos de dicha planeación energética vinculante, que son: Procurar la confiabilidad, continuidad y accesibilidad del servicio público de electricidad con responsabilidad social; preservar la soberanía y seguridad energética de la Nación y proveer al pueblo de los Estados Unidos Mexicanos de la electricidad al menor precio posible; garantizar la no prevalencia de los particulares sobre el Estado, de conformidad con el artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. El Estado debe mantener al menos el 54% por ciento del promedio de la energía inyectada a la red, en un año calendario, de acuerdo con el Reglamento de la LSE y demás disposiciones aplicables. La Prevalencia se debe lograr en un marco de operación del Mercado Eléctrico Mayorista sustentado en un Despacho Económico de Carga, sujeto a restricciones de confiabilidad y seguridad; conducir la planeación con políticas de seguridad nacional, justicia energética, eficiencia, sostenibilidad, y tomando en consideración los criterios de mitigación y adaptación al fenómeno del cambio climático; promover la transición energética a través de un proceso ordenado hacia las energías limpias que garanticen la soberanía energética del país; determinar y conducir las nuevas políticas de regulación, incluyendo los lineamientos para la transición energética integral, justa y sostenible; promover la expansión y descarbonización del sector eléctrico para atender las necesidades de la población con Justicia Energética y el desarrollo económico e industrial del país; e incentivar la instalación de infraestructura suficiente para satisfacer la demanda en el Sistema Eléctrico Nacional.

En el sector hidrocarburos la planeación vinculante tomará las siguientes consideraciones: Promover la justicia energética, la transición y la eficiencia energéticas, la sustentabilidad y el desarrollo de energías limpias y renovables; preservar la soberanía y seguridad energética de la Nación y proveer al pueblo combustibles de la mejor calidad y al menor precio posible, e incentivar la ampliación y modernización de la infraestructura del sector, considerando entre otros aspectos, la seguridad, eficiencia y sustentabilidad operativa del sector.

Es relevante mencionar que será el Consejo de Planeación Energética, conforme al artículo 16 de la LPTE, el órgano encargado de la coordinación y seguimiento de la planeación energética nacional, así como de la mejora de la información requerida para dicha planeación.

En ese sentido, en la presente administración la planeación no solo se convierte en una tarea central del Estado en el sector energético, sino que crea una entidad responsable de su cumplimiento, así como de opinar sobre la política energética, vigilar la ejecución de los instrumentos de planeación de esta Ley, además de proponer a la SENER programas de transición energética que contribuyan a la planeación del sector energético.

En este contexto, un elemento nuevo que se incorpora a la política energética de la Administración Federal es la planeación energética vinculante a cargo del Estado Mexicano para lograr la autosuficiencia, soberanía, seguridad, transición y justicia energética, de la mano de la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero que contribuyan al combate contra el cambio climático.

Esto es, para alcanzar sus objetivos la actual administración tomará en cuenta las diversas fuentes energéticas primarias del territorio nacional, su confiabilidad, el crecimiento de la demanda energética, así como el poblacional y económico, para que, con estos elementos se planifique el suministro de energía primaria y secundaria de forma segura, eficiente y sostenible, que preserve los recursos energéticos para el futuro desarrollo de la nación.

5.3. Rectoría del Estado en el sector eléctrico nacional

5.3.1. Contexto del sector eléctrico nacional

La electricidad es un servicio estratégico para el desarrollo nacional, pero en México la generación de electricidad ha enfrentado un creciente dominio de empresas privadas, principalmente extranjeras. Para revertir esta situación, el objetivo 1 de este programa, alineado a la Ley del Sector Eléctrico (LSE) de 2025, busca garantizar la prevalencia del Estado en la generación, alineándose con el artículo 27 constitucional.

La electricidad es un servicio estratégico para el crecimiento y el desarrollo económico nacional. En México con la nacionalización de la industria eléctrica llevada a cabo en 1960, la producción de energía quedó reservada para el Estado, a cargo de la Empresa CFE, no obstante derivado de la publicación de la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica (LSPEE) en 1992, se permitió la participación de empresas privadas en la generación de electricidad bajo las modalidades de Producción Independiente de Energía, Autoabastecimiento, Cogeneración y Pequeña Producción, seguida de la Ley para el Aprovechamiento de Energías Renovables y el Financiamiento de la Transición Energética, y posteriormente así la Ley de la Industria Eléctrica de 2014¹³, por la que se crea el Mercado Eléctrico Mayorista, incrementando la participación de generadores privados en la producción de electricidad en México; sin embargo, pusieron en riesgo la soberanía, autosuficiencia y seguridad del sector eléctrico nacional. En 2020 la generación eléctrica aportada por fuentes privadas fue de 68% y la aportación de CFE fue de 32% (Cámara de Diputados LXV Legislatura, 2021).

En la anterior Administración Federal se planteó revertir la predominancia de las empresas privadas en la producción eléctrica y recuperar la rectoría del Estado, a través de la reforma de 2021 que proponía el control del sector eléctrico en manos de la CFE.

Lo anterior representaba el reposicionamiento de la CFE como una entidad capaz de competir con las empresas privadas. Se proponía asignar una prevalencia productiva a la CFE sobre las empresas privadas, al establecer que el Estado mexicano podría participar con al menos 54% de la generación, mientras que los productores privados podrían hacerlo hasta en 46% (Cámara de Diputados LXV Legislatura, 2021). Sin embargo, dicha Reforma fue rechazada.

Posteriormente, el 18 de marzo del 2025 se publicó en el DOF la Ley del Sector Eléctrico (LSE), en la que han quedado establecidos los porcentajes propuestos por la administración anterior. De modo que, en el Gobierno Federal vigente se cuenta con un marco jurídico que garantiza que el Estado inyectará a la red al menos el 54% de la electricidad, mientras que los privados lo harán con hasta el 46% como máximo, dándose cumplimiento a lo que ahora señala la ley de garantizar la no prevalencia de los particulares sobre el Estado, de conformidad con el artículo 27 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Secretaría de Gobernación, 2025).

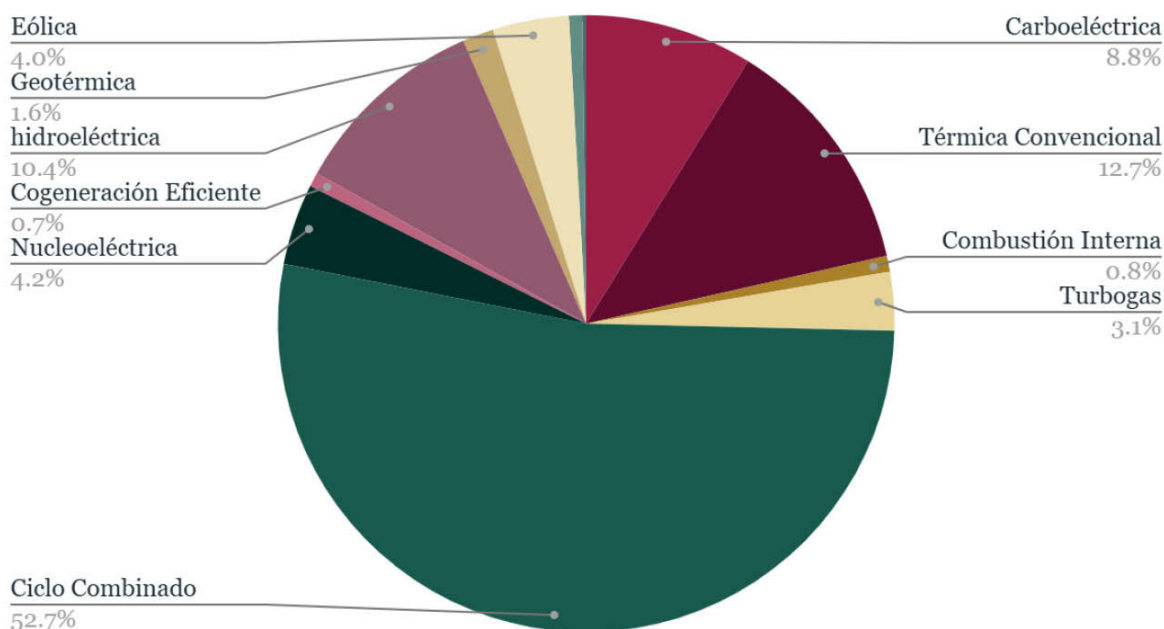
Lo expuesto permitirá fortalecer el papel de la Empresa Pública del Estado, CFE, para tener un papel estratégico en la producción de electricidad. La presidencia de la República propone respetar el marco legal vigente y mantener los porcentajes mínimos establecidos en dicha Ley.

¹³ Se menciona por antecedentes, ha sido sustituida por la Ley del Sector Eléctrico de la reforma energética de 2025.

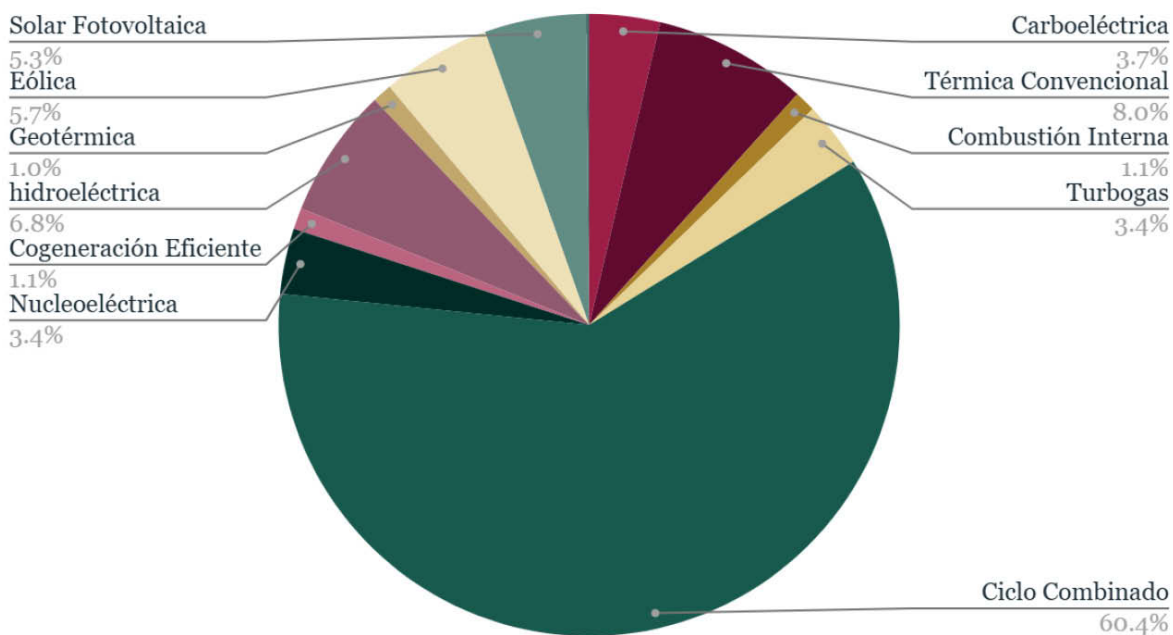
5.3.2. Generación de electricidad y Transición Energética

La siguiente gráfica muestra la composición de la generación neta inyectada en México por tipo de tecnología en el periodo 2018-2024 (Cenace). 2014¹⁴,

Generación eléctrica por tecnología 2018



Generación eléctrica por tecnología 2024



¹⁴ La rebanada color verde, que por la escala no se etiqueta; corresponde a bioenergía, que representó un 0.19% en 2018, y un 0.15% en 2024.

En México persiste una fuerte dependencia del gas natural importado, lo que compromete la soberanía energética. A pesar de los avances, como el incremento en la generación eólica y solar en 2024, las energías limpias solo alcanzaron el 24.32% del total, lejos de la meta del 35% establecida por la Ley de Cambio Climático y los compromisos del Acuerdo de París. El objetivo 2 de este Programa plantea estrategias y acciones para impulsar una transición energética con la CFE como eje central.

A nivel mundial la generación de electricidad se mantiene fósil, ya que el carbón y el gas natural siguen siendo los principales combustibles empleados; sin embargo, las energías renovables como la hidráulica, solar fotovoltaica y eólica terrestre han ido ganando una participación cada vez mayor, siendo las tres fuentes más importantes para la producción eléctrica en el mundo.

En 2023 la generación eléctrica provino del carbón en 35%, gas natural en 23%, energías renovables en 30%, energía nuclear en 9%, petróleo en 2% y otras fuentes en 1% (Energy Institute, 2024). De la generación eléctrica con fuentes renovables, la generación hidroeléctrica alcanzó el 47%, seguida de la eólica con 26%, la solar fotovoltaica con 18% y otras renovables como la geotérmica, biomasa, mareomotriz, entre otras aportaron el 9% (Energy Institute, 2024).

En suma, en el mundo se cuenta con una generación eléctrica que, apuesta por la descarbonización, ya que al menos el 53% se produce con fuentes bajas en carbono como el gas natural y las fuentes renovables, acompañado del peso mayoritario del carbón en términos unitarios.

En el caso de México, se ha avanzado en una dirección similar, no obstante, el carbón es un mineral marginal en la producción de electricidad, cuestión positiva en la batalla por reducir las emisiones contaminantes por CO₂. Al comienzo de la administración anterior (2018), la generación eléctrica por tecnología se compuso mayormente por centrales de ciclo combinado (CCC),¹⁵ que aportaron el 51%, seguida de la térmica convencional que aportaba el 13%, la hidroeléctrica 10%, carboeléctrica 9%, nucleoelectrica 4%, eólica 4%, por mencionar las más importantes. La aportación de las energías limpias en el total de electricidad al cierre del 2018 fue del 21.89% (SENER, 2019).

En la matriz de generación eléctrica mexicana, es notable la dependencia al gas natural de importación. Se trata de un energético de menor emisión de CO₂, que, si bien en términos del combate a las emisiones es positivo porque aporta a la descarbonización del sector energético, en términos de soberanía energética constituye una limitante, en tanto que el grueso del consumo de gas natural procede de las importaciones estadounidenses.

Al cierre de la pasada administración, la generación de electricidad con CCC se incrementó a 61%, la eólica aumentó a 6%, de igual manera la solar fotovoltaica se incrementó al 5 %. Mientras que la generación con centrales térmicas convencionales disminuyó al 8%, la hidráulica se redujo a 7%, por ser un año considerado seco por las precipitaciones pluviales registradas, la carboeléctrica disminuyó a 4%, la nucleoelectrica bajó a 3% y la geotérmica disminuyó a 1% (SENER, 2024).

En 2023 la participación de las energías limpias en la generación eléctrica total fue de 23.19%, considerando la generación distribuida (SENER, 2024), porcentaje aún insuficiente para alcanzar la meta del 35% establecida para 2024 en la Ley General de Cambio Climático (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2024) y los compromisos signados por México en el Acuerdo de París, en términos de reducción de emisiones de GEI asociados a la industria energética para mantener la temperatura global por debajo de los 2°C, con el propósito de no rebasarlos 1.5 °C por encima de los niveles preindustriales (Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, 2017).

Además de que aún se encuentra en camino de cumplir el objetivo 7 de los Objetivos del Desarrollo Sostenible: Energía asequible y no contaminante (Naciones Unidas, 2023), que señala favorecer la generación eléctrica con fuentes renovables y lograr el acceso de la población mundial a electricidad producida con menos emisiones de gases de efecto invernadero. Ciertamente se profundizó el proceso de descarbonización en la producción eléctrica, aunque la dependencia de las importaciones de gas natural se profundizó mediante una mayor penetración de las CCC.

La capacidad instalada de generación eléctrica de la CFE está compuesta en su mayoría por las centrales fósiles (ciclo combinado, turbogás, carboeléctrica, térmica convencional y combustión interna) con alrededor de 30,033 MW, seguida de la hidroeléctrica (12,156 MW) y de la nuclear (1,608 MW). Destaca que la mayor capacidad renovable pública instalada es la de centrales hidroeléctricas, razón por la que en el anterior Gobierno Federal decidió rehabilitar y modernizar 16 centrales, las cuales incrementarán su capacidad total en 554 MW, algunas de ellas aún están en proceso de conclusión.

¹⁵ Se trata de centrales de generación eléctrica cuyo combustible es el gas natural.

Adicionalmente, como parte del fortalecimiento de la CFE, durante el Gobierno Federal pasado, se inició la construcción de 10 Centrales de Ciclo Combinado con una capacidad de 6,692 MW para ser inauguradas a partir de 2025 y hasta 2027¹⁶. En total, los proyectos de CCC y la central solar fotovoltaica Puerto Peñasco de 580 MW agregarán 7,112 MW, con una inversión estimada de 5,920 millones de dólares (CFE, 2025).

Durante el periodo de la política económica neoliberal, la CFE quedó rezagada en la participación de energía eléctrica con fuentes modernas, restringiendo su aporte principalmente en materia hidroeléctrica y menormente en geotérmica, esto debido a distintas problemáticas y a un marco legal que afectó a la CFE. La capacidad instalada para generación de electricidad con fuentes renovables modernas como la solar fotovoltaica y eólica fue mínima en comparación con las centrales hidroeléctricas y térmicas. Así, para diciembre de 2024, la CFE solo contaba con 808 MW en capacidad geotérmica, 86 MW en eólica y 426 MW en solar fotovoltaica (CFE, 2025).

Es destacable que la CFE invirtió en el anterior sexenio en generación solar fotovoltaica en la construcción de las fases I y II de la Central de Puerto Peñasco, en el estado de Sonora. En 2025, se encuentran en proceso la adición de 580 MW para un total de 1,000 MW que entrarán en operación entre 2027 y 2028, con lo cual, la central de Puerto Peñasco se posicionará dentro de las 10 centrales fotovoltaicas de mayor capacidad en el mundo, marcando un hito para la industria eléctrica en México.

En estas condiciones, la llegada de la nueva administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, ha propuesto avanzar con una mayor participación de fuentes de energía renovables para la generación de energía eléctrica nacional con sistemas de almacenamiento eléctrico mediante bancos de baterías para reducir su intermitencia, a fin de asegurar la confiabilidad, seguridad y continuidad en el suministro de energía eléctrica en el SEN.

Lo expuesto impulsado principalmente por la CFE en convivencia con los privados, gracias al marco jurídico de la Reforma Energética de 2025 que posibilita una mayor participación de la Empresa Pública del Estado y buscando apegarse a los compromisos internacionales como los Objetivos del Desarrollo Sostenible relacionados con la energía y la lucha contra el cambio climático del Acuerdo de París.

El plan de expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030 prevé la instalación de un total de 28,004 MW de capacidad de generación eléctrica, de los cuales el Estado aportará 17,009 MW; 2,963 MW como parte del plan de fortalecimiento de la CFE de la administración pasada que entrarán en operación entre 2025 y 2027, y 14,046 MW del Programa Vinculante de Instalación y Retiro de Centrales Eléctricas (PVIRCE)

La CFE tiene previsto incrementar la inversión en nuevas centrales de generación de energía eléctrica renovable de origen eólico y solar fotovoltaico, lo que implica una mayor participación de energías limpias y contribuir sustancialmente en la transición energética baja en carbono; al respecto, la CFE agregará 2,850 MW de capacidad eoloelectrica y 5,393 MW en solar fotovoltaica, y 150 MW de capacidad termosolar.

En ese sentido, la CFE desempeñará un papel relevante en la generación de electricidad renovable para cumplir la meta del 38% de energías limpias en la producción de energía eléctrica nacional al 2030, conforme se establece en el PND 2025-2030 (Gobierno de México, 2025).

CFE tiene previsto instalar 2,216 MW en bancos de baterías para el almacenamiento de energía eléctrica en el periodo 2025-2030, a fin de respaldar a las centrales renovables intermitentes eólica y solar fotovoltaica. Con esto, la CFE confirma el rol estratégico que desempeñará en la planeación y transición energética asegurando la confiabilidad, seguridad y continuidad en el suministro de energía eléctrica a toda la población.

La situación se enmarca en la dinámica mundial del sector eléctrico que mantiene el predominio del gas natural como combustible de transición energética hacia las energías renovables, en tanto que brinda confiabilidad al SEN como energía con capacidad firme (respaldo), al mismo tiempo que contribuye a la reducción de emisiones de CO₂, y por ende a la descarbonización del sector energético en el mundo. Las CCC, son una tecnología de menor costo en relación con las fuentes renovables modernas (eólica y solar fotovoltaica) (CFE, 2025).

En complemento a la capacidad instalada para generación de electricidad, se propone continuar ampliando la Red Nacional de Transmisión (RNT) y las Redes Generales de Distribución (RGD), iniciada en el sexenio anterior con la finalidad de fortalecer la confiabilidad y la seguridad del SEN, además de contribuir a la justicia energética en el país.

En consecuencia, en este sexenio se plantea concluir 59 proyectos para la ampliación y modernización de la RNT que en conjunto con los 21 actualmente concluidos representarán un primer portafolio de 80 proyectos para atender diversas necesidades del Plan de Expansión, además de impulsar un segundo portafolio de 65 proyectos para ser desarrollados a partir de este año (CFE, 2025).

¹⁶ De las cuales Salamanca y Villa de Reyes, han entrado en operación comercial en febrero y julio de 2025 respectivamente.

Además de la ampliación y modernización de las Redes Generales de Distribución, que se propone realizar en este sexenio con 97 nuevas subestaciones, ampliación de 95 subestaciones existentes, modernización de 6,875 redes de distribución y 42,221 electrificaciones en diferentes localidades de las 32 Entidades Federativas del país mediante la instalación de Redes Convencionales de Distribución y Módulos Solares Individuales (CFE, 2025).

Todos los proyectos de Transmisión y Distribución forman parte del Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030 de la CFE, que a su vez fortalece su papel estratégico en el suministro eléctrico del país (CFE, 2025).

5.4. Justicia Energética

La problemática energética en México ha estado marcada por desigualdades en el acceso a servicios asequibles y limpios, especialmente en comunidades rurales, indígenas, afromexicanas y marginadas, así como por el impacto de políticas que priorizaron la mercantilización de la energía sobre los derechos sociales. Durante años, la falta de infraestructura, los altos precios de los combustibles y la dependencia de importaciones agudizaron la pobreza energética y vulneraron la seguridad nacional.

El objetivo 3 de este Programa, alineado con la Reforma Energética 2025, bajo el principio de Justicia Energética, plantea estrategias y acciones para garantizar el acceso universal a energía confiable, limpia y accesible. Esto incluye programas como la electrificación con energías renovables, los "Techos Solares para el Bienestar" en zonas de clima extremo y las "Estufas Eficientes de Leña" para reducir la contaminación intradomiciliaria, beneficiando principalmente a mujeres y comunidades indígenas y afromexicanas.

En la Administración Pública Federal actual, la política energética añade como objetivo estratégico a la Justicia Energética, la cual está contemplada en la Ley de Planeación y Transición Energética como parte de la Reforma Energética 2025¹⁷ (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2025).

En el artículo Tercero, fracción XXVIII, se define como Justicia Energética a las acciones o estrategias encaminadas a reducir la pobreza energética, las desigualdades sociales y de género en el uso de la energía e impulsar el desarrollo regional y la prosperidad compartida mediante el acceso a energía e infraestructura energética confiable, asequible, segura y limpia para la atención de necesidades básicas, la reducción de impactos en la salud y el medio ambiente.

Cabe mencionar que también incluye la ampliación de espacios de participación inclusiva, principalmente de los pueblos originarios, en las cadenas productivas locales de los proyectos energéticos.

En la anterior administración, en 2021 se buscó reformar los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, ya que la Reforma Energética de 2013 privilegiaba la participación privada en el Sector Energético Mexicano (SEM), despojando a las empresas energéticas del Estado, desviando el carácter estratégico de la producción de energía para el desarrollo nacional y reduciéndola únicamente a su ámbito mercantil.

Estas acciones llevaron al menoscabo de los derechos históricos de la Nación sobre el patrimonio energético, resultando en el debilitamiento del SEM, la seguridad e independencia energética, así como la seguridad nacional.

El compromiso de la administración anterior fue garantizar la seguridad energética, como condición necesaria de la seguridad nacional. Para ello, se propuso en el 2021 una Reforma Eléctrica para recuperar el papel estratégico de CFE, como EPE en la producción, transmisión, distribución de electricidad, contribuyendo a que el Estado no solo preserve la seguridad y autosuficiencia energética de la Nación sino al abastecimiento continuo de energía eléctrica a toda la población, como condición indispensable para garantizar la seguridad nacional y el derecho humano a la vida digna.

En este contexto se advierte que ya se contemplaba el acceso a la electricidad como un derecho del pueblo de México, más allá de una simple mercancía. Esta reforma constitucional no fue aprobada por la Cámara de Diputados en 2022.

No obstante, respecto a incrementar el acceso energético, durante el sexenio pasado se realizaron distintas acciones para beneficio de la sociedad. Durante el periodo 2018-2024, se impulsó una política de carácter social en el sector energético que consistió en una política de la electrificación de comunidades rurales, indígenas y marginadas la cual tuvo un avance en la cobertura eléctrica al pasar de un 98.75% en 2018, a un 99.51% en 2024 (Gobierno de México, CFE, 2025). Esta tarea se llevó a cabo con recursos del FSUE.

¹⁷ Diario Oficial de la Federación (DOF) del 18 de marzo de 2025 DECRETO por el que se expiden la Ley de la Empresa Pública del Estado, Comisión Federal de Electricidad; la Ley de la Empresa Pública del Estado, Petróleos Mexicanos; la Ley del Sector Eléctrico; la Ley del Sector Hidrocarburos; la Ley de Planeación y Transición Energética; la Ley de Biocombustibles; la Ley de Geotermia y, la Ley de la Comisión Nacional de Energía; se reforman diversas disposiciones de la Ley del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

En el tema del acceso a gasolinas y diésel a poblaciones que no cuentan con ese servicio, el Gobierno Federal anterior creó el programa de Gasolineras del Bienestar, que busca democratizar la venta de combustible, ofreciendo precios más competitivos y beneficios a las comunidades locales. Estas gasolineras operan bajo un modelo cooperativista, donde las ganancias se distribuyen entre los miembros de la cooperativa y se invierten en proyectos comunitarios. Actualmente existen 3 gasolineras del Bienestar en México: una en Guelatao, Oaxaca; otra en Calakmul, Campeche; y una más en Puebla.¹⁸

Debido a una política de precios de los combustibles al consumidor enfocada a incentivar la venta de gasolinas y diésel importados, en el periodo 2012-2018, se tuvo un incremento del 81 % en el precio de la gasolina magna, 85% en la premium y 89 % en el diésel. En 2018, la gasolina magna llegó a un máximo de 23.12 pesos por litro, la gasolina premium a 25.1 pesos por litro y el diésel a 24.6 pesos por litro.

Esta política tuvo un efecto directo en el poder adquisitivo de la población, además de que, al no existir un proyecto de recuperación de la autosuficiencia en petrolíferos, se profundizó la dependencia de la importación de gasolinas, lo que ha dejado al país vulnerable a los efectos de acontecimientos internacionales sobre el precio internacional del petróleo. (Petróleos Mexicanos, 2025) (Comisión Reguladora de Energía, 2022).¹⁹

En el periodo 2018-2024, se cambió la política de precios de la gasolina y diésel y estos pudieron mantenerse con un crecimiento de los precios, por debajo de la inflación a través de subsidios. El monto acumulado en beneficio de los consumidores mediante los subsidios otorgados por el Gobierno fue de 833,403 millones de pesos. Cabe señalar que para 2024, el monto de la renuncia fiscal, incluido en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), fue de 26,357 millones de pesos (Secretaría de Hacienda y Crédito Público, 2024).

En el caso de las tarifas eléctricas domésticas se logró mantenerlas por debajo de la inflación, esto benefició tanto a los consumidores de bajo como de alto consumo, ya que, en este último caso, durante la pandemia se congeló la tarifa doméstica de alto consumo (DAC) que se pagaba antes de la crisis sanitaria, lo que contribuyó a paliar el alto consumo doméstico por el resguardo domiciliario implementado durante la pandemia.²⁰

A pesar de los avances en el suministro eléctrico y la autosuficiencia en hidrocarburos, persisten desigualdades en el acceso y el costo de los servicios energéticos, afectando especialmente a las poblaciones más vulnerables (Gobierno de México, CFE, 2025).

Las causas de esta situación son la condición de lejanía de las comunidades de las redes de distribución, en el caso del servicio eléctrico. En el caso de las gasolinas se debió a la falta de esquemas en que las comunidades indígenas, ejidos y otro tipo de actores de la economía social pudieran participar en la venta de estos combustibles integrándose a las cadenas de distribución y acercando los puntos de venta a los consumidores finales con precios accesibles.

En ese sentido, las acciones en el sector energético, realizadas con un enfoque de derechos, podrán ser continuadas y mejoradas gracias a la Reforma Energética de 2025. El Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo ha logrado recuperar y colocar una visión de derechos y de sustentabilidad al acceso de energía, a través de la Justicia Energética, la cual trasciende a un marco de aplicación nacional ya que México forma parte del Acuerdo de París y con ello, el país está comprometido con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), específicamente en sus objetivos 5 y 7. (Naciones Unidas, 2023)

El ODS 5 “Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas” destaca que las mujeres perciben salarios un 23% menores que los hombres en el mercado laboral mundial y dedican el triple de horas al trabajo doméstico y de cuidados no remunerado. Ante este panorama, el PROSENER, alineado al PND, busca reducir las desigualdades sociales y de género en México mediante el acceso a infraestructura energética confiable, asequible, segura y sustentable, promoviendo la Justicia Energética.

Lo anterior empodera directamente a las mujeres al liberar tiempo para educación o actividades económicas, reducir riesgos de salud por contaminación intradomiciliaria y facilitar el acceso a tecnologías que mejoran su productividad. Además, contribuye al ODS 7 “energía asequible y no contaminante”, ante el desafío global de que, en 2021, 675 millones de personas —la mayoría en países menos desarrollados y con mayor impacto en mujeres— carecían de electricidad, proyectándose reducir esta cifra a 630 millones para 2030 (Naciones Unidas, 2023).

La búsqueda de ampliar la infraestructura y la tecnología para el suministro de energía limpia es un objetivo crucial que contribuye tanto al desarrollo, como al medio ambiente. Ahora se propone como meta a 2030, alcanzar una participación de generación de energía limpia del 38%, acorde a cumplir y superar la Ley

¹⁸ https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2025_14-nacional.aspx

¹⁹ Cálculos propios basados en precios promedio de gasolinas y diésel obtenidos de bases de datos de PEMEX y de la CRE.

²⁰ Cálculos propios con información de la SHCP y el SAT.

General de Cambio Climático, que establece la participación de las energías limpias, como la eólica, solar fotovoltaica, geotermal, etc. en la generación eléctrica total (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2024).

Con ello, se busca alcanzar para 2030 la electrificación total de la población mexicana (Gobierno de México, CFE, 2025), de manera que México contribuirá a alcanzar la reducción de personas sin acceso a la energía eléctrica en el mundo.

Bajo este panorama, desde el inicio de la administración actual, en la conferencia matutina del 5 de febrero de 2025, se llevó a cabo la presentación del Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sector Eléctrico Nacional, que en su apartado de Justicia Energética indica que los precios y tarifas no tendrán aumento en términos reales, con el fin de apoyar a todas las familias de México garantizando el subsidio al consumo de energía eléctrica, también se dará continuidad al programa de cobertura eléctrica nacional, con la meta de suministrar energía a 523,247 habitantes adicionales mediante esquemas de generación eléctrica con fines sociales y comunitarios.

Con este programa, en 2024 se electrificaron 125,994 viviendas, beneficiando a 512, 269 habitantes, siendo \$12,009 pesos invertidos en promedio por cada habitante, esto se enlaza con el Grado de Electrificación, que en el país pasó de 98.75% en 2018 a 99.64% en diciembre de 2024, quedando pendiente por electrificar a 490 mil habitantes.

Cabe destacar que, durante 2024 este proceso fue acompañado de la instalación de 9,415 módulos solares individuales (MSI), 4,046 km de líneas de distribución, 89,917 postes, 14,936 transformadores, 10,122 obras terminadas junto con una inversión de 6,152 millones de pesos (Mdp). Aunado a lo anterior, CFE llevará a cabo, en el periodo 2025-2030, 42,221 obras de electrificación en todo el país donde se beneficiarán a 557,817 habitantes con una inversión de 14,309 Mdp, esto mediante la ampliación de red aérea y subterránea y la instalación de sistemas aislados (módulos solares individuales y granjas solares). Esta tarea se llevará a cabo con recursos del FSUE.

Además, se añaden dos programas nuevos para mejorar la salud y profundizar la Justicia Energética, el “Programa Techos Solares para el Bienestar” y el “Programa de Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar”. Estas tareas se llevan a cabo con recursos del FSUE y el FOTEASE.

El “Programa de Techos Solares para el Bienestar” consiste en llevar a cabo la adquisición, instalación e interconexión de Sistemas Fotovoltaicos (SFV), esto sobre los techos de las viviendas. El programa se llevará a cabo en regiones del país con clima cálido, con el objetivo de generar ahorros en el consumo de energía de los hogares y, por ende, en la facturación eléctrica, en apoyo a las economías de los habitantes beneficiados, específicamente durante la temporada de verano en la cual el uso de aire acondicionado junto con el uso de ventiladores es esencial para alcanzar un nivel de vida adecuado.

El objetivo de este programa es la instalación del SFV en al menos 5,500 viviendas de la ciudad de Mexicali, Baja California durante el año 2025. A través de este programa, se logrará beneficiar a familias de grupos vulnerables que se encuentren en situación de pobreza energética en esta región del país, mediante el acceso a una energía eléctrica más limpia y económica. Con ello también se logrará la reducción del consumo eléctrico procedente de fuentes fósiles que requieren aparatos como los ventiladores eléctricos, aire acondicionado y refrigeradores, que usarán la electricidad generada por los techos solares.

Además de beneficiar a las familias participantes del programa, se fomentará el consumo responsable de la energía eléctrica y el uso de energías renovables, se reducirá la emisión de GEI asociadas a la generación eléctrica y se promoverá el desarrollo económico en la región (Secretaría de Energía, 2025).

En la primera presentación de este programa por parte de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, se mencionó que se implementarán paneles solares en hogares del país, a través de un subsidio para apoyar a las familias durante las altas temperaturas del verano, el cual inició en Mexicali ante la problemática de estrés térmico y pobreza energética en zonas de clima extremo, donde familias especialmente aquellas en situación de pobreza, adultos mayores o residentes en viviendas precarias enfrentan gastos excesivos en electricidad y riesgos a la salud.

Por último, el gobierno asumirá su responsabilidad como impulsor del desarrollo regional y la prosperidad compartida, impulsando la participación de las empresas y comunidades en la planificación y ejecución de proyectos con impacto ambiental o social significativo (Presidencia de la República, 2024).

En adición, el “Programa de Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar” que dio inicio en Michoacán, forma parte del Plan de Justicia del Pueblo P’urhépecha, que busca atender el problema de salud pública y degradación ambiental asociado al uso de fogones tradicionales de leña. Estos fogones generan contaminación intradomiciliaria, que afecta desproporcionadamente a mujeres y niñas indígenas —quienes dedican más tiempo a labores domésticas.

El Gobierno de México, a través de la SENER, de la Secretaría de Bienestar y del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), lleva a cabo este programa, con el que se sustituirán los fogones de leña tradicionales por estufas más eficientes, duraderas, económicas, y menos contaminantes. La prioridad de este programa es otorgar el beneficio a los hogares con población vulnerable (Secretaría de Energía).

Es importante destacar que, el programa de "Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar" no solo es de relevancia nacional, sino que en el contexto internacional es un tema crucial incluido en los ODS. En su séptimo objetivo, se menciona que para 2030 se prevé que una cuarta parte de la población seguirá utilizando sistemas inseguros e ineficientes.

En 2021 alrededor del 29% de la población mundial (2,300 millones de personas) seguían dependiendo de cocinas ineficientes y contaminantes, las cuales, ponen en riesgo la salud, oportunidades laborales, educativas y sociales, así como y dañan el medio ambiente. Así, el programa referido contribuirá a cumplir la meta global de que el 77% de la población mundial acceda a soluciones de cocina no contaminantes (Naciones Unidas, 2023).

Las acciones en materia de Justicia Energética se complementarán con el Plan de Justicia y Desarrollo Regional de los Pueblos Indígenas y Afroamericanos, atendiendo brechas históricas en el acceso a energía y conectividad, que afectan especialmente a comunidades rurales e indígenas. Esto incluye compensaciones por la instalación de torres de transmisión, electrificación y ampliación de red eléctrica en zonas rezagadas, así como talleres de eficiencia energética para reducir gastos en hogares vulnerables.

Además, se impulsarán acciones de desarrollo social, como reuniones con sectores clave, campañas de reciclaje (donación de papel, recolección de residuos peligrosos) y reforestación con especies endémicas, priorizando áreas con mayor degradación ambiental y poblaciones en situación de marginación.

5.5 Visión de largo plazo

El Programa Sectorial de Energía 2025 -2030 guarda plena congruencia con el PND 2025-2030 y con los lineamientos de programas especiales que se establecen en dicho Plan. Al igual que el PND, el PROSENER tiene una vigencia de corto plazo, limitada a los seis años del periodo constitucional de la persona titular del Poder Ejecutivo Federal.

No obstante, en cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 21 de la Ley de Planeación, el PROSENER 2025-2030 incorpora también una visión de largo plazo. Esta disposición legal establece consideraciones y proyecciones tomando en cuenta los objetivos generales de largo plazo que deriven de tratados internacionales y legislación federal aplicable.

En este sentido, el PROSENER realiza una planeación hacia 2030 más una visión de veinte años después (2050) con un punto de revisión intermedio a los 15 años (2039), lo que permitirá evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos.

Esta visión se basa en un enfoque de planeación integral del sector energético nacional, en el cual interactúan de manera cotidiana organismos públicos, dependencias gubernamentales y empresas privadas, los cuales colaboran con un objetivo superior común: garantizar la soberanía y la seguridad energética como elementos fundamentales para la seguridad nacional y el desarrollo futuro de México.

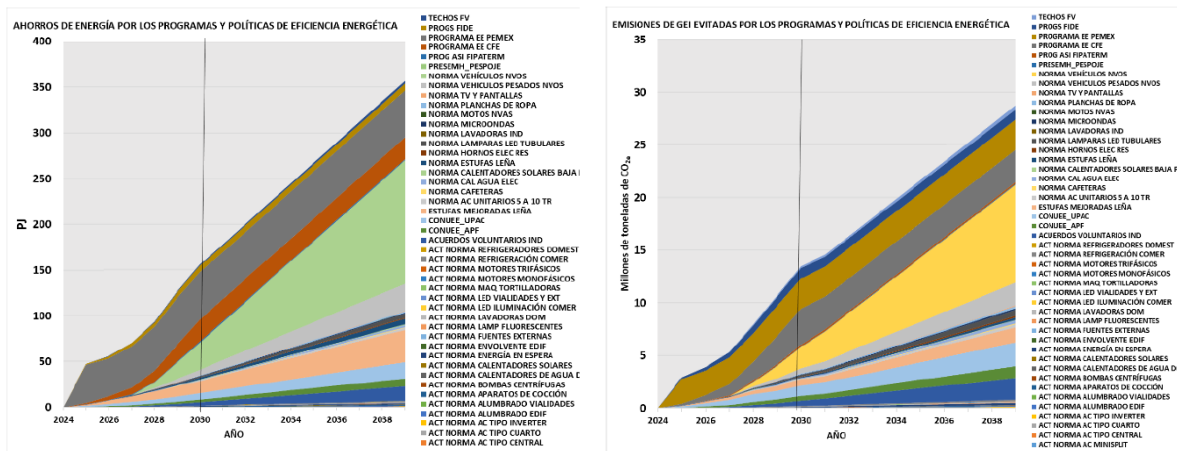
Durante el presente periodo de gobierno, la planeación del sector energético se caracteriza por su enfoque integral, y su planeación vinculante e incluyente. PEMEX y la CFE continuarán siendo pilares estratégicos para el desarrollo nacional, al asegurar el suministro de hidrocarburos y garantizar el servicio eléctrico.

Con el propósito de asegurar la disponibilidad de los recursos petroleros se mantendrá en el futuro un volumen de producción de petróleo de 1.8 MMbd y de 5 MMMpcd de gas natural para evitar agotar las reservas, y se utilizará para el abastecimiento del SNR y la industria petroquímica nacional.

Un aprovechamiento racional y sustentable que al final de esta administración se vislumbra acompañado de una ampliación de las capacidades productivas de PEMEX que aproveche los hidrocarburos y donde en SNR aumente el procesamiento de crudo de 56% a más de 80% al 2030; donde se incremente la producción de petrolíferos como la producción de gasolinas, diésel y turbosina hacia 2030, acompañado de inversiones en la industria petroquímica y fertilizantes para contribuir al aumento de la independencia energética.

Lo anterior contribuirá a que en los próximos 25 años el índice de independencia energética se aproxime a 1.0, acompañado también de una mejora en la intensidad energética de consumo final con una reducción del 0.47% en 2024 a una reducción promedio anual de 2.9% en 2030, derivado de una mayor eficiencia en la producción y el consumo final de energía. Asimismo, se disminuye la producción de combustóleo a 104 Mbd en 2030.

La eficiencia energética y el aprovechamiento sustentable de la energía contribuirán a mantener la soberanía energética ante el incremento de la demanda de energía de los próximos años y la estrategia de estabilización de la producción petrolera y de gas natural en el país.



De esta forma, durante el periodo 2024-2031 se actualizarán 27 Normas Oficiales Mexicanas (23 sobre consumo eléctrico y 4 de consumo de combustibles), para la seguridad de instalaciones eléctricas, el uso de energía en aire acondicionado, electrodomésticos, motores, cocción de alimentos, calentamiento de agua e iluminación. Asimismo, en el periodo 2025 – 2027 se elaborarán y publicarán 15 nuevas Normas Oficiales Mexicanas (9 sobre consumo eléctrico y 6 de consumo de combustibles).

PEMEX y CFE implementarán acciones para mejorar su desempeño energético como parte de sus programas de eficiencia energética y de sostenibilidad.

Se implementará de forma obligatoria el registro de Usuarios de Patrón de Alto Consumo y permanecerán como mínimo tres años en este registro hasta que presenten evidencia de haber reducido su intensidad energética mediante la implementación de Sistemas de Gestión de la Energía. Adicionalmente, los Usuarios de Patrón de Alto Consumo pueden celebrar acuerdos voluntarios con la CONUEE para mejorar su desempeño energético.

Las pérdidas de energía en la Red Nacional de Transmisión y en las Redes Generales de Distribución alcanzan su nivel más bajo en el año 2030 con alrededor de 8%, principalmente por la reducción progresiva de las pérdidas no técnicas.

Hacia 2030, esta administración aumentará la producción de gas natural a 5 mil millones de pies cúbicos diarios (PEMEX, 2025), esto permitirá avanzar en la reducción de la dependencia estratégica de la importación de gas natural y de productos petrolíferos y petroquímicos procedentes principalmente de los EE.UU. El consumo de gas natural alcanzará su máximo en 2027 y en el 2030 reducirá su participación a un nivel por debajo del proyectado para el año 2025.

En complemento, en materia eléctrica, derivado de la Reforma Eléctrica 2025, se espera que en el mediano y largo plazo la producción de electricidad en México se mantenga por encima del 54% a cargo del Estado, mientras que las empresas privadas aporten hasta el 46% del total, conforme lo establecido en la Ley del Sector Eléctrico (LSE).

El compromiso del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo es aumentar la capacidad instalada de CFE en 22, 674 MW en centrales solares fotovoltaicas y eólicas, así como en las centrales de ciclo combinado, además de la instalación de baterías de almacenamiento y plantas de cogeneración, lo cual resulta un hecho histórico al sentar un precedente de cómo desde el Estado mexicano se impulsa la transición energética baja en carbono acompañada del almacenamiento eléctrico, de modo que las energías limpias alcancen hacia el 2030 el 38% de la generación eléctrica nacional, entre las cuales destaca el aporte que tendrán las fuentes renovables eólica y solar fotovoltaica, impulsadas por inversiones públicas y privadas.

En ese contexto, se espera que la CFE de la mano de la inversión privada en generación eléctrica limpia, avance en lograr metas de acuerdos internacionales y mantenerlas hacia el 2050, proyectando que para entonces en México la solar, eólica, hidráulica, geotérmica y biomasa, sean las principales fuentes de producción eléctrica, además de las energías renovables que puedan surgir en un futuro. La participación porcentual de la capacidad de generación de energía eléctrica del Estado mexicano aumentará de 55.40% en 2024 a 59.60% en el 2030.

El 96% de las adiciones de capacidad de los proyectos a desarrollar por los particulares en el periodo 2025 – 2030 serán de energías renovables de carácter intermitente como solar y eólica.

Asimismo, la adición de capacidad para almacenamiento de energía en este periodo corresponde principalmente a almacenamiento electroquímico con baterías, aunque también incluye la primera central de almacenamiento hidroeléctrico por rebombeo, el primer sistema de almacenamiento térmico con sales fundidas acopladas a un campo termosolar y la primera celda de combustible para la generación de electricidad a partir de hidrógeno verde en México.

Las adiciones de capacidad en generación distribuida alcanzan 4,788 MW en el periodo 2025 -2030 y 5,220 MW en el periodo 2031 – 2039 para una capacidad acumulada de 14,432 MW en 2039.

La incorporación de la empresa Litio para México que participará en la cadena de valor de litio y de la producción de baterías contribuirá al despliegue de infraestructura de almacenamiento eléctrico para la generación eléctrica intermitente, y por ende a la seguridad y confiabilidad del Sistema Eléctrico Nacional (SEN), aunado al impulso que la fabricación de baterías dará a la electromovilidad contribuyendo a la transición energética y a la reducción de emisiones contaminantes.

En conjunto estos proyectos resultan estratégicos para el desarrollo tecnológico y la innovación, así como para avanzar en la autosuficiencia y reducción de la dependencia energética, reforzando la importancia de las EPE y el papel planificador del Estado para mejorar el funcionamiento del sector y sentar las bases para que México se convierta en una potencia en materia de energía limpia hacia la mitad del presente siglo.

Las emisiones de metano en las fases de exploración y producción de hidrocarburos se reducen de 2% hasta su eliminación en 2030. Las emisiones de gases de efecto invernadero de la generación eléctrica neta inyectada alcanzan su pico de emisiones en 2027 y se reducen en 23.9% de alrededor de 156.42 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (MtCO_{2e}) a 119 MtCO_{2e}. El factor de emisiones del Sistema Eléctrico Nacional se reduce en 38.5 % de 0.444 toneladas de dióxido de carbono equivalente por mega watt-hora (tCO_{2e}/MWh) a 0.273 tCO_{2e}/MWh.

La justicia energética es uno de los objetivos prioritarios del PROSENER, el cual viene a completar el segundo piso de la cuarta transformación en el ámbito energético, adicionando un pilar nuevo en la política energética al contemplar el acceso universal a la energía especialmente a la población vulnerable económica y socialmente, con el objetivo de que el porcentaje de la población con acceso al servicio eléctrico aumente de 99.64% (en 2024) a un valor cercano a la cobertura universal (99.99%) en 2030.

De igual manera, se instalarán alrededor de 180 MW de capacidad de generación eléctrica renovable acumulada en sistemas fotovoltaicos interconectados a la red para proyectos sociales orientados a atender y reducir la pobreza energética en hogares y comunidades con condiciones de vulnerabilidad, logrando con ello beneficiar a 150 mil hogares.

El Programa de Techos Solares para el Bienestar, que además de coadyuvar a la justicia energética y garantizar el acceso a la energía como un derecho de las mexicanas y los mexicanos, son acciones que se incluyen en la planeación energética, y se vislumbran esenciales a mantener y ampliar en el mediano y largo plazo, impulsadas por el Estado mexicano.

Además de que el consumo energético para usos como la calefacción y la cocina sea procedente de fuentes y tecnologías limpias, sustentables, con enfoque de género y el cuidado de la salud, con el Programa de Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar se reemplazarán alrededor de 1 millón de fogones de leña tradicionales en todo el país por estufas más eficientes, logrando así reducir el consumo de leña de las familias que se encuentran en situación de pobreza energética.

Es importante señalar que durante el actual periodo de gobierno la participación de las energías renovables, tienen un papel relevante en la matriz de generación eléctrica que contribuyen a cubrir la demanda, mientras que en la industria del petróleo la petroquímica volverá a cobrar su relevancia especialmente en la producción de fertilizantes. La incorporación de energías renovables se hará de forma gradual pero continua y de acuerdo con la planeación de la demanda y sin poner en riesgo la estabilidad, confiabilidad y continuidad del suministro eléctrico.

Hacia el futuro se proyecta que las energías renovables apoyen en todas las fases de las cadenas de valor en cada uno de los ámbitos de consumo de electricidad y contribuyan a mantener un equilibrio en el uso de todas las fuentes de energía, así como con los efectos positivos en la transición energética y la consecuente disminución en la generación de contaminantes en el medio ambiente.

Más importante aún es fijar la mirada en las tendencias de largo plazo, el sector energético debe soportar el crecimiento del país, el uso de la electricidad debe ser creciente también, pero a una tasa menor que el crecimiento económico del país para no obligar a aumentar la tasa de consumo de combustibles fósiles, finalmente para lograr esto, es necesario que la intensidad energética decrezca, desacoplando el crecimiento económico y el crecimiento de la electrificación. Esta deseada tendencia se logrará a través del cambio tecnológico, normas, políticas públicas y fomentos al cambio de hábitos sociales.

En el proceso de reducción de la dependencia estratégica del gas natural y de los petrolíferos se espera que el índice de independencia energética aumente año con año y se mantenga en el futuro cuando menos igual a 1.0; de igual forma, se avanzará en la reducción porcentual anual de la intensidad energética derivada de una mayor eficiencia en el consumo final de energía.

La política pública energética continuará poniendo especial atención en el combate a la Pobreza Energética y a la desigualdad al acceso y calidad de los energéticos, con especial énfasis a la electricidad, enunciados en las actividades de la justicia energética.

En paralelo, deberá buscarse continuar con el enfoque de mantener el incremento de los precios y tarifas energéticas por debajo del aumento de la inflación; además, la desigualdad de género deberá reducirse en el sector energético a través del empoderamiento de las mujeres profesionistas y aumentando su participación en todos los niveles; finalmente, los programas para el combate a la pobreza energética y de justicia energética seguirán beneficiando a las usuarias de la energía en los ámbitos urbano y rural.

Finalmente podemos decir que la planeación estratégica del sector energético de México para el periodo 2025 -2030 se orienta a continuar con la recuperación del control del Estado mexicano en este sector y retoma los principios que dicta el interés social, para conducir a la toma de decisiones y acciones que serán recordadas, trascendiendo el periodo de una administración sexenal, por sus beneficios en el futuro desarrollo económico soberano y en el bienestar inclusivo de la población de México.

6. Objetivos

A continuación, se enlistan los tres objetivos del Programa Sectorial de Energía, elaborados en concordancia con el diagnóstico de la situación actual y la visión de largo plazo. Constituyen una guía para la planeación energética del Estado mexicano, a través de la SENER, articulada con las dependencias y organismos del sector energético nacional.

El PROSENER está alineado al PND y responde a sus lineamientos, los cuales incorporaron los 100 Compromisos para el Segundo Piso de la Transformación. Dichos compromisos conforman la agenda gubernamental para el periodo 2025-2030, en específico su vinculación con la sección “X. República Soberana y con Energía Sustentable”, que establece los principios rectores y las directrices para una política energética soberana, sustentable y socialmente incluyente, en los que se incorporen a los sectores históricamente marginados y regiones en rezago como lo son los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas.

Objetivos del Programa Sectorial de Energía 2025-2030

1.- Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago.

2.- Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados.

3.- Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades.

6.1 Relevancia del objetivo 1: Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago

En camino a alcanzar una producción diaria de 1.8 millones de barriles de petróleo y de 5,000 millones de pies cúbicos de gas natural, y de asegurar las reservas para 10 años de consumo, en 2024, se mantuvo una producción promedio de 1,820 Mbd de hidrocarburos líquidos y 4,586 MMpcd de gas natural. (PEMEX, 2025)

Es por ello que el PROSENER 2025-2030 está alineado al Eje 4 del PND 2025-2030 “Desarrollo sustentable” y a los compromisos de gobierno contenidos en los 100 Pasos para la Transformación: “Fortalecimiento de PEMEX y CFE como Empresas Públicas del Estado”, “La producción de PEMEX priorizará el consumo nacional”, “CFE garantizará el 54% de la generación eléctrica” y “Aumento de la producción nacional de petroquímicos y fertilizantes”.

También está alineado a los principios de soberanía, seguridad, solidaridad, sustentabilidad y racionalidad energéticas, así como a las directrices de disminuir la intensidad energética de la economía, contaminar menos, eliminar la pobreza energética, así como dotar a México de un sistema energético robusto, confiable, resiliente y sustentable, que se establecen en dicho documento.

En el mismo sentido, la planeación del sistema energético tomará en cuenta diez criterios de política energética, que son: interés nacional, planeación con visión de largo plazo, seguridad física de consumidores, trabajadores e infraestructura energética, cumplimiento de compromisos internacionales, máximo beneficio colectivo, aprovechamiento inteligente del patrimonio energético, cohesión social, equilibrios regionales, consenso y participación ciudadana, vida digna y respeto irrestricto de los derechos de personas, comunidades y pueblos originarios.

El PROSENER está alineado al PND donde se establece que se va a impulsar la seguridad energética, con criterios de soberanía y autosuficiencia en la producción de energía, haciendo un uso sustentable de los recursos energéticos que se encuentran en el territorio nacional.

La planeación del sector considera que el enfoque primordial de la política energética es contar con energía suficiente y a precios accesibles para sostener un desarrollo con bienestar para toda la población en el corto, mediano y largo plazos. Para esto se llevará a cabo una planeación integral desde el Estado, que incluya a las comunidades indígenas, poblaciones marginales y afromexicanas en las fases relevantes de los proyectos energéticos.

En congruencia con el PND, el PROSENER 2025-2030 contempla que la expansión del SEN y la estrategia para mantener e incrementar la producción de hidrocarburos para reducir la dependencia externa y asegurar el abastecimiento energético, tienen como criterio aprovechar los recursos propios y disminuir la dependencia energética del exterior.

Para poder llevar a cabo dicha visión de la planeación sectorial se va a continuar con el fortalecimiento de las EPEs, PEMEX, CFE, así como LitioMx, con acciones de mejora en su situación financiera, administrativa y reforzamiento de sus capacidades operativas; se va a fortalecer la cadena productiva de los hidrocarburos para alcanzar y mantener las metas de producción de petróleo y gas natural; se va a fortalecer el Sistema Nacional de Refinación para proveer combustibles para el transporte y disminuir las importaciones.

También se va a impulsar la petroquímica nacional y la producción de fertilizantes para apoyar al campo mexicano; se va a fortalecer la infraestructura de generación, transmisión y distribución de la CFE; se va a proveer a LitioMx de infraestructura física, tecnológica y operativa que le permita desarrollar el área estratégica del litio y su cadena de valor, así como actividades relacionadas con industrias para la transición energética.

El PROSENER 2025-2030 está alineado al PND que contempla el desarrollo de la petroquímica nacional y la producción de fertilizantes, lo que es congruente con el principio de soberanía (soberanía alimentaria) y los criterios de planeación de "máximo beneficio colectivo, aprovechamiento inteligente del patrimonio energético, cohesión social, equilibrios regionales".

La planeación sectorial establece acciones dirigidas a la producción de productos petroquímicos que actualmente se importan, como amoníaco, urea y fertilizantes nitrogenados, para garantizar el abasto de fertilizantes a los productores agrícolas nacionales y contribuir así a la producción nacional de alimentos básicos.

6.2 Relevancia del objetivo 2: Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados

En México el gas natural sigue siendo el principal energético empleado para la generación eléctrica, mientras las energías limpias alcanzaron el 24.32% en 2024 (SENER, 2024).

Este objetivo está alineado al Eje 4 del PND "Desarrollo sustentable" y al Eje transversal 2 "Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional"; y al compromiso "71. Impulso a energías renovables", contenido en los 100 compromisos para el segundo piso de la transformación. Además, se alinea a los principios, seguridad, solidaridad, sustentabilidad y racionalidad energéticas, así como a la directriz de contaminar menos.

En alineación con el PND el PROSENER: Promueve la innovación y la formación de talento especializado para fortalecer el sector energético con tecnologías de vanguardia. La planeación del programa sectorial considera dar impulso a la ciencia y al desarrollo tecnológico vinculando a la producción industrial de bienes de capital, equipos, partes y componentes que requiera el desarrollo del sistema energético mexicano.

Este esfuerzo estará ligado a un impulso en la educación pública, en particular en el nivel superior y en posgrados de especialización en el área de la energía y disciplinas afines. En ese sentido, se aprovechará para el sector energético el esfuerzo de SECIHTI, que en su Programa establece que va a favorecer las trayectorias científicas, humanísticas, tecnológicas y de innovación a través de apoyos para estancias posdoctorales, de retención y de repatriación de la comunidad de ciencias, humanidades, tecnología e innovación.

El PROSENER está alineado al PND en lo siguiente:

- En “Fomentar la sustitución progresiva de combustibles fósiles por energías renovables para avanzar hacia una economía más sustentable”. La planeación del sector promueve el uso de energías limpias en la generación de electricidad; en el caso del subsector hidrocarburos se realizarán estudios para evaluar la viabilidad de aprovechar la energía eólica marina en plataformas petroleras y de la energía geotérmica en yacimientos petroleros agotados.
- En promover la integración de energías limpias y renovables en todas las etapas de las cadenas de valor, así como la electrificación y uso de estas energías en el transporte público y de carga para mejorar su eficiencia y sustentabilidad. Se impulsa la generación limpia para autoconsumo en los sectores residencial, comercial y servicios, industrial y agrícola, de forma segura, confiable y asequible. Asimismo, se apoyará la electrificación del transporte y la producción nacional de vehículos eléctricos con mayor contenido nacional. Para estos fines, se dará autonomía y se reorientarán las actividades del IMP, INEEL e ININ hacia una transición energética acelerada, con el respaldo de centros tecnológicos y de innovación de instituciones públicas de educación superior.
- En priorizar el uso sustentable y estratégico de minerales críticos como el litio para fortalecer la industria energética con impacto económico y social. La planeación sectorial incluye el desarrollo integral de su cadena de valor: exploración de nuevos yacimientos, tecnologías nacionales para su extracción y procesamiento, refinación, fabricación de celdas, ensamble de baterías y reciclaje, con el objetivo de consolidar capacidades tecnológicas propias y promover la autosuficiencia energética.
- En hacer “uso racional y eficiente de todos los recursos energéticos ubicados en el territorio nacional” y que se va a “promover la eficiencia y el ahorro energético en la transformación y en los usos finales de la energía” con especial énfasis en reducir la intensidad energética en todos nuestros procesos productivos. La planeación sectorial promueve el impulso a la eficiencia y racionalidad energéticas al fortalecer a la CONUEE en recursos y atribuciones para el diseño, la implementación, seguimiento y evaluación de políticas de eficiencia energética en los sectores de consumo de energía. Se fortalecerá la normatividad en la eficiencia energética y se pondrá especial atención al desarrollo y fortalecimiento de los elementos que apoyan el cumplimiento de las normas oficiales mexicanas de eficiencia energética (NOM-ENER); se promoverá enraizar en la población una sólida cultura de ahorro de energía. Por lo cual, para medir el uso racional y eficiente de los recursos que componen al sector energético mexicano, CONUEE, estableció la meta a alcanzar de la reducción de la intensidad energética anual en 2.9% a 2036.

Entre las medidas a implementar se mencionan de manera indicativa: en los edificios del sector público, se promoverá el uso de equipos más eficientes, respetando siempre lo establecido en la Ley de Austeridad Republicana (Artículo 16, Fracción VI); la sustitución de equipos de aire acondicionado residencial de baja eficiencia; el aislamiento térmico de viviendas en regiones con condiciones climáticas extremas que utilicen equipos de aire acondicionado.

Así como también la sustitución de focos de baja eficiencia por focos de alta eficiencia en el sector público y residencial; la sustitución de refrigeradores de baja eficiencia por otros de alta eficiencia y; la sustitución de lavadoras de baja eficiencia por otras de alta eficiencia.

En la parte industrial, comercial y de servicios se establecerán acciones y programas para mejorar el desempeño energético de los procesos y prácticas de esos usuarios de energía (incluyendo el transporte). A su vez, se vigilará el desempeño energético de las empresas públicas del Estado y se apoyarán a los gobiernos Estatales y municipales en el establecimiento de sus propios programas de eficiencia energética.

6.3 Relevancia del objetivo 3: Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades

México presenta un nivel de electrificación del 99.64% (CFE, 2024), no obstante, muchos de los hogares, se encuentran en condiciones de pobreza energética, ya sea por el alto costo que implican los energéticos, por la falta de equipos de uso final para su aprovechamiento, o por la ineficiencia de estos equipos que podrían afectar directamente la salud de los usuarios. Se estima que más de 3.5 millones de hogares están en situación de pobreza energética.

Adicionalmente la electricidad conforme al código red, tiene una serie de atributos mínimos de calidad²¹, en este sentido, la justicia energética también consiste en que todos los mexicanos que ya cuenten con electricidad la disfruten con todos esos atributos.

²¹ El Código de Red 2.0 (vigente desde abril de 2022) establece que todo usuario en México tiene derecho a recibir electricidad con atributos mínimos de calidad, continuidad y seguridad. En términos técnicos, los atributos mínimos de la electricidad en el punto de conexión son: 1. Frecuencia; 2. Tensión; 3. Factor de Potencia; 4. Parpadeo de tensión (Flicker); 5. Armónicos; 6. Desbalance de tensión; 7. Continuidad del servicio.

Este objetivo está alineado al eje 4 del PND “Desarrollo sustentable”, a los ejes transversales 1 “Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres” y 3 “Derechos de los pueblos y las comunidades indígenas y afro mexicanas”; así como al compromiso “72. Programa de paneles solares para viviendas en el norte del país” (ahora denominado Programa de Techos Solares para el Bienestar) contenido en los 100 compromisos para el segundo piso de la transformación. Además, considera los principios de solidaridad, sustentabilidad y racionalidad energéticas. Del mismo modo incluye las directrices para la planeación de “máximo beneficio colectivo, aprovechamiento inteligente del patrimonio energético, cohesión social, equilibrios regionales, consenso y participación ciudadana, vida digna y respeto irrestricto de los derechos de personas, comunidades y pueblos originarios”.

El PROSENER se alinea con el PND 2025- 2030 en donde establece que se va a “Garantizar la Justicia Energética, para promover la inclusión e integración de grupos de la población y regiones con problemas de acceso a la energía”.

La planeación sectorial considera la inclusión e integración de las comunidades indígenas, poblaciones marginales y afro mexicanas, en la planeación de todas las fases de los proyectos energéticos; mantener la intervención gubernamental en el ajuste de tarifas eléctricas; mantener los ajustes a los precios de las gasolinas y el diésel por debajo de la inflación; la provisión de infraestructura que dote de acceso a la electricidad a personas usuarias domésticas que aún no cuenten con servicio eléctrico de calidad y se encuentren en comunidades rurales y zonas urbanas marginadas, así como en comunidades indígenas y afro mexicanas.

También se considera el establecimiento de medidas y acciones de descarbonización y eficiencia energética para el uso racional y sostenible de la energía por los usuarios finales; el desarrollo de estrategias o acciones encaminadas a la reducción o mitigación de riesgos de lesión o pérdida de vidas humanas o de bienes materiales asociados con actividades de generación, transmisión, distribución y suministro de energía eléctrica.

Así como el impulso y la promoción de programas y esquemas de prevención y resarcimiento de afectaciones por proyectos energéticos durante su construcción, vida útil, desmantelamiento y disposición final, para las comunidades afectadas, principalmente las originarias; y acciones o programas para la atención de personas vulnerables al corte, intermitencia o inexistencia del suministro de energía eléctrica.

Asimismo, contempla impulsar la equidad de género en la transición energética; impulsar sistemas de riego avanzado con energía renovable, en apoyo a pequeños productores; implementar el programa de “Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar”; implementar el programa “Techos Solares para el Bienestar” para la instalación de sistemas fotovoltaicos en viviendas con el propósito de disminuir la factura que pagan las familias de escasos recursos por el servicio eléctrico en regiones del país con clima cálido.

Así como dar acceso a gasolinas y diésel a comunidades en zonas rurales que no lo tienen y desarrollar actividades que permitan seguir prestando el servicio de internet a comunidades que no cuentan con ese servicio, a través de CFE telecomunicaciones e Internet para Todos.

6.4 Vinculación de los objetivos del Programa Sectorial de Energía 2025-2030

En esta sección se describe la vinculación y contribución de los objetivos del PROSENER con los objetivos del PND 2025-2030 y sus estrategias. Se hace explícita la articulación y alineación del instrumento de planeación energética con el PND 2025- 2030, lo que proyecta el carácter relevante que el Estado tiene en el sector energético para impulsar el crecimiento y el desarrollo económico nacional.

Objetivos del Programa Sectorial de Energía 2025-2030	Objetivos del PND 2025 – 2030	Estrategias del PND 2025 – 2030
1. Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago	Objetivo 4.1	Estrategias 4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 4.1.4, 4.1.5, 4.1.6
2. Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados	Objetivos 4.2 y T2.4	Estrategias 4.2.1, 4.2.2, 4.2.3, 4.2.4, 4.2.5, 4.2.6, T2.4.2
3. Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades	Objetivos 4.4, T1.1, T3.6	Estrategias 4.4.1, 4.4.2, 4.4.3, T1.1.6, T3.6.5

7. Estrategias y líneas de acción

Los tres objetivos prioritarios del sector energético requieren estrategias y acciones puntuales para su realización, en el marco de una política integral que incorpora la participación del Pueblo de México en su conjunto; del Gobierno Federal, el de las entidades federativas, municipios y, en su caso, alcaldías, así como de las organizaciones sociales, comunitarias, indígenas y afromexicanas, industriales, empresariales, sindicales, campesinas, urbanas, profesionales, académicas y estudiantiles, entre otras.

Las estrategias y acciones para el desarrollo del sector energético están enfocadas en el fortalecimiento de la planeación del desarrollo del SEM y de la seguridad y soberanía energéticas; ampliar las reservas de hidrocarburos para mantener la producción de petróleo y gas natural; disminuir la dependencia de la importación de petrolíferos; en impulsar la transición energética soberana, modernizar la infraestructura eléctrica y fomentar la innovación tecnológica para reducir la dependencia de combustibles fósiles y mitigar el impacto ambiental; en impulsar la eficiencia y racionalidad en la transformación y consumo final de la energía; en garantizar la Justicia Energética para toda la población; y en erradicar la pobreza energética.

Todo lo anterior para impulsar el crecimiento económico, el bienestar y la recuperación del mercado interno y el desarrollo sustentable, en línea con el eje 4 del PND “Desarrollo sustentable” y los ejes transversales; 1 “Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres”; 2 “Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional” y 3 “Derechos de los pueblos y las comunidades indígenas y afromexicanas”.

Objetivo 1.- Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago

Estrategia prioritaria 1.1. Planificar de manera integral la participación de los actores del SEM guiados por el imperativo ético de promover un desarrollo integral y sustentable con justicia energética y respeto a la dignidad humana, bajo la rectoría del Estado

Línea de acción

1.1.1 Llevar a cabo la planeación integral y vinculante del desarrollo del sector energético mediante el Consejo de Planeación Energética, integrando principios y criterios de coordinación entre los instrumentos de planeación, así como entre los actores de los sectores público, privado, academia y de la sociedad civil, y que esté alineado a una visión sustentable de mediano y largo plazo, a través de los acuerdos emitidos por el Consejo.

1.1.2 Fortalecer la coordinación de todas las entidades del SEM, organizando sus funciones en planes de corto plazo, conforme al marco legal vigente, alineados a una visión sostenible de mediano y largo plazos.

1.1.3 Implementar instrumentos de planeación energética vinculante con participación del Consejo de Planeación Energética, integrando criterios técnicos, territoriales y sociales para orientar la expansión y modernización del sistema energético nacional.

1.1.4 Fortalecer la calidad, transparencia y oportunidad de la información, así como el Balance Nacional de Energía mediante la implementación del Sistema Nacional de Información Energética para contribuir a la planeación integral del sector.

1.1.5 Identificar los riesgos asociados con las actividades de todo el SEM utilizando criterios específicos que permitan su integración efectiva en la planeación del sector.

1.1.6 Fortalecer la ciberseguridad, el gobierno de datos de las tecnologías operacionales e informáticas en las entidades del sector energético a través de criterios específicos.

Estrategia prioritaria 1.2. Mantener e incrementar la producción de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos para reducir la dependencia externa y asegurar el abastecimiento energético nacional

Línea de acción

1.2.1 Alcanzar y mantener la producción nacional de hidrocarburos líquidos en 1.8 millones de barriles diarios, mediante la incorporación de nuevos desarrollos y la atenuación de la declinación de campos maduros.

1.2.2 Alcanzar una producción nacional de gas natural de hasta 5,000 millones de pies cúbicos diarios, mediante la explotación de campos no asociados y el uso eficiente de infraestructura de compresión y transporte.

1.2.3 Iniciar la operación de los proyectos de aprovechamiento de residuales y poner en funcionamiento las plantas coquizadoras de Tula, Hidalgo y Salina Cruz, Oaxaca, mediante acciones de integración y prueba operativa.

Línea de acción

1.2.4 Incrementar la producción de gasolina, diésel y turbosina para avanzar hacia la autosuficiencia mediante la rehabilitación en el SNR, incorporando parámetros de sustentabilidad mediante esquemas híbridos con energías renovables y evaluación de externalidades ambientales como el costo del carbono.

1.2.5 Establecer las interconexiones necesarias entre los sistemas de transporte de particulares, CFE y SISTRANGAS, mediante convenios y obras coordinadas que optimicen la capacidad de transporte nacional.

1.2.6 Promover modificaciones al marco legal para dotar al CENAGAS de las atribuciones suficientes para que sea el organismo encargado de recopilar la información del mercado de gas natural para contribuir en la planeación a nivel nacional.

1.2.7 Asegurar la calidad del gas natural que se inyecta en la red de gasoductos del país, mediante el cumplimiento de las NOM aplicables y sistemas de monitoreo y verificación continua.

1.2.8 Garantizar el cumplimiento de la política nacional de almacenamiento mínimo de combustibles, mediante inspecciones, monitoreo de inventarios y mecanismos regulatorios supervisados por la SENER.

1.2.9 Crear la infraestructura para el almacenamiento estratégico de gas natural, mediante inversiones públicas o asociaciones estratégicas, para fortalecer la seguridad y soberanía energética nacional.

1.2.10 Reforzar el combate al mercado ilícito y al robo de hidrocarburos, mediante acciones de fiscalización interinstitucional, seguridad física integral, inteligencia operativa y controles volumétricos en la infraestructura asociada.

Estrategia prioritaria 1.3. Ampliar las reservas de hidrocarburos de forma sustentable mediante proyectos estratégicos de exploración y producción para mantener la plataforma de producción nacional

Línea de acción

1.3.1 Realizar labores de prospección, exploración y evaluación para el descubrimiento de nuevos yacimientos de hidrocarburos, considerando los distintos esquemas de inversión de la Ley del Sector Hidrocarburos, obteniendo las mejores condiciones técnico-económicas para su explotación.

1.3.2 Incrementar la actividad exploratoria para mantener la producción petrolera y gasífera a través de proyectos productivos mixtos de inversión.

1.3.3 Establecer protocolos para prevenir derrames petroleros en actividades de exploración y producción, mediante normas técnicas de perforación sustentable, monitoreo ambiental y mecanismos de responsabilidad empresarial.

Estrategia prioritaria 1.4. Fortalecer las capacidades operativas y financieras de las Empresas Públicas del Estado, mediante procesos de reorganización institucional, mejorando la eficiencia y reduciendo su impacto ambiental.

Línea de acción

1.4.1 Promover la reintegración de las actividades administrativas, productivas y técnicas de PEMEX y de CFE para hacerlas más eficientes operativa y financieramente, de acuerdo con la reforma constitucional y leyes secundarias publicadas en octubre de 2024 y marzo de 2025, respectivamente.

1.4.2 Vigilar el correcto funcionamiento de las finanzas de PEMEX y de CFE, mediante una inversión eficiente en infraestructura y capital humano, mejor cobranza, austeridad y combate a la corrupción, incorporando instrumentos financieros que reconozcan el cumplimiento de criterios ambientales como requisito y establezcan sanciones efectivas por su incumplimiento.

1.4.3 Garantizar que el Estado provea por lo menos el 54% de la electricidad que se consume en México, a través de inversión propia y esquemas de desarrollo mixta con participación pública mayoritaria.

1.4.4 Ampliar y fortalecer la Red Nacional de Transmisión y las Redes Generales de Distribución de la CFE, mediante proyectos de modernización, mantenimiento y expansión territorial en zonas con crecimiento poblacional y déficit de infraestructura.

1.4.5 Fortalecer a la CFE disminuyendo las pérdidas de energía en los procesos de transmisión y distribución, a través de programas de inversión en la modernización de la red eléctrica, mantenimiento de infraestructura y formalización de tomas irregulares.

Línea de acción

1.4.6 Fortalecer a la CFE mediante el reconocimiento de los servicios de transmisión y servicios conexos que brinda a los participantes privados del sector eléctrico, para garantizar la continuidad, confiabilidad, seguridad y calidad del servicio eléctrico nacional.

1.4.7 Consolidar la producción de insumos para fertilizantes en la petroquímica de PEMEX, mediante el fortalecimiento de sus cadenas productivas, para contribuir a la soberanía alimentaria y al desarrollo de comunidades con mayor rezago.

1.4.8 Rescatar la industria petroquímica de PEMEX, reactivando la capacidad de producción de los complejos petroquímicos Morelos y Cangrejera, a través de inversión propia y proyectos, incorporando parámetros técnicos y ambientales que reduzcan los efectos negativos de la producción sobre el entorno.

1.4.9 Rehabilitar los sistemas de almacenamiento y transporte de insumos y productos de la cadena de fertilizantes mediante acciones estratégicas que permitan garantizar su disponibilidad oportuna en el país.

1.4.10 Prevenir y mitigar los impactos ambientales de las operaciones, mediante sistemas de monitoreo y reacción inmediata ante derrames, accidentes o fugas, así como con tecnologías de control para reducir emisiones fugitivas, quemas y venteos de gas natural.

Objetivo 2.- Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados

Estrategia prioritaria 2.1. Fomentar la transición gradual de combustibles fósiles a energías renovables para fortalecer la sustentabilidad económica y ambiental

Línea de acción

2.1.1 Reducir emisiones contaminantes en las centrales carboeléctricas de Río Escondido y Carbón II, enmarcadas dentro de estrategias de desarrollo regional y compensaciones, asegurando una transición justa para las poblaciones involucradas.

2.1.2 Disminuir la dependencia de los combustibles importados mediante proyectos de aprovechamiento de energías renovables firmes (geotérmica, hidroeléctrica y bioenergía).

2.1.3 Realizar proyectos de generación con energías renovables intermitentes, incorporando criterios de confiabilidad.

2.1.4 Disminuir las emisiones de gases contaminantes de PEMEX, a través de la implementación de proyectos de electrificación para el autoconsumo en sus plataformas marinas, utilizando energías renovables.

2.1.5 Gestionar la implementación de sistemas agua-energía eficientes con energía renovable para el cultivo de productos básicos en zonas sin acceso a energía eléctrica.

2.1.6 Optimizar el uso de gas natural mediante la implementación de proyectos de cogeneración de energía entre PEMEX-CFE en la industria petrolera, así como en otras industrias.

2.1.7 Realizar estudios para el desarrollo de proyectos de generación con energías renovables y tecnologías de bajas emisiones de carbono, como termo solar de concentración y geotérmica, para fortalecer la confiabilidad de la red eléctrica nacional.

Estrategia prioritaria 2.2. Promover la integración de energías limpias y renovables en todas las etapas de las cadenas de valor de la economía mexicana para garantizar el suministro energético sustentable y competitivo

Línea de acción

2.2.1 Aumentar la generación distribuida con capacidades menores a 0.7 MW, mediante procesos simplificados, digitalizados y con atención prioritaria para pequeños productores, usuarios residenciales y del sector social.

2.2.2 Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y contaminantes en suelo, agua y aire en la cadena de valor de hidrocarburos, mediante tecnologías limpias, aprovechamiento de gas, monitoreo ambiental y procesos de reconversión industrial.

2.2.3 Impulsar proyectos de autoconsumo de hasta 20 MW, preferentemente con energías renovables a través del otorgamiento de permisos con procesos simplificados.

Línea de acción

2.2.4 Combatir al autoabastecimiento ilegal mediante el establecimiento de reglas claras.

2.2.5 Promover el uso de la energía solar térmica entre los consumidores domésticos, industriales, comerciales, agropecuarios y del sector público, mediante programas de financiamiento, difusión tecnológica y normas de eficiencia térmica.

2.2.6 Fomentar el aumento del contenido nacional en el suministro de bienes del sector eléctrico, mediante incentivos fiscales, compras públicas y esquemas de desarrollo industrial en infraestructura de generación, transmisión y distribución.

2.2.7 Digitalizar y agilizar los procesos administrativos vinculados a la implementación de proyectos de generación limpia y autoconsumo energético, mediante plataformas electrónicas, ventanillas únicas y criterios de atención prioritaria para usuarios estratégicos.

Estrategia prioritaria 2.3. Fomentar el uso sustentable y estratégico de minerales críticos, como el litio, para fortalecer la industria energética y garantizar su aprovechamiento económico y social

Línea de acción

2.3.1 Desarrollar el área estratégica de litio y su cadena de valor, mediante la planificación territorial, el aprovechamiento sustentable y la articulación con actividades industriales clave para la transición energética.

2.3.2 Impulsar la producción de baterías de ion-litio para satisfacer la demanda nacional de almacenamiento del sector eléctrico, mediante inversión industrial, transferencia tecnológica y desarrollo de proveedores nacionales.

2.3.3 Impulsar el desarrollo de una economía circular para la cadena de valor del litio, con la planeación y construcción de sistemas de recuperación y reciclaje de baterías de ion-litio.

Estrategia prioritaria 2.4. Impulsar la electrificación y el uso de energías limpias en el transporte público y de carga para mejorar su eficiencia y sustentabilidad

Línea de acción

2.4.1 Fomentar la electrificación del transporte ferroviario de carga y de pasajeros, mediante proyectos prioritarios de infraestructura ferroviaria y la incorporación progresiva de tecnologías de tracción eléctrica.

2.4.2 Fomentar la electrificación del transporte de carga y pasajeros, mediante la incorporación progresiva de tecnologías de tracción eléctrica; priorizando el transporte público.

2.4.3 Fomentar el desarrollo ordenado y seguro de la infraestructura para estaciones de recarga de vehículos eléctricos, mediante normativas técnicas, incentivos de inversión y coordinación con gobiernos locales.

2.4.4 Promover el desarrollo tecnológico para la producción nacional de paneles solares, autobuses eléctricos y vehículos ligeros, mediante apoyo a centros de innovación, cadenas de valor y transferencia tecnológica.

2.4.5 Incluir puntos de recarga para vehículos eléctricos dentro de las franquicias de PEMEX, de preferencia asociados a Generación Distribuida.

2.4.6 Promover el desarrollo tecnológico de tecnologías sostenibles y de bajas emisiones de carbono como vehículos eléctricos para el transporte público o calentadores solares, que permitan una mayor penetración y adaptabilidad a las diversas condiciones en el país.

Estrategia prioritaria 2.5 Impulsar la innovación y la formación de talento especializado para fortalecer el sector energético con tecnología de vanguardia

Línea de acción

2.5.1 Apoyar el proceso de transición energética a través de la modernización de los institutos de investigación del sector energético.

2.5.2 Fomentar la formación de recursos humanos especializados en los diferentes niveles educativos, mediante programas de becas, vinculación con centros de investigación y convenios con instituciones nacionales y extranjeras.

2.5.3 Implementar proyectos de investigación e incidencia orientados a la sostenibilidad energética, mediante convocatorias sectoriales, redes de colaboración académica y aplicación práctica en contextos territoriales prioritarios.

Línea de acción

2.5.4. Desarrollar tecnologías emergentes financiadas por recursos provenientes del Fondo Mexicano del Petróleo para la generación con fuentes limpias.

2.5.5 Desarrollar la cadena de valor de la industria fotovoltaica para satisfacer la demanda nacional de paneles solares.

2.5.6 Fomentar la repatriación y reincorporación de recursos humanos especializados formados en el extranjero, mediante programas de apoyo institucional, incentivos laborales y colaboración con centros de investigación y desarrollo tecnológico.

Estrategia prioritaria 2.6 Fomentar el aprovechamiento eficiente y sustentable de los recursos energéticos, en la transformación y en los usos finales de la energía para fortalecer la seguridad energética y reducir el impacto ambiental

Línea de acción

2.6.1 Revisar, actualizar y elaborar nuevas Normas Oficiales Mexicanas de eficiencia energética (NOM-ENER), mediante procesos participativos con organismos técnicos, el sector productivo y evidencia científica sectorial.

2.6.2 Aplicar sanciones correspondientes a fabricantes y comercializadores que incumplan con las NOM-ENER, mediante inspecciones, procedimientos administrativos y mecanismos de vigilancia regulatoria.

2.6.3 Promover la eficiencia energética en los edificios públicos y en los hogares mediante la sustitución de equipos de baja eficiencia por otros de alta eficiencia, así como prácticas de ahorro de energía.

2.6.4 Promover el incremento de la eficiencia térmica del parque de generación de la CFE y de los procesos de refinación de PEMEX, mediante modernización tecnológica, control de pérdidas térmicas y mantenimiento preventivo.

2.6.5 Promover la eficiencia energética en los usuarios con patrón de alto consumo de energía en el sector industrial mediante la implementación de sistemas de gestión de la energía.

2.6.6 Promover la eficiencia y el ahorro de energía en inmuebles y flotas vehiculares de la APF, mediante sistemas de gestión energética, auditorías internas y sustitución de equipos de baja eficiencia.

2.6.7 Promover la eficiencia y el ahorro de energía en estados y municipios, con énfasis en alumbrado público, bombeo de agua, escuelas y hospitales, mediante asistencia técnica, programas federales y financiamiento dirigido.

2.6.8 Promover la eficiencia y el ahorro de energía en vehículos de combustión interna, mediante esquemas de renovación vehicular, mantenimiento eficiente y difusión de prácticas de conducción racional.

2.6.9 Promover la implementación de tecnologías de consumo eficientes, y tecnologías de aprovechamiento directo de fuentes renovables, mediante programas de fomento, etiquetado tecnológico y buenas prácticas en edificios públicos, industriales y residenciales.

2.6.10. Promover el cumplimiento de las normas oficiales mexicanas en materia de instalaciones destinadas al uso final de la energía eléctrica, mediante la aprobación y vigilancia de Unidades de Verificación de Instalaciones Eléctricas.

Objetivo 3.- Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades

Estrategia prioritaria 3.1 Desarrollar esquemas que amplíen el acceso a la energía en comunidades y regiones con hogares en condición de Pobreza Energética para garantizar un suministro confiable, asequible y sustentable

Línea de acción

3.1.1 Alcanzar la cobertura universal en el servicio eléctrico mediante la conexión a las Redes Generales de Distribución y con proyectos aislados de generación de energías renovables y microrredes de distribución.

3.1.2 Consolidar el Sistema de Gasolineras del Bienestar implementando acciones orientadas para incrementar su participación en comunidades rurales que carezcan de abasto de gasolinas.

3.1.3 Disminuir la pobreza energética en comunidades marginadas a través de programas para el aprovechamiento de energía térmica renovable.

Estrategia prioritaria 3.2 Asegurar la asequibilidad y estabilidad de las tarifas eléctricas para un suministro equitativo de electricidad y combustibles a toda la población

Línea de acción

3.2.1 Mantener las tarifas domésticas y agrícolas de electricidad, así como los precios de las gasolinas y el diésel por debajo del de la inflación, mediante subsidios focalizados, vigilancia regulatoria y políticas de estabilización energética.

3.2.2 Apoyar a los hogares en localidades con climas cálidos a cubrir sus necesidades energéticas mediante Generación Distribuida y medidas de Eficiencia Energética.

Estrategia prioritaria 3.3 Promover el acceso a la energía e infraestructura energética confiable, asequible, segura y sustentable, para contribuir a la disminución de las desigualdades sociales y de género

Línea de acción

3.3.1 Impulsar la equidad de género en la transición energética, para favorecer a las usuarias de la energía en comunidades rurales, marginadas, indígenas y afromexicanas.

3.3.2 Impulsar la equidad de género mediante la creación de ofertas de empleo para mujeres egresadas de carreras relacionadas con la energía.

3.3.3 Coadyuvar en el desarrollo de actividades que permitan aprovechar y fortalecer la infraestructura de tecnologías de la información y comunicación de la CFE, mediante la instalación de torres de cobertura celular y acceso a internet en poblaciones que carezcan de la misma para garantizar su conectividad.

3.3.4 Implementar el Programa de Estufas Eficientes de Leña para el Bienestar en zonas rurales, mediante acciones de sustitución tecnológica, capacitación comunitaria y monitoreo de impactos en salud y medio ambiente.

3.3.5 Implementar el Programa de Techos Solares para el Bienestar, mediante instalación de sistemas fotovoltaicos en viviendas de zonas rurales y marginadas, con esquemas de financiamiento social y acompañamiento técnico.

3.3.6 Desarrollar esquemas de prevención y resarcimiento de afectaciones por proyectos e infraestructura energética durante su construcción, vida útil, desmantelamiento y disposición final, para las comunidades afectadas, principalmente las originarias.

Estrategia prioritaria 3.4 Establecer mecanismos de transición justa para acompañar a comunidades, trabajadores y sectores productivos afectados por la descarbonización, mediante capacitación, sustitución tecnológica, apoyos y reconversión laboral

Línea de acción

3.4.1 Incluir en la planeación la participación democrática y activa de las comunidades que viven en los lugares donde se realizarán los proyectos energéticos, a través de mecanismos como la consulta libre, previa e informada a fin de garantizar el acceso equitativo a la energía.

3.4.2 Llevar a cabo acciones encaminadas a la reducción de riesgos que comprometan la salud de las personas y/o sus bienes, asociadas con la actividad del sector energético.

3.4.3 Promover la capacitación y la reorientación productiva de aquellas regiones y sectores con actividades económicas vinculadas a la provisión de combustibles fósiles de la industria eléctrica .

Estrategia prioritaria 3.5 Impulsar acciones afirmativas para garantizar la participación, liderazgo y acceso equitativo de mujeres, pueblos indígenas y grupos excluidos en beneficio del desarrollo energético

Línea de acción

3.5.1 Promover la instalación de centros educativos para la formación de recursos humanos en áreas relacionadas a los proyectos energéticos a instalarse en su territorio, contribuyendo a que la población local participe activamente con conocimientos sobre el tema.

8. Indicadores y metas

A continuación, se desarrollan los indicadores estratégicos y metas a cumplirse en el sector energético hacia 2030. Se proponen 6 indicadores cuantitativos, los cuales permiten medir el avance del cumplimiento del PROSENER, de acuerdo con los tres objetivos prioritarios, alineados y articulados a los objetivos y metas estipulados en el PND 2025-2030.

Los tres objetivos son los siguientes:

1.- Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago.

2.- Impulsar proyectos estratégicos de energías limpias, renovables, el fomento a la eficiencia energética y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados.

3.- Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades.

Los indicadores estratégicos se conciben como métricas del logro de los objetivos con miras hacia finales de la Administración, sin perjuicio del seguimiento anual o bienal que se realice.

Indicador 1.1 Crecimiento de la producción nacional de hidrocarburos líquidos

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre		1.1 Crecimiento de las capacidades de producción nacional de hidrocarburos líquidos.				
Objetivo		1.- Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago.				
Definición o descripción		Mide la producción nacional promedio diaria de hidrocarburos líquidos durante un año natural.				
Derecho asociado		Artículos 25, 27 y 28 de la CPEUM				
Nivel de desagregación		Nacional/ Sector energético	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual	
Acumulado o periódico		Estratégico	Disponibilidad de la información		Enero	
Unidad de medida		Millones de barriles diarios	Periodo de recolección de datos		Enero-Diciembre	
Tendencia esperada		Constante	Unidad Responsable de reportar el avance		18.- Energía 500.- Subsecretaría de Hidrocarburos	
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea de base			
Valor	1.820		El cálculo se hizo con datos obtenidos del Sistema de Información de Hidrocarburos de la SENER.			
Año	2024					
META 2030			Nota sobre la meta 2030			
Mantener la producción de hidrocarburos líquidos.						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.831	1.705	1.721	1.780	1.842	1.936	1.820
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1.708	1.794	1.800	1.800	1.800	1.800	

Indicador 1.2 Crecimiento de las capacidades de producción eléctrica del Estado Mexicano.

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	1.2 Crecimiento de las capacidades de producción eléctrica del Estado mexicano.					
Objetivo	1.- Fortalecer la autosuficiencia, soberanía y seguridad energética, a través de la planeación energética vinculante, así como el desarrollo sustentable para garantizar el acceso equitativo a la energía para la población, especialmente en regiones en rezago.					
Definición o descripción	Mide la participación porcentual de la generación neta inyectada del Estado mexicano					
Derecho asociado	Artículos 25, 27 y 28 de la CPEUM					
Nivel de desagregación	Nacional/ Sector energético	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Acumulado	Disponibilidad de la información	Mayo			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de datos	Enero-Diciembre			
Tendencia esperada	Tendencia esperada no inferior al 54%	Unidad Responsable de reportar el avance	18.- Energía 300.- Subsecretaría de Electricidad			
Método de cálculo	PCCPE= (Generación Inyectada Neta Anual del Estado /Generación Inyectada Neta Nacional) *100					
Observaciones	Se mide la tasa de participación porcentual de la generación inyectada neta anual del Estado mexicano, con respecto a la generación inyectada neta nacional del SEN. Se considera la generación inyectada neta anual del Estado, conforme a lo establecido en la LSE, que establece que el Estado generará al menos el 54% de la generación total del país. De 2018 a 2023 la generación estatal reportada provenía mayoritariamente de CFE, mientras que para 2024 se contempla la generación de otras entidades estatales como: FONADIN y PEMEX. El indicador toma como variables la instalación de paneles solares, lo que está relacionado con la medición del compromiso 68 (fortalecimiento de Pemex y CFE como empresas del Estado) y 70 (CFE garantizará el 54% de la generación eléctrica), correspondientes a dos de los 100 Compromisos para el Segundo piso de la Cuarta Transformación para el periodo 2025-2030.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	1.- Generación Inyectada Neta Anual del Estado Año 2024 (GWh)	Valor variable 1	195,179	Fuente de información variable 1	CENACE Subsecretaría de Electricidad	
Nombre variable 2	2.- Generación Inyectada Neta Nacional Año 2024 (GWh)	Valor variable 2	352,299	Fuente de información variable 2	CENACE Subsecretaría de Electricidad	
Sustitución en método de cálculo	CCPE= (195,179/352,299) *100 = 55%					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea de base			
Valor	55.40%		La generación inyectada neta del Estado incluye la de CFE, FONADIN y PEMEX.			
Año	2024					
META 2030			Nota sobre la meta 2030			
Al menos 54%			Meta establecida conforme a lo establecido en la LSE.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
53.22%	47.46%	38.93%	39.56%	41.07%	41.91%	55.40%
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
>54%	>54%	>54%	>54%	>54%	>54%	

Indicador 2.1 Porcentaje de participación de las energías limpias en la matriz de generación eléctrica.

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	2.1 Porcentaje de participación de las energías limpias en la generación neta inyectada.					
Objetivo	2.- Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados					
Definición o descripción	Mide el porcentaje de participación de las energías limpias en la matriz de generación eléctrica.					
Derecho asociado	Derecho a un medio ambiente sano.					
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Diciembre			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de datos	Enero-Diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad Responsable de reportar el avance	18.- Energía 200.- Subsecretaría de Planeación y Transición Energética.			
Método de cálculo	PGNIFL= (Generación neta inyectada de energía eléctrica por fuentes limpias) / (Total de la generación neta inyectada de energía eléctrica) x 100 Donde: PGNIFL =Porcentaje de generación neta inyectada de energía eléctrica por fuentes limpias.					
Observaciones	La generación neta de energía eléctrica por fuentes limpias incluye hidroeléctrica, geotérmica, eoloeleétrica, fotovoltaica, bioenergía, nucleoeleétrica, cogeneración eficiente.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	1.- Generación neta de energía eléctrica por fuentes limpias en 2024 (GWh)	Valor variable 1	82,426	Fuente de información variable 1	Cenace	
Nombre variable 2	2.- Total de la generación de energía eléctrica neta 2024 (GWh)	Valor variable 2	352,305	Fuente de información variable 2	Cenace	
Sustitución en método de cálculo	Porcentaje de la generación de energía eléctrica neta por fuentes limpias = (80, 354.27/ 346, 504)*100= 23.19%					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea de base			
Valor	23.19		Los datos de 2023 son tomados como línea base ya que corresponden a los datos más actualizados reportados en el PRODESEN 2024-2038,			
Año	2023					
META 2030			Nota sobre la meta 2030			
38			Este porcentaje corresponde al escenario medio que está establecido en el Plan de Expansión del Sector Eléctrico 2025-2030.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
21.89	21.58	25.70	28.63	26.68	23.19	23.40
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
> 23.40	> 23.40	> 23.40	> 23.40	> 23.40	38	

Indicador 2.2 Tasa de variación porcentual anual de la Intensidad Energética.

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	2.2 Tasa de variación porcentual anual de la intensidad Energética.					
Objetivo prioritario	2.- Impulsar proyectos estratégicos de energías renovables, el fomento a la eficiencia energética, y la innovación tecnológica para mitigar el impacto ambiental y reducir la dependencia de combustibles fósiles, priorizando regiones y sectores históricamente marginados.					
Definición o descripción	Monitorea el progreso de la eficiencia energética en el consumo de energía final del país, relacionándolo con su Producto Interno Bruto (PIB).					
Derecho asociado	Derecho a un medio ambiente sano.					
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Abril			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de datos	Enero-Diciembre			
Tendencia esperada	Descendente	Unidad Responsable de reportar el avance	18.- Energía 200.- Subsecretaría de Planeación y transición Energética			
Método de cálculo	VP = ((Intensidad Energética i - Intensidad Energética i-1) / Intensidad Energética i-1) * 100 Donde: VP = Variación porcentual anual de la Intensidad energética, representa el porcentaje de reducción. i = 2030; i-1 = 2023					
Observaciones	A nivel economía, la intensidad energética es la métrica recurrida para medir la eficiencia energética de un país, al señalar la relación de la cantidad de energía requerida para producir una unidad de valor económico. La eficiencia energética se refleja en el desacoplamiento entre el consumo de energía respecto al crecimiento de la economía, permitiendo aprovechar de mejor manera los recursos energéticos. Este indicador se enfoca en el consumo final de energía, ya que las medidas y programas de eficiencia energética tienen su impacto en el uso final de la energía, en todos los sectores económicos: agropecuario, industria, transporte, comercial-servicios y residencial.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	1.- Intensidad Energética 2024 (KJ/\$)	Valor variable 1	213.27	Fuente de información variable 1	Balance Nacional de Energía	
Nombre variable 2	2.- Intensidad Energética 2023 (KJ/\$)	Valor variable 2	214.27	Fuente de información variable 2	Balance Nacional de Energía	
Sustitución en método de cálculo	VP = ((213.27-214.27) / 214.27) * 100 VP = (-1.00/214.27) *100 VP = -0.47 %					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea de base			
Valor	-0.47		Se tomó la línea base 2023 conforme a la última información publicada en el Balance Nacional de Energía.			
Año	2024					
META 2030			Nota sobre la meta 2030			
Registrar una tasa media anual de crecimiento de 2025 a 2030 de -2.9% en la intensidad Energética de Consumo Final de la Energía.			La meta consiste en reducir 2.9% la intensidad energética respecto a la línea base (407.69 KJ/ \$PIB) de 2023. Esta meta está alineada con la Ley de Planeación y Transición Energética, la cual indica el establecimiento de una meta de eficiencia energética.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
-0.78%	-2.34%	-9.49%	7.28%	1.61%	-1.74%	-0.47
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ND	ND	ND	ND	ND	-2.9	

Indicador 3.1. Porcentaje de la población con acceso al servicio eléctrico.

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	3.1 Porcentaje de la población con acceso al servicio eléctrico.					
Objetivo	3.- Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades.					
Definición o descripción	Mide el porcentaje de la población con acceso al servicio eléctrico.					
Derecho asociado	Derecho universal a la electricidad.					
Nivel de desagregación	Nacional.	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Acumulado	Disponibilidad de la información	Enero del siguiente año.			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre.			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	18.- Energía. 300.- Subsecretaría de Electricidad.			
Método de cálculo	PASE = Población Electrificada / Población Total Donde: PASE = Porcentaje de la población con acceso al servicio eléctrico.					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
La línea base debe corresponder a un valor definitivo para el ciclo 2024 o previo, no podrá ser un valor preliminar ni estimado.						
Nombre variable 1	Población con Electrificación (Personas)	Valor variable 1	130,381,373	Fuente de información variable 1	Informe Anual CFE	
Nombre variable 2	Población total (Personas)	Valor variable 2	130,852,442	Fuente de información variable 2	CFE	
Sustitución en método de cálculo	PASE = (130,381,373/ 130,852,442) = 99.64%					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	99.64%					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
99.99%			Alcanzar la electrificación total de la población en el país para el año 2030. El diferencial entre la meta para 2030 de 99.99% y el año base igual a 99.64% fue dividido entre 6 para conocer la tasa porcentual anual en la que se incrementará la electrificación en México de 2025 a 2030.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
Se deberán registrar los valores de acuerdo con la frecuencia de medición del indicador. Puede registrar NA (No aplica) y ND (No disponible) cuando corresponda.						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
98.75%	98.95%	99.08%	99.21%	99.29%	99.43%	99.64%
METAS						
Puede registrar NA cuando no aplique meta para ese año, de acuerdo con la frecuencia de medición.						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
>99.64%	>99.64%	>99.64%	>99.64%	>99.64%	99.99%	

Indicador 3.2 Capacidad de generación de energía eléctrica renovable instalada en proyectos para la reducción de la Pobreza Energética.

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	3.2 Capacidad de generación de energía eléctrica renovable en proyectos para la reducción de la Pobreza Energética.					
Objetivo	3.- Garantizar la Justicia Energética para la población, acceso equitativo a energía asequible, distribución justa de beneficios de los proyectos energéticos y gestión participativa de las comunidades					
Definición o descripción	Mide la capacidad de generación eléctrica renovable acumulada proveniente de proyectos sociales de aprovechamiento de fuentes renovables de energía para atender y reducir la Pobreza Energética en hogares y comunidades con condiciones de vulnerabilidad.					
Derecho asociado	Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar. Derecho a la Salud.					
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Acumulado	Disponibilidad de la información	Marzo			
Unidad de medida	KiloWatt	Periodo de recolección de los datos	Enero a Diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	18. Energía 200. Subsecretaría de Planeación y Transición Energética			
Método de cálculo	$CAPE = \sum C_p$ CAPE = Capacidad instalada para la Atención a la Pobreza Energética. C _{p,i} = Capacidad instalada (en kW) por un proyecto "p".					
Observaciones	Se considera el avance en la disminución de la pobreza energética con base en los esfuerzos realizados por los programas de aprovechamiento de fuentes renovables de energía de pequeña escala para beneficio de hogares y poblaciones en condiciones de vulnerabilidad beneficiados por el Programa de Techos Solares para el Bienestar.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
La línea base debe corresponder a un valor definitivo para el ciclo 2024 o previo, no podrá ser un valor preliminar ni estimado.						
Nombre variable 1	Número de proyectos de generación a pequeña escala en el año 2024.	Valor variable 1	0	Fuente de información variable 1	Subsecretaría de Planeación y Transición energética, SENER	
Nombre variable 2	Capacidad instalada eléctrica por proyectos instalados en el año 2024.	Valor variable 2	0	Fuente de información variable 2	Subsecretaría de Planeación y Transición energética, SENER	
Sustitución en método de cálculo	CAPE=0+0...+0					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	0		Al ser nuevos programas, ambos presentan una línea base 0 en el año 2024. El Programa Techos Solares para el Bienestar, se desprende de los objetivos prioritarios del PND 2025-2030, la meta a alcanzar comprende el beneficio a 60,000 familias de hogares vulnerables.			
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
180.000 KW						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
5,000 kW	18,000 kW	54,000 kW		108,000 kW	144,000 kW	180,000 kW

9. Referencias

- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2024). *Ley General de Cambio Climático*. Recuperado el 25 de Abril de 2025, de <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGCC.pdf>
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (18 de Marzo de 2025). *Ley de Planeación y Transición Energética*. Recuperado el 19 de Marzo de 2025, de <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LPTE.pdf>
- Cámara de Diputados LXV Legislatura. (2021). *Gaceta Parlamentaria. Iniciativa del Ejecutivo federal. Con proyecto de decreto, por el que se reforman los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia energética*. Recuperado el 23 de Abril de 2025, de <https://gaceta.diputados.gob.mx/PDF/65/2021/oct/20211001-I.pdf>
- CFE. (16 de 08 de 2024). CFE. Obtenido de <https://app.cfe.mx/Aplicaciones/OTROS/Boletines/boletin?i=7125>
- CFE. (2025). *Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030*. Recuperado el 07 de Marzo de 2025, de <https://factorenergetico.mx/wp-content/uploads/2025/02/05febrero26-Plan-Fortalecimiento-y-Expansion-Sistema-Electrico-Nacional.pdf>
- CNH. (2019). *Reservas de Hidrocarburos en México. Conceptos fundamentales y análisis 2018*. Ciudad de México. Recuperado el 22 de Abril de 2025
- Comisión Nacional de Hidrocarburos. (2019). *Reservas de Hidrocarburos en México. Conceptos fundamentales y análisis 2018*.
- Comisión Reguladora de Energía. (22 de febrero de 2022). www.gob.mx/cre. Obtenido de <https://www.gob.mx/cre/documentos/precios-de-gasolinas-y-diesel>
- CONUEE. (27 de mayo de 2024). *Gobierno de México*. Obtenido de <https://www.gob.mx/conuee/acciones-y-programas/estadisticas-modelacion-e-indicadores#:~:text=Intensidad%20energ%C3%A9tica:%20es%20la%20cantidad,PIB%20per%20c%C3%A1pita%2C%20entre%20otros>
- Energy Institute. (2024). *Resources and data downloads*. Recuperado el 09 de Abril de 2025, de Use this section to download the PDF edition of the Statistical Review of World Energy, the Excel data – and more: <https://www.energyinst.org/statistical-review/resources-and-data-downloads>
- Gobierno de México. (3 de Abril de 2025). *Gobierno de México*. Recuperado en Abril de 03 de 2025, de Presidenta Claudia Sheinbaum: Haremos el mejor México posible, tenemos mucho pueblo; anuncia 18 programas y acciones del Plan México: <https://www.gob.mx/presidencia/prensa/presidenta-claudia-sheinbaum-haremos-el-mejor-mexico-posible-tenemos-mucho-pueblo-anuncia-18-programas-y-acciones-del-plan-mexico>
- Gobierno de México. (12 de febrero de 2025). *Plan de Trabajo del Sector Hidrocarburos 2025-2030*. Recuperado el 04 de Marzo de 2025, de [www.pemex.com: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Documents/PPT%20Pemex%20Conferencia%20Matutina%20PLAN%20DE%20TRABAJO%202025-2030%2012FEB2025.pdf](https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Documents/PPT%20Pemex%20Conferencia%20Matutina%20PLAN%20DE%20TRABAJO%202025-2030%2012FEB2025.pdf)
- Gobierno de México, CFE. (2025). *Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sector Eléctrico Nacional 2025-2030*. Ciudad de México. Recuperado el 23 de Abril de 2025
- Gobierno de México, CFE. (2025). *Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030*. Ciudad de México. Recuperado el 25 de abril de 2025
- Gobierno de México, CFE. (2025). *Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030*. Ciudad de México.

Gobierno de México, CFE. (2025). Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030. Ciudad de México.

Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático. (03 de Junio de 2017). *Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático*. Recuperado el 25 de Abril de 2025, de México reafirma su apoyo y compromiso con el Acuerdo de París para detener los efectos del cambio climático global: <https://www.gob.mx/inecc/articulos/mexico-reafirma-su-apoyo-y-compromiso-con-el-acuerdo-de-paris-para-detener-los-efectos-del-cambio-climatico-global-110277?idiom=es%2%A0>

IRENA. (2017). *Electricity Storage and Renewables. Costs and Markets to 2030*. IRENA. Recuperado el 25 de Abril de 2025, de https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2017/Oct/IRENA_Electricity_Storage_Costs_2017.pdf

Naciones Unidas. (2023). *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Edición Especial*. Naciones Unidas. Recuperado el 24 de Abril de 2025, de Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/energy/>

Naciones Unidas. (2023). *Objetivos de Desarrollo Sustentables. Edición Especial*. Naciones Unidas. Recuperado el 24 de abril de 2025, de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

PEMEX. (04 de Enero de 2023). *Presenta director general de PEMEX, los avances en el Programa de Fertilizantes*. Recuperado el 12 de Mayo de 2025, de https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2023-001_nacional.aspx

PEMEX. (29 de Octubre de 2024). *Comunicados nacionales*. Recuperado el 08 de Abril de 2025, de Reporta Pemex sus resultados al tercer trimestre de 2024: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2024_23-nacional.aspx

PEMEX. (2024). *Información operativa, financiera y administrativa*. Recuperado el 04 de Abril de 2024, de <https://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Anuario%20Estadistico%20Archivos/Anuario%20Estad%20C3%20ADstico%202024.pdf>

PEMEX. (27 de Febrero de 2025). *Comunicados nacionales*. Recuperado el 08 de Abril de 2025, de Presenta Pemex sus resultados de 2024: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2025_11-nacional.aspx

PEMEX. (12 de 02 de 2025). *PEMEX*. Obtenido de https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2025_09-nacional.aspx

PEMEX. (5 de Agosto de 2025). *Pemex: Plan Estratégico 2025-2035*. Obtenido de Plan Estratégico 2025-2035

PEMEX. (12 de febrero de 2025). *Plan de Trabajo del Sector Hidrocarburos 2025-2030*. Recuperado el 08 de Abril de 2025, de [www.pemex.com: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Documents/PPT%20Pemex%20Confereencia%20Matutina%20PLAN%20DE%20TRABAJO%202025-2030%2012FEB2025.pdf](https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Documents/PPT%20Pemex%20Confereencia%20Matutina%20PLAN%20DE%20TRABAJO%202025-2030%2012FEB2025.pdf)

PEMEX. (12 de Febrero de 2025). *Sala de prensa | Comunicados nacionales*. Recuperado el 08 de Abril de 2025, de Presenta Pemex su Plan de Trabajo 2025-2030: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2025_09-nacional.aspx

PEMEX. (18 de Marzo de 2025). *Sala de Prensa | Comunicados nacionales*. Recuperado el 08 de Abril de 2025, de Conmemora Pemex el 87° Aniversario de la Expropiación Petrolera: https://www.pemex.com/saladeprensa/boletines_nacionales/Paginas/2025_12-nacional.aspx

Petróleos Mexicanos. (2025). *pemex.com*. Obtenido de https://www.pemex.com/ri/Publicaciones/Indicadores%20Petroleros/epublico_esp.pdf

Presidencia de la República. (06 de Noviembre de 2024). *Estrategia Nacional del Sector Eléctrico*. Recuperado el 24 de Abril de 2025, de <https://www.gob.mx/presidencia/prensa/la-estrategia-nacional-del-sector-electrico-garantizara-energia-a-todas-y-todos-los-mexicanos-presidenta-claudia-sheinbaum>

Secretaría de Energía. (1 de septiembre de 2024). *gob.mx*. Obtenido de <https://www.gob.mx/sener/articulos/sesto-informe-de-labores>

Secretaría de Energía. (Abril de 2025). *Manual de Operación Programa Techo Solar para el Bienestar*. Recuperado el 24 de Abril de 2025

Secretaría de Energía. (5 de Abril de 2025). *Prensa*. Recuperado el 29 de Abril de 2025

Secretaría de Gobernación. (18 de 30 de 2025). *Secretaría de Gobernación*. Recuperado el 19 de Marzo de 2025, de Diario Oficial de la Federación: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5752329&fecha=18/03/2025#gsc.tab=0

Secretaría de Hacienda y Crédito Público. (2024). *gob.mx*. Obtenido de https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/924335/DRR_2024.pdf

SENER. (2019). *Balance Nacional de Energía*. Recuperado el 14 de Abril de 2025, de https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/528054/Balance_Nacional_de_Energ_a_2018.pdf

SENER. (14 de Junio de 2019). *Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional 2019-2033*. Obtenido de <https://www.gob.mx/sener/articulos/prodesen-2019-2033-221654>

SENER. (marzo de 2024). *Gobierno de México*. Obtenido de Prontuario Estadístico. Marzo 2024.

SENER. (2024). *PRODESEN 2024-2038*. México: SENER. Recuperado el 24 de Abril de 2025, de <https://base.energia.gob.mx/PRODESEN2024/prodesen24-38cap0.PDF>

SENER. (marzo de 2024). *Prontuario Estadístico Marzo 2024*.

SENER. (2024). *Prontuario Estadístico. Noviembre de 2024*. Recuperado el 09 de Abril de 2025

SENER. (31 de MAYO de 2024). *SENER*. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.cenace.gob.mx/Docs/16_MARCOREGULATORIO/Prodecen/20%202024-2038%20Cap%C3%ADtulos%201%20al%206.pdf#:~:text=generaci%C3%B3n%20total%20de%20energ%C3%ADa%20el%C3%A9ctrica%20equivalente%20de,reduce

SENER. (2025). *Balance Nacional de Energía*. Recuperado el 04 de Abril de 2025, de https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/977268/Balance_Nacional_de_Energ_a_2023.FINAL06.02.2025.1.pdf

SENER. (2025). *SENER Secretaría de Energía*. Recuperado el 12 de Mayo de 2025, de Sistema de Información de Hidrocarburos: <https://sih-hidrocarburos.energia.gob.mx/>

SENER. (2025). *Sistema de Información de Hidrocarburos*. Obtenido de <https://sih-hidrocarburos.energia.gob.mx/>

Sheinbaum Pardo, C. (3 de octubre de 2024). *100 pasos para la Transformación*. Recuperado el 12 de Marzo de 2025, de <https://www.gob.mx/presidencia/documentos/100-compromisos-para-el-segundo-piso-de-la-cuarta-transformacion>

Sheinbaum Pardo, C. (1 de septiembre de 2025). *Primer Informe de Gobierno*. Obtenido de <https://www.informegobierno.gob.mx/>

DECRETO por el que se aprueba el Programa Sectorial de Economía 2025-2030.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Presidencia de la República.

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO, Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos, en ejercicio de la facultad que me confiere el artículo 89, fracción I de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, con fundamento en los artículos 25 y 26 de la propia Constitución; 9o., 18, 22, 23, 26 Bis, 27 y 29 al 32 de la Ley de Planeación; 9o., 31, 34 y 37 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, y

CONSIDERANDO

Que el artículo 25 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece que corresponde al Estado la rectoría del desarrollo nacional para garantizar que éste sea integral y sustentable, que fortalezca la Soberanía de la Nación y su régimen democrático y que, mediante la competitividad, el fomento del crecimiento económico y el empleo y una más justa distribución del ingreso y la riqueza, permita el pleno ejercicio de la libertad y la dignidad de los individuos, grupos y clases sociales, cuya seguridad protege la propia Constitución;

Que el artículo 26, apartado A de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos prevé las bases para que el Estado organice el sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la nación, señalando que, los fines del proyecto nacional contenidos en la propia Constitución determinarán los objetivos de la planeación;

Que, en cumplimiento a la Ley de Planeación, el 15 de abril de 2025, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el cual fue aprobado por la Cámara de Diputados, verificando su congruencia con los fines del proyecto nacional contenidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;

Que el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 establece los ejes generales: 1: Gobernanza con justicia y participación ciudadana; 2: Desarrollo con bienestar y humanismo; 3: Economía moral y trabajo, y 4: Desarrollo sustentable, así como los ejes transversales: 1: Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; 2: Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional, y 3: Derechos de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas;

Que el Programa Sectorial de Economía 2025-2030 se vincula en específico con el Eje general 1: Gobernanza con justicia y participación ciudadana y Eje general 3: Economía moral y trabajo, por lo tanto, el programa tiene como objetivos diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos; incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES; aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales, así como impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno, con lo que se busca contribuir a la promoción del desarrollo de las cadenas de proveeduría para aumentar el contenido nacional en las fases productivas, así como al crecimiento y desarrollo económico equilibrado entre todas las regiones del país con respeto a su diversidad para crear prosperidad compartida, y

Que la Secretaría de Economía elaboró su Programa Sectorial 2025-2030, conforme a los ejes generales previstos en el Plan Nacional de Desarrollo y, previo dictamen de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, lo sometió a consideración del Ejecutivo Federal a mi cargo, por lo que he tenido a bien emitir el siguiente

DECRETO

ARTÍCULO PRIMERO.- Se aprueba el Programa Sectorial de Economía 2025-2030.

ARTÍCULO SEGUNDO.- El Programa Sectorial de Economía 2025-2030, es de observancia obligatoria para las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, en el ámbito de sus respectivas competencias.

ARTÍCULO TERCERO.- La Secretaría de Economía, con la participación que conforme a sus respectivos ámbitos de competencia les corresponda a las secretarías de Hacienda y Crédito Público y Anticorrupción y Buen Gobierno, en términos de las disposiciones aplicables, darán seguimiento a la implementación y cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción, según corresponda, establecidos en el Programa Sectorial de Economía 2025-2030, con base en los indicadores y metas correspondientes.

ARTÍCULO CUARTO.- La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, en el ámbito de su competencia, vigilará el cumplimiento de las obligaciones derivadas de las disposiciones contenidas en el presente decreto.

TRANSITORIOS

PRIMERO.- El presente decreto entra en vigor al día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

SEGUNDO.- La Secretaría de Economía y las entidades paraestatales agrupadas en el sector coordinado por ésta, ejecutarán los objetivos, estrategias, y líneas de acción, con base en los indicadores y metas del Programa Sectorial de Economía 2025-2030, con cargo a su presupuesto aprobado en los Presupuestos de Egresos de la Federación para los ejercicios fiscales que correspondan.

Dado en la residencia del Poder Ejecutivo Federal, en Ciudad de México a 15 de diciembre de 2025.- Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos, **Claudia Sheinbaum Pardo.-** Rúbrica.- Secretario de Hacienda y Crédito Público, **Édgar Abraham Amador Zamora.-** Rúbrica.- Secretario de Economía, **Marcelo Luis Ebrard Casaubon.-** Rúbrica.- Secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno, **Raquel Buenrostro Sánchez.-** Rúbrica.

PROGRAMA Sectorial de Economía 2025-2030.

PROGRAMA SECTORIAL DE ECONOMÍA 2025-2030

1. Índice

1. Índice
2. Señalamiento del origen de los recursos del Programa
3. Siglas y acrónimos
4. Fundamento normativo
5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo
6. Objetivos
 - 6.1 Relevancia del objetivo 1: Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos
 - 6.2 Relevancia del objetivo 2: Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES
 - 6.3 Relevancia del objetivo 3: Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales
 - 6.4 Relevancia del objetivo 4: Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno
 - 6.5 Vinculación de los objetivos del Programa Sectorial de Economía 2025-2030
7. Estrategias y líneas de acción
8. Indicadores y metas

2. Señalamiento del origen de los recursos del Programa

La totalidad de las acciones que se consideran en el Programa, incluyendo aquellas correspondientes a sus objetivos, estrategias y líneas de acción, así como las labores de coordinación interinstitucional para la instrumentación de dichas acciones, el seguimiento, reporte y rendición de cuentas de las mismas, se realizarán con cargo a los recursos aprobados a los ejecutores de gasto participantes en el Programa, en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio respectivo.

3. Siglas y acrónimos

BM: Banco Mundial

CONEVAL: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

EE.UU.: Estados Unidos de América

ENEC: Encuesta Nacional de Empresas Constructoras

ENOE: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo

IED: Inversión Extranjera Directa

INEGI: Instituto Nacional de Estadística y Geografía

MIPYMES: Micro, Pequeñas y Medianas Empresas

OCDE: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

PIB: Producto Interno Bruto

PND: Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030

Programa: Programa Sectorial de Economía 2025-2030

SE: Secretaría de Economía

STEM: Ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, por sus siglas en inglés

T-MEC: Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá

4. Fundamento normativo

La SE con base en los artículos 25, 26, 28, 90 y 131 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y el artículo 34 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, tiene como objetivo formular y conducir las políticas en materia de industria, comercio exterior e interior, abasto y precios del país.

Su misión económica consiste en proponer, diseñar, planear, desarrollar y dar seguimiento a políticas que impulsen la innovación, diversificación e inclusión productiva y comercial, promover la inversión nacional y extranjera, y fomentar el uso responsable de los recursos nacionales para elevar la productividad y competitividad, integrando a México en las cadenas regionales y globales de valor, y contribuir al bienestar de las y los mexicanos.

El Programa Sectorial de Economía 2025-2030 se emite conforme a los artículos 25 y 26, apartado A, segundo párrafo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y 16, fracción III, 22 y 23 de la Ley de Planeación. Conforme al artículo 21 Bis de dicha Ley, el Programa es congruente con la Ley para Impulsar el Incremento Sostenido de la Productividad y la Competitividad de la Economía Nacional, el PND y el Plan México, como estrategia de desarrollo económico equitativo y sustentable para la prosperidad compartida.

El marco jurídico de actuación institucional del Ramo 10: Economía considera los 14 Tratados de Libre Comercio con 52 países, acuerdos bilaterales y multilaterales en materia comercial y de inversión, y leyes como: Ley de Comercio Exterior; Ley de Infraestructura de la Calidad; Ley para el Desarrollo de la Competitividad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa; Ley de Minería; Ley de Inversión Extranjera; Ley del Sector Eléctrico; Ley del Sector Hidrocarburos; Ley de Biocombustibles; Ley Federal de Protección al Consumidor; Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial; Ley Federal de Correduría Pública; y Ley Federal de Competencia Económica.

Con relación al sector coordinado, su actuación se basa en:

El artículo 20 de la Ley Federal de Protección al Consumidor define a la Procuraduría Federal del Consumidor como un organismo descentralizado de servicio social con personalidad jurídica y patrimonio propio, que promueve y protege los derechos e intereses de la población consumidora y procura la equidad y seguridad jurídica en las relaciones entre personas proveedoras y consumidoras.

El Centro Nacional de Metrología, conforme al artículo 104 de la Ley de Infraestructura de la Calidad, es un organismo descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio, que realiza investigación científica y desarrollo tecnológico en metrología y sus aplicaciones, con la finalidad de contribuir al bienestar de la sociedad y al desarrollo económico incluyente.

El artículo 5 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, menciona que el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial es un organismo descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio, con autoridad administrativa en materia de propiedad industrial. Dicho Instituto es el encargado de tramitar y, en su caso, otorgar patentes de invención, registros de modelos de utilidad, diseños industriales, esquemas de trazado de circuitos integrados, certificados complementarios, marcas, marcas colectivas o marcas de certificación, entre otros.

El Servicio Geológico Mexicano, conforme al artículo 9 de la Ley de Minería, es un organismo público descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuyo objetivo es promover el mejor aprovechamiento de los recursos minerales y generar la información geológica básica del país.

El Fideicomiso de Fomento Minero es una entidad paraestatal catalogada como fideicomiso, sectorizado a la SE como una entidad especializada en el sector minero, promueve el desarrollo de la minería otorgando servicios de financiamiento, capacitación y asistencia técnica para crear, fortalecer y consolidar proyectos y operaciones mineras en el país.

La SE es responsable de coordinar la integración, publicación, ejecución, seguimiento y rendición de cuentas del Programa.

5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo

México se encuentra en una encrucijada decisiva. A pesar de ser una de las economías más grandes de América Latina y ocupar un lugar destacado en el comercio global, el país sigue enfrentando desafíos estructurales que limitan su capacidad para alcanzar un desarrollo pleno, sostenible y equitativo.

Durante los últimos años, se han logrado avances importantes en la reducción de la pobreza y en la recuperación del salario mínimo, así como en la expansión de programas sociales que fortalecen el piso de bienestar para millones de familias. Sin embargo, para que estos logros se consoliden y sean sostenibles en el tiempo, es indispensable que estén acompañados de un crecimiento económico vigoroso, incluyente y con visión de largo plazo. La política social sola no puede cargar con el peso del desarrollo; requiere de la política económica que la respalde, la expanda y la potencie.

A esto se suma un entorno internacional que está cambiando aceleradamente. Las tensiones geopolíticas, la reorganización de las cadenas de suministro globales, la transición energética y la competencia tecnológica entre potencias están redefiniendo las condiciones para el desarrollo económico. México tiene una ventana de oportunidad para fortalecer su economía interna, atraer inversión estratégica y reposicionarse en el mapa productivo global. Pero también enfrenta el riesgo de quedar rezagado si no adapta su estrategia a tiempo.

Ante esta realidad, el país necesita un nuevo modelo de crecimiento económico. Uno que combine dinamismo y equidad, productividad e inclusión, competitividad e innovación. El papel del Sector Economía es precisamente crear las condiciones para que ese modelo se materialice: fortalecer el tejido productivo, ampliar la base empresarial, mejorar la calidad del empleo e impulsar la transformación industrial en sectores estratégicos.

Este diagnóstico muestra por qué esa tarea es urgente y cómo puede lograrse. En las siguientes secciones se analiza la situación actual del país en términos de pobreza y desigualdad, empleo, motores de crecimiento, innovación e inversión, con el propósito de delinear el camino hacia una economía más fuerte, más justa y más resiliente.

Pobreza y desigualdad: avances recientes y límites del modelo actual

Durante las últimas décadas, México ha enfrentado el desafío persistente de reducir la pobreza y la desigualdad social en un contexto marcado por ciclos económicos inestables, baja inversión pública y una estructura productiva poco incluyente. Sin embargo, en años recientes se han logrado avances importantes que demuestran que es posible cambiar esa trayectoria cuando se combinan voluntad política, políticas públicas ambiciosas y recursos bien orientados.

De acuerdo con el entonces CONEVAL, entre 2018 y 2022, el número de personas en situación de pobreza multidimensional disminuyó de 51.9 a 46.8 millones,¹ es decir, 5 millones de personas salieron de esa condición. Este avance se explica por múltiples factores, entre ellos el aumento sostenido del salario mínimo que creció más de 100% en términos reales desde 2018, y la expansión de programas sociales que han fortalecido el ingreso disponible de los hogares más vulnerables. En 2018, el 28% de los hogares recibía algún tipo de apoyo gubernamental; en 2023, la proporción se elevó a 34%.²

También se ha observado una reducción en la desigualdad del ingreso. El coeficiente de Gini, uno de los indicadores más utilizados para medir la desigualdad en la distribución del ingreso, bajó de 49.6 en 2012 a 43.5 en 2022,³ de acuerdo con estimaciones del BM. Se trata del nivel más bajo en más de una década. Esto confirma que una política social robusta puede generar resultados significativos en el corto plazo.

Pero estos avances conviven con límites estructurales que no pueden ser resueltos únicamente con transferencias o aumentos salariales. La pobreza extrema se mantiene relativamente estable, afectando al 7% de la población mexicana.⁴ Más de la mitad de los hogares sigue enfrentando condiciones de vulnerabilidad por ingreso, informalidad, falta de acceso a servicios básicos o rezagos educativos. El acceso a derechos como salud, seguridad social y vivienda adecuada permanece restringido para amplios sectores de la población.

¹ Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. (2023, agosto 10). Comunicado No. 7: Medición de la pobreza 2022. https://www.coneval.org.mx/SalaPrensa/ComunicadosPrensa/Documents/2023/Comunicado_07_Medicion_Pobreza_2022.pdf

² Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2018 y 2024). Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), cuarto trimestre de 2018 y 2024. <https://www.inegi.org.mx/temas/empleo/>

³ Banco Mundial. (s.f.). Índice de Gini (México), 1989–2022. <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI?end=2022&locations=MX&start=1989>

⁴ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2024). *OECD Economic Surveys: Mexico 2024*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/b8d974db-en>

Además, la desigualdad en México no es solo de ingreso: es también territorial, de género y de origen social. Las grandes ciudades del norte y el centro del país han sido beneficiarias de la integración comercial, de la infraestructura moderna y de la atracción de la IED. Mientras tanto, regiones como el sur-sureste siguen rezagadas en indicadores clave de desarrollo: menor cobertura de servicios, menor acceso a empleo formal, y menores oportunidades educativas y productivas.

Las brechas de género también persisten, aunque ha aumentado la participación económica de las mujeres, sigue habiendo una diferencia de más de 30 puntos porcentuales respecto a los hombres, en buena parte debido a la falta de infraestructura de cuidados, a la sobrecarga de trabajo no remunerado, y a un mercado laboral que penaliza la maternidad y la informalidad femenina. Estas barreras no solo son injustas, sino también ineficientes: impiden que millones de mujeres contribuyan plenamente al desarrollo económico del país.

El Índice de Desarrollo Humano alcanzó un valor de 0.781 en 2022, lo que refleja un progreso gradual con una variación porcentual de 3.03, respecto al año anterior, pero también revela persistentes deficiencias en salud, educación y condiciones de vida.⁵ En perspectiva internacional, México sigue lejos de los niveles alcanzados por países con estructuras productivas más diversificadas y políticas de inclusión más eficaces.

Estos datos permiten afirmar dos cosas con claridad; primero: una política social amplia y bien diseñada puede mejorar de forma significativa las condiciones de vida de la población más vulnerable, y segundo: sin un crecimiento económico más robusto, más incluyente y productivo, esos avances serán frágiles y difíciles de sostener.

Por eso, el reto de México no es solo reducir la pobreza, sino erradicar sus causas estructurales.⁶ Eso requiere cambiar la forma en que crecemos, no basta con que el PIB aumente, es necesario que ese crecimiento llegue a más personas, a más regiones, a más sectores; que genere empleos de calidad, eleve la productividad y fortalezca las capacidades económicas del país.

La prosperidad debe construirse y debe ser compartida. Un crecimiento económico verdaderamente incluyente requiere integrar a las mujeres, personas jóvenes, MIPYMES y regiones rezagadas en las oportunidades de desarrollo. Eso implica fortalecer las cadenas productivas nacionales, estimular la inversión en sectores con potencial de transformación y fomentar encadenamientos entre sectores.

Empleos de calidad: el verdadero desafío del mercado laboral

En los últimos años, el mercado laboral mexicano ha mostrado signos alentadores. La recuperación económica posterior a la pandemia se ha traducido en un aumento sostenido del empleo formal, y el salario mínimo ha crecido de forma significativa: más del 100% en términos reales desde 2018. Además, la informalidad laboral, aunque sigue siendo elevada, ha disminuido de 56.5% a 54.6% entre 2018 y 2024.⁷

Sin embargo, detrás de estas cifras persiste un desafío estructural: la baja calidad del empleo disponible para una parte considerable de la población. El crecimiento reciente no ha sido suficiente para garantizar empleos con estabilidad, seguridad social, ingresos adecuados y oportunidades de desarrollo. A pesar de la mejora en las cifras agregadas, millones de personas siguen atrapadas en el subempleo, en la informalidad o en ocupaciones sin prestaciones ni posibilidades reales de movilidad económica.

En 2022, el 50.2% de la población no tenía acceso a seguridad social.⁸ La informalidad sigue afectando a más de 32 millones de personas, que laboran sin protección ante riesgos laborales, enfermedades o retiro.⁹ Esto limita no solo su bienestar presente, sino también su capacidad de construir una trayectoria de vida digna y estable para una población que en 2030 llegará a más de 137 millones de personas.¹⁰

⁵ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2024). *Portal de datos del PNUD en México*. <https://pad.undp.org.mx/portal-de-datos>

⁶ Gobierno de México. (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030* (p. 13). <https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

⁷ Gobierno de México. (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030* (p. 31). <https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

⁸ Banco Mundial. (2024). *Informe de pobreza y equidad en México* (p. 42). <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/d3ab8d48-ecd7-496b-bcc7-2b9cc9f48d82/content>

⁹ Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2018 & 2024). *Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), cuarto trimestre de 2018 y 2024*. <https://www.inegi.org.mx/temas/empleo/>

¹⁰ Consejo Nacional de Población (2023). *Proyecciones de la población de México y de las Entidades Federativas, 2020-2070*. <https://www.gob.mx/conapo/documentos/bases-de-datos-de-la-conciliacion-demografica-1950-a-2019-y-proyecciones-de-la-poblacion-de-mexico-2020-a-2070?idiom=es>

Además del acceso desigual al trabajo formal, México enfrenta una desconexión persistente entre las capacidades de su fuerza laboral y las necesidades del aparato productivo. Muchas personas jóvenes, incluso aquellas con educación superior, no logran incorporarse en empleos que correspondan a su nivel de formación, lo que las empuja a la informalidad o al subempleo. Esta brecha entre educación y empleo genera frustración, desaprovecha talento y limita el potencial de crecimiento económico.

La situación es especialmente crítica en el caso de las personas jóvenes. En 2024, la tasa de desempleo juvenil fue de 5.18%,¹¹ pero este dato oculta una realidad más compleja: una parte importante de las personas jóvenes sí trabaja, pero lo hace en condiciones precarias, con bajos salarios, sin prestaciones, y en sectores con escasa posibilidad de aprendizaje o ascenso. En muchos casos, se trata de un empleo que no permite construir un proyecto de vida.

A esto se suma una profunda brecha de género. Aunque la participación económica de las mujeres ha crecido, sigue siendo muy inferior a la de los hombres: 46.5% en 2023,¹² frente a más del 70% en el caso masculino.¹³ Esta diferencia no es un reflejo de preferencias individuales, sino de obstáculos estructurales: falta de servicios de cuidado, discriminación laboral, segmentación ocupacional y una cultura organizacional que penaliza la maternidad. Además, la brecha salarial de género se mantiene en 16.7%, superior al promedio de la OCDE.¹⁴

El caso de las mujeres indígenas y afromexicanas es aún más preocupante; su participación laboral es baja, su acceso a la educación superior es limitado y su presencia en sectores de alto valor agregado es prácticamente inexistente.¹⁵ Esta exclusión múltiple es una pérdida de talento, de energía productiva y de potencial transformador para el país.

El problema no es solo social, es económico. Una economía con baja participación femenina pierde competitividad. Un país que no puede generar empleos de calidad para sus jóvenes desperdicia su bono demográfico. Y una economía con millones de personas trabajadoras en la informalidad reduce su capacidad recaudatoria, limita su productividad y frena su potencial de crecimiento.

El camino hacia una economía más fuerte y justa pasa por aumentar la calidad del empleo. Eso implica avanzar en tres frentes simultáneos:

- Elevar la productividad laboral, a través de la capacitación, la reconversión de habilidades y el fortalecimiento de sectores con alto valor agregado.
- Ampliar la inclusión laboral, integrando activamente a mujeres; personas jóvenes, con discapacidad y trabajadoras de regiones rezagadas en el nuevo ciclo de crecimiento económico.
- Cerrar la brecha entre formación y demanda laboral, mediante una mayor articulación entre el sistema educativo, las políticas industriales y las necesidades reales del aparato productivo.

A medida que estos elementos se fortalezcan, es esperable que la informalidad disminuya de forma sostenida. La mejor manera de combatir la informalidad no es a través de la coerción o el castigo, sino mediante la creación de empleos dignos, bien remunerados y accesibles. Una economía que crece de forma incluyente y productiva reduce por sí misma los incentivos para permanecer en la informalidad.

El empleo de calidad no es una consecuencia automática del crecimiento, es una construcción institucional, política y productiva. Requiere decisiones estratégicas, reformas estructurales y coordinación entre gobierno, empresas e instituciones educativas. También requiere entender que el crecimiento económico, para ser legítimo y duradero, debe traducirse en trayectorias laborales dignas y sostenibles para todas las personas.

Solo si somos capaces de cerrar las brechas laborales que hoy limitan nuestro desarrollo, podremos hablar con propiedad de un país más justo, más productivo y con verdadera prosperidad compartida.

¹¹ Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2024). *Tasa de desocupación en población joven de 15 a 29 años*. <https://snieg.mx/cni/escenario.aspx?idOrden=1.1&ind=6200102841&gen=2785&d=s>

¹² Banco Mundial. (2024). *Informe de pobreza y equidad en México* (p. 28).

<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/d3ab8d48-ecd7-496b-bcc7-2b9cc9f48d82/content>

¹³ Banco Mundial. (2024). *Informe de pobreza y equidad en México* (p. 29).

<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/d3ab8d48-ecd7-496b-bcc7-2b9cc9f48d82/content>

¹⁴ Banco Mundial. (2024). *Informe de pobreza y equidad en México* (p. 8).

<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/d3ab8d48-ecd7-496b-bcc7-2b9cc9f48d82/content>

¹⁵ Gobierno de México. (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030* (p. 42).

<https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

Motores de crecimiento: hacia una estrategia más equilibrada y resiliente

Durante más de tres décadas, México apostó por las exportaciones como principal motor de crecimiento económico, esta estrategia tuvo resultados visibles: el país consolidó una red de tratados comerciales sin precedentes, se convirtió en uno de los principales exportadores manufactureros del mundo, y logró una profunda integración productiva con EE.UU. y Canadá.

Sin embargo, esta apuesta, aunque exitosa en ciertos indicadores, dejó flancos abiertos que hoy resultan evidentes. El dinamismo exportador no logró traducirse en una transformación profunda del aparato productivo nacional. La generación de valor agregado en muchos sectores se mantuvo limitada, las cadenas de suministro nacionales no crecieron al ritmo de las exportaciones, y la concentración geográfica de la actividad económica se agudizó. En otras palabras: se exportó mucho, pero se transformó poco.

Además, la excesiva dependencia de un solo motor de crecimiento de las exportaciones manufactureras, especialmente hacia EE.UU. ha expuesto a México en una situación de vulnerabilidad estructural frente a factores externos: la evolución de la política comercial de EE.UU., la creciente competencia de Asia, la transición tecnológica, y más recientemente, las tensiones geopolíticas entre grandes potencias. Estos factores están alterando las cadenas globales de valor y redefiniendo las reglas del comercio internacional.

Hoy, el contexto internacional ofrece una ventana de oportunidad: la relocalización de empresas (*nearshoring*), la necesidad de cadenas de suministro más cortas y seguras, y la presión por diversificar mercados están redibujando el mapa económico global. México puede y debe posicionarse en esta nueva etapa. Pero para aprovecharla, no basta con atraer inversión o ensamblar productos. Es necesario fortalecer la base productiva nacional y diversificar los motores que impulsan la economía.

Esto implica, en primer lugar, volver la mirada hacia el mercado interno. El consumo nacional tiene un enorme potencial no aprovechado. Para liberarlo se necesita mejorar el poder adquisitivo de la población, lo cual ha comenzado a ocurrir con los aumentos salariales, pero también garantizar una oferta nacional más competitiva y más diversificada, especialmente en sectores estratégicos como alimentos, textiles, químicos, productos farmacéuticos, electrodomésticos o equipos médicos. No se trata de cerrar la economía, sino de complementar la apertura con una política industrial inteligente que refuerce el tejido empresarial local.

En segundo lugar, se requiere aumentar el contenido nacional de nuestras exportaciones. Hoy, buena parte del valor de lo que México vende al mundo no se genera en el país. Muchas exportaciones son el resultado de procesos de ensamblaje con insumos importados. Esto limita los efectos multiplicadores sobre el empleo, la inversión y el desarrollo tecnológico. Para cambiar esta situación, es fundamental incorporar más MIPYMES mexicanas a las cadenas productivas, cerrar brechas logísticas, desarrollar personas proveedoras nacionales y fomentar encadenamientos entre sectores.

En tercer lugar, México debe diversificar sus mercados y productos de exportación. Aunque América del Norte seguirá siendo un socio estratégico, es necesario ampliar horizontes hacia América Latina y el Caribe, Europa, Asia y África. Ello no solo reduce riesgos externos, sino que también obliga a adaptar la oferta exportadora a nuevos nichos y estándares de calidad, lo cual eleva la competitividad general del aparato productivo.

Finalmente, el país necesita apostar por sectores emergentes con alto potencial transformador, áreas como la electromovilidad, los semiconductores, la biotecnología, las tecnologías verdes y la digitalización industrial ofrecen oportunidades no solo de crecimiento económico, sino de generación de empleos bien remunerados y de posicionamiento estratégico en la economía del futuro. México no puede limitarse a competir por costos bajos, debe competir por capacidades.

En 2024, las exportaciones totales del país alcanzaron los 617,099.6 millones de dólares, con un crecimiento anual de 4.1%.¹⁶ Pero el verdadero reto no está en exportar más, sino en exportar mejor: con más contenido nacional, más diversificación y más innovación.

En suma, las exportaciones seguirán siendo una pieza clave del desarrollo económico mexicano, sin embargo, la experiencia reciente ha demostrado que una economía fuerte no se construye únicamente desde fuera, sino también desde dentro: con un mercado interno robusto, una base industrial amplia, y una estrategia nacional que articule inversión, producción y bienestar. La nueva etapa de crecimiento de México exige una visión más equilibrada e incluyente.

¹⁶ Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2025, 27 de enero). *Balanza Comercial de Mercancías de México (BCMM)*. https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/comext_o/balcom_o2025_01.pdf

Innovación y competencia: las bases de una economía productiva y moderna

La transformación económica de México no será posible sin una mejora profunda y sostenida de la productividad. Este es, quizás, el desafío estructural más importante que enfrenta el país. A pesar del crecimiento exportador y del aumento reciente del salario mínimo, la productividad total de los factores ha permanecido estancada durante décadas. Esto ha limitado la capacidad de la economía para generar empleos bien remunerados, elevar el poder adquisitivo de la población y sostener políticas sociales ambiciosas en el tiempo.

La baja productividad no es un fenómeno aislado, es la consecuencia de múltiples factores que interactúan entre sí: escasa inversión en investigación y desarrollo, poca difusión de tecnología en las pequeñas empresas, débil competencia en sectores clave, insuficiente vinculación entre empresas e instituciones educativas, y rezagos persistentes en la formación de habilidades técnicas y científicas.

Durante años, la política económica mexicana descansó en la idea de que la apertura comercial y la atracción de inversión extranjera serían suficientes para dinamizar la economía. Pero la evidencia muestra que, sin un entorno que promueva activamente la innovación, los beneficios de la apertura tienden a concentrarse en pocos sectores y regiones, dejando atrás a buena parte del tejido productivo nacional.

Si México quiere aprovechar el *nearshoring* y la reconfiguración global de las cadenas de valor, debe convertirse en un país innovador, no solo ensamblador. Eso implica elevar de forma decidida la inversión pública y privada en ciencia, tecnología e innovación y, sobre todo, lograr que el conocimiento generado tenga aplicación real en procesos productivos, cadenas de suministro y servicios con alto valor agregado.

En 2024, México ocupó el lugar 56 de 133 países en el Índice Global de Innovación.¹⁷ Aunque esto representa una mejora frente al lugar 58 que tenía en 2023, el país aún se encuentra por debajo de otras economías emergentes con niveles similares de ingreso. De acuerdo al Índice 2024 en comentario, el rezago es aún más notorio en el componente de “creación de conocimiento”, donde México cayó al lugar 80. Además, más del 90% de las patentes registradas en el país durante 2024 fueron otorgadas a extranjeros,¹⁸ lo que muestra que la innovación hecha en México no logra todavía traducirse en propiedad intelectual nacional ni en capacidades tecnológicas propias.

La estructura de la inversión también muestra desequilibrios preocupantes. La IED alcanzó un récord de 36,872 millones de dólares en 2024,¹⁹ pero sigue concentrándose en sectores ya consolidados y en regiones del país con infraestructura y capacidades previas. La estrategia nacional ha llevado a que la inversión no necesariamente impulse la diversificación, la innovación o la inclusión. Sin una orientación estratégica, el crecimiento corre el riesgo de profundizar desigualdades y perpetuar dependencias.

Uno de los elementos más críticos para cerrar estas brechas es fortalecer la competencia en el mercado interno. La alta concentración de poder de mercado en sectores clave como alimentos, telecomunicaciones, medicamentos, transporte o servicios financieros restringe la innovación, reduce los incentivos a mejorar procesos, y genera precios artificialmente altos para millones de personas consumidoras. Esto impacta con mayor fuerza a los hogares de menores ingresos y a las pequeñas empresas, que enfrentan mayores costos para operar o consumir.

La competencia económica no es solo un principio regulatorio: es un mecanismo para democratizar las oportunidades productivas. Un mercado interno competitivo es condición necesaria para que las nuevas empresas puedan emerger, para que las MIPYMES puedan integrarse a las cadenas de valor, y para que los consumidores puedan beneficiarse de mejores precios, calidad y variedad. Por ello, es indispensable avanzar en una agenda activa de política de competencia que elimine barreras de entrada, sancione prácticas monopólicas y fomente la eficiencia en todos los sectores.

Del mismo modo, es fundamental cerrar la brecha entre el sistema educativo y las necesidades del sector productivo. La educación técnica y tecnológica, la formación dual y la actualización curricular son herramientas clave para formar una fuerza laboral capaz de adaptarse a los cambios del mercado. Hoy, menos del 25% de las personas adultas mexicanas tiene educación terciaria, y solo el 20.5% de las personas egresadas de educación superior lo hace en áreas STEM.²⁰ Esta proporción debe crecer si el país quiere competir en industrias basadas en el conocimiento.

¹⁷ **World Intellectual Property Organization (WIPO).** (2024). *Global Innovation Index 2024: Unlocking the Promise of Social Entrepreneurship*. Geneva. <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2024-en-global-innovation-index-2024-17th-edition.pdf>

¹⁸ **Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.** (s.f). *IMPI en cifras*. https://docs.google.com/spreadsheets/d/1bsNydFi1nYdJ488ocHkn_tnkYbsL2l-W/edit?gid=997509623#gid=997509623

¹⁹ **Secretaría de Economía.** (2025). *Informe estadístico sobre el comportamiento de la inversión extranjera directa en México, cuarto trimestre de 2024*. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/986154/Informe_Congreso_2024_4T.pdf

²⁰ **Gobierno de México.** (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030* (p. 27). <https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

La innovación y la productividad no ocurren por accidente, son el resultado de un entorno que estimula la competencia, protege la propiedad intelectual, financia la investigación, fortalece los vínculos entre academia e industria, y promueve la capacitación continua. México necesita construir ese entorno si quiere salir del estancamiento productivo y avanzar hacia una economía moderna, capaz de generar empleos bien remunerados y productos con mayor valor agregado.

En resumen, el impulso a la innovación y la competencia no es opcional: es la única vía realista para elevar el crecimiento potencial del país, cerrar brechas de ingreso, sostener el alza salarial en el tiempo, y lograr que más empresas mexicanas participen en los sectores que están definiendo el futuro de la economía global.

Conclusión: hacia una estrategia de crecimiento nacional con visión de largo plazo

El diagnóstico aquí presentado confirma que México tiene condiciones únicas para iniciar una nueva etapa de desarrollo económico. La reducción reciente de la pobreza, la recuperación del salario mínimo, la expansión del empleo y el liderazgo exportador son logros importantes que deben consolidarse y profundizarse. Pero también revela que el modelo económico actual presenta límites claros: baja productividad, desigualdad territorial y de género, empleos de baja calidad, rezagos en innovación, y una estructura industrial débilmente articulada. Además, se trata de un modelo diseñado para una economía global que está desapareciendo ante nuestros ojos, lo que obliga a México a replantear su estrategia y encontrar un nuevo lugar en un mundo en transformación.

Frente a estos desafíos, y ante un entorno internacional cada vez más incierto pero lleno de oportunidades, México necesita una estrategia que combine dinamismo económico con inclusión social. Un crecimiento sostenido solo será posible si se amplía la base productiva nacional, se generan empleos de calidad, se reduce la dependencia de factores externos y se fortalece el mercado interno con más innovación y competencia.

Bajo dichas consideraciones, el objetivo general del Programa es impulsar un crecimiento económico sostenido, diversificado, incluyente, resiliente y sostenible. Para lograrlo, éste impulsa un nuevo enfoque de política económica productiva, orientado por cuatro objetivos estratégicos:

1. **Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos.** Tiene la finalidad de aprovechar la reconfiguración global de las cadenas de valor no solo para atraer inversión, sino para desarrollar nuevas capacidades industriales en todo el país.
2. **Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES.** Busca que el crecimiento exportador se traduzca en más empleo, más valor agregado y más beneficios dentro del país.
3. **Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales.** Con el propósito de reducir riesgos externos, abrir nuevos nichos de oportunidad y fortalecer la resiliencia de la economía mexicana frente a shocks geopolíticos o tecnológicos.
4. **Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno.** Se trata de condiciones necesarias para elevar la productividad, ampliar las oportunidades para empresas emergentes y mejorar la calidad y el precio de los bienes y servicios que consumen los hogares.

El cumplimiento de estos objetivos a largo plazo generará la creación de empleos formales y mejor remunerados, particularmente en regiones que históricamente han quedado rezagadas frente al desarrollo económico. Esto permitirá reducir la desigualdad territorial y ofrecer nuevas oportunidades a mujeres, personas jóvenes y personas en situación de vulnerabilidad. Asimismo, se anticipa un fortalecimiento del tejido empresarial nacional, al aumentar la participación de empresas mexicanas —especialmente MIPYMES— en el valor agregado de nuestras exportaciones y en los encadenamientos productivos.

La diversificación de mercados y sectores también contribuirá a mejorar la estabilidad macroeconómica del país, reduciendo la exposición a choques externos. Además, el impulso a sectores estratégicos promoverá un salto cualitativo en las capacidades tecnológicas del país, generando mayores oportunidades de innovación, productividad y competitividad.

Estos cuatro objetivos no son independientes entre sí, forman parte de una estrategia integral que busca que el crecimiento económico se traduzca en prosperidad compartida. La implementación del Programa no solo responde a una lógica de eficiencia económica, sino que tiene un claro potencial para mejorar el bienestar de la población al ampliar el acceso a empleos dignos, elevar los ingresos, reducir brechas estructurales y dinamizar las capacidades de desarrollo en todo el territorio nacional.

Es una estrategia donde la política industrial y la política social se refuerzan mutuamente, y donde el Estado recupera su papel activo como impulsor del desarrollo, sin sustituir a la iniciativa privada, sino habilitando condiciones para su expansión sostenible e incluyente. El momento que vive México exige decisiones ambiciosas y una visión de largo plazo. El Sector Economía asume ese desafío con la convicción de que otro modelo de crecimiento es posible: uno que no deje a nadie atrás.

El Plan México marca también una hoja de ruta concreta para transitar hacia ese nuevo modelo. No es simplemente un conjunto de acciones, sino un esfuerzo de articulación estratégica que busca alinear la política industrial, la política comercial y la inclusión productiva en torno a un objetivo común: transformar el crecimiento económico en bienestar tangible para la mayoría de la población. Este plan, que la SE articula en coordinación con otros actores, forma parte de una visión más amplia liderada por la Presidencia de la República. Es la expresión económica de un proyecto nacional que reconoce que la transformación no puede limitarse a lo social o lo político: debe tener una base productiva sólida que permita sostener en el tiempo la mejora del bienestar.

Con este liderazgo, la SE contribuye también a la construcción del Segundo Piso de la Cuarta Transformación, al impulsar un modelo de desarrollo económico inclusivo y sostenible que prioriza el bienestar colectivo sobre el beneficio individual. A través de políticas públicas diseñadas para fomentar la productividad con equidad; contribuye a consolidar una economía al servicio de las mayorías, fortaleciendo el mercado interno, promoviendo empleos dignos y apoyando a las MIPYMES. Estos esfuerzos, alineados con los principios del Humanismo Mexicano, colocan a las y los mexicanos en el centro de la estrategia económica, garantizando un crecimiento cuantitativo y cualitativo, con justicia social y respeto a la dignidad humana.

También, se contribuye al logro de los 100 Compromisos para el Segundo Piso de la Cuarta Transformación del Gobierno de México, los cuales encuentran una vinculación directa con las atribuciones de la SE. La participación en iniciativas como el Plan Sonora, la relocalización industrial y la creación de polos de desarrollo económico para el bienestar en regiones estratégicas asegura un crecimiento regional equilibrado, alineado con los objetivos de justicia social, reducción de desigualdades y sustentabilidad del PND y en el apartado “República próspera y conectada” de los 100 Compromisos.

Los objetivos y metas establecidas en el Programa, en conjunto con las del Plan México, tienen como finalidad que para el año 2030, México sea la economía número 10 a nivel mundial; se eleve arriba del 28% la proporción de inversión respecto del PIB; se generen 1.5 millones de empleos en manufactura especializada; que el 50% del consumo nacional sean productos hechos en México; que se crezca en un 15% el contenido en cadenas globales de valor en sectores estratégicos; así como aumentar la participación de la producción nacional en las compras públicas en un 50%.

Asimismo, con una visión estratégica e integral a 20 años, México se estará afianzando como una de las economías más grandes del mundo, y se consolidará como uno de los países más atractivos para la inversión, tomando como base un modelo de desarrollo que permita el crecimiento económico, pero, sobre todo, el bienestar de la población mexicana, con mayor énfasis en los sectores históricamente marginados.

6. Objetivos

Con base en el diagnóstico de las principales problemáticas económicas que enfrenta México, se ha delineado una visión de mediano plazo. La propuesta del Sector Economía busca fortalecer la competitividad de la economía mexicana a través de cuatro objetivos prioritarios. En primer lugar, se enfocará en la relocalización de empresas hacia sectores estratégicos, promoviendo la atracción de inversión y el crecimiento industrial. También se trabajará en incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas, con énfasis en la inclusión de las MIPYMES, asegurando su integración efectiva en la economía formal. Se aumentará la diversificación comercial, ampliando los mercados y destinos de las exportaciones nacionales, para reducir la dependencia de mercados específicos. Finalmente, se impulsará la innovación y la competencia en el mercado interno, creando un entorno que promueva la mejora continua de productos y servicios, contribuyendo al fortalecimiento de la economía y al bienestar de la sociedad mexicana.

Cada objetivo responde de manera estratégica a los retos identificados en el diagnóstico, y en conjunto, como se señaló trazan una ruta clara para alcanzar un crecimiento económico sostenido, diversificado, incluyente, resiliente y sostenible.

Objetivos del Programa Sectorial de Economía 2025-2030

1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos
2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES
3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales
4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno

6.1 Relevancia del objetivo 1: Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos

El contexto internacional ha abierto una oportunidad extraordinaria para México. La reconfiguración global de las cadenas de suministro, impulsada por tensiones geopolíticas, la búsqueda de mayor resiliencia logística y el encarecimiento de los costos de transporte, ha llevado a que múltiples empresas consideren a México como destino preferente para relocalizar sus operaciones. Esta tendencia, conocida como *nearshoring*, puede ser un motor de transformación económica si se gestiona estratégicamente. Sin embargo, hasta ahora, sus beneficios se han concentrado en sectores ya consolidados —como el automotriz o el electrónico— y en regiones con infraestructura previa, principalmente en el norte del país.

La IED alcanzó en 2024 un récord de 36,872 millones de dólares.²¹ Si bien esta cifra es alentadora, el reto no está solamente en atraer más inversión, sino en canalizarla hacia sectores estratégicos que permitan construir capacidades tecnológicas nacionales y generar empleos de mayor calidad. Igualmente, es importante diversificar la distribución territorial de dicha inversión. Hoy, regiones como el sur-sureste permanecen al margen del proceso de industrialización moderna. Esta brecha contribuye a perpetuar la desigualdad territorial y limita las posibilidades de desarrollo de millones de personas.

El diagnóstico revela que, aunque 5.1 millones de personas salieron de la pobreza multidimensional entre 2018 y 2022, la pobreza extrema afecta al 7% de la población.²² Buena parte de esa población vive en regiones con escasa presencia industrial y baja densidad empresarial. La concentración de oportunidades en unas cuantas zonas del país se traduce en brechas persistentes en el empleo formal, acceso a servicios y bienestar general.

Diversificar la relocalización implica corregir esta inercia. No basta con recibir plantas de ensamblaje: es indispensable desarrollar infraestructura, capital humano y ecosistemas industriales en nuevas regiones. Sectores como la electromovilidad, los semiconductores, la biotecnología y la manufactura avanzada ofrecen ventajas comparativas para México, pero requieren una estrategia coordinada de inversión, formación técnica, incentivos inteligentes y vinculación con actores locales.

La urgencia de este objetivo radica en que la ventana de oportunidad no permanecerá abierta por siempre. El país debe actuar con rapidez y visión para posicionarse en sectores del futuro, y al mismo tiempo asegurar que esta transformación beneficie al conjunto del territorio nacional. La diversificación no es solo deseable: es una condición para que el crecimiento no reproduzca las desigualdades del pasado, sino que promueva una prosperidad más equilibrada, incluyente y duradera.

Entre las estrategias que se impulsarán para lograr el objetivo, se encuentran facilitar la atracción de inversión extranjera, generar y difundir información para la toma de decisiones, así como impulsar los polos de desarrollo y sectores productivos. Además, una política de relocalización bien orientada facilita la planeación territorial de la inversión, mejora la coordinación institucional y reduce la fragmentación de esfuerzos en la implementación de proyectos productivos.

6.2 Relevancia del objetivo 2: Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES

Una de las debilidades más persistentes del modelo económico mexicano ha sido su limitada capacidad para articular el crecimiento exportador con el desarrollo del aparato productivo interno. A pesar de que las exportaciones alcanzaron 617,099.6 millones de dólares en 2024,²³ el contenido nacional de buena parte de ellas es reducido. Muchas de las industrias más dinámicas del país —particularmente las manufactureras— operan con esquemas de ensamblaje altamente dependientes de insumos importados. Esto reduce el impacto multiplicador de las exportaciones sobre el empleo, la inversión y la innovación en el país.

Esta situación refleja una desconexión profunda entre el dinamismo del comercio exterior y la base empresarial nacional, compuesta en más del 99% por micro, pequeñas y medianas empresas. Las MIPYMES enfrentan barreras estructurales que les impiden integrarse a las cadenas de valor: acceso limitado a financiamiento, baja productividad, escasa digitalización y, sobre todo, ausencia de vinculación efectiva con las grandes empresas exportadoras. El resultado es una economía dual, donde unos pocos sectores generan divisas, mientras que la mayoría de las unidades productivas permanecen al margen del crecimiento.

²¹ Secretaría de Economía. (2025). Informe estadístico sobre el comportamiento de la inversión extranjera directa en México, cuarto trimestre de 2024. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/986154/Informe_Congreso_2024_4T.pdf

²² Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. (2023, agosto 10). Comunicado No. 7: Medición de la pobreza 2022. https://www.coneval.org.mx/SalaPrensa/Comunicadosprensa/Documents/2023/Comunicado_07_Medicion_Pobreza_2022.pdf

²³ Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2025, 27 de enero). Balanza Comercial de Mercancías de México (BCMM). https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/comext_o/balcom_o2025_01.pdf

La urgencia de este objetivo se evidencia en los datos del mercado laboral. A pesar del aumento en el empleo formal y del crecimiento del salario mínimo —que se duplicó en términos reales desde 2018— la informalidad aún afecta al 54.6% de la población ocupada.²⁴ Esto indica que la expansión de las exportaciones no ha sido suficiente para generar empleos dignos en toda la economía. Incorporar a las MIPYMES en los procesos de exportación y sustitución de importaciones es fundamental para cambiar esta realidad.

El fortalecimiento del contenido nacional también es clave para elevar la resiliencia económica del país. Las disrupciones recientes en las cadenas globales de suministro —como las provocadas por la pandemia o por conflictos internacionales— demostraron la vulnerabilidad de los modelos altamente dependientes del exterior. Aumentar la proveeduría nacional no solo fortalece la soberanía productiva, sino que mejora la estabilidad de las operaciones industriales y reduce riesgos logísticos.

Este objetivo no puede lograrse sin una política activa de desarrollo de personas proveedoras, inversión en capacidades tecnológicas y mejora regulatoria. Se requiere construir ecosistemas industriales donde grandes empresas, MIPYMES, centros de innovación y universidades trabajen de manera coordinada. Solo así será posible que el crecimiento no se concentre en enclaves desconectados, sino que se distribuya en redes productivas que generen empleos, impulsen la innovación y construyan una economía más fuerte desde adentro.

Incrementar el contenido nacional en la producción manufacturera y de servicios asociados requiere, entre otras estrategias, fortalecer las capacidades financieras, digitales y empresariales de las MIPYMES; proveer acceso al financiamiento a las MIPYMES; e impulsar el desarrollo de los sectores industriales con el fin de promover la proveeduría. De esta forma, se retiene valor en el territorio, se amplía la base industrial y reducen vulnerabilidades frente a disrupciones externas.

6.3 Relevancia del objetivo 3: Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales

La economía mexicana ha mantenido por décadas una dependencia estructural del mercado estadounidense. Si bien esta relación ha sido fuente de crecimiento, también representa una fuente de vulnerabilidad. Más del 80% de las exportaciones mexicanas se destinan a los EE.UU., lo que expone al país a fluctuaciones políticas, económicas y regulatorias fuera de su control. En un entorno global cada vez más incierto, con tensiones geopolíticas crecientes y cambios en los patrones de consumo y producción, diversificar los destinos de exportación se vuelve una prioridad estratégica.

La falta de diversificación no solo representa un riesgo macroeconómico. También limita el desarrollo de capacidades adaptativas dentro del aparato productivo. Exportar a distintos mercados obliga a elevar los estándares de calidad, innovar en diseño, cumplir regulaciones más exigentes y adaptarse a nuevos nichos de mercado. Esta presión externa puede ser un motor para la mejora continua de los productos y procesos nacionales. En cambio, una estructura exportadora excesivamente concentrada tiende a perpetuar esquemas poco dinámicos, con baja sofisticación y escasa innovación.

La diversificación comercial también es una herramienta para el desarrollo regional. Algunos sectores con potencial para exportar —como agroindustria, energías limpias, textiles, software o dispositivos médicos— tienen presencia en regiones distintas a las que concentran hoy la IED. Ampliar los mercados de destino puede abrir oportunidades para nuevos territorios y perfiles empresariales, promoviendo una integración más equilibrada del país al comercio global.

Este objetivo demanda una estrategia integral: inteligencia comercial, diplomacia económica, financiamiento a exportadores, logística moderna y acorde con las exigencias de sostenibilidad e inclusión de los mercados emergentes. En resumen, diversificar nuestras exportaciones no es solo una respuesta a riesgos externos: es una apuesta por una economía más robusta, competitiva y capaz de construir su propio camino en el escenario global.

Ampliar la presencia de México en nuevos mercados requiere, entre otros aspectos, aprovechar y fortalecer la red de tratados y acuerdos comerciales y de inversión, defender a la industria nacional ante prácticas comerciales desleales internacionales y elevar los estándares de calidad de los productos nacionales. Esta apertura constituye un motor adicional para la modernización productiva y la expansión de la competitividad sistémica del país.

²⁴ Gobierno de México. (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030* (p. 31).
<https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

6.4 Relevancia del objetivo 4: Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno

La productividad es el eslabón perdido del crecimiento económico en México. Durante décadas, a pesar del aumento en las exportaciones y más recientemente en los salarios, la productividad total de los factores ha permanecido prácticamente estancada. Esta situación explica en buena medida la persistencia de empleos mal remunerados, la baja sofisticación de muchas industrias y la limitada capacidad del Estado para sostener políticas sociales ambiciosas a largo plazo.

El problema de fondo es estructural, la economía mexicana ha operado con bajos niveles de inversión en ciencia, tecnología e innovación. En 2024, el país se ubicó en la posición 56 del Índice Global de Innovación, y cayó al lugar 80 en el rubro de creación de conocimiento.²⁵ Más del 90% de las patentes registradas en el país en 2024 se otorgaron a extranjeros,²⁶ lo que sugiere que los procesos productivos nacionales no están generando propiedad intelectual ni capacidades tecnológicas propias. Esta situación es especialmente grave en un contexto donde la competencia global se define cada vez más por la innovación.

El diagnóstico también apunta a un mercado interno altamente concentrado. Los sectores industriales presentan barreras de entrada que limitan la competencia y elevan los costos para consumidores y empresas. Esta falta de competencia no solo restringe la eficiencia económica: también desalienta la innovación y perpetúa estructuras productivas poco dinámicas.

Por otro lado, la desconexión entre el sistema educativo y las necesidades del aparato productivo limita la formación de talento técnico y científico. Solo el 20.5% de los egresados de educación superior en México se gradúan en áreas STEM, mientras que menos del 25% de la población adulta cuenta con educación terciaria.²⁷ Esta brecha educativa se traduce en una economía que no está preparada para competir en sectores de alto valor agregado.

Impulsar la innovación y la competencia implica una transformación profunda del modelo económico. Se requiere fortalecer el financiamiento a la investigación, mejorar la vinculación entre la academia y la industria, fomentar la competencia regulatoria y promover una cultura empresarial orientada al aprendizaje constante. El mercado interno debe dejar de ser un espacio protegido para grandes actores y convertirse en un ecosistema dinámico que premie la eficiencia, la creatividad y la inclusión.

Este objetivo es central porque toca la raíz del estancamiento económico: sin innovación no hay productividad, sin productividad no hay empleos bien remunerados, y sin empleos dignos no hay desarrollo sostenible. La apuesta por la innovación y la competencia es, en realidad, una apuesta por un futuro donde el crecimiento se traduzca en bienestar tangible para toda la población.

Por ello, entre las estrategias más importantes que se impulsarán, destaca el fortalecimiento de las bases científico-tecnológicas que den sustento a la certeza técnica de los procesos para mejorar la calidad de vida de la población, comercio e industria; tolerancia cero a la piratería y falsificación; incentivar la innovación y la transferencia de tecnología en México; mejorar las condiciones del ambiente de negocios; así como brindar protección, defensa e información a la población consumidora.

6.5 Vinculación de los objetivos del Programa Sectorial de Economía 2025-2030

Los objetivos del Programa se encuentran estrechamente alineados con los objetivos y estrategias establecidos en el PND, lo que garantiza la consistencia entre las prioridades sectoriales y la visión nacional de desarrollo.

Esta alineación permite que las acciones impulsadas por la SE respondan de manera directa a la estrategia nacional denominada "Plan México", tal como lo es promover una política de fomento industrial integral, impulsar la atracción de inversiones y aprovechar la relocalización de empresas, incrementar el contenido nacional de las exportaciones y fomentar la competencia económica, la competitividad y la formalidad de los mercados.

²⁵ World Intellectual Property Organization (WIPO). (2024). *Global Innovation Index 2024: Unlocking the Promise of Social Entrepreneurship*. Geneva. <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2024-en-global-innovation-index-2024-17th-edition.pdf>

²⁶ Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. (s.f). IMPI en cifras. https://docs.google.com/spreadsheets/d/1bsNydF1nYdJ488ocHkn_tnkYbsL2l-W/edit?gid=997509623#gid=997509623

²⁷ Gobierno de México. (2025). *Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030* (p. 27). <https://www.dof.gob.mx/2025/PRESREP/PND%202025-2030.pdf>

Objetivos del Programa Sectorial de Economía 2025-2030	Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2025 – 2030	Estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2025 – 2030
Objetivo 1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos.	<p>Objetivo 3.9: Impulsar el crecimiento y desarrollo económico equilibrado entre todas las regiones del país con respeto a su diversidad para crear prosperidad compartida.</p> <p>Objetivo 3.10: Promover el desarrollo de las cadenas de proveeduría para aumentar el contenido nacional en las fases productivas, con un enfoque especial en el fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas.</p>	<p>Estrategia 3.9.1 Promover una política de fomento, industrial y comercial, de competitividad y productividad, para detonar un desarrollo económico justo y equitativo.</p> <p>Estrategia 3.9.2 Impulsar la atracción de inversiones y aprovechar la relocalización de empresas que fomenten la transferencia tecnológica, el desarrollo local de la innovación y la protección de los derechos de propiedad industrial.</p> <p>Estrategia 3.10.1 Consolidar la integración de las entidades federativas en las cadenas de proveeduría para reconocer y potenciar sus vocaciones productivas.</p>
Objetivo 2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES.	<p>Objetivo 3.10: Promover el desarrollo de las cadenas de proveeduría para aumentar el contenido nacional en las fases productivas, con un enfoque especial en el fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas.</p>	<p>Estrategia 3.10.2 Incrementar el contenido nacional en las exportaciones y la producción local, enfocándose en sectores estratégicos, para fortalecer la industria nacional y expandir la presencia de productos mexicanos tanto en mercados locales como globales.</p> <p>Estrategia 3.10.3 Fomentar mejoras en la productividad y competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas, facilitando su integración en las cadenas globales de valor y suministro.</p> <p>Estrategia 3.10.4 Impulsar el desarrollo sostenible de largo plazo, incrementando el contenido nacional en la producción de industrias de alto valor para posicionar a México como un actor clave en la región.</p>
Objetivo 3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales.	<p>Objetivo 1.7: Fortalecer las relaciones internacionales de México con base en los principios constitucionales de política exterior, garantizando la defensa de la soberanía, los intereses nacionales y el compromiso con la paz, el derecho internacional, los derechos humanos, la igualdad sustantiva y un orden global justo y equitativo.</p> <p>Objetivo 3.9: Impulsar el crecimiento y desarrollo económico equilibrado entre todas las regiones del país con respeto a su diversidad para crear prosperidad compartida.</p>	<p>Estrategia 1.7.5 Fortalecer la presencia de México en organismos internacionales como un actor clave en asuntos económicos y comerciales.</p> <p>Estrategia 3.9.1 Promover una política de fomento, industrial y comercial, de competitividad y productividad, para detonar un desarrollo económico justo y equitativo.</p>

	Objetivo 3.9: Impulsar el crecimiento y desarrollo económico equilibrado entre todas las regiones del país con respeto a su diversidad para crear prosperidad compartida.	Estrategia 3.9.1 Promover una política de fomento, industrial y comercial, de competitividad y productividad, para detonar un desarrollo económico justo y equitativo.
Objetivo 4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno.		Estrategia 3.9.3 Fomentar la competencia económica, la competitividad y la formalidad de los mercados para mejorar las condiciones de creación y operación de empresas en el territorio nacional.
	Objetivo T2.1: Incrementar la productividad y competitividad del país a través de un proceso de simplificación, digitalización y reducción en tiempos de resolución de trámites en los tres órdenes de gobierno.	Estrategia T2.1.2 Establecer un modelo nacional que modernice las operaciones gubernamentales mediante la simplificación y digitalización de trámites administrativos, cumpliendo con reglas de gestión documental, facilitando el acceso a derechos, promoviendo la inversión y eliminando prácticas de corrupción.

Asimismo, los objetivos, estrategias y líneas de acción del Programa se alinean con los Objetivos y Metas establecidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. A continuación, se presenta la vinculación directa de los objetivos del Programa con las prioridades señaladas en la Agenda 2030:

Objetivos del Programa Sectorial de Economía 2025-2030	Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030	Metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030
Objetivo 1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos.	Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.	Meta 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra. Meta 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.

<p>Objetivo 2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES.</p>	<p>Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.</p>	<p>Meta 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.</p> <p>Meta 9.2 Promover una industrialización inclusiva y sostenible y, de aquí a 2030, aumentar significativamente la contribución de la industria al empleo y al producto interno bruto, de acuerdo con las circunstancias nacionales, y duplicar esa contribución en los países menos adelantados</p>
	<p>Objetivo 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.</p>	<p>Meta 9.3 Aumentar el acceso de las pequeñas industrias y otras empresas, particularmente en los países en desarrollo, a los servicios financieros, incluidos créditos asequibles, y su integración en las cadenas de valor y los mercados.</p>
<p>Objetivo 3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales.</p>	<p>Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.</p>	<p>Meta 8.a Aumentar el apoyo a la iniciativa de ayuda para el comercio en los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, incluso mediante el Marco Integrado Mejorado para la Asistencia Técnica a los Países Menos Adelantados en Materia de Comercio.</p>
<p>Objetivo 4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno.</p>	<p>Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.</p>	<p>Meta 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra.</p>
	<p>Objetivo 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.</p>	<p>Meta 9.5 Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todos los países, en particular los países en desarrollo, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente, de aquí a 2030, el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo por millón de habitantes y los gastos de los sectores público y privado en investigación y desarrollo.</p> <p>Meta 9.b Apoyar el desarrollo de tecnologías, la investigación y la innovación nacionales en los países en desarrollo, incluso garantizando un entorno normativo propicio a la diversificación industrial y la adición de valor a los productos básicos, entre otras cosas.</p>
	<p>Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.</p>	<p>Meta 12.8 De aquí a 2030, asegurar que las personas de todo el mundo tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza.</p>

7. Estrategias y líneas de acción

La definición de estrategias y líneas de acción constituye un componente esencial del Programa, al traducir los objetivos en intervenciones concretas.

Los cuatro objetivos planteados en el Programa se desagregan en un conjunto de estrategias, las cuales se implementan mediante líneas de acción puntuales. Las líneas de acción serán ejecutadas por las Unidades Administrativas sustantivas del Sector Economía, y están diseñadas para asegurar el cumplimiento de las estrategias establecidas para el periodo 2025-2030. Su implementación contribuirá directamente al logro de los objetivos del Programa y, en consecuencia, al cumplimiento de los objetivos, estrategias y metas señaladas en el PND, con lo que se asegura la vinculación de la planeación sectorial con la nacional.

Objetivo 1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos

Estrategia 1.1 Impulsar los polos de desarrollo, sectores productivos y Corredores del Bienestar para el crecimiento y desarrollo equilibrado.

Línea de acción

1.1.1 Coordinar en las entidades federativas la promoción y fomento económico, en colaboración con las organizaciones, cámaras empresariales, confederaciones, asociaciones, consejos, comisiones, comités, y en su caso, con las universidades, personas investigadoras y sociedad civil organizada.

1.1.2 Identificar las ventajas competitivas en regiones clave para vincular los proyectos de inversión mediante la elaboración de material informativo por entidad federativa.

1.1.3 Promover el desarrollo de la producción minera nacional y sus cadenas de proveeduría, mediante inversiones en empresas de la industria minera.

1.1.4 Mejorar la productividad y competitividad de los sectores de industrias ligeras a través del diseño de instrumentos de política pública.

1.1.5 Promover mediante difusión, recomendaciones y opiniones los programas para la atracción de nuevas inversiones nacionales y extranjeras en industrias pesadas y de alta tecnología, así como para la ampliación y modernización de capacidades productivas existentes.

1.1.6 Analizar las vocaciones regionales de los polos de desarrollo y Corredores del Bienestar.

1.1.7 Impulsar sectores estratégicos en los polos de desarrollo y Corredores del Bienestar.

1.1.8 Impulsar la protección de Denominaciones de Origen e Indicaciones Geográficas mexicanas, como herramientas de desarrollo regional, a través de la emisión de declaratorias de protección.

Estrategia 1.2 Promover programas, proyectos y acciones de política para incorporar en sectores estratégicos a los grupos en situación de exclusión.

Línea de acción

1.2.1 Apoyar a personas mineras, ejidatarias, comuneras y pequeñas propietarias, mediante financiamiento a proyectos de la cadena de valor de minerales esenciales en sectores estratégicos.

1.2.2 Apoyar los proyectos de personas mineras, ejidatarias, comuneras y pequeñas propietarias de minerales esenciales de sectores estratégicos, mediante capacitación y asistencia técnica.

1.2.3 Implementar acciones que promuevan la protección de signos distintivos, con énfasis en titulares pertenecientes a grupos vulnerables, a través de tarifas preferenciales.

1.2.4 Fortalecer la vinculación con entidades del sector público, privado, académico y social, prioritariamente, con los pueblos indígenas y afromexicanos, mediante instrumentos de colaboración, para aumentar las solicitudes de Denominaciones de Origen e Indicaciones Geográficas.

Estrategia 1.3 Facilitar la atracción de inversión extranjera y la inteligencia económica para impulsar la diversificación económica.

Línea de acción

1.3.1 Fortalecer acciones de promoción comercial mediante la generación de información económica y comercial para la toma de decisiones estratégicas.

1.3.2 Promover la atracción de inversión extranjera a través de la implementación de mecanismos de seguimiento y apoyo a inversionistas.

1.3.3 Focalizar la atracción de inversión extranjera a través de la implementación de esquemas de inversión en sectores estratégicos.

Estrategia 1.4 Promover acciones de vinculación y vigilancia, así como la difusión de información en materia minera para incrementar la productividad y dinamismo del sector minero en México.

Línea de acción

1.4.1 Regular a las personas titulares de concesiones mineras del país para que se encuentren en cumplimiento de sus obligaciones y puedan integrarse a cadenas de valor.

1.4.2 Impulsar la vinculación del sector minero con gobiernos estatales, el sector privado y cámaras industriales, fortaleciendo su participación en eventos, foros especializados y espacios para el desarrollo de proyectos.

1.4.3 Fortalecer la recopilación y difusión de información estadística sobre la minería, mediante la sistematización institucional de datos provenientes de fuentes oficiales, para mejorar la planeación estratégica y la toma de decisiones del sector.

Estrategia 1.5 Generar y difundir la información geológica como soporte de diversos proyectos, en especial los que se refieren al aprovechamiento de los recursos minerales estratégicos, para impulsar el desarrollo sostenible del país.

Línea de acción

1.5.1 Generar la cartografía geológica y geoquímica a escala 1:50 mil, mediante trabajos de campo, en zonas con potencial minero.

1.5.2 Promover el desarrollo sostenible de la nación a través de estudios de geología ambiental, de geohidrología y de investigación aplicada.

1.5.3 Determinar áreas con potencial geológico-económico a través de trabajos de exploración regional, semidetalle y detalle, priorizando los minerales requeridos para la transición energética y sus cadenas de valor.

1.5.4 Determinar proyectos de minerales con viabilidad de ser aprovechados, por medio de la exploración y evaluación de áreas con mejores expectativas geológicas, amparadas por órdenes de exploración.

1.5.5 Identificar áreas de interés geológico (blancos de exploración) de minerales para la transición energética a través de investigación geológica de localidades prospectivas.

1.5.6 Generar conocimiento de los potenciales recursos de uranio y asociados en México mediante estudios geológicos y radiométricos, que puedan proveer la materia prima para la industria eléctrica nacional.

Objetivo 2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES

Estrategia 2.1 Impulsar la formación técnica y continua de las MIPYMES de la minería y su cadena de proveeduría para el desarrollo de la producción minera en México.

Línea de acción

2.1.1 Proporcionar capacitación y asistencia técnica a la minería y su cadena de proveeduría de escala y especialización.

2.1.2 Otorgar capacitación y asistencia técnica a los sectores estratégicos en los que se integran las cadenas de valor de la industria minera.

Estrategia 2.2 Incrementar el contenido nacional de sectores de industrias ligeras en México para reducir sus importaciones.

Línea de acción

2.2.1 Identificar y localizar a las empresas ubicadas en territorio nacional que forman parte de las cadenas productivas de las industrias ligeras a través del análisis de información de unidades económicas.

2.2.2 Analizar la evolución de las importaciones de los sectores textil y de la confección a fin de coadyuvar en el diseño de propuestas de competitividad y productividad del sector a través del análisis de información de variables de comercio exterior.

Estrategia 2.3 Aumentar el contenido nacional en el valor de la producción de las industrias pesadas y de alta tecnología para reducir las importaciones de insumos y componentes de manera selectiva y gradual.

Línea de acción

2.3.1 Participar en la implementación de los programas existentes de vinculación en el que participen los clusters industriales, asociaciones empresariales, Secretarías de Desarrollo Económico de las entidades federativas y empresas, mediante recomendaciones para la operación, difusión de los programas y acompañamiento a la población potencial beneficiaria.

2.3.2 Promover los programas orientados a fortalecer las capacidades de las y los proveedores nacionales, que consideren capacitación, certificaciones, acceso a financiamiento, entre otros aspectos, a través de su difusión.

2.3.3 Participar en la actualización de los programas de facilitación comercial mediante propuestas que mejoren su operación y optimicen los resultados, para fortalecer la posición de las y los proveedores nacionales en las cadenas de valor.

Estrategia 2.4 Impulsar el desarrollo de los sectores industriales con el fin de promover la proveeduría local y el crecimiento económico.

Línea de acción

2.4.1 Promover la especialización de mano de obra nacional, en la industria nacional, y de servicios con programas de capacitación y la actualización técnica y profesional con la vinculación de las universidades nacionales y el sector educativo nacional.

2.4.2 Incrementar y fomentar la proveeduría local de mayor valor agregado, mediante mecanismos de fomento, difusión y promoción de los programas de la Secretaría de Economía a nivel nacional.

Estrategia 2.5 Proveer a las MIPYMES de la minería y su cadena de proveeduría de escala y especialización acceso al financiamiento para el desarrollo de su producción.

Línea de acción

2.5.1 Apoyar a las MIPYMES de la minería y de su proveeduría para su desarrollo, mediante financiamiento.

2.5.2 Promover a los sectores estratégicos en los que se integran las cadenas de valor de la industria minera, a través de financiamiento.

Estrategia 2.6 Fortalecer las capacidades empresariales, financieras, digitales y comerciales de las MIPYMES para su incorporación en las cadenas locales y globales de valor.

Línea de acción

2.6.1 Acercar a las MIPYMES, mediante programas, trámites, servicios, capacitaciones y herramientas digitales que les permitan su fortalecimiento y desarrollo para integrarse en las cadenas regionales y globales de valor.

2.6.2 Brindar a las MIPYMES herramientas tecnológicas para que desarrollen sus habilidades empresariales, digitales, financieras y comerciales, a través de plataformas digitales.

2.6.3 Impulsar a las MIPYMES con potencial exportador mediante programas que facilitan su acceso a mercados internacionales.

Objetivo 3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales

Estrategia 3.1 Aprovechar y fortalecer la red de tratados y acuerdos comerciales y de inversión suscritos por México, para una mayor competitividad global del país.

Línea de acción

3.1.1 Analizar impactos, identificando áreas de mejora para asegurar que México mantenga beneficios y estabilidad comercial en el T-MEC y en otros acuerdos comerciales.

3.1.2 Reforzar la presencia comercial de México en EE.UU. y Canadá, promoviendo mecanismos de defensa comercial y negociaciones estratégicas para minimizar riesgos derivados de políticas proteccionistas y restricciones arancelarias y no arancelarias de los socios comerciales de México.

3.1.3 Administrar y dar seguimiento a los compromisos establecidos en los acuerdos comerciales y de inversión en vigor.

3.1.4 Impulsar negociaciones con otras regiones del mundo, para la diversificación de mercados de exportación para productos mexicanos, mediante una segmentación estratégica en los mercados globales.

3.1.5 Fomentar y coordinar la participación de México en foros y organismos internacionales, durante todo el ciclo anual de reuniones internacionales para fortalecer su presencia en el comercio global y salvaguardar sus intereses.

Estrategia 3.2 Fomentar la diversificación de mercados y productos para incrementar las exportaciones.

Línea de acción

3.2.1 Promover el fortalecimiento de cadenas productivas globales a través de esquemas de fomento a la proveeduría nacional.

3.2.2 Impulsar alianzas con empresas consumidoras de productos para uso industrial con el fin de diversificar exportaciones.

3.2.3 Fortalecer el posicionamiento internacional de productos para uso industrial mediante la mejora de su presencia en mercados estratégicos.

3.2.4 Implementar estándares internacionales en calidad y sostenibilidad de productos para uso industrial con el fin de incrementar la competitividad global.

Estrategia 3.3 Proporcionar una defensa comercial en las investigaciones sobre remedios comerciales (antidumping, antisubvenciones y salvaguardias) tramitadas en México y en otros países, con el fin de proteger a la industria nacional.

Línea de acción

3.3.1 Atender en tiempo las actividades derivadas de los procedimientos de investigación de conformidad con la legislación nacional e internacional.

3.3.2 Defender legalmente las resoluciones administrativas en foros internacionales.

3.3.3 Acompañar y asesorar a la producción nacional en su defensa ante los procedimientos internacionales en los que se vea involucrada.

Objetivo 4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno

Estrategia 4.1 Fortalecer las bases científico-tecnológicas que dan sustento a la certeza técnica de los procesos para mejorar la calidad de vida de la población, comercio y competitividad industrial.

Línea de acción

4.1.1 Establecer y conservar las referencias de medición en cada uno de los aspectos que son de interés para el país y que impulsen la productividad, competitividad e innovación, mediante el establecimiento, mejora y conservación de patrones nacionales de medida y el desarrollo y certificación de materiales de referencia.

4.1.2 Establecer mecanismos para transferir la confiabilidad de los datos e información de los resultados de las medidas a la industria y sociedad, de manera accesible, interoperable y transparente que garanticen la certeza técnica en procesos, productos y servicios estratégicos, mediante la transformación digital.

4.1.3 Impulsar la cultura de las y los usuarios y la población para el uso de datos, producto de mediciones confiables como base para una toma de decisiones informada, mediante alianzas estratégicas con organizaciones de divulgación.

Estrategia 4.2 Impulsar acciones de tolerancia cero a la piratería y la falsificación, con la finalidad de proteger los derechos de propiedad intelectual.

Línea de acción

4.2.1 Proteger de manera eficiente los derechos de propiedad intelectual, para inhibir los actos de competencia desleal, en mercados tradicionales y digitales, mediante la implementación de acciones de combate a la piratería en el país.

4.2.2 Fortalecer la vinculación con entidades públicas y privadas, a través de acciones de colaboración orientadas a la protección de los derechos de propiedad intelectual.

Estrategia 4.3 Promover e incentivar la innovación y la transferencia de tecnología en México para impulsar el crecimiento económico.

Línea de acción

4.3.1 Incrementar la protección de invenciones, a través de acciones que contribuyan al fomento de la actividad inventiva en México.

4.3.2 Fortalecer la protección de signos distintivos mediante acciones que faciliten y promuevan el otorgamiento de registros.

4.3.3 Fomentar las inversiones en la industria automotriz, que contribuyan al cumplimiento de las metas previstas en el Plan México, mediante el otorgamiento de los incentivos que impulsen el incremento del contenido nacional y la sustitución de importaciones.

4.3.4 Aprovechar el talento humano disponible, mediante la promoción de esquemas que impulsen la contratación y formación de capital humano especializado en las industrias pesadas y de alta tecnología.

Estrategia 4.4 Fortalecer el funcionamiento del Sistema Nacional de Infraestructura de la Calidad, con el propósito de aumentar la certeza de los productores y consumidores sobre el funcionamiento de los mercados.

Línea de acción

4.4.1 Impulsar la creación de Normas Oficiales Mexicanas y Estándares.

4.4.2 Verificar y vigilar el cumplimiento de las Normas Oficiales Mexicanas y Estándares.

4.4.3 Promover el desarrollo de la Plataforma Tecnológica Integral de Infraestructura de la Calidad, para mejorar la comunicación y resolución de trámites en beneficio de los consumidores.

Estrategia 4.5 Generar las condiciones del ambiente de negocios para la sana competencia, competitividad y formalidad de los mercados.

Línea de acción

4.5.1 Promover el uso de nuevas tecnologías para fomentar la formalización de nuevos mercados.

4.5.2 Simplificar y optimizar la constitución de las sociedades mercantiles mediante la digitalización de trámites.

4.5.3 Fortalecer mecanismos que incrementen la competitividad y condiciones de competencia justa en el mercado interno.

4.5.4 Realizar estudios, análisis o solicitudes de investigación en materia de competitividad o competencia económica en mercados de relevancia regional y/o nacional.

4.5.5 Fomentar la competitividad y la competencia económica mediante iniciativas público-privadas que impulsen el mercado interno.

Estrategia 4.6 Fortalecer la protección, defensa e información de las personas consumidoras, con un enfoque inclusivo, para impulsar relaciones comerciales justas y equitativas; así como el consumo responsable.

Línea de acción

4.6.1 Fortalecer la capacidad institucional para proteger a las personas consumidoras mediante la mejora normativa, operativa, tecnológica y la profesionalización de las personas servidoras públicas.

4.6.2 Difundir información relevante sobre tendencias de consumo, comportamiento comercial, así como estudios sobre la calidad y seguridad de productos, bienes y servicios por medio de plataformas tradicionales y digitales.

4.6.3 Promover una cultura de consumo responsable y sostenible para empoderar a la población consumidora a través de programas educativos, campañas de difusión y mecanismos de organización social.

4.6.4 Detectar, corregir y sancionar prácticas comerciales injustas para proteger los derechos del consumidor mediante acciones de verificación y vigilancia en el mercado.

4.6.5 Defender los intereses de las personas consumidoras a través de mecanismos de conciliación y arbitraje que resuelvan controversias con las personas proveedoras.

8. Indicadores y metas

En este apartado se presentan los indicadores que permitirán brindar un seguimiento y monitoreo adecuado a cada uno de los cuatro objetivos del Programa, mismos que se caracterizan por ser estratégicos y orientados a resultados. Se privilegió el establecimiento de indicadores cuya fuente de información sea externa, a fin de garantizar la disponibilidad de los resultados, con metas anuales y retadoras.

Los indicadores también se encuentran alineados a las prioridades señaladas en el PND, así como al Plan México.

Indicador 1.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
Nombre	1.1 Porcentaje del valor de la producción de edificios industriales, comerciales y de servicios en el sector de la construcción.		
Objetivo	Objetivo 1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos.		
Definición o descripción	El indicador mide el valor de la producción de edificios industriales, comerciales y de servicios como proporción del valor total del sector construcción. El resultado permite monitorear el incremento relativo de la inversión en infraestructura productiva, lo cual, a su vez, permitirá como indicador proxy ²⁸ el análisis de procesos de relocalización de empresas.		
Derecho asociado	Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales; Derecho a la igualdad y no discriminación (Artículo 1o. Constitucional); Derecho a la igualdad sustantiva de las mujeres (Artículo 4o. Constitucional); Derecho al desarrollo económico (Artículo 25 Constitucional).		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Febrero del año siguiente
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Subsecretaría de Industria y Comercio
Método de cálculo	$PVPEICSSC = (VPEICS / VPTC) * 100$ <p>PVPEICSSC = Porcentaje del valor de la producción de edificios industriales, comerciales y de servicios en el sector de la construcción.</p> <p>VPEICS = Valor de la producción de edificios industriales, comerciales y de servicios.</p> <p>VPTC = Valor de la producción del sector construcción.</p>		
Observaciones			

²⁸ De acuerdo al Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (2013, p. 7), un indicador proxy se usa ante la imposibilidad de medir lo que efectivamente es de relevancia. El indicador mide una variable distinta a la que nos interesa de manera particular, pero presenta una relación lo más directa posible con el fenómeno en estudio. Disponible para su consulta en: https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/MANUAL_PARA_EL_DISENO_Y_CONSTRUCCION_DE_INDICADORES.pdf.

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Valor de la producción de edificios industriales, comerciales y de servicios (miles de pesos).	Valor variable 1	162,986,945	Fuente de información variable 1	Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Encuesta Nacional de Empresas Constructoras (ENEC).	
Nombre variable 2	Valor de la producción del sector construcción (miles de pesos).	Valor variable 2	677,736,351	Fuente de información variable 2	Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Encuesta Nacional de Empresas Constructoras (ENEC).	
Sustitución en método de cálculo	24.0 = (162,986,945/ 677,736,351) * 100					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	24.0					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
25.9						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
22.8	23.6	21.1	19.9	22.4	19.8	24.0
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
24.2	24.3	24.7	25.1	25.5	25.9	

Indicador 1.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
Nombre	1.2 Tasa de crecimiento de proyectos de inversión inscritos en el Registro Único de Proyectos de Inversión (RUPI).		
Objetivo	Objetivo 1. Diversificar la relocalización de empresas en sectores estratégicos.		
Definición o descripción	Mide la tasa de crecimiento de los proyectos de inversión inscritos en el sistema RUPI en el periodo t, respecto de 2025. Los proyectos corresponden a empresas extranjeras con inversiones mayores a 100 millones de dólares.		
Derecho asociado	Derecho a la transparencia y acceso a la información (Artículo 6o. Constitucional); Derecho al desarrollo económico (Artículo 25 Constitucional).		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Acumulado o periódico	Acumulado	Disponibilidad de la información	Enero del año siguiente

Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Unidad de Inteligencia Económica Global			
Método de cálculo	((Número de proyectos registrados en el RUPI en el periodo t - Número de proyectos registrados en el RUPI en el año 2025) / Número de proyectos registrados en el RUPI en el año 2025) *100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de proyectos registrados en el RUPI en el periodo t.	Valor variable 1	No disponible	Fuente de información variable 1	Base de datos del RUPI.	
Nombre variable 2	Número de proyectos registrados en el RUPI en el año 2025.	Valor variable 2	No disponible	Fuente de información variable 2	Base de datos del RUPI.	
Sustitución en método de cálculo	No aplica					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	No disponible		El año 2025 es el primero con datos de inscripción de proyectos mediante el sistema RUPI, por lo que no se cuenta con los valores definitivos para establecer la línea base. Se trata de un indicador de nueva creación.			
Año	2025					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
184.6						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
0.0	38.5	76.9	115.4	146.2	184.6	

Indicador 2.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR	
Nombre	2.1 Participación del contenido nacional de las exportaciones globales en la producción manufacturera total.
Objetivo	Objetivo 2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES.
Definición o descripción	Mide el grado de participación de los insumos, componentes y trabajo nacional en los productos que se manufacturan en México derivado del desarrollo de cadenas de proveeduría.
Derecho asociado	Derecho a la igualdad y no discriminación (Artículo 1o. Constitucional); Derecho a la igualdad sustantiva de las mujeres (Artículo 4o. Constitucional); Derecho al desarrollo económico (Artículo 25 Constitucional); Derecho al trabajo digno y socialmente útil (Artículo 123 Constitucional).

Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Diciembre del año siguiente			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Subsecretaría de Industria y Comercio			
Método de cálculo	Valor calculado por el INEGI en el Sistema de Cuentas Nacionales de México, Producto Interno Bruto, Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Total (VAEMG), Participación del VAEMG en la Producción Manufacturera Total.					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	No aplica	Valor variable 1	No aplica	Fuente de información variable 1	Sistema de Cuentas Nacionales de México. Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Global. Año Base 2018.	
Sustitución en método de cálculo	16.3					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	16.3					
Año	2022					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
18.7			La meta 2030 guarda estricta congruencia con lo establecido como compromiso federal dentro del Plan México.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
15.0	16.0	16.2	15.9	16.3	17.0 ^{1/}	No disponible
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
17.2	17.5	17.8		18.1	18.4	18.7 ^{2/}

^{1/} Dato preliminar.

^{2/} La diferencia entre la meta del indicador plasmada en el PND y la establecida en el presente documento se justifica en tanto que el Programa Sectorial retomó información proveniente de Plan México, la cual no se encontraba disponible al momento de elaboración del PND.

Indicador 2.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	2.2 Participación del Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Global en la Producción Manufacturera Global.					
Objetivo	Objetivo 2. Incrementar el contenido nacional en las cadenas productivas mexicanas, con énfasis en la inclusión de MIPYMES.					
Definición o descripción	Este indicador mide la participación porcentual del Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Global con respecto a la producción manufacturera global o el valor de las exportaciones globales de la manufactura. Refleja el fortalecimiento de las cadenas de proveeduría local y la inclusión de MIPYMES en los procesos productivos.					
Derecho asociado	Derecho a la igualdad y no discriminación (Artículo 1o. Constitucional); Derecho a la igualdad sustantiva de las mujeres (Artículo 4o. Constitucional); Derecho al desarrollo económico (Artículo 25 Constitucional); Derecho al trabajo digno y socialmente útil (Artículo 123 Constitucional).					
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Diciembre del año siguiente			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Subsecretaría de Industria y Comercio			
Método de cálculo	Valor calculado por el INEGI en el Sistema de Cuentas Nacionales de México, Producto Interno Bruto, Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Global (VAEMG), Participación del VAEMG en la Producción Manufacturera Global.					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	No aplica	Valor variable 1	No aplica	Fuente de información variable 1	Sistema de Cuentas Nacionales de México. Valor Agregado de Exportación de la Manufactura Global. Año Base 2018.	
Sustitución en método de cálculo						
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base				Nota sobre la línea base		
Valor	40.9					
Año	2022					
Meta 2030				Nota sobre la meta 2030		
46.9				La meta 2030 guarda estricta congruencia con lo establecido como compromiso federal dentro del Plan México.		
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
40.8	40.8	40.3	40.8	40.9	42.6 ^{1/}	No disponible
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
43.3	44.0	44.7		45.4	46.2	46.9

^{1/} Dato preliminar.

Indicador 3.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR					
Nombre	3.1 Índice de diversificación de las exportaciones.				
Objetivo	Objetivo 3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales.				
Definición o descripción	Mide el grado de diversificación de exportaciones de México al mundo, con base en el método del <i>Índice de Herfindahl Hirschman</i> . Para ello, se considera el valor de exportación de las subpartidas arancelarias de los 97 capítulos de la Tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación.				
Derecho asociado	Derecho a la igualdad y no discriminación (Artículo 1o. Constitucional); Derecho a la libertad de comercio e industria (Artículo 5o. Constitucional); Derecho a trabajar en unas condiciones justas y favorables (Artículo 123 Constitucional y Artículo 23 de la Declaración Universal de los derechos humanos); Derecho al desarrollo (Artículos 22, 25, 27 y 28 de la Declaración Universal de los derechos humanos); Derecho a condiciones equitativas y satisfactorias de trabajo (Artículo 23 de la Declaración Universal de los derechos humanos).				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Marzo del año siguiente		
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre		
Tendencia esperada	Descendente	Unidad responsable de reportar el avance	Subsecretaría de Comercio Exterior		
Método de cálculo	$IHH = \sum_{k=1}^K ((x_k/X) * 100)^2$ <p>Se obtiene la proporción de las exportaciones de cada subpartida respecto al total de México y se multiplica por 100. El resultado se eleva al cuadrado y se suma por el total de subpartidas del capítulo 1 al 97.</p> <p>Donde:</p> <p>IHH= <i>Índice de Herfindahl Hirschman</i>.</p> <p>k: es el bien en términos de subpartida arancelaria.</p> <p>K: puede llegar a alrededor de 5,000 subpartidas arancelarias de la Tarifa del Impuesto General de Importación y Exportación (TIGIE), del capítulo 1 al 97.</p> <p>X = exportaciones totales de México al mundo.</p> <p>xk = exportación de México al mundo, para cada una de las subpartidas arancelarias del capítulo 1 al 97.</p>				
Observaciones	Descendente es la tendencia deseable, ya que es un índice de concentración. Un menor valor indica una menor concentración, lo que significa una mayor diversificación de la variable medida (exportaciones totales de México al mundo a nivel de subpartida arancelaria).				
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE					
Nombre variable 1	Total de las exportaciones de México al mundo.	Valor variable 1	610,235,544,495 dólares.	Fuente de información variable 1	Banco de México.
Nombre variable 1	Exportación de México al mundo, por subpartida arancelaria.	Valor variable 1	Se refiere al valor de 4,850 subpartidas arancelarias, por lo que no se puede especificar aquí.	Fuente de información variable 1	Banco de México.

Sustitución en método de cálculo	IDE = 121.6					
Nota. No es posible presentar el cálculo, ya que la fórmula se aplica a 4,850 datos de exportación de México al mundo por subpartida arancelaria.						
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base				Nota sobre la línea base		
Valor	121.6					
Año	2024					
Meta 2030				Nota sobre la meta 2030		
109.3				Se espera una tendencia decreciente, es decir de menor concentración en el indicador. Esto por la política de mayor diversificación de exportaciones.		
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
168.2	155.3	136.8	127.6	135.1	127.9	121.6
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
119.5	117.5	115.4		113.4	111.4	109.3

Indicador 3.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
Nombre	3.2 Grado de apertura comercial de México.		
Objetivo	Objetivo 3. Aumentar la diversificación comercial de los mercados y destinos de exportaciones nacionales.		
Definición o descripción	Participación del comercio exterior total de México (exportaciones + importaciones) en el PIB del año que se reporta.		
Derecho asociado	<p>Derecho a la igualdad y no discriminación (Artículo 1o. Constitucional);</p> <p>Derecho a la libertad de comercio e industria (Artículo 5o. Constitucional);</p> <p>Derecho a trabajar en unas condiciones justas y favorables (Artículo 123 Constitucional y Artículo 23 de la Declaración Universal de los derechos humanos);</p> <p>Derecho al desarrollo (Artículos 22, 25, 27 y 28 de la Declaración Universal de los derechos humanos);</p> <p>Derecho a condiciones equitativas y satisfactorias de trabajo (Artículo 23 de la Declaración Universal de los derechos humanos).</p>		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Abril del año siguiente
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero a diciembre
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Subsecretaría de Comercio Exterior

Método de cálculo	Grado de apertura comercial de México = [(Xt+Mt) / PIBt] X 100 Participación del comercio total en el PIB del año de referencia Este indicador se define como el porcentaje que suponen los flujos del comercio exterior, suma de exportaciones (X) e importaciones (M) respecto al total del PIB. X= Exportaciones totales anuales de México M= Importaciones totales anuales de México PIB= Producto Interno Bruto anual de México t = año que se reporta					
Observaciones	Ascendente es la tendencia deseable. Un mayor valor indica una mayor participación del comercio exterior en el PIB.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Comercio total de México (exportaciones + importaciones) en 2024.	Valor variable 1	1,242,411	Fuente de información variable 1	Banco de México.	
Nombre variable 1	PIB de México en 2024.	Valor variable 1	1,852,723	Fuente de información variable 1	Fondo Monetario Internacional.	
Sustitución en método de cálculo	67.1 = (1,242,411/1,852,723) x 100					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	67.1					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
74.5						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
69.7	70.2	71.4	76.0	80.6	66.4	67.1
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
68.3	69.5	70.8		72.0	73.2	74.5

Indicador 4.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
Nombre	4.1 Tasa de variación en las patentes otorgadas a personas titulares mexicanas.		
Objetivo	Objetivo 4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno.		
Definición o descripción	El indicador mide la variación en las patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en el año t con respecto al total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en 2022.		
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica (Artículos 3o., fracción V y 28 Constitucionales).		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Mayo del siguiente año

Unidad de medida	Tasa de variación	Periodo de recolección de los datos		Enero a diciembre		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial		
Método de cálculo	Tasa de variación en las patentes otorgadas a personas titulares mexicanas = [(Total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en el año t / Total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en 2022) -1]*100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en el año t.	Valor variable 1	575	Fuente de información variable 1	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.	
Nombre variable 2	Total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en 2022.	Valor variable 2	507	Fuente de información variable 2	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.	
Sustitución en método de cálculo	Tasa de variación en las patentes otorgadas a personas titulares mexicanas = [(575/507)-1]*100 = 13.41					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base		Nota sobre la línea base				
Valor	13.41	El denominador del método de cálculo es constante, debido a que corresponde al total de patentes otorgadas a personas titulares mexicanas en 2022.				
Año	2023					
Meta 2030		Nota sobre la meta 2030				
14.00						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	13.41	13.45 ^{1/}
METAS						
2025	2026	2027		2028	2029	2030
13.50	13.60	13.70		13.80	13.90	14.00

^{1/} Dato preliminar.

Indicador 4.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
Nombre	4.2 Índice de Competitividad en México.		
Objetivo	Objetivo 4. Impulsar la innovación y la competencia en el mercado interno.		
Definición o descripción	El indicador es el Índice de Competitividad Mundial (ICM) del Instituto para el Desarrollo Gerencial (IMD, por sus siglas en inglés) que se obtiene a partir de cuatro factores: desempeño económico, eficiencia de gobierno, eficiencia de negocios e infraestructura.		
Derecho asociado	Derecho al desarrollo económico (Artículo 25 Constitucional).		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual

Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Junio del año siguiente		
Unidad de medida	Puntaje	Periodo de recolección de los datos		Enero a diciembre		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance		Dirección General de Competitividad y Competencia		
Método de cálculo	La metodología del Índice de Competitividad Mundial (ICM) del Instituto para el Desarrollo Gerencial (IMD, por sus siglas en inglés). La Metodología divide el entorno nacional en cuatro factores principales: 1) Desempeño económico, 2) Eficiencia gubernamental, 3) Eficiencia empresarial y 4) Infraestructura. A su vez, cada uno de estos factores se divide en 5 sub-factores que destacan cada aspecto de las áreas analizadas, que comprenden 336 indicadores.					
Observaciones	Los indicadores pueden ser datos duros, que analizan la competitividad en función de lo que puede medirse (por ejemplo, el PIB), o datos blandos, que analizan la competitividad en función de la percepción. Los indicadores duros representan un peso de dos tercios en el ranking general, mientras que los datos de encuesta representan un tercio.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Índice de Competitividad Mundial (ICM).	Valor variable 1	49.9	Fuente de información variable 1	La fuente de información con la metodología completa puede consultarse en la siguiente página: https://imd.widen.net/content/rjlc6fl2il/pdf/booklet_wcy_2024.pdf	
Sustitución en método de cálculo	49.9					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	49.9					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
51.9						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
63.7	59.8	59.8	46.6	49.0	47.7	49.9
METAS						
2025		2026	2027	2028	2029	2030
50.1		50.4	50.8	51.1	51.5	51.9

SECRETARIA DE LA DEFENSA NACIONAL

CALENDARIO de Presupuesto autorizado a la Secretaría de la Defensa Nacional para el ejercicio fiscal 2026 por Unidad Responsable.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Secretaría de la Defensa Nacional.- Dir. Gral. Admón.- Subdir. Gral. Admón.- Sección Ppto.

CALENDARIO DE PRESUPUESTO AUTORIZADO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026.

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 23 cuarto párrafo y 44 segundo párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y con base en los recursos aprobados en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2026, se dan a conocer los calendarios de presupuesto autorizados a esta Dependencia del Gobierno Federal por Unidad Responsable, como sigue:

Pesos														
Calendario Mensual														
	Unidad Responsable	Total Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
110	Dirección General de Administración	10,511,682,683	753,215,291	753,215,291	753,215,291	784,158,203	818,231,415	762,641,629	701,844,921	670,902,009	670,902,009	1,161,473,503	1,895,748,561	786,134,560
111	Jefatura del Estado Mayor de la Defensa Nacional.	9,757,588,529	851,147,209	751,044,382	708,143,149	731,832,369	773,166,709	707,490,473	650,299,621	555,108,368	555,108,368	1,054,906,941	1,745,687,559	673,653,381
112	Dirección General de Industria Militar.	2,073,058,419	111,752,824	111,752,824	111,752,824	116,199,943	121,889,528	188,022,791	185,707,839	181,260,720	181,260,720	282,762,202	349,236,099	131,460,105
113	Dirección General de Fábricas de Vestuario y Equipo.	1,060,411,033	53,206,179	53,206,179	53,206,179	55,191,166	58,042,161	104,875,708	101,689,874	99,704,887	148,507,490	101,689,939	169,746,106	61,345,165
114	Dirección General de Justicia Militar.	727,934,585	57,671,362	57,671,362	57,671,362	59,374,097	59,326,105	59,200,423	59,451,948	57,749,213	64,090,570	59,451,948	77,386,828	58,889,367
115	Dirección General de Educación Militar y Rectoría de la Universidad del Ejército y Fuerza Aérea.	2,902,852,783	225,587,412	193,295,385	191,942,087	196,373,139	202,974,568	239,477,132	213,997,979	209,493,733	339,022,549	213,976,355	481,156,179	195,556,265
116	Dirección General de Sanidad.	6,926,164,291	486,123,879	486,123,879	486,123,879	519,744,841	523,156,357	514,290,429	522,965,573	489,344,616	773,103,662	519,895,433	1,156,171,697	449,120,046
117	Dirección General de Ingenieros.	5,667,457,553	325,088,960	274,141,493	274,141,493	502,439,011	513,912,187	512,651,343	503,411,313	490,963,264	689,836,264	503,411,327	766,535,864	310,925,034
120	Comandancia I Región Militar.	19,482,235,130	1,648,132,855	1,425,715,556	1,425,726,116	1,530,868,825	1,576,886,817	1,572,266,119	1,435,760,171	1,333,589,624	1,563,791,154	1,429,262,806	2,154,128,264	2,386,106,823
121	Comandancia II Región Militar.	1,835,509,694	154,385,824	154,441,984	130,067,700	135,389,471	140,840,014	134,090,496	119,807,620	114,491,129	195,764,800	119,746,176	325,989,923	110,494,557
122	Comandancia III Región Militar.	916,714,951	78,588,912	78,588,912	69,625,345	72,416,175	75,310,497	74,315,713	61,044,433	88,357,443	58,176,047	60,954,348	143,485,709	55,851,417
123	Comandancia IV Región Militar.	1,146,239,102	97,064,072	97,064,072	84,587,459	88,119,486	91,623,021	89,157,167	77,232,903	115,492,631	73,299,476	76,785,617	186,564,280	69,248,918
124	Comandancia V Región Militar.	2,085,074,172	174,967,371	175,023,531	146,831,128	153,074,498	159,174,676	150,588,184	136,043,104	223,848,253	129,327,384	135,535,426	374,501,887	126,158,730
125	Comandancia VI Región Militar.	3,256,267,928	273,917,378	248,944,840	226,544,466	236,092,190	245,669,987	228,896,223	209,095,709	365,850,630	197,739,276	207,287,003	621,059,899	195,170,327
126	Comandancia VII Región Militar.	2,930,345,253	252,167,067	210,734,520	210,745,080	219,169,145	227,643,500	214,769,601	182,954,376	326,685,348	174,430,231	182,887,648	557,663,861	170,494,876
127	Comandancia VIII Región Militar.	2,065,596,232	169,965,526	139,776,633	139,784,553	146,018,451	152,538,698	143,512,660	134,435,193	239,046,620	128,141,832	134,357,078	411,158,384	126,860,604
128	Comandancia IX Región Militar.	686,848,947	58,720,358	52,512,872	52,569,032	54,812,439	57,310,359	56,420,233	46,092,624	66,611,799	43,819,634	46,017,152	110,033,317	41,929,128
129	Comandancia X Región Militar.	628,258,107	62,561,538	60,225,843	60,253,083	62,242,933	63,837,908	63,301,582	37,369,766	44,085,307	35,279,836	37,286,374	68,328,679	33,485,258

Pesos														
Calendario Mensual														
Unidad Responsable	Total Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
130 Comandancia XI Región Militar.	987,634,690	84,684,346	76,082,702	76,124,822	79,099,465	81,927,724	81,079,856	67,814,545	96,425,821	64,838,399	67,755,754	151,271,691	60,529,565	
131 Comandancia XII Región Militar.	2,665,423,131	218,960,785	176,776,425	176,818,545	184,092,112	193,267,157	181,107,112	171,478,523	318,576,914	162,494,919	170,028,430	550,867,222	160,954,987	
132 Comandancia de la Fuerza Aérea Mexicana.	8,801,780,886	1,285,223,107	742,830,131	677,529,145	745,840,682	670,528,852	666,659,691	748,717,048	801,147,410	732,137,482	763,206,090	698,573,730	269,387,518	
135 Tribunal Superior Militar.	159,291,637	12,667,935	12,667,935	11,412,541	12,114,041	12,165,933	12,384,075	12,242,057	15,725,202	11,540,557	12,242,055	23,005,199	11,124,107	
136 Fiscalía General de Justicia Militar	215,474,352	16,761,581	16,761,581	14,687,417	15,565,338	15,849,225	17,466,870	16,584,809	22,620,769	15,706,888	16,584,820	33,076,383	13,808,671	
138 Dirección General de Comunicación Social.	220,481,050	4,684,425	4,684,425	3,819,807	3,969,610	4,134,056	37,016,896	36,444,781	39,177,039	36,294,978	36,444,781	10,561,798	3,248,454	
139 Dirección General de Derechos Humanos.	88,120,840	6,357,982	6,357,982	5,595,148	5,943,349	6,023,767	7,578,058	7,652,069	9,846,648	7,303,868	7,652,072	12,462,247	5,347,650	
140 Dirección General de Informática.	773,087,680	49,246,505	49,246,505	41,191,028	43,306,085	44,749,943	77,191,499	75,073,137	97,124,511	72,958,080	75,073,141	102,657,543	45,269,703	
141 Dirección General de Intendencia.	219,588,252	0	0	0	0	0	44,350,678	43,809,393	43,809,393	43,809,393	43,809,395	0	0	
142 Dirección General de Transmisiones.	358,693,091	0	0	0	0	0	72,757,669	71,483,857	71,483,857	71,483,857	71,483,851	0	0	
143 Dirección General de Materiales de Guerra.	812,089,135	0	0	0	0	0	162,647,185	162,360,488	162,360,488	162,360,488	162,360,486	0	0	
144 Dirección General de Transportes Militares.	944,896,175	66,689,498	66,689,498	66,689,498	66,689,498	66,689,502	122,289,733	122,289,733	122,289,733	122,289,733	122,289,749	0	0	
145 Cuerpo de Policía Militar.	19,978,377,082	1,481,194,181	1,112,311,286	1,112,311,286	1,155,446,954	1,199,355,114	2,312,355,127	2,505,280,255	1,779,238,862	1,779,238,862	1,560,611,692	1,538,676,066	2,442,357,397	
146 Comandancia del Ejército Mexicano.	1,255,202,229	8,721,446	8,721,446	8,721,446	406,888,762	8,721,448	4,405,852	401,339,113	3,171,797	401,339,113	3,171,806	0	0	
147 Dirección General de Veterinaria y Remonta	77,819,051	4,263,127	4,263,127	4,263,127	4,263,127	4,263,127	13,215,340	12,953,581	12,953,587	8,690,454	8,690,454	0	0	
148 Comandancia de la Guardia Nacional	23,492,765,933	2,504,883,241	2,150,220,652	1,759,036,565	1,806,693,253	1,770,985,982	2,065,192,182	1,728,520,652	1,728,518,273	1,728,520,652	1,728,520,652	2,793,116,084	1,728,557,745	
H0C Grupo Aeroportuario, Ferroviario, de Servicios Auxiliares y Conexos, Olmeca-Maya-Mexica, S.A. de C.V.	3,441,895,493	142,989,418	142,989,418	142,989,418	162,674,597	142,989,418	379,097,789	838,337,909	911,326,909	270,959,087	87,892,306	203,305,081	16,344,143	
H0M Tren Maya, S.A. de C.V.	30,744,135,284	4,470,879,925	4,402,384,351	4,401,860,179	3,886,682,947	3,949,221,468	3,885,009,394	4,057,922,504	713,223,650	206,294,429	193,466,375	207,097,685	370,092,377	
HZI Aeropuerto Internacional Felipe Angeles, S.A. de C.V.	744,690,193	249,031,204	54,519,361	54,089,734	53,832,003	57,227,923	53,742,394	54,285,560	54,221,028	53,655,684	26,907,152	10,990,106	22,188,044	
HZK Aerolínea del Estado Mexicano, S.A. de C.V.	111,456,517	8,698,258	8,698,258	8,698,258	8,698,258	8,698,258	8,925,900	9,455,675	9,455,675	9,455,675	9,455,675	10,366,240	10,850,387	
Total General.	170,753,142,093	16,450,200,981	14,359,684,641	13,748,768,190	14,305,316,463	14,098,333,404	16,020,441,206	16,523,250,656	12,685,283,160	11,982,973,900	11,495,334,012	17,940,610,171	11,142,945,309	

Lomas de Sotelo, Ciudad de México, a 16 de diciembre de 2025.- El Responsable de la Información: el Director General de Administración, Gral. Bgda. E.M. **Cirilo Mondragón Rivero**.- Rúbrica.

SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

ACUERDO por el que se actualizan las cuotas que se especifican en materia del impuesto especial sobre producción y servicios para 2026.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

ACUERDO 179/2025

ACUERDO POR EL QUE SE ACTUALIZAN LAS CUOTAS QUE SE ESPECIFICAN EN MATERIA DEL IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS PARA 2026

ÉDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA, Secretario de Hacienda y Crédito Público, con fundamento en los artículos 31, fracción XXXIV de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 2o., fracción I, incisos C), D), G) y H), y 2o.-A de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios; y 3 del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y

CONSIDERANDO

Que conforme a lo dispuesto en los artículos 2o., fracción I, incisos C), D), G) y H), y 2o.-A de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, las cuotas aplicables a los tabacos labrados, combustibles automotrices, bebidas saborizadas, combustibles fósiles y las cuotas aplicables a las gasolinas y al diésel que se destinan a las entidades federativas, se actualizarán anualmente y entrarán en vigor a partir del 1 de enero de cada año;

Que la actualización se llevará a cabo aplicando el factor de actualización correspondiente al período comprendido desde el mes de diciembre del penúltimo año hasta el mes de diciembre inmediato anterior a aquél por el que se efectúa la actualización, factor que se obtendrá de conformidad con lo dispuesto por el artículo 17-A del Código Fiscal de la Federación;

Que las cuotas aplicables a los tabacos labrados, combustibles automotrices, bebidas saborizadas, combustibles fósiles y las cuotas aplicables a las gasolinas y al diésel que se destinan a las entidades federativas fueron actualizadas por última vez mediante el “Acuerdo por el que se actualizan las cuotas que se especifican en materia del impuesto especial sobre producción y servicios para 2025”, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2024;

Que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público publicará el factor de actualización en el Diario Oficial de la Federación durante el mes de diciembre de cada año;

Que, no obstante lo anterior, el 7 de noviembre de 2025 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el “Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios” (Decreto), mediante el cual, entre otras modificaciones, se reforma el artículo 2o., fracción I, inciso C), de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, para ampliar el objeto del impuesto especial sobre producción y servicios de tabacos labrados e incluir a otros productos que contengan nicotina; asimismo, para mejorar la estructura tributaria de este impuesto, se incrementó la cuota específica prevista en dicha disposición para quedar en \$1.1584 por cigarro enajenado o importado, la cual entrará en vigor el 1 de enero de 2030, con un esquema gradual de cuotas aplicable en los ejercicios fiscales de 2026 a 2029 (para el ejercicio fiscal 2026 de \$0.8516, para el ejercicio fiscal 2027 de \$0.9197, para el ejercicio fiscal 2028 de \$0.9932 y para el ejercicio fiscal 2029 de \$1.0726), mismas que no estarán sujetas a la mecánica de actualización anual de acuerdo con lo previsto en el artículo Transitorio Segundo del referido Decreto, por lo que no se consideran en la actualización a que se refiere el presente Acuerdo;

Que adicionalmente en el Decreto, se establecieron en el artículo 2o., fracción I, inciso G), párrafo segundo, de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios cuotas aplicables a partir del 1 de enero de 2026 para bebidas saborizadas: de \$3.0818 por litro cuando contengan cualquier tipo de azúcares añadidos y de \$1.5000 por litro cuando contengan cualquier tipo de edulcorantes añadidos, por lo que al ser cuotas nuevas aplicables a partir del 1 de enero de 2026, no estarán sujetas a la mecánica de actualización anual para dicho ejercicio fiscal, por ello no se consideran en la actualización a que se refiere el presente Acuerdo, y

Que con base en lo anterior, se actualizan las cuotas aplicables a combustibles automotrices, combustibles fósiles, así como las cuotas aplicables a las gasolinas y al diésel destinadas a las entidades federativas, por lo que se expide el siguiente

ACUERDO

ARTÍCULO PRIMERO.- El factor de actualización aplicable para el año de 2026 a las cuotas a las que se refieren los artículos 2o., fracción I, incisos D) y H), y 2o.-A, fracciones I, II y III de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, es de 1.0379, resultado de dividir el Índice Nacional de Precios al Consumidor del mes de noviembre de 2025, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre de 2025 que fue de 142.645 puntos, y el Índice Nacional de Precios al Consumidor correspondiente al mes de noviembre de 2024, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre de 2024 que fue de 137.424 puntos, procedimiento establecido conforme a lo dispuesto por el artículo 17-A del Código Fiscal de la Federación.

ARTÍCULO SEGUNDO.- Conforme al factor de actualización mencionado en el artículo Primero de este Acuerdo, las cuotas aplicables a los combustibles automotrices a que se refiere el artículo 2o., fracción I, inciso D) de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, que estarán vigentes a partir del 1 de enero de 2026, son las siguientes:

	Cuota	Unidad de medida
1. Combustibles fósiles		
a. Gasolina menor a 91 octanos.....	6.7001	pesos por litro.
b. Gasolina mayor o igual a 91 octanos	5.6579	pesos por litro.
c. Diésel	7.3634	pesos por litro.
2. Combustibles no fósiles.....	5.6579	pesos por litro.

ARTÍCULO TERCERO.- Conforme al factor de actualización mencionado en el artículo Primero de este Acuerdo, las cuotas aplicables a los combustibles fósiles a que se refiere el artículo 2o., fracción I, inciso H) de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, que estarán vigentes a partir del 1 de enero de 2026, son las siguientes:

Combustibles Fósiles	Cuota	Unidad de medida
1. Propano.....	10.1248	centavos por litro.
2. Butano	13.1025	centavos por litro.
3. Gasolinas y gasavión	17.7591	centavos por litro.
4. Turbosina y otros kerosenos .	21.2108	centavos por litro.
5. Diésel	21.5491	centavos por litro.
6. Combustóleo	22.9975	centavos por litro.
7. Coque de petróleo	26.6930	pesos por tonelada.
8. Coque de carbón	62.5771	pesos por tonelada.
9. Carbón mineral	47.1189	pesos por tonelada.
10. Otros combustibles fósiles	68.1134	pesos por tonelada de carbono que contenga el combustible.

ARTÍCULO CUARTO.- Conforme al factor de actualización mencionado en el artículo Primero de este Acuerdo, las cuotas aplicables a las gasolinas y al diésel previstas en el artículo 2o.-A, fracciones I, II y III de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, que estarán vigentes a partir del 1 de enero de 2026, son las siguientes:

Combustibles	Cuota	Unidad de medida
Gasolina menor a 91 octanos	59.1390	centavos por litro.
Gasolina mayor o igual a 91 octanos	72.1605	centavos por litro.
Diésel	49.0817	centavos por litro.

TRANSITORIO

ÚNICO.- El presente Acuerdo entrará en vigor el 1 de enero de 2026.

Atentamente.

Ciudad de México, a 16 de diciembre de 2025.- En suplencia por ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público y de la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público, con fundamento en el artículo 50, primer párrafo del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Ingresos,
Carlos Gabriel Lerma Coterá.- Rúbrica.

ACUERDO por el cual se da a conocer el informe sobre la recaudación federal participable y las participaciones federales, así como los procedimientos de cálculo, por el mes de noviembre de 2025.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

ACUERDO 180/2025

ACUERDO POR EL CUAL SE DA A CONOCER EL INFORME SOBRE LA RECAUDACIÓN FEDERAL PARTICIPABLE Y LAS PARTICIPACIONES FEDERALES, ASÍ COMO LOS PROCEDIMIENTOS DE CÁLCULO, POR EL MES DE NOVIEMBRE DE 2025.

ÉDGAR ABRAHAM AMADOR ZAMORA, Secretario de Hacienda y Crédito Público, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 31 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 26 de la Ley del Servicio de Administración Tributaria, y 3, 6 y 11, fracción XX del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y

CONSIDERANDO

- La integración de la recaudación federal participable del mes de octubre de 2025, con la que se calcularon las participaciones en ingresos federales del mes de noviembre de 2025, de conformidad con los artículos 2o., 2o.-A, 3o.-A, 4o.-A, 4o.-B y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal, por concepto del Fondo General de Participaciones; del Fondo de Fomento Municipal; del Fondo de Extracción de Hidrocarburos; del Fondo de Compensación; de las participaciones específicas en el impuesto especial sobre producción y servicios; del 0.136% de la recaudación federal participable correspondiente a los municipios colindantes con la frontera o los litorales por donde materialmente entran o salen las mercancías del país que se importen o exporten, y de la transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo, a los municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realice materialmente la salida del país de los hidrocarburos;
- La determinación de los coeficientes de participación de la primera, segunda y tercera partes del crecimiento del Fondo General de Participaciones; del Fondo de Fomento Municipal; del Fondo de Extracción de Hidrocarburos; del Fondo de Compensación; de las participaciones específicas del impuesto especial sobre producción y servicios; del 0.136% de la recaudación federal participable correspondiente a los municipios colindantes con la frontera o los litorales por donde materialmente entran o salen las mercancías del país que se importen o exporten, y de la transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo, a los municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realice materialmente la salida del país de los hidrocarburos, con los cuales se efectuó la distribución de las participaciones de noviembre de 2025, de conformidad con los artículos 2o., 2o.-A, 3o.-A, 4o.-A, 4o.-B, 5o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal, y
- La distribución e integración del Fondo General de Participaciones; del Fondo de Fomento Municipal; del Fondo de Extracción de Hidrocarburos; del Fondo de Compensación; de las participaciones específicas del impuesto especial sobre producción y servicios; de las participaciones del 0.136% de la recaudación federal participable correspondiente a los municipios colindantes con la frontera o los litorales por donde materialmente entran o salen las mercancías del país que se importen o exporten, del mes de noviembre de 2025; el cálculo de la transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo, a los municipios colindantes con la frontera o litorales por los que se realice materialmente la salida del país de los hidrocarburos, del mes de noviembre de 2025, de conformidad con los artículos 2o., 2o.-A, 3o.-A, 4o.-A, 4o.-B, 5o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.

ACUERDO

Primero.- En cumplimiento de la obligación contenida en el artículo 26 de la Ley del Servicio de Administración Tributaria, en los cuadros que se relacionan a continuación se da a conocer la recaudación federal participable de octubre de 2025, las participaciones en ingresos federales por el mes de noviembre de 2025, así como el procedimiento seguido en la determinación e integración de las mismas, por entidades federativas y, en su caso, por municipios. Las cifras correspondientes al mes de noviembre de 2025 no incluyen deducciones derivadas de compromisos financieros contraídos por las entidades federativas.

- Cuadro 1. Recaudación federal participable de octubre de 2025, aplicable para el cálculo de participaciones del mes de noviembre de 2025, conforme a los artículos 2o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 2. Integración de los fondos de participaciones de noviembre de 2025, de acuerdo a lo establecido en los artículos 2o., 2o.-A, 3o.-A, 4o.-A, 4o.-B, 5o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.

- Cuadro 3. Cálculo de los coeficientes de participación de la primera parte del crecimiento del Fondo General de Participaciones para 2025, conforme al artículo 2o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 4. Cálculo de los coeficientes de participación de la segunda parte del crecimiento del Fondo General de Participaciones para 2025, conforme al artículo 2o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 5. Cálculo de los coeficientes de participación de la tercera parte del crecimiento del Fondo General de Participaciones para 2025, conforme al artículo 2o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 6. Resarcimiento del 80% de la recaudación de Bases Especiales de Tributación (BET) de 1989, que se adicionan al Fondo General de Participaciones de noviembre de 2025, conforme al artículo 2o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 7. Integración del Fondo General de Participaciones de noviembre de 2025, conforme a los artículos 2o., 5o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 8. Cálculo de los coeficientes de participación del 70% del crecimiento del Fondo de Fomento Municipal para 2025, conforme al artículo 2o.-A, fracción III de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 9. Cálculo de los coeficientes de participación del 30% del crecimiento del Fondo de Fomento Municipal para 2025, conforme al artículo 2o.-A, fracción III de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 10. Distribución e integración del Fondo de Fomento Municipal de noviembre de 2025, conforme a los artículos 2o.-A, 5o. y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 11. Importes del impuesto especial sobre producción y servicios del ejercicio 2024, conforme al artículo 3o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 12. Coeficientes de las participaciones específicas en el impuesto especial sobre producción y servicios de 2025, conforme al artículo 3o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 13. Participaciones en el impuesto especial sobre producción y servicios de noviembre de 2025, conforme a los artículos 3o.-A y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 14. Determinación de las participaciones de gasolinas y diésel de octubre de 2025, conforme al artículo 4o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 15. Cálculo del PIB per cápita estatal no minero, conforme al artículo 4o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 16. Las diez entidades con el menor PIB per cápita no minero, conforme al artículo 4o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 17. Cálculo del coeficiente de participación del Fondo de Compensación para 2025, conforme al artículo 4o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 18. Distribución del Fondo de Compensación de octubre de 2025, conforme al artículo 4o.-A de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 19. Cálculo del coeficiente de participación relativo a la Extracción de Petróleo y Gas para 2025, conforme al artículo 4o.-B de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 20. Cálculo del coeficiente de participación relativo a la Producción de Gas Asociado y no Asociado para 2025, conforme al artículo 4o.-B de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 21. Distribución e integración del Fondo de Extracción de Hidrocarburos de noviembre de 2025, conforme al artículo 4o.-B de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 22. Participaciones provisionales de noviembre de 2025, conforme al artículo 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 23. Determinación de los coeficientes de las participaciones por el 0.136% de la recaudación federal participable para el ejercicio de 2025, de conformidad con el artículo 2o.-A, fracción I de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 24. Participaciones provisionales por el 0.136% de la recaudación federal participable de noviembre de 2025, de conformidad con los artículos 2o.-A, fracción I y 7o. de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Cuadro 25. Cálculo y distribución de las participaciones a municipios por los que se exportan hidrocarburos de noviembre de 2025, de conformidad con el artículo 2o.-A, fracción II de la Ley de Coordinación Fiscal.

Cuadro 1.

Recaudación federal participable de octubre de 2025, p/
aplicable para el cálculo de participaciones del mes
de noviembre de 2025.

Conceptos	Miles de pesos
Ingresos Tributarios	346,346,768
Renta 1/	162,469,949
Valor Agregado	105,227,857
Especial sobre Producción y Servicios	57,399,360
Artículo 2o, fracción I, inciso D)	40,778,216
Bebidas Alcohólicas	2,013,410
Cervezas	3,834,152
Tabacos	2,629,831
Bebidas Energetizantes	7,145
Telecomunicaciones	622,222
Bebidas saborizadas	3,370,027
Alimentos no Básicos con Alta Densidad Calórica	3,242,166
Plaguicidas	150,754
Combustibles Fósiles	749,572
Otras retenciones	1,863
Importación	15,856,442
Exportación	0
Recargos y actualizaciones	5,306,034
No Comprendidos 2/	30,983
Derecho de Minería	56,143
Petroleros	14,907,761
Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo 3/	14,907,945
ISR contratos y asignaciones 3/	-184
Derecho ordinario sobre hidrocarburos	0
Recaudación Federal Participable Bruta 4/	361,254,528
Menos:	6,093,457
20% de Bebidas Alcohólicas	402,682
20% de Cervezas	766,830
8% de Tabacos	210,387
Incentivos Económicos	4,688,558
Loterías, rifas, sorteos (premios) artículos 138 y 169 de la Ley del Impuesto sobre la Renta	25,000
Recaudación Federal Participable 5/	355,161,072

p/ Cifras preliminares.

Las sumas pueden no coincidir debido al redondeo.

1/ Excluye el ISR de servidores públicos, así como ISR de Enajenación de Bienes Inmuebles. (Fracción XIII del Artículo segundo de las Disposiciones Transitorias de la Ley del ISR para 2020).

2/ Numeral 1.19 del artículo 1o. de la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2025: Impuestos no comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago.

3/ Corresponde al 80.29% de los recursos transferidos por el Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo.

4/ Fuente: Unidad de Política de Ingresos Tributarios, de la Subsecretaría de Ingresos, de la SHCP.

5/ Fuente: Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, de la SHCP.

Cuadro 2.

Integración de los fondos de participaciones
de noviembre de 2025.
(Pesos)

Conceptos	Cantidad
Recaudación Federal Participable	
1) Recaudación federal participable de noviembre de 2025	355,161,071,681
2) Recaudación federal participable de 2007	110,761,689,167
3) Crecimiento (1-2)	244,399,382,514
Fondo General de Participaciones	
4) Fondo general de participaciones base 2007 (2 x 20%)	22,152,337,833
5) Fondo general de participaciones crecimiento 2025 (3 x 20%)	48,879,876,503
5.1) Primera parte 60% del crecimiento de 2025 (5 x 60%)	29,327,925,902
5.2) Segunda parte 30% del crecimiento de 2025 (5 x 30%)	14,663,962,951
5.3) Tercera parte 10% del crecimiento de 2025 (5 x 10%)	4,887,987,650
6) Total fondo general de participaciones de noviembre de 2025 (4+5)	71,032,214,336
Fondo de Fomento Municipal	
7) Recaudación federal participable de noviembre 2013	177,829,258,750
8) Crecimiento (1-7)	177,331,812,931
9) Fondo de fomento municipal base 2013	1,778,292,588
10) Fondo de fomento municipal crecimiento 2025 (8 x 1%)	1,773,318,129
10.1) Primera parte 70% del crecimiento de 2025 (10 x 70%)	1,241,322,691
10.2) Segunda parte 30% del crecimiento de 2025 (10 x 30%)	531,995,439
11) Total fondo de fomento municipal de noviembre de 2025 (9+10)	3,551,610,717
Participaciones en el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	
12) Participaciones por tabacos labrados	210,386,515
13) Participaciones por cerveza	766,830,370
14) Participaciones por bebidas alcohólicas	402,682,002
15) Total participaciones en el impuesto especial sobre producción y servicios (12+13+14)	1,379,898,887
Participaciones por el 0.136% de la Recaudación Federal Participable	
16) Participaciones por el 0.136% de la recaudación federal participable (1 x 0.136%)	483,019,057
Fondo de Extracción de Hidrocarburos de noviembre de 2025	
17) Transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo	202,954,468
18) 50% de la Transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (17 x 50%)	101,477,234
19) 50% de la Transferencia del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo (17 x 50%)	101,477,234
20) Fondo de extracción de hidrocarburos (18+19)	202,954,468
Fondo de Compensación de octubre de 2025	
21) Recaudación de gasolinas y diésel conforme al artículo 2o.-A, fracción II de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios de octubre de 2025	2,586,157,974
22) 2/11 de la recaudación de gasolinas y diésel conforme al artículo 2o.-A, fracción II de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios de octubre de 2025	470,210,541
23) Recaudación de gasolinas y diésel conforme al artículo 2o.-A, fracción II de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios reportada por las entidades en septiembre de 2025	6,182,462
24) 2/11 de la recaudación de gasolinas y diésel conforme al artículo 2o.-A, fracción II de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios reportada por las entidades en septiembre de 2025	1,124,084
25) Total Fondo de Compensación a distribuir por octubre de 2025 (22+24)	471,334,625

Cuadro 3.

Cálculo de los coeficientes de participación de la primera parte del crecimiento del Fondo General de Participaciones para 2025.

Entidades	Resultado					
	PIB	PIB	Variación	Población e/	variación PIB	Coeficientes de
	2022	2023	2023/2022	2025	por población	participación 1/
	(1)	(2)	(3=2/1)	(4)	(5=3*4)	(6= (5/Σ5)100)
Aguascalientes	384,347,908	423,754,146	1.102528	1,502,491	1,656,538	1.175774
Baja California	1,143,563,412	1,252,102,773	1.094913	3,774,804	4,133,083	2.933571
Baja California Sur	219,692,592	235,428,825	1.071628	870,838	933,215	0.662375
Campeche	489,049,299	607,713,212	1.242642	939,234	1,167,132	0.828404
Coahuila	1,151,779,188	1,183,319,500	1.027384	3,451,755	3,546,278	2.517070
Colima	183,299,615	205,543,927	1.121355	722,111	809,743	0.574738
Chiapas	461,968,181	498,495,082	1.079068	5,923,036	6,391,359	4.536445
Chihuahua	1,117,801,000	1,237,505,154	1.107089	3,929,757	4,350,591	3.087953
Ciudad de México	4,293,635,042	4,719,735,854	1.099240	9,365,788	10,295,250	7.307341
Durango	384,754,403	413,622,463	1.075030	1,919,182	2,063,178	1.464398
Guanajuato	1,350,233,146	1,417,055,688	1.049490	6,313,694	6,626,156	4.703100
Guerrero	385,702,965	409,923,196	1.062795	3,601,875	3,828,055	2.717069
Hidalgo	517,287,987	544,515,226	1.052635	3,239,651	3,410,169	2.420463
Jalisco	2,226,494,759	2,395,751,778	1.076020	8,752,003	9,417,326	6.684210
México	2,692,548,302	2,885,613,552	1.071704	17,764,322	19,038,087	13.512814
Michoacán	824,408,610	881,635,116	1.069415	4,955,164	5,299,128	3.761204
Morelos	317,815,857	338,522,455	1.065153	1,971,262	2,099,695	1.490317
Nayarit	205,703,630	219,117,811	1.065211	1,258,217	1,340,267	0.951292
Nuevo León	2,343,629,290	2,512,023,041	1.071852	6,161,091	6,603,776	4.687214
Oaxaca	511,515,874	579,926,697	1.133741	4,241,180	4,808,401	3.412897
Puebla	1,025,537,800	1,098,345,824	1.070995	6,592,099	7,060,105	5.011107
Querétaro	716,081,300	771,018,899	1.076720	2,520,941	2,714,347	1.926584
Quintana Roo	429,570,510	514,863,997	1.198555	1,904,784	2,282,989	1.620415
San Luis Potosí	675,950,385	751,674,808	1.112027	2,883,083	3,206,065	2.275594
Sinaloa	660,544,296	691,766,312	1.047267	3,163,486	3,313,015	2.351505
Sonora	1,004,584,902	1,071,072,713	1.066184	3,040,451	3,241,681	2.300874
Tabasco	722,470,982	764,785,386	1.058569	2,549,362	2,698,676	1.915460
Tamaulipas	901,870,392	946,878,315	1.049905	3,576,044	3,754,507	2.664866
Tlaxcala	179,034,524	189,195,646	1.056755	1,491,081	1,575,707	1.118402
Veracruz	1,258,296,942	1,361,853,220	1.082299	8,126,081	8,794,847	6.242389
Yucatán	458,942,526	507,944,007	1.106770	2,391,257	2,646,572	1.878479
Zacatecas	287,393,010	305,108,371	1.061642	1,679,662	1,783,199	1.265675
Totales	29,525,508,629	31,935,812,994	34.726580	130,575,786	140,889,135	100.000000

Fuente: PIB INEGI, 04 de julio de 2025.

PIB. A miles de pesos corrientes.

e/ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del segundo trimestre de 2025, publicada el 26 de agosto de 2025 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 4.

Cálculo de los coeficientes de participación de la segunda parte del crecimiento del Fondo General
de Participaciones para 2025.

Entidades	Crecimientos IE p/			Media móvil IE (4= $(\Sigma_{(1+2+3)/3})$)	Población e/ 2025 (5)	Resultado	
	2022/2021 (1)	2023/2022 (2)	2024/2023 (3)			media móvil por población (6=4*5)	Coeficientes de participación 1/ (7=(6/Σ6)100)
Aguascalientes	1.054	1.169	1.120	1.114	1,502,491	1,674,044	1.129626
Baja California	1.206	1.286	1.110	1.201	3,774,804	4,532,615	3.058558
Baja California Sur	1.281	1.142	1.057	1.160	870,838	1,010,199	0.681671
Campeche	1.217	1.201	0.998	1.138	939,234	1,069,137	0.721442
Coahuila	1.215	1.027	1.229	1.157	3,451,755	3,993,012	2.694439
Colima	1.106	1.089	1.083	1.093	722,111	789,066	0.532453
Chiapas	1.164	1.085	1.068	1.106	5,923,036	6,549,198	4.419326
Chihuahua	1.352	1.092	1.117	1.187	3,929,757	4,665,664	3.148338
Ciudad de México	1.140	1.105	1.080	1.108	9,365,788	10,379,406	7.003907
Durango	1.128	1.320	1.093	1.180	1,919,182	2,264,952	1.528364
Guanajuato	1.203	1.114	1.067	1.128	6,313,694	7,121,444	4.805470
Guerrero	1.200	1.078	1.009	1.096	3,601,875	3,946,580	2.663108
Hidalgo	1.089	1.220	1.047	1.119	3,239,651	3,623,626	2.445182
Jalisco	1.171	1.150	1.094	1.138	8,752,003	9,963,698	6.723392
México	1.127	1.111	1.155	1.131	17,764,322	20,087,998	13.555156
Michoacán	1.406	0.976	1.064	1.149	4,955,164	5,691,814	3.840772
Morelos	1.130	1.091	1.107	1.109	1,971,262	2,186,689	1.475553
Nayarit	1.424	1.143	1.076	1.214	1,258,217	1,527,889	1.031003
Nuevo León	1.286	1.136	1.059	1.160	6,161,091	7,149,042	4.824093
Oaxaca	1.135	1.138	1.166	1.146	4,241,180	4,861,046	3.280179
Puebla	1.178	1.129	1.065	1.124	6,592,099	7,407,403	4.998433
Querétaro	1.359	1.091	1.069	1.173	2,520,941	2,957,901	1.995958
Quintana Roo	1.228	1.349	1.098	1.225	1,904,784	2,332,931	1.574236
San Luis Potosí	1.186	1.222	1.063	1.157	2,883,083	3,335,600	2.250825
Sinaloa	1.128	1.061	1.039	1.076	3,163,486	3,403,907	2.296918
Sonora	1.191	1.121	1.086	1.133	3,040,451	3,444,354	2.324211
Tabasco	1.131	1.188	1.045	1.122	2,549,362	2,859,179	1.929342
Tamaulipas	1.120	1.100	1.103	1.108	3,576,044	3,960,921	2.672785
Tlaxcala	1.171	1.185	1.049	1.135	1,491,081	1,692,433	1.142035
Veracruz	1.240	1.054	1.080	1.125	8,126,081	9,139,368	6.167143
Yucatán	1.380	1.099	1.042	1.173	2,391,257	2,805,839	1.893349
Zacatecas	0.970	1.171	1.016	1.052	1,679,662	1,767,566	1.192734
Totales	1.195	1.129	1.090	36.437	130,575,786	148,194,523	100.000000

IE. Recaudación de impuestos y derechos locales.

e/ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del segundo trimestre de 2025, publicada el 26 de agosto de 2025 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

p/ Preliminar.

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 5.

Cálculo de los coeficientes de participación de la tercera parte del crecimiento del Fondo General
de Participaciones para 2025.

Entidades	Impuestos y derechos (IE) locales de 2024 p/ (1)	Población e/ 2025 (2)	Resultado IE 2024 por población (3=2*1)	Coeficientes de participación 1/ (4=(3/Σ3)100)
Aguascalientes	5,384,140,862	1,502,491	8,089,623,187,872,220	0.250616
Baja California	29,484,012,362	3,774,804	111,296,367,799,334,000	3.447956
Baja California Sur	5,736,083,240	870,838	4,995,199,256,720,580	0.154751
Campeche	3,605,167,152	939,234	3,386,095,564,954,280	0.104901
Coahuila	13,249,731,591	3,451,755	45,734,827,269,490,400	1.416863
Colima	2,781,620,079	722,111	2,008,638,457,148,390	0.062228
Chiapas	5,216,080,441	5,923,036	30,895,032,230,346,600	0.957127
Chihuahua	28,092,470,321	3,929,757	110,396,581,892,264,000	3.420081
Ciudad de México	83,248,412,524	9,365,788	779,686,983,035,861,000	24.154664
Durango	5,165,207,847	1,919,182	9,912,973,926,566,610	0.307103
Guanajuato	20,656,951,459	6,313,694	130,421,670,486,179,000	4.040457
Guerrero	4,116,629,127	3,601,875	14,827,583,538,533,000	0.459358
Hidalgo	5,796,645,284	3,239,651	18,779,107,690,826,300	0.581776
Jalisco	32,342,104,929	8,752,003	283,058,199,368,074,000	8.769129
México	50,154,698,531	17,764,322	890,964,214,523,473,000	27.602027
Michoacán	9,111,204,420	4,955,164	45,147,512,137,832,100	1.398668
Morelos	4,622,484,543	1,971,262	9,112,128,125,084,990	0.282293
Nayarit	3,580,532,424	1,258,217	4,505,086,765,242,560	0.139567
Nuevo León	40,632,791,075	6,161,091	250,342,323,398,911,000	7.755593
Oaxaca	5,023,050,899	4,241,180	21,303,663,010,421,200	0.659986
Puebla	11,122,445,539	6,592,099	73,320,262,115,196,400	2.271458
Querétaro	15,221,679,435	2,520,941	38,372,955,775,615,600	1.188792
Quintana Roo	18,124,327,099	1,904,784	34,522,928,268,084,500	1.069519
San Luis Potosí	7,487,153,499	2,883,083	21,586,084,972,626,000	0.668736
Sinaloa	12,537,579,490	3,163,486	39,662,457,190,565,400	1.228741
Sonora	13,680,442,636	3,040,451	41,594,715,493,296,900	1.288602
Tabasco	4,346,228,391	2,549,362	11,080,109,502,852,200	0.343261
Tamaulipas	13,854,166,845	3,576,044	49,543,110,221,240,000	1.534843
Tlaxcala	2,013,001,528	1,491,081	3,001,548,331,431,410	0.092988
Veracruz	14,058,779,342	8,126,081	114,242,779,690,270,000	3.539236
Yucatán	7,530,932,633	2,391,257	18,008,395,374,448,400	0.557899
Zacatecas	4,819,410,776	1,679,662	8,094,981,142,317,020	0.250782
Totales	482,796,166,324	130,575,786	3,227,894,139,743,080,000	100.000000

Fuente: Cuentas Públicas de las entidades.

IE. Recaudación de impuestos y derechos locales a pesos corrientes.

e/ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del segundo trimestre de 2025, publicada el 26 de agosto de 2025 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

p/ Preliminar.

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 6.

Resarcimiento del 80% de la recaudación de Bases Especiales de Tributación
(BET) de 1989, que se adicionan al Fondo General de Participaciones
de noviembre de 2025.

(Pesos)

Entidades	80% BET de 1989	Actualización a junio de 2025 d/ 20.7258
Aguascalientes	788,208	16,336,241
Baja California	2,954,803	61,240,656
Baja California Sur	772,438	16,009,396
Campeche	812,889	16,847,775
Coahuila	2,247,592	46,583,142
Colima	323,808	6,711,180
Chiapas	7,283,222	150,950,603
Chihuahua	8,146,362	168,839,870
Ciudad de México	971,991	20,145,291
Durango	4,235,805	87,790,447
Guanajuato	2,563,631	53,133,303
Guerrero	328,051	6,799,119
Hidalgo	271,544	5,627,967
Jalisco	9,576,691	198,484,582
México	218,256	4,523,530
Michoacán	2,455,046	50,882,792
Morelos	451,987	9,367,792
Nayarit	818,713	16,968,482
Nuevo León	3,047,369	63,159,160
Oaxaca	610,250	12,647,919
Puebla	1,221,283	25,312,067
Querétaro	1,435,730	29,756,653
Quintana Roo	53,930	1,117,742
San Luis Potosí	1,589,981	32,953,628
Sinaloa	9,406,668	194,960,720
Sonora	11,431,317	236,923,190
Tabasco	2,462,672	51,040,847
Tamaulipas	1,967,010	40,767,856
Tlaxcala	17,902	371,033
Veracruz	9,805,475	203,226,314
Yucatán	1,183,000	24,518,621
Zacatecas	853,445	17,688,330
Totales	90,307,069	1,871,686,251

d/ Definitivos.

Cuadro 7.

Integración del Fondo General de Participaciones

de noviembre de 2025.

(Pesos)

Entidades	Fondo	Fondo General de Participaciones crecimiento 2025				Total
	General de	Primera	Segunda	Tercera	Resarcimiento	
	Participaciones	Parte	Parte	Parte	BET	
	de 2007	C ₁	C ₂	C ₃	2025	
Aguascalientes	253,448,939	344,830,098	165,647,985	12,250,085	1,361,353	777,538,461
Baja California	635,563,001	860,355,581	448,505,816	168,535,661	5,103,388	2,118,063,446
Baja California Sur	160,245,947	194,260,920	99,959,942	7,564,211	1,334,116	463,365,137
Campeche	226,439,168	242,953,797	105,791,955	5,127,551	1,403,981	581,716,454
Coahuila	538,189,157	738,204,359	395,111,593	69,256,073	3,881,929	1,744,643,110
Colima	164,236,610	168,558,596	78,078,685	3,041,673	559,265	414,474,829
Chiapas	1,004,369,892	1,330,445,334	648,048,261	46,784,228	12,579,217	3,042,226,932
Chihuahua	629,999,297	905,632,640	461,671,065	167,173,118	14,069,989	2,178,546,110
Ciudad de México	2,744,713,747	2,143,091,618	1,027,050,267	1,180,676,992	1,678,774	7,097,211,399
Durango	288,519,244	429,477,610	224,118,800	15,011,178	7,315,871	964,442,702
Guanajuato	855,324,839	1,379,321,577	704,672,376	197,497,033	4,427,775	3,141,243,600
Guerrero	493,273,999	796,859,953	390,517,157	22,453,353	566,593	1,703,671,055
Hidalgo	395,380,932	709,871,451	358,560,568	28,437,130	468,997	1,492,719,079
Jalisco	1,432,795,987	1,960,340,208	985,915,640	428,633,940	16,540,382	4,824,226,157
México	2,800,368,390	3,963,028,091	1,987,722,987	1,349,183,675	376,961	10,100,680,103
Michoacán	629,287,410	1,103,083,128	563,209,446	68,366,704	4,240,233	2,368,186,920
Morelos	323,614,323	437,079,178	216,374,596	13,798,460	780,649	991,647,208
Nayarit	217,191,062	278,994,166	151,185,834	6,822,036	1,414,040	655,607,137
Nuevo León	1,061,831,201	1,374,662,777	707,403,247	379,092,415	5,263,263	3,528,252,904
Oaxaca	538,451,268	1,000,931,919	481,004,245	32,260,055	1,053,993	2,053,701,481
Puebla	889,073,482	1,469,653,657	732,968,303	111,028,590	2,109,339	3,204,833,371
Querétaro	376,413,841	565,027,025	292,686,611	58,108,019	2,479,721	1,294,715,217
Quintana Roo	265,685,776	475,234,156	230,845,340	52,277,937	93,145	1,024,136,354
San Luis Potosí	414,546,142	667,384,581	330,060,186	32,687,725	2,746,136	1,447,424,770
Sinaloa	533,055,947	689,647,596	336,819,222	60,060,706	16,246,727	1,635,830,197
Sonora	552,077,699	674,798,588	340,821,497	62,986,717	19,743,599	1,650,428,101
Tabasco	919,495,148	561,764,807	282,918,019	16,778,567	4,253,404	1,785,209,945
Tamaulipas	623,742,505	781,549,956	391,936,220	75,022,941	3,397,321	1,875,648,943
Tlaxcala	229,036,641	328,004,224	167,467,525	4,545,233	30,919	729,084,543
Veracruz	1,338,567,778	1,830,763,123	904,347,573	172,997,401	16,935,526	4,263,611,400
Yucatán	350,185,660	550,918,862	277,639,933	27,270,044	2,043,218	1,208,057,717
Zacatecas	267,212,803	371,196,324	174,902,055	12,258,199	1,474,028	827,043,409
Totales	22,152,337,833	29,327,925,902	14,663,962,951	4,887,987,650	155,973,854	71,188,188,190

Cuadro 8.

Cálculo de los coeficientes de participación del 70% del crecimiento del Fondo de Fomento Municipal para 2025.

Entidades	Recaudación de agua y predial		Variación 2024/2023 (3=2/1)	Población e/ 2025 (4)	Resultado	
	2023	2024			Variación por población (5=3*4)	Coeficientes de participación 1/ (6= (5/Σ5)100)
	(1)	(2)			(5=3*4)	(6= (5/Σ5)100)
Aguascalientes	2,207,122,394	2,325,992,855	1.053858	1,502,491	1,583,412	1.143932
Baja California	12,057,564,919	13,420,132,605	1.113005	3,774,804	4,201,377	3.035275
Baja California Sur	2,462,231,484	2,519,870,154	1.023409	870,838	891,224	0.643862
Campeche	521,998,784	517,415,843	0.991220	939,234	930,988	0.672590
Coahuila	4,352,564,104	4,784,874,505	1.099323	3,451,755	3,794,594	2.741396
Colima	1,484,931,675	1,573,298,254	1.059509	722,111	765,083	0.552732
Chiapas	1,744,005,137	1,815,319,906	1.040891	5,923,036	6,165,237	4.454062
Chihuahua	8,865,227,370	9,521,809,148	1.074063	3,929,757	4,220,805	3.049311
Ciudad de México	31,486,327,492	33,493,698,824	1.063754	9,365,788	9,962,892	7.197669
Durango	1,334,905,929	1,513,863,761	1.134060	1,919,182	2,176,468	1.572384
Guanajuato	8,541,908,458	8,649,635,331	1.012612	6,313,694	6,393,320	4.618839
Guerrero	1,948,086,444	1,892,957,129	0.971701	3,601,875	3,499,945	2.528527
Hidalgo	2,273,811,624	2,561,806,971	1.126658	3,239,651	3,649,977	2.636918
Jalisco	11,989,654,420	12,962,869,372	1.081171	8,752,003	9,462,414	6.836099
México	15,655,134,223	16,658,474,505	1.064090	17,764,322	18,902,840	13.656314
Michoacán	3,360,450,841	3,596,469,228	1.070234	4,955,164	5,303,186	3.831274
Morelos	1,992,262,825	2,040,265,749	1.024095	1,971,262	2,018,759	1.458448
Nayarit	933,018,792	1,039,445,326	1.114067	1,258,217	1,401,738	1.012682
Nuevo León	13,238,060,362	14,903,709,928	1.125823	6,161,091	6,936,297	5.011112
Oaxaca	785,553,577	780,859,947	0.994025	4,241,180	4,215,839	3.045724
Puebla	3,663,252,126	3,842,817,237	1.049018	6,592,099	6,915,230	4.995892
Querétaro	6,089,114,278	6,342,492,623	1.041612	2,520,941	2,625,842	1.897033
Quintana Roo	5,916,680,527	6,088,161,317	1.028983	1,904,784	1,959,990	1.415990
San Luis Potosí	2,449,054,350	2,527,538,116	1.032047	2,883,083	2,975,476	2.149626
Sinaloa	5,127,365,283	5,096,208,896	0.993924	3,163,486	3,144,263	2.271566
Sonora	4,498,545,546	5,072,399,122	1.127564	3,040,451	3,428,304	2.476770
Tabasco	584,669,981	567,303,935	0.970298	2,549,362	2,473,640	1.787076
Tamaulipas	4,561,458,079	5,005,541,870	1.097356	3,576,044	3,924,192	2.835024
Tlaxcala	451,672,513	461,261,777	1.021231	1,491,081	1,522,737	1.100098
Veracruz	4,628,462,870	4,968,141,044	1.073389	8,126,081	8,722,446	6.301511
Yucatán	1,925,506,884	1,981,620,237	1.029142	2,391,257	2,460,943	1.777903
Zacatecas	1,412,961,700	1,504,822,070	1.065013	1,679,662	1,788,861	1.292359
Totales	168,543,564,990	180,031,077,585	1.068158	130,575,786	138,418,318	100.000000

e/ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del segundo trimestre de 2025, publicada el 26 de agosto de 2025 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

Agua y predial a pesos corrientes.

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 9.

Cálculo de los coeficientes de participación del 30% del crecimiento del Fondo de Fomento Municipal para 2025.

Entidades	Predial municipios coordinados con la entidad en su administración		Variación	Valor Mínimo	Población 2020 municipios coordinados administración predial d/	Resultado	Coeficientes de participación 1/
	2023	2024	(cociente)	min (3), 2		Valor mínimo por población	
	RC _{i,t-2}	RC _{i,t-1}	2024/2023	2		I _{i,t} nc _i	
	(1)	(2)	(3=2/1)	4= min (3)-2		(6=4*5)	(7= (6/Σ6)100)
Aguascalientes	237,183,694	270,272,045	1.139505	1.139505	467,065	532,223	0.674052
Baja California	64,563,616	63,006,731	0.975886	0.975886	108,440	105,825	0.134026
Baja California Sur	0	0	0		0	0	0.000000
Campeche	238,229,868	240,304,225	1.008707	1.008707	928,363	936,447	1.185996
Coahuila	626,583,136	731,139,070	1.166867	1.166867	1,071,443	1,250,231	1.583399
Colima	0	0	0		0	0	0.000000
Chiapas	151,765,175	156,311,631	1.029957	1.029957	1,915,949	1,973,345	2.499213
Chihuahua	2,936,630,440	3,253,691,495	1.107968	1.107968	3,489,381	3,866,121	4.896385
Ciudad de México	22,934,902,848	24,536,059,160	1.069813	1.069813	9,209,944	9,852,919	12.478574
Durango	515,767,637	591,384,511	1.146610	1.146610	1,832,650	2,101,335	2.661310
Guanajuato	3,290,880,902	3,510,856,000	1.066844	1.066844	6,064,973	6,470,379	8.194638
Guerrero	562,640,311	502,643,134	0.893365	0.893365	1,591,109	1,421,441	1.800234
Hidalgo	304,610,567	460,063,868	1.510335	1.510335	880,511	1,329,866	1.684256
Jalisco	5,614,470,106	5,994,527,934	1.067693	1.067693	7,379,687	7,879,237	9.978936
México	6,175,757,842	6,405,916,557	1.037268	1.037268	14,072,266	14,596,713	18.486519
Michoacán	3,155,214	4,427,448	1.403216	1.403216	64,450	90,437	0.114537
Morelos	155,682,685	165,049,845	1.060168	1.060168	548,429	581,427	0.736369
Nayarit	12,192,499	15,609,304	1.280238	1.280238	217,392	278,314	0.352480
Nuevo León	3,030,052,090	3,260,574,368	1.076079	1.076079	4,641,448	4,994,563	6.325540
Oaxaca	124,504,172	151,638,244	1.217937	1.217937	270,955	330,006	0.417948
Puebla	0	0	0		0	0	0.000000
Querétaro	3,240,524,420	3,336,424,285	1.029594	1.029594	2,368,467	2,438,559	3.088399
Quintana Roo	0	0	0		0	0	0.000000
San Luis Potosí	157,978,906	163,033,288	1.031994	1.031994	1,089,371	1,124,224	1.423813
Sinaloa	2,243,667,997	2,127,337,721	0.948152	0.948152	3,026,943	2,870,001	3.634814
Sonora	1,267,542,782	1,328,728,375	1.048271	1.048271	1,557,739	1,632,933	2.068085
Tabasco	363,183,203	361,732,483	0.996006	0.996006	2,402,598	2,393,001	3.030700
Tamaulipas	574,363,209	604,762,668	1.052927	1.052927	2,463,938	2,594,347	3.285702
Tlaxcala	0	0	0		0	0	0.000000
Veracruz	1,133,940,063	1,148,024,105	1.012420	1.012420	6,186,366	6,263,203	7.932254
Yucatán	0	0	0		0	0	0.000000
Zacatecas	305,684,931	377,035,752	1.233413	1.233413	852,585	1,051,589	1.331822
Totales	56,266,458,315	59,760,554,247	1.062099		74,702,462	78,958,688	100.000000

d/ INEGI. Resultados del Censo de Población y Vivienda 2020, publicado el 25 de enero de 2021 en la página de internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

Agua y predial a pesos corrientes.

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 10.

Distribución e integración del Fondo de Fomento Municipal
de noviembre de 2025.
(Pesos)

Fondo de Fomento Municipal					
Entidades	Base 2013	Crecimiento 2025			Total
		70% primera parte	30% segunda parte	Subtotal	
Aguascalientes	42,831,004	14,199,890	3,585,928	17,785,818	60,616,822
Baja California	29,439,346	37,677,557	713,012	38,390,568	67,829,915
Baja California Sur	13,281,123	7,992,411	0	7,992,411	21,273,533
Campeche	19,893,110	8,349,014	6,309,443	14,658,456	34,551,566
Coahuila	30,379,818	34,029,570	8,423,612	42,453,182	72,833,001
Colima	23,005,209	6,861,194	0	6,861,194	29,866,403
Chiapas	39,872,920	55,289,277	13,295,697	68,584,974	108,457,894
Chihuahua	39,996,201	37,851,790	26,048,544	63,900,334	103,896,535
Ciudad de México	220,083,536	89,346,296	66,385,446	155,731,742	375,815,279
Durango	38,935,872	19,518,364	14,158,048	33,676,412	72,612,284
Guanajuato	64,119,654	57,334,700	43,595,103	100,929,803	165,049,456
Guerrero	29,484,254	31,387,182	9,577,162	40,964,343	70,448,598
Hidalgo	86,188,656	32,732,658	8,960,163	41,692,822	127,881,477
Jalisco	73,415,556	84,858,053	53,087,484	137,945,537	211,361,093
México	120,654,958	169,518,928	98,347,435	267,866,363	388,521,322
Michoacán	90,139,479	47,558,480	609,334	48,167,814	138,307,293
Morelos	37,531,376	18,104,044	3,917,448	22,021,491	59,552,867
Nayarit	34,648,676	12,570,656	1,875,177	14,445,833	49,094,509
Nuevo León	41,166,217	62,204,067	33,651,582	95,855,650	137,021,867
Oaxaca	94,850,859	37,807,257	2,223,463	40,030,720	134,881,580
Puebla	94,872,995	62,015,146	0	62,015,146	156,888,140
Querétaro	44,883,561	23,548,305	16,430,141	39,978,446	84,862,008
Quintana Roo	29,824,745	17,577,006	0	17,577,006	47,401,751
San Luis Potosí	48,129,383	26,683,793	7,574,622	34,258,415	82,387,798
Sinaloa	29,945,765	28,197,461	19,337,044	47,534,505	77,480,270
Sonora	25,109,090	30,744,712	11,002,117	41,746,829	66,855,920
Tabasco	45,803,078	22,183,376	16,123,185	38,306,561	84,109,639
Tamaulipas	49,509,217	35,191,793	17,479,786	52,671,579	102,180,796
Tlaxcala	31,392,711	13,655,769	0	13,655,769	45,048,480
Veracruz	83,688,467	78,222,089	42,199,228	120,421,316	204,109,783
Yucatán	59,235,595	22,069,512	0	22,069,512	81,305,107
Zacatecas	65,980,157	16,042,343	7,085,234	23,127,576	89,107,733
Totales	1,778,292,588	1,241,322,691	531,995,439	1,773,318,129	3,551,610,717

Cuadro 11.

Importes del impuesto especial sobre producción y servicios del ejercicio 2024.

(Pesos)

Entidades	Bebidas		Tabacos	
	Alcohólicas	Cerveza	Labrados	Total
Aguascalientes	378,458,917	1,547,998,313	350,742,238	2,277,199,468
Baja California	2,913,562,702	4,401,008,285	1,357,098,706	8,671,669,693
Baja California Sur	687,442,164	1,056,746,483	318,309,292	2,062,497,939
Campeche	77,556,674	932,633,644	63,706,292	1,073,896,610
Coahuila	545,563,944	2,344,083,758	859,672,680	3,749,320,382
Colima	359,414,280	493,361,498	273,504,268	1,126,280,046
Chiapas	312,547,710	2,221,590,324	120,249,225	2,654,387,259
Chihuahua	965,794,355	4,599,921,677	1,162,846,492	6,728,562,524
Ciudad de México	11,822,594,524	3,570,282,573	3,217,094,955	18,609,972,052
Durango	172,147,081	1,861,121,103	294,319,517	2,327,587,701
Guanajuato	1,946,259,403	3,817,061,698	1,292,105,814	7,055,426,915
Guerrero	288,969,837	1,958,311,753	213,403,504	2,460,685,094
Hidalgo	1,370,464,792	1,134,958,937	655,862,137	3,161,285,866
Jalisco	7,004,642,064	3,786,175,223	2,728,613,295	13,519,430,582
México	5,252,488,457	9,901,774,858	5,114,121,129	20,268,384,444
Michoacán	1,134,773,969	2,984,820,126	1,035,188,175	5,154,782,270
Morelos	252,539,637	1,020,679,353	238,598,080	1,511,817,070
Nayarit	214,204,581	1,414,237,148	213,066,730	1,841,508,459
Nuevo León	3,496,427,743	6,285,985,835	2,374,260,639	12,156,674,217
Oaxaca	206,763,341	2,323,883,328	206,811,859	2,737,458,528
Puebla	1,468,000,059	2,791,964,184	604,745,513	4,864,709,756
Querétaro	1,482,526,908	1,691,947,007	908,323,731	4,082,797,646
Quintana Roo	2,096,509,315	2,228,066,192	318,163,067	4,642,738,574
San Luis Potosí	392,724,790	1,741,387,154	622,072,724	2,756,184,668
Sinaloa	436,995,363	2,283,847,361	654,034,353	3,374,877,077
Sonora	393,439,042	5,036,340,670	923,791,770	6,353,571,482
Tabasco	321,191,015	1,711,838,944	478,363,606	2,511,393,565
Tamaulipas	348,206,886	3,103,016,241	744,723,987	4,195,947,114
Tlaxcala	88,231,621	554,441,162	212,180,017	854,852,800
Veracruz	1,946,094,850	4,277,276,588	825,760,009	7,049,131,447
Yucatán	496,310,971	2,124,607,208	592,324,680	3,213,242,859
Zacatecas	159,128,033	1,260,977,040	99,498,642	1,519,603,715
Totales	49,031,975,028	86,462,345,668	29,073,557,126	164,567,877,822

Nota: Los importes de estos conceptos no corresponden a las cifras que registra la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de 2024, toda vez que las cifras de este cuadro se refieren al impuesto causado. El impuesto causado es utilizado como variable para determinar los coeficientes de participación de estos conceptos.

Cuadro 12.

Coeficientes de las participaciones específicas en el
impuesto especial sobre producción y servicios de 2025.

Entidades	Tabacos		Bebidas
	Labrados	Cerveza	Alcohólicas
	(8%)	(20%)	(20%)
Aguascalientes	1.206396	1.790373	0.771861
Baja California	4.667811	5.090087	5.942169
Baja California Sur	1.094841	1.222204	1.402028
Campeche	0.219121	1.078659	0.158176
Coahuila	2.956889	2.711104	1.112670
Colima	0.940732	0.570609	0.733020
Chiapas	0.413603	2.569431	0.637437
Chihuahua	3.999671	5.320144	1.969724
Ciudad de México	11.065364	4.129292	24.112010
Durango	1.012327	2.152522	0.351091
Guanajuato	4.444265	4.414710	3.969368
Guerrero	0.734012	2.264930	0.589350
Hidalgo	2.255872	1.312663	2.795043
Jalisco	9.385206	4.378987	14.285866
México	17.590284	11.452124	10.712374
Michoacán	3.560583	3.452162	2.314355
Morelos	0.820670	1.180490	0.515051
Nayarit	0.732854	1.635668	0.436867
Nuevo León	8.166392	7.270200	7.130914
Oaxaca	0.711340	2.687740	0.421691
Puebla	2.080053	3.229110	2.993965
Querétaro	3.124226	1.956860	3.023592
Quintana Roo	1.094338	2.576921	4.275800
San Luis Potosí	2.139651	2.014041	0.800956
Sinaloa	2.249585	2.641436	0.891246
Sonora	3.177429	5.824895	0.802413
Tabasco	1.645356	1.979866	0.655064
Tamaulipas	2.561517	3.588864	0.710163
Tlaxcala	0.729804	0.641252	0.179947
Veracruz	2.840244	4.946982	3.969032
Yucatán	2.037331	2.457263	1.012219
Zacatecas	0.342231	1.458412	0.324539
Totales	100.000000	100.000000	100.000000

Coeficientes preliminares.

Cuadro 13.

Participaciones en el impuesto especial sobre producción y servicios
de noviembre de 2025.
(Pesos)

Entidades	Tabacos		Bebidas	
	Labrados	Cerveza	Alcohólicas	Total
Aguascalientes	2,538,095	13,729,122	3,108,147	19,375,364
Baja California	9,820,445	39,032,330	23,928,044	72,780,819
Baja California Sur	2,303,398	9,372,234	5,645,716	17,321,347
Campeche	461,001	8,271,483	636,945	9,369,429
Coahuila	6,220,895	20,789,566	4,480,521	31,490,981
Colima	1,979,173	4,375,599	2,951,740	9,306,513
Chiapas	870,166	19,703,177	2,566,842	23,140,185
Chihuahua	8,414,767	40,796,483	7,931,722	57,142,973
Ciudad de México	23,280,034	31,664,664	97,094,723	152,039,421
Durango	2,129,800	16,506,193	1,413,782	20,049,775
Guanajuato	9,350,133	33,853,336	15,983,929	59,187,399
Guerrero	1,544,263	17,368,172	2,373,205	21,285,641
Hidalgo	4,746,050	10,065,896	11,255,135	26,067,081
Jalisco	19,745,208	33,579,405	57,526,610	110,851,223
México	37,007,584	87,818,363	43,136,801	167,962,749
Michoacán	7,490,987	26,472,226	9,319,491	43,282,703
Morelos	1,726,580	9,052,356	2,074,017	12,852,953
Nayarit	1,541,826	12,542,801	1,759,185	15,843,812
Nuevo León	17,180,988	55,750,105	28,714,905	101,645,998
Oaxaca	1,496,564	20,610,409	1,698,073	23,805,046
Puebla	4,376,152	24,761,796	12,056,157	41,194,105
Querétaro	6,572,951	15,005,796	12,175,461	33,754,208
Quintana Roo	2,302,340	19,760,612	17,217,878	39,280,830
San Luis Potosí	4,501,538	15,444,279	3,225,308	23,171,124
Sinaloa	4,732,823	20,255,332	3,588,886	28,577,041
Sonora	6,684,883	44,667,062	3,231,174	54,583,119
Tabasco	3,461,608	15,182,217	2,637,826	21,281,651
Tamaulipas	5,389,085	27,520,501	2,859,698	35,769,285
Tlaxcala	1,535,409	4,917,312	724,615	7,177,336
Veracruz	5,975,491	37,934,960	15,982,578	59,893,028
Yucatán	4,286,270	18,843,039	4,076,024	27,205,333
Zacatecas	720,007	11,183,545	1,306,861	13,210,413
Totales	210,386,515	766,830,370	402,682,002	1,379,898,887

Cuadro 14.

Determinación de las participaciones de gasolinas y diésel de octubre de 2025.

(Pesos)

Entidades	Recaudación de gasolinas y diésel	9/11 Participaciones de gasolinas y diésel
Aguascalientes	19,385,847	15,861,148
Baja California	161,220,748	131,907,885
Baja California Sur	51,791,429	42,374,806
Campeche	21,217,743	17,359,972
Coahuila	56,882,082	46,539,885
Colima	39,196,771	32,070,085
Chiapas	74,460,186	60,921,970
Chihuahua	104,695,937	85,660,312
Ciudad de México	136,178,619	111,418,870
Durango	29,894,348	24,459,012
Guanajuato	81,281,548	66,503,085
Guerrero	51,877,897	42,445,552
Hidalgo	55,624,019	45,510,561
Jalisco	159,646,211	130,619,627
México	250,598,108	205,034,816
Michoacán	89,188,788	72,972,645
Morelos	38,907,729	31,833,596
Nayarit	24,828,849	20,314,513
Nuevo León	171,586,036	140,388,575
Oaxaca	61,437,058	50,266,684
Puebla	88,770,074	72,630,061
Querétaro	48,778,716	39,909,859
Quintana Roo	67,637,633	55,339,882
San Luis Potosí	52,378,351	42,855,014
Sinaloa	74,477,075	60,935,789
Sonora	111,255,841	91,027,506
Tabasco	43,313,071	35,437,967
Tamaulipas	112,031,895	91,662,460
Tlaxcala	26,328,879	21,541,810
Veracruz	145,347,402	118,920,602
Yucatán	97,704,230	79,939,825
Zacatecas	38,234,854	31,283,062
Totales	2,586,157,974	2,115,947,433

Cuadro 15.

Cálculo del PIB per cápita estatal no minero

Entidades	PIB	PIB	PIB	Población e/ 2023	Per cápita pc/ PIB estatal
	estatal	estatal	estatal		
	2023	2023	2023		no minero
Aguascalientes	423,754,146	9,044,471	414,709,675	1,491,953	277,964
Baja California	1,252,102,773	2,494,820	1,249,607,953	3,791,901	329,547
Baja California Sur	235,428,825	6,011,049	229,417,776	856,930	267,721
Campeche	607,713,212	323,635,535	284,077,677	947,023	299,969
Coahuila	1,183,319,500	21,019,586	1,162,299,914	3,326,462	349,410
Colima	205,543,927	3,641,015	201,902,912	742,251	272,014
Chiapas	498,495,082	8,978,423	489,516,659	5,760,940	84,972
Chihuahua	1,237,505,154	20,366,056	1,217,139,098	3,868,446	314,633
Ciudad de México	4,719,735,854	341,972	4,719,393,882	9,314,678	506,662
Durango	413,622,463	28,184,888	385,437,575	1,895,662	203,326
Guanajuato	1,417,055,688	2,824,586	1,414,231,102	6,306,505	224,250
Guerrero	409,923,196	12,823,624	397,099,572	3,609,154	110,026
Hidalgo	544,515,226	6,789,078	537,726,148	3,227,014	166,633
Jalisco	2,395,751,778	4,983,623	2,390,768,155	8,670,396	275,739
México	2,885,613,552	5,864,399	2,879,749,153	17,617,089	163,463
Michoacán	881,635,116	6,134,588	875,500,528	4,955,484	176,673
Morelos	338,522,455	507,981	338,014,474	1,975,714	171,085
Nayarit	219,117,811	2,993,245	216,124,566	1,275,680	169,419
Nuevo León	2,512,023,041	16,732,766	2,495,290,275	6,092,924	409,539
Oaxaca	579,926,697	3,937,954	575,988,743	4,281,711	134,523
Puebla	1,098,345,824	7,186,643	1,091,159,181	6,565,074	166,207
Querétaro	771,018,899	4,861,558	766,157,341	2,512,390	304,952
Quintana Roo	514,863,997	79,995	514,784,002	1,933,662	266,222
San Luis Potosí	751,674,808	17,571,965	734,102,843	2,869,733	255,809
Sinaloa	691,766,312	4,323,502	687,442,810	3,088,878	222,554
Sonora	1,071,072,713	95,730,058	975,342,655	3,002,935	324,796
Tabasco	764,785,386	332,104,595	432,680,791	2,500,639	173,028
Tamaulipas	946,878,315	12,847,334	934,030,981	3,577,892	261,056
Tlaxcala	189,195,646	2,316,101	186,879,545	1,419,883	131,616
Veracruz	1,361,853,220	55,014,182	1,306,839,038	8,126,037	160,821
Yucatán	507,944,007	5,854,729	502,089,278	2,376,342	211,287
Zacatecas	305,108,371	36,008,487	269,099,884	1,644,586	163,628
Totales	31,935,812,994	1,061,208,808	30,874,604,186	129,625,968	238,182

PIB a miles de pesos.

Fuente: PIB INEGI, 04 de julio de 2025.

e/ Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del cuarto trimestre de 2023, publicada el 26 de febrero de 2024 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).

pc/ Per cápita a pesos.

Cuadro 16.

Las diez entidades con el menor PIB per cápita no minero

(Pesos)

No.	Entidades	PIB pc/ no minero
	Ciudad de México	
	Nuevo León	
	Coahuila	
	Baja California	
	Sonora	
	Chihuahua	
	Querétaro	
	Campeche	
	Aguascalientes	
	Jalisco	
	Colima	
	Baja California Sur	
	Quintana Roo	
	Tamaulipas	
	San Luis Potosí	
	Guanajuato	
	Sinaloa	
	Yucatán	
	Durango	
	Michoacán	
	Tabasco	
	Morelos	
1	Nayarit	169,419
2	Hidalgo	166,633
3	Puebla	166,207
4	Zacatecas	163,628
5	México	163,463
6	Veracruz	160,821
7	Oaxaca	134,523
8	Tlaxcala	131,616
9	Guerrero	110,026
10	Chiapas	84,972

pc/ Per cápita.

Cuadro 17.

Cálculo del coeficiente de participación del Fondo de
Compensación para 2025.

Entidades	Inverso PIB pc/ no minero	Coeficientes de participación 1/
Aguascalientes		
Baja California		
Baja California Sur		
Campeche		
Coahuila		
Colima		
Chiapas	0.000012	16.287320
Chihuahua		
Ciudad de México		
Durango		
Guanajuato		
Guerrero	0.000009	12.578526
Hidalgo	0.000006	8.305456
Jalisco		
México	0.000006	8.466487
Michoacán		
Morelos		
Nayarit	0.000006	8.168859
Nuevo León		
Oaxaca	0.000007	10.287909
Puebla	0.000006	8.326745
Querétaro		
Quintana Roo		
San Luis Potosí		
Sinaloa		
Sonora		
Tabasco		
Tamaulipas		
Tlaxcala	0.000008	10.515128
Veracruz	0.000006	8.605586
Yucatán		
Zacatecas	0.000006	8.457984
Totales	0.000072	100.000000

1/ Coeficiente preliminar.

pc/ Per cápita.

Cuadro 18.

Distribución del Fondo de Compensación de octubre de 2025.

(Pesos)		
Entidades	Coeficientes de participación 1/	Total
Aguascalientes		
Baja California		
Baja California Sur		
Campeche		
Coahuila		
Colima		
Chiapas	16.287320	76,767,781
Chihuahua		
Ciudad de México		
Durango		
Guanajuato		
Guerrero	12.578526	59,286,949
Hidalgo	8.305456	39,146,488
Jalisco		
México	8.466487	39,905,485
Michoacán		
Morelos		
Nayarit	8.168859	38,502,659
Nuevo León		
Oaxaca	10.287909	48,490,478
Puebla	8.326745	39,246,834
Querétaro		
Quintana Roo		
San Luis Potosí		
Sinaloa		
Sonora		
Tabasco		
Tamaulipas		
Tlaxcala	10.515128	49,561,438
Veracruz	8.605586	40,561,108
Yucatán		
Zacatecas	8.457984	39,865,406
Totales	100.000000	471,334,625

1/ Coeficientes preliminares.

Cuadro 19.

Cálculo del coeficiente de participación relativo a la Extracción
de Petróleo y Gas para 2025.

Entidades	Extracción de Petróleo y Gas Producción Bruta 1/ (Millones de pesos) (1)	Coeficiente de participación p/ (2=(1/Σ1)100) (2)
Aguascalientes		
Baja California		
Baja California Sur		
Campeche	301,410	31.482648
Coahuila		
Colima		
Chiapas	74,055	7.735110
Chihuahua		
Ciudad de México		
Durango		
Guanajuato		
Guerrero		
Hidalgo		
Jalisco		
México		
Michoacán		
Morelos		
Nayarit		
Nuevo León		
Oaxaca		
Puebla		
Querétaro		
Quintana Roo		
San Luis Potosí		
Sinaloa		
Sonora		
Tabasco	495,495	51.755017
Tamaulipas	9,300	0.971372
Tlaxcala		
Veracruz	77,126	8.055853
Yucatán		
Zacatecas		
Totales	957,385	100.000000

1/ Fuente: Rama 2111: Extracción de petróleo y gas. Censo Económico 2024 del INEGI, publicado el 5 de septiembre de 2025 en la página de Internet del INEGI (www.inegi.org.mx).
p/ Preliminar.

Cuadro 20.

Cálculo del coeficiente de participación relativo a la Producción de
Gas Asociado y no Asociado para 2025.

Entidades	Producción	Coeficiente de participación p/ (2=(1/Σ1)100)
	de Gas Asociado	
	y no Asociado 2024 1/ (Millones de pies cúbicos) (1)	
Aguascalientes		
Baja California		
Baja California Sur		
Campeche	1,744	39.448152
Coahuila		
Colima		
Chiapas	85	1.913498
Chihuahua		
Ciudad de México		
Durango		
Guanajuato		
Guerrero		
Hidalgo		
Jalisco		
México		
Michoacán		
Morelos		
Nayarit		
Nuevo León		
Oaxaca		
Puebla		
Querétaro		
Quintana Roo		
San Luis Potosí		
Sinaloa		
Sonora		
Tabasco	1,629	36.830206
Tamaulipas	282	6.369212
Tlaxcala		
Veracruz	683	15.438932
Yucatán		
Zacatecas		
Totales	4,422	100.000000

1/ Producción de gas natural asociado y no asociado 2024, proporcionado por el Sistema de Información Energética. Secretaría de Energía.

p/ Preliminar.

Cuadro 21.

Distribución e integración del Fondo de Extracción de Hidrocarburos de noviembre de 2025.

Entidades	(Pesos)		
	Extracción de	Producción	Total
	Petróleo Producción Bruta	de Gas Asociado y no Asociado	
Aguascalientes	0	0	0
Baja California	0	0	0
Baja California Sur	0	0	0
Campeche	31,947,721	40,030,893	71,978,614
Coahuila	0	0	0
Colima	0	0	0
Chiapas	7,849,375	1,941,765	9,791,140
Chihuahua	0	0	0
Ciudad de México	0	0	0
Durango	0	0	0
Guanajuato	0	0	0
Guerrero	0	0	0
Hidalgo	0	0	0
Jalisco	0	0	0
México	0	0	0
Michoacán	0	0	0
Morelos	0	0	0
Nayarit	0	0	0
Nuevo León	0	0	0
Oaxaca	0	0	0
Puebla	0	0	0
Querétaro	0	0	0
Quintana Roo	0	0	0
San Luis Potosí	0	0	0
Sinaloa	0	0	0
Sonora	0	0	0
Tabasco	52,519,560	37,374,274	89,893,834
Tamaulipas	985,721	6,463,300	7,449,021
Tlaxcala	0	0	0
Veracruz	8,174,857	15,667,002	23,841,859
Yucatán	0	0	0
Zacatecas	0	0	0
Totales	101,477,234	101,477,234	202,954,468

Cuadro 22.

Participaciones provisionales
de noviembre de 2025.

(Pesos)

Entidades	Fondo General de Participaciones	Fondo de Fomento Municipal	Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	Fondo de Extracción de Hidrocarburos	Fondo de Compensación 1/	Total
Aguascalientes	777,538,461	60,616,822	19,375,364	0	0	857,530,646
Baja California	2,118,063,446	67,829,915	72,780,819	0	0	2,258,674,180
Baja California Sur	463,365,137	21,273,533	17,321,347	0	0	501,960,017
Campeche	581,716,454	34,551,566	9,369,429	71,978,614	0	697,616,062
Coahuila	1,744,643,110	72,833,001	31,490,981	0	0	1,848,967,092
Colima	414,474,829	29,866,403	9,306,513	0	0	453,647,745
Chiapas	3,042,226,932	108,457,894	23,140,185	9,791,140	76,767,781	3,260,383,932
Chihuahua	2,178,546,110	103,896,535	57,142,973	0	0	2,339,585,618
Ciudad de México	7,097,211,399	375,815,279	152,039,421	0	0	7,625,066,099
Durango	964,442,702	72,612,284	20,049,775	0	0	1,057,104,761
Guanajuato	3,141,243,600	165,049,456	59,187,399	0	0	3,365,480,455
Guerrero	1,703,671,055	70,448,598	21,285,641	0	59,286,949	1,854,692,243
Hidalgo	1,492,719,079	127,881,477	26,067,081	0	39,146,488	1,685,814,125
Jalisco	4,824,226,157	211,361,093	110,851,223	0	0	5,146,438,473
México	10,100,680,103	388,521,322	167,962,749	0	39,905,485	10,697,069,660
Michoacán	2,368,186,920	138,307,293	43,282,703	0	0	2,549,776,916
Morelos	991,647,208	59,552,867	12,852,953	0	0	1,064,053,028
Nayarit	655,607,137	49,094,509	15,843,812	0	38,502,659	759,048,118
Nuevo León	3,528,252,904	137,021,867	101,645,998	0	0	3,766,920,769
Oaxaca	2,053,701,481	134,881,580	23,805,046	0	48,490,478	2,260,878,584
Puebla	3,204,833,371	156,888,140	41,194,105	0	39,246,834	3,442,162,449
Querétaro	1,294,715,217	84,862,008	33,754,208	0	0	1,413,331,433
Quintana Roo	1,024,136,354	47,401,751	39,280,830	0	0	1,110,818,935
San Luis Potosí	1,447,424,770	82,387,798	23,171,124	0	0	1,552,983,692
Sinaloa	1,635,830,197	77,480,270	28,577,041	0	0	1,741,887,508
Sonora	1,650,428,101	66,855,920	54,583,119	0	0	1,771,867,139
Tabasco	1,785,209,945	84,109,639	21,281,651	89,893,834	0	1,980,495,070
Tamaulipas	1,875,648,943	102,180,796	35,769,285	7,449,021	0	2,021,048,045
Tlaxcala	729,084,543	45,048,480	7,177,336	0	49,561,438	830,871,797
Veracruz	4,263,611,400	204,109,783	59,893,028	23,841,859	40,561,108	4,592,017,178
Yucatán	1,208,057,717	81,305,107	27,205,333	0	0	1,316,568,157
Zacatecas	827,043,409	89,107,733	13,210,413	0	39,865,406	969,226,962
Totales	71,188,188,190	3,551,610,717	1,379,898,887	202,954,468	471,334,625	76,793,986,887

1/ Corresponde al mes de octubre de 2025.

Cuadro 23.

Determinación de los coeficientes de las participaciones por el 0.136% de la recaudación federal participable para el ejercicio de 2025.

Entidades/municipios	Coeficiente 2024 (1)	Recaudación		Coeficiente intermedio (4=(1x2)/3)	Coeficiente de participación (5=(4/Σ4)100)
		Agua y predial 2024 (2)	Agua y predial 2023 (3)		
Baja California					
Ensenada, B.C.	0.123704	1,650,126,125	1,432,411,998	0.142506	0.137491
Mexicali, B.C.	1.671941	3,563,758,281	3,217,693,437	1.851759	1.786599
Tecate, B.C.	0.788207	642,451,848	575,029,272	0.880624	0.849637
Tijuana, B.C.	2.308471	6,837,796,258	6,164,501,024	2.560606	2.470503
Baja California Sur					
La Paz, B.C.S.	0.011429	730,291,033	662,285,163	0.012602	0.012159
Campeche					
Cd. del Carmen, Camp.	0.258736	224,009,949	217,940,542	0.265941	0.256583
Chiapas					
Suchiate, Chis.	0.161826	4,466,961	4,491,241	0.160951	0.155287
Chihuahua					
Ascensión, Chih.	0.022395	37,520,328	36,042,562	0.023313	0.022492
Cd. Juárez, Chih.	4.960713	4,988,029,954	4,473,156,928	5.531705	5.337054
Ojinaga, Chih.	0.078607	55,401,516	55,199,675	0.078895	0.076118
Coahuila					
Cd. Acuña, Coah.	0.290632	323,847,197	285,973,732	0.329122	0.317541
Piedras Negras, Coah.	2.455821	301,989,783	292,024,755	2.539623	2.450259
Colima					
Manzanillo, Col.	3.262434	642,659,068	639,521,982	3.278438	3.163075
Guerrero					
Acapulco, Gro.	0.072410	1,179,144,811	1,244,369,972	0.068615	0.066200
Michoacán					
Lázaro Cárdenas, Mich.	4.985340	253,023,627	248,999,320	5.065913	4.887653
Nuevo León					
Anáhuac, N.L.	1.469876	22,266,762	17,800,798	1.838647	1.773949
Oaxaca					
Salina Cruz, Oax.	0.104984	41,577,239	43,117,538	0.101233	0.097671
Quintana Roo					
Benito Juárez, Q.R.	0.163949	2,910,158,454	2,807,524,896	0.169943	0.163963
O. P. Blanco, Q.R.	0.415978	335,920,247	341,581,270	0.409084	0.394689
Sinaloa					
Mazatlán, Sin.	0.248522	1,316,598,008	1,297,614,296	0.252158	0.243285
Sonora					
Agua Prieta, Son.	0.148869	114,552,242	128,610,731	0.132596	0.127930
Guaymas, Son.	0.021649	273,177,567	290,200,335	0.020379	0.019662
Naco, Son.	0.067377	6,394,000	5,812,881	0.074113	0.071505
Nogales, Son.	4.037940	468,417,511	442,570,007	4.273768	4.123382
P.E. Calles (Sonoyta), Son.	0.017203	13,588,484	12,646,431	0.018484	0.017834
San Luis R.C., Son.	0.059332	197,276,589	185,092,031	0.063238	0.061013
Tamaulipas					
Altamira, Tamps.	9.428701	467,702,610	440,458,790	10.011897	9.659597
Cd. Camargo, Tamps.	0.070822	20,040,313	19,955,616	0.071123	0.068620
Cd. M. Alemán, Tamps.	0.204928	26,204,293	24,331,986	0.220696	0.212930
Cd. Madero, Tamps.	1.250704	355,883,426	345,464,834	1.288423	1.243086
Matamoros, Tamps.	3.839924	673,792,508	582,468,917	4.441974	4.285669
Nuevo Laredo, Tamps.	46.692027	711,551,668	715,295,516	46.447642	44.813236
Reynosa, Tamps.	2.753885	1,215,677,493	1,000,005,893	3.347816	3.230013
Río Bravo, Tamps.	0.077860	144,659,114	124,199,726	0.090686	0.087495
Tampico, Tamps.	1.347902	592,222,549	560,015,372	1.425422	1.375264
Veracruz					
Coatzacoalcas, Ver.	0.174223	319,239,105	314,180,171	0.177029	0.170799
Tuxpan, Ver.	0.640148	124,584,064	114,261,510	0.697980	0.673419
Veracruz, Ver.	4.636530	998,388,507	976,192,036	4.741954	4.575094
Yucatán					
Progreso, Yuc.	0.674002	62,239,115	77,647,547	0.540252	0.521242
Total	100.000000	32,846,628,608	30,416,690,733	103.647150	100.000000

Coeficientes preliminares.

Agua y predial a pesos corrientes.

Cuadro 24. Participaciones provisionales por el 0.136% de la recaudación federal participable de noviembre de 2025. (Pesos)			
Entidades/municipios	Coeficiente	Participación	Participación por entidad
Baja California			25,330,630
Ensenada, B.C.	0.137491	664,110	
Mexicali, B.C.	1.786599	8,629,613	
Tecate, B.C.	0.849637	4,103,908	
Tijuana, B.C.	2.470503	11,932,999	
Baja California Sur			58,730
La Paz, B.C.S.	0.012159	58,730	
Campeche			1,239,347
Cd. del Carmen, Camp.	0.256583	1,239,347	
Chiapas			750,067
Suchiate, Chis.	0.155287	750,067	
Chihuahua			26,255,300
Ascensión, Chih.	0.022492	108,643	
Cd. Juárez, Chih.	5.337054	25,778,990	
Ojinaga, Chih.	0.076118	367,666	
Coahuila			13,369,002
Cd. Acuña, Coah.	0.317541	1,533,785	
Piedras Negras, Coah.	2.450259	11,835,217	
Colima			15,278,257
Manzanillo, Col.	3.163075	15,278,257	
Guerrero			319,759
Acapulco, Gro.	0.066200	319,759	
Michoacán			23,608,293
Lázaro Cárdenas, Mich.	4.887653	23,608,293	
Nuevo León			8,568,510
Anáhuac, N.L.	1.773949	8,568,510	
Oaxaca			471,770
Salina Cruz, Oax.	0.097671	471,770	
Quintana Roo			2,698,396
Benito Juárez, Q.R.	0.163963	791,972	
O. P. Blanco, Q.R.	0.394689	1,906,424	
Sinaloa			1,175,114
Mazatlán, Sin.	0.243285	1,175,114	
Sonora			21,355,850
Agua Prieta, Son.	0.127930	617,927	
Guaymas, Son.	0.019662	94,971	
Naco, Son.	0.071505	345,383	
Nogales, Son.	4.123382	19,916,723	
P.E. Calles (Sonoyta), Son.	0.017834	86,142	
San Luis R.C., Son.	0.061013	294,704	
Tamaulipas			313,846,024
Altamira, Tamps.	9.659597	46,657,692	
Cd. Camargo, Tamps.	0.068620	331,448	
Cd. M. Alemán, Tamps.	0.212930	1,028,495	
Cd. Madero, Tamps.	1.243086	6,004,340	
Matamoros, Tamps.	4.285669	20,700,600	
Nuevo Laredo, Tamps.	44.813236	216,456,469	
Reynosa, Tamps.	3.230013	15,601,576	
Río Bravo, Tamps.	0.087495	422,618	
Tampico, Tamps.	1.375264	6,642,786	
Veracruz			26,176,311
Coatzacoalcas, Ver.	0.170799	824,993	
Tuxpan, Ver.	0.673419	3,252,743	
Veracruz, Ver.	4.575094	22,098,575	
Yucatán			2,517,697
Progreso, Yuc.	0.521242	2,517,697	
Total	100.000000	483,019,057	483,019,057
Recaudación Federal Participable (RFP)		355,161,071,681	
0.136% de la RFP		483,019,057	

Cuadro 25.

Cálculo y distribución de las participaciones a municipios por los que se exportan hidrocarburos de noviembre de 2025.

(Pesos)

Municipios	Importe del Crudo Exportado (a)	Coefficientes de Distribución	Participaciones a municipios por los que se exportan hidrocarburos	Participación
	(1)	(2=1/Σ1)	(3)	(4=2 x 3)
Campeche, Camp.	77,415,934	6.985822%		831,126
Cd. del Carmen, Camp.	309,663,737	27.943287%		3,324,504
Cd. Madero, Tamps.	22,573,240	2.036953%		242,343
Coatzacoalcos, Ver.	205,062,329	18.504316%		2,201,519
Paraíso, Tab.	493,438,832	44.526696%		5,297,487
Piedras Negras, Coah.	32,435	0.002927%		348
Reynosa, Tamps.	0	0.000000%		0
Salina Cruz, Oax.	0	0.000000%		0
Total	1,108,186,507	100.000000%	11,897,327	11,897,327

(a) Dólares.

Cálculo efectuado el 10 de noviembre de 2025.

Segundo.- Las participaciones de los fondos y otros conceptos participables, señalados en el numeral primero de este Acuerdo, así como los montos que finalmente reciba cada entidad federativa, pueden verse modificados por la variación de los ingresos efectivamente captados, por el cambio de los coeficientes y, en su caso, por las diferencias derivadas de los ajustes a los pagos provisionales y de los ajustes correspondientes al ejercicio fiscal de 2025.

Atentamente.

Ciudad de México, a 11 de diciembre de 2025.- El Titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, en suplencia por ausencia de la persona titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de las personas titulares de la Subsecretaría de Hacienda y Crédito Público, de Ingresos, de Egresos, de la Procuraduría Fiscal de la Federación, de la Subprocuraduría Fiscal Federal de Amparos, de la Subprocuraduría Fiscal Federal de Legislación y Consulta, de la Subprocuraduría Fiscal Federal de Asuntos Financieros y de la Subprocuraduría Fiscal Federal de Investigaciones, con fundamento en el párrafo primero del artículo 50 del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, **Fernando Renoir Baca Rivera**.- Rúbrica.

RESOLUCIÓN que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Las Comisiones Nacionales Bancaria y de Valores, de Seguros y Fianzas y del Sistema de Ahorro para el Retiro, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 91, párrafos primero y segundo; 92; 94, párrafos primero, segundo y tercero; 95 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras; 4, fracciones III, V, XXXVI y XXXVIII y 16, fracción I de la Ley de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores; 366, fracciones II, V, VI, VII y XXXIX y 372, fracciones I, VI, VIII y XLIII de la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas; 5o., fracción XVI; 11 y 12 fracciones I, VIII y XVI de la Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro; así como el artículo 98 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito, y

CONSIDERANDO

Que en atención a lo dispuesto por artículo 78 de la Ley General de Mejora Regulatoria y con la finalidad de reducir el costo de cumplimiento de la presente resolución modificatoria, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, mediante la emisión de la "Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito", y de la "Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores", publicadas respectivamente en el Diario Oficial de la Federación el 26 de abril de 2018 y el 13 de junio de 2018, procedió a realizar la ampliación de los plazos para que las instituciones de banca múltiple presenten sus estados financieros básicos consolidados anuales ante su consejo; así como las modificaciones para las emisoras que sean sociedades de nacionalidad extranjera, queden exceptuadas de realizar la oferta pública de adquisición ante un proceso voluntario de cancelación de la inscripción de acciones en el Registro Nacional de Valores cuando de forma simultánea obtengan el listado de los títulos representativos de su capital social en el sistema internacional de cotizaciones establecido por las bolsas de valores;

Que la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras prevé la facultad para que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, y la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, conjuntamente, emitan normas, en materia de revelación de información financiera, así como reglas y criterios contables a los que deberán sujetarse las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras, para la aprobación, difusión y contenido de sus estados financieros;

Que es necesario realizar adecuaciones al marco normativo en materia contable aplicable a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros y Subcontroladoras a fin de incorporar el registro de la valuación de las inversiones de capital que no se negocian en el corto plazo, pero que están clasificadas como Instrumentos Financieros Negociables en los formatos de los estados financieros, los cuales deben presentarse, según corresponda, ante las Comisiones Nacionales Bancaria y de Valores, de Seguros y Fianzas o del Sistema de Ahorro para el Retiro, con el objetivo de disminuir la volatilidad en el resultado del ejercicio, ocasionada por valuaciones no realizadas, y de asegurar la convergencia del marco contable con las Normas de Información Financiera, y

Que, en aras de dotar a dichas entidades financieras de mayores elementos que les permitan el cumplimiento de la normativa que les resulta aplicable, se considera oportuno realizar precisiones y ajustes al contenido de los criterios de contabilidad que deben observar en relación con el marco conceptual de las Normas de Información Financiera, por lo que ha resuelto expedir la siguiente:

RESOLUCIÓN QUE MODIFICA LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS Y SUBCONTROLADORAS QUE REGULAN LAS MATERIAS QUE CORRESPONDEN DE MANERA CONJUNTA A LAS COMISIONES NACIONALES SUPERVISORAS

ÚNICO.- Se **SUSTITUYE** el Anexo 1 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las comisiones nacionales supervisoras", publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 29 de junio de 2018 y modificadas mediante resoluciones publicadas en el citado medio de difusión, para quedar como sigue:

TRANSITORIO

ÚNICO.- La presente Resolución entrará en vigor el 1 de enero de 2026.

Los cambios contables provocados por el inicio de la vigencia de esta Resolución deberán apegarse a lo establecido en la Norma de Información Financiera B-1 "Cambios contables y correcciones de errores", referida en el Anexo 1, Serie A, Criterio A-2 "Aplicación de normas particulares.

Atentamente

Ciudad de México, a 12 de diciembre de 2025.- Presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Lic. **Ángel Cabrera Mendoza**.- Rúbrica.- Presidente de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, Mtro. **Ricardo Ernesto Ochoa Rodríguez**.- Rúbrica.- Presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, Mtro. **Julio César Cervantes Parra**.- Rúbrica.

Anexo 1

CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS Y SUBCONTROLADORAS**CONTENIDO****Serie A Criterios relativos al esquema general de la contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras.**

- A-1. Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad aplicables a sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras.
- A-2. Aplicación de normas particulares.
- A-3. Aplicación de normas generales.
- A-4. Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad.

Serie B Criterios relativos a los conceptos que integran los estados financieros.

- B-1. Efectivo y Equivalentes de efectivo.
- B-2. Reportos.

Serie D Criterios relativos a los estados financieros básicos.

- D-1. Estado de situación financiera.
- D-2. Estado de resultado integral.
- D-3. Estado de cambios en el capital contable.
- D-4. Estado de flujos de efectivo.

A-1 ESQUEMA BÁSICO DEL CONJUNTO DE CRITERIOS DE CONTABILIDAD APLICABLES A SOCIEDADES CONTROLADORAS DE GRUPOS FINANCIEROS Y SUBCONTROLADORAS**Objetivo**

El presente criterio tiene por objetivo definir el esquema básico del conjunto de lineamientos contables que le resultan aplicables a sociedades controladoras de grupos financieros, sociedades subcontroladoras o bien al Grupo Financiero, cuando así se haga la aclaración en los criterios correspondientes. 1

Conceptos que componen la estructura básica de la contabilidad en las entidades

La contabilidad de las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras se ajustará a la estructura básica que, para la aplicación de las Normas de Información Financiera (NIF), definió el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera y de Sostenibilidad, A.C. (CINIF), en la Serie NIF A "Marco conceptual" o la que la sustituya, así como lo establecido en el criterio A-4 "Aplicación supletoria a los criterios de contabilidad". 2

De tal forma, las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras observarán los lineamientos contables de las NIF, excepto cuando a juicio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas y la Comisión para el Sistema de Ahorro para el Retiro (Comisiones Supervisoras) sea necesario aplicar una normatividad o un criterio de contabilidad específico. 3

La normatividad de las Comisiones Supervisoras a que se refiere el párrafo anterior será a nivel de normas de reconocimiento, valuación, presentación y en su caso revelación, aplicables a rubros específicos dentro de los estados financieros de las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, así como de las aplicables a su elaboración. 4

No procederá la aplicación de criterios de contabilidad, ni del concepto de supletoriedad, en el caso de operaciones que por legislación expresa no estén permitidas o estén prohibidas, o bien, no estén expresamente autorizadas a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras. 5

A-2 APLICACIÓN DE NORMAS PARTICULARES**Objetivo y alcance**

El presente criterio tiene por objetivo precisar la aplicación sobre las normas particulares de las NIF, así como aclaraciones a las mismas. 1

Son materia del presente criterio: 2

- a) la aplicación de algunas de las normas particulares dadas a conocer en las NIF, y
- b) las aclaraciones a las normas particulares contenidas en las NIF.

Normas de Información Financiera

De conformidad con lo establecido en el criterio A-1 "Esquema básico del conjunto de criterios de contabilidad aplicables a sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras", las sociedades controladoras de grupos financieros y las subcontroladoras observarán, hasta en tanto no exista pronunciamiento expreso por parte de las Comisiones Supervisoras, las normas particulares contenidas en los boletines o NIF que a continuación se detallan, o en las NIF que los sustituyan o modifiquen:

Serie NIF B "Normas aplicables a los estados financieros en su conjunto"

Cambios contables y correcciones de errores	B-1
Información financiera por segmentos	B-5
Adquisiciones de negocios	B-7
Estados financieros consolidados o combinados	B-8
Información financiera a fechas intermedias	B-9
Efectos de la inflación	B-10
Disposición de activos de larga duración y operaciones discontinuadas	B-11
Compensación de activos financieros y pasivos financieros	B-12
Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros	B-13
Utilidad por acción	B-14
Conversión de monedas extranjeras	B-15
Determinación del valor razonable	B-17

Serie NIF C "Normas aplicables a conceptos específicos de los estados financieros"

Inversión en instrumentos financieros	C-2
Cuentas por cobrar	C-3
Pagos anticipados	C-5
Propiedades, planta y equipo	C-6
Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	C-7
Activos intangibles	C-8
Provisiones, contingencias y compromisos	C-9
Capital contable	C-11
Instrumentos financieros con características de pasivo y de capital	C-12
Partes relacionadas	C-13
Transferencia y baja de activos financieros	C-14
Deterioro en el valor de los activos de larga duración	C-15
Deterioro de instrumentos financieros por cobrar	C-16
Obligaciones asociadas con el retiro de propiedades, planta y equipo	C-18
Instrumentos financieros por pagar	C-19
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés	C-20
Acuerdos con control conjunto	C-21

Serie NIF D "Normas aplicables a problemas de determinación de resultados"

Ingresos por contratos con clientes	D-1
Costos por contratos con clientes	D-2
Beneficios a los empleados	D-3
Impuestos a la utilidad	D-4
Arrendamientos	D-5

Capitalización del resultado integral de financiamiento D-6

Pagos basados en acciones D-8

Asimismo, será aplicable el glosario de términos de las NIF, respecto de las NIF señaladas en este párrafo.

Adicionalmente, las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras observarán las NIF que emita el CINIF sobre temas no previstos en los criterios de contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, siempre y cuando:

- a) estén vigentes;
- b) no sean aplicadas de manera anticipada a su vigencia;
- c) no contravengan la filosofía y los conceptos generales establecidos en los criterios de contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, y
- d) no exista pronunciamiento expreso por parte de las Comisiones Supervisoras.

Aclaraciones a las normas particulares contenidas en las NIF

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras al observar lo establecido en los párrafos anteriores, deberán ajustarse a lo siguiente:

B-5 Información financiera por segmentos

Las sociedades controladoras, en la elaboración de los estados financieros básicos consolidados del grupo financiero, deberán, en lo conducente, segregar sus actividades de acuerdo con los segmentos mínimos, que a continuación se señalan:

1. Operaciones crediticias. - Corresponde a créditos colocados directamente a particulares y empresas del sector público y privado.
2. Operaciones de tesorería y banca de inversión. - Corresponde a las operaciones de inversión que realiza el grupo financiero por cuenta propia, tales como compraventa de divisas, inversiones en instrumentos financieros, reportos, préstamos de valores e instrumentos financieros derivados.
3. Operaciones por cuenta de terceros. - Son aquellas a través de las cuales el grupo financiero participa como intermediario en el mercado de valores.
4. Servicios de asesoría financiera. - Son aquellos a través de los cuales el grupo financiero otorga orientación a las distintas entidades en materia de colocación de valores, composición de su estructura financiera (fusiones, escisiones) y recompra de acciones, entre otras.
5. Operaciones de seguros. - Son aquellas en las que en caso de que se presenten acontecimientos futuros e inciertos, previstos entre las partes, una persona, contra el pago de una cantidad de dinero, se obliga a resarcir a otra un daño, de manera directa o indirecta o a pagar una suma de dinero al verificarse la eventualidad.
6. Operaciones de fianzas. - Son aquellas a través de las cuales una persona se compromete con el acreedor a pagar por el deudor, si éste no lo hace.
7. Administración de fondos para el retiro. - Corresponde a la actividad mediante la cual se administran y operan las cuentas individuales de los trabajadores, en las que se concentran las cuotas obrero-patronales y gubernamentales y sus rendimientos, se registran las aportaciones a los fondos de vivienda y se depositan los demás recursos que en términos de la Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro puedan ser aportados a las mismas.

B-9 Información financiera a fechas intermedias

Las disposiciones de la NIF B-9 "Información financiera a fechas intermedias" deben ser aplicadas a la información financiera que se emita a fechas intermedias, incluyendo la trimestral que debe publicarse o difundirse a través de la página de Internet que corresponda a la propia sociedad controladora del grupo financiero, en los términos de las Disposiciones de carácter general aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que regulan las materias que corresponden de manera conjunta a las Comisiones Nacionales Supervisoras (las Disposiciones).

Para efectos de la revelación de la información que se emita a fechas intermedias, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán observar las disposiciones relativas a la revelación de información financiera contenidas en el criterio A-3 "Aplicación de normas generales" (Criterio A-3).

B-10 Efectos de la inflación***Determinación de la posición monetaria***

Tratándose de un entorno inflacionario con base en lo señalado por la NIF B-10 "Efectos de la inflación" (NIF B-10), las sociedades controladoras, en la elaboración de los estados financieros básicos consolidados del grupo financiero deberán revelar el saldo inicial de los principales activos y pasivos monetarios que se utilizaron para la determinación de la posición monetaria del periodo, diferenciando en su caso, los que afectan de los que no afectan al margen financiero. 9

Índice de precios

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras deberán utilizar el valor de la Unidad de Inversión (UDI) como índice de precios. 10

Resultado por posición monetaria

El resultado por posición monetaria (REPOMO) que no haya sido capitalizado en términos de lo establecido en la NIF B-10, debe presentarse en el estado de resultado integral de las sociedades controladoras de grupos financieros en un rubro específico dentro del resultado antes de impuestos a la utilidad. Tratándose del estado de resultado integral del grupo financiero debe presentarse en el margen financiero cuando provenga de partidas de margen financiero, de lo contrario se presentará dentro del rubro de otros ingresos (egresos) de la operación. 11

B-11 Disposiciones de activos de larga duración y operaciones discontinuadas

Las sociedades controladoras de grupos financieros deberán revelar el desglose del monto neto generado por las operaciones discontinuadas requerido en la NIF B-11 "Disposición de activos de larga duración y operaciones discontinuadas" (NIF B-11), así como el importe de los ingresos por operaciones continuas y por operaciones discontinuadas atribuibles a la participación controladora, en lugar de presentar dicha información en el estado de resultado integral. 12

B-15 Conversión de monedas extranjeras

En la aplicación de la NIF B-15 "Conversión de monedas extranjeras", el tipo de cambio a utilizar para establecer la equivalencia de la moneda nacional con el dólar de los Estados Unidos de América será el tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de transacción o de elaboración de los estados financieros, según corresponda, publicado por el Banco de México en su página de Internet www.banxico.org.mx o la que la sustituya. 13

En el caso de divisas distintas al dólar de los Estados Unidos de América, deberán convertir la moneda respectiva a dólares de los Estados Unidos de América. Para realizar dicha conversión considerarán la cotización que rija para la moneda correspondiente en relación con el mencionado dólar en los mercados internacionales, conforme lo establece el Banco de México en la regulación aplicable. 14

Asimismo, deberá revelarse en notas a los estados financieros, el monto de las transacciones denominadas en moneda extranjera por las divisas más relevantes para las sociedades controladoras de grupos financieros, así como el tipo de cambio utilizado y su equivalente en moneda nacional, conforme a lo señalado en los dos párrafos anteriores. 15

B-17 Determinación del valor razonable

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, en la determinación del valor razonable, considerarán lo siguiente: 16

- a) tratándose de los valores o instrumentos financieros a que se refiere el segundo párrafo del Artículo 47 de las Disposiciones, no aplicarán lo establecido en esta NIF, debiendo apegarse en todo momento a lo establecido en el Apartado A de la Sección Segunda del Capítulo Primero del Título Tercero de las Disposiciones;
- b) tratándose de valores o instrumentos financieros distintos a los señalados en el inciso anterior, en adición a lo establecido en el Apartado C de la Sección Segunda del Capítulo Primero del Título Tercero de las Disposiciones deberán considerar lo establecido en la NIF B-17 "Determinación del valor razonable" (NIF B-17).

Las entidades no podrán clasificar como Nivel 1 los precios actualizados para valuación que determinen mediante el uso de modelos de valuación internos.

Adicionalmente, deberán hacer las revelaciones siguientes:

- i) el tipo de instrumento financiero a los cuales les resulte aplicable un modelo de valuación interno, y
- ii) cuando el volumen o nivel de actividad haya disminuido de forma importante, deberán explicar los ajustes que en su caso hayan sido aplicados al precio actualizado para valuación;
- c) en el caso de activos o pasivos distintos a los señalados en las fracciones anteriores, debe aplicarse la NIF B-17 cuando otra NIF particular o criterio contable requiera o permita valuaciones a valor razonable y/o revelaciones sobre el mismo.

C-2 Inversión en instrumentos financieros

No resultará aplicable a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras la excepción para designar irrevocablemente en su reconocimiento inicial a un instrumento financiero para cobrar y vender, para ser valuado subsecuentemente a su valor razonable con efectos en el resultado neto a que se refiere el párrafo 32.6 de la NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros" (NIF C-2). 17

Reclasificaciones

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que realicen al amparo del apartado 44 de la NIF C-2 reclasificaciones de sus inversiones en instrumentos financieros, deberán informar de este hecho por escrito a la Comisión Supervisora dentro de los 10 días hábiles siguientes a la autorización que para tales efectos emita el Consejo de administración de la sociedad controladora o subcontroladora, exponiendo detalladamente el cambio en el modelo de negocio que las justifique. 18

C-3 Cuentas por cobrar

La NIF C-3 "Cuentas por cobrar" (NIF C-3) solo será aplicable a las "otras cuentas por cobrar" a que se refiere el párrafo 20.1 de dicha NIF. 19

Para efectos de la NIF C-3, no deberán incluirse las cuentas por cobrar derivadas de las operaciones a que se refiere el criterio B-2 "Reportos" (Criterio B-2) emitido por las Comisiones Supervisoras, ya que las normas de reconocimiento, valuación, presentación y revelación aplicables a dichas operaciones se encuentran contempladas en el citado criterio o en la NIF que corresponda. 20

C-6 Propiedades, planta y equipo

Los montos reconocidos por los avalúos practicados conforme a la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas (la Ley), para efectos de la elaboración de los estados financieros consolidados deberán ser eliminados y ajustar el valor de dichos inmuebles conforme a las normas de reconocimiento, valuación y presentación establecidos en la NIF C-6 "Propiedades, planta y equipo". 21

Asimismo, deberá revelarse en las notas a los estados financieros por cada inmueble, el valor que se hubiera tenido por los avalúos practicados de conformidad con la Ley, así como el monto de los ajustes realizados para llegar al saldo registrado en los estados financieros consolidados. 22

C-13 Partes relacionadas

Para efectos de dar cumplimiento a las normas de revelación contenidas en la NIF C-13 "Partes relacionadas" (NIF C-13), las sociedades controladoras de grupos financieros deberán considerar adicionalmente como parte relacionada a: 23

- a) los miembros del consejo de administración de las entidades financieras y empresas integrantes del grupo financiero;
- b) las personas distintas al personal gerencial clave o directivo relevante o empleados que con su firma puedan generar obligaciones para la sociedad controladora del grupo financiero;
- c) las personas morales en las que el personal gerencial clave o directivo relevante de la sociedad controladora del grupo financiero sean consejeros o administradores u ocupen cualquiera de los tres primeros niveles jerárquicos en dichas personas morales;
- d) las personas morales en las que cualquiera de las personas señaladas en los incisos anteriores, así como en la NIF C-13, tengan poder de mando entendiéndose este como la capacidad de hecho de influir de manera decisiva en los acuerdos adoptados en las asambleas de accionistas o sesiones del consejo de administración o en la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la entidad de que se trate o de las personas morales que ésta controle.

Adicional a las revelaciones requeridas por la NIF C-13, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán revelar en forma agregada, mediante notas a los estados financieros, por las operaciones entre partes relacionadas que en su caso se realicen, la siguiente información: 24

- a) una descripción genérica de las operaciones, tales como:
 - créditos recibidos;
 - operaciones con instrumentos financieros en las que el emisor y el tenedor sean partes relacionadas;
 - reportos;
 - las que se realicen a través de cualquier persona, fideicomiso, entidad u otra figura legal, cuando la contraparte y fuente de pago de dichas operaciones dependa de una parte relacionada;

- b) cualquier otra información necesaria para el entendimiento de la operación, y
- c) el importe total de los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave o directivo relevante de las sociedades controladoras de grupos financieros.

C-14 Transferencia y baja de activos financieros

Respecto a los colaterales recibidos a que se refiere el párrafo 44.7 de la NIF C-14 "Transferencia y baja de activos financieros" (NIF C-14), el receptor deberá reconocer el colateral recibido en cuentas de orden. En los casos en que el receptor tuviera derecho a vender o dar en garantía, el transferente deberá reclasificar el activo, presentándolo como restringido. 25

Reconocimiento de activos financieros

Cuando la transferencia resulta en una baja del activo financiero por parte del transferente, una entidad receptora deberá reconocer un activo financiero (o porción del mismo) o un grupo de activos financieros (o porción de dicho grupo) en su estado de situación financiera, si y solo si, adquiere los derechos y las obligaciones contractuales relacionadas con dicho activo financiero (o porción del mismo). Para ello, la entidad deberá: 26

- a) reconocer los activos financieros recibidos a su valor razonable, el cual, presumiblemente, corresponde al precio pactado en la operación de transferencia. Posteriormente, dichos activos deberán valuarse de acuerdo con el criterio que corresponda de conformidad con su naturaleza;
- b) reconocer los nuevos derechos obtenidos o nuevas obligaciones incluidas con motivo de la transferencia, valuados a su valor razonable;
- c) dar de baja las contraprestaciones otorgadas en la operación a su valor neto en libros (por ejemplo, considerando cualquier estimación asociada) y reconociendo en los resultados del ejercicio cualquier partida pendiente de amortizar relacionada con dichas contraprestaciones, y
- d) reconocer en los resultados del ejercicio cualquier diferencial, si lo hubiera, con motivo de la operación de transferencia.

C-16 Deterioro de instrumentos financieros por cobrar

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras deberán crear, por sus cuentas por cobrar una estimación que refleje su grado de irrecuperabilidad. Dicha estimación deberá obtenerse aplicando lo dispuesto en el apartado 42 de la NIF C-16 "Deterioro de instrumentos financieros por cobrar" (NIF C-16). 27

Respecto de las operaciones con documentos de cobro inmediato no cobrados a que se refiere el criterio B-1 "Efectivo y equivalentes de efectivo" (Criterio B-1), a los 15 días naturales siguientes a partir de la fecha en que se hayan traspasado a la partida que les dio origen, se clasificarán como adeudos vencidos y se deberá constituir simultáneamente su estimación por el importe total de las mismas. 28

Cuando la sociedad controladora de grupos financieros o subcontroladora utilice las soluciones prácticas a que se refiere el párrafo 42.6 de la NIF C-16, la constitución de estimaciones deberá ser por el importe total del adeudo y no deberá exceder los siguientes plazos: 29

- a) a los 60 días naturales siguientes a su registro inicial, cuando correspondan a deudores no identificados, y
- b) a los 90 días naturales siguientes a su registro inicial, cuando correspondan a deudores identificados.

No se constituirá estimación de pérdidas crediticias esperadas por: 30

- a) saldos a favor de impuestos, e
- b) impuesto al valor agregado acreditable.

C-19 Instrumentos financieros por pagar

Alcance

Para efectos de la NIF C-19 "Instrumentos financieros por pagar" (NIF C-19), no se incluyen los pasivos relativos a las operaciones a que se refiere el criterio B-2, ya que éstos se encuentran contemplados en dicho criterio. 31

Préstamos bancarios y de otros organismos

Las sociedades controladoras de grupos financieros deberán revelar en notas a los estados financieros el monto total de los préstamos bancarios y de otros organismos, señalando el tipo de moneda, así como los plazos de vencimiento, garantías y tasas promedio ponderadas a que, en su caso, estén sujetos. 32

En el caso de líneas de crédito recibidas por las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras en las cuales no todo el monto autorizado está ejercido, la parte no utilizada de las mismas no se deberá presentar en el estado de situación financiera. Sin embargo, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán revelar mediante notas a los estados financieros el importe no utilizado, atendiendo a lo establecido en el criterio A-3, en lo relativo a la revelación de información financiera. 33

Reconocimiento inicial de un instrumento financiero por pagar

No será aplicable lo establecido en el párrafo 41.1.1 numeral 4 de la NIF C-19, respecto de utilizar la tasa de mercado como la tasa de interés efectiva en la valuación del instrumento financiero por pagar cuando ambas tasas fueran sustancialmente distintas. 34

Instrumentos financieros por pagar valuados a valor razonable

No resultará aplicable a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras la excepción para designar irrevocablemente en su reconocimiento inicial a un instrumento financiero por pagar para ser valuado subsecuentemente a su valor razonable con efecto en el resultado neto a que se refiere el apartado 42.2 de la NIF C-19. 35

C-20 Instrumentos financieros para cobrar principal e interés

Reconocimiento inicial

No será aplicable a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras lo establecido en el párrafo 41.1.1 numeral 4 de la NIF C-20 "Instrumentos financieros para cobrar principal e interés" (NIF C-20), respecto de utilizar la tasa de mercado como tasa de interés efectiva en la valuación de instrumentos financieros para cobrar principal e interés cuando ambas tasas fueran sustancialmente distintas. 36

Opción a valor razonable

No resultará aplicable a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras la opción para designar irrevocablemente en su reconocimiento inicial a un instrumento financiero para cobrar principal e interés, para ser valuado subsecuentemente a su valor razonable con efecto en el resultado neto a que se refiere el párrafo 41.3.4 de la NIF C-20. 37

Préstamos a funcionarios y empleados

Los intereses originados de préstamos a funcionarios y empleados se presentarán en el estado de resultado integral en el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación. 38

D-3 Beneficios a los empleados

Mediante notas a los estados financieros se deberá revelar la identificación de las obligaciones por beneficios a los empleados en: beneficios directos a corto plazo, beneficios directos a largo plazo, beneficios por terminación y beneficios post-empleo. 39

D-4 Impuestos a la utilidad

Respecto a la revelación requerida en la propia NIF D-4 "Impuestos a la utilidad" (NIF D-4) sobre los conceptos de diferencias temporales, adicionalmente se deberán revelar aquellas diferencias relacionadas con las principales operaciones de las sociedades controladoras de grupos financieros. 40

D-5 Arrendamientos

Arrendamientos financieros

Para efecto de los requisitos establecidos en el párrafo 42.1.4 inciso c) e inciso d) de la NIF D-5 "Arrendamientos", se entenderá que el plazo del arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo subyacente, si dicho arrendamiento cubre al menos el 75% de la vida útil del mismo. Asimismo, el valor presente de los pagos por el arrendamiento es sustancialmente todo el valor razonable del activo subyacente, si dicho valor presente constituye al menos el 90% de dicho valor razonable. 41

A-3 APLICACIÓN DE NORMAS GENERALES

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo precisar el establecimiento de normas de aplicación general que las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras deberán observar. 1

Son materia del presente criterio el establecimiento de normas generales que deben ser consideradas en el reconocimiento, valuación, presentación y revelación aplicables para los criterios de contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras. 2

Activos restringidos

Se consideran como tales a todos aquellos activos respecto de los que existen circunstancias por las cuales no se puede disponer o hacer uso de ellos, debiendo permanecer en el mismo rubro del cual se originan. Asimismo, se considerará que forman parte de esta categoría, aquellos activos provenientes de operaciones que no se liquiden el mismo día, es decir se reciban con fecha valor distinta a la de concertación. 3

Para este tipo de activos, se deberá revelar en una nota a los estados financieros este hecho y su saldo por tipo de operación. 4

Bienes prometidos en venta o con reserva de dominio

En los casos en que se celebre un contrato de promesa de compra o venta con reserva de dominio, el bien deberá reconocerse como restringido, de acuerdo con el tipo de bien de que se trate, al mismo valor en libros que tuviera a la fecha de la firma de dicho contrato, aún y cuando se haya pactado a un precio superior. Dicho bien seguirá las mismas normas de valuación, presentación y revelación, de conformidad con los criterios de contabilidad que le correspondan. 5

Los cobros que se reciban a cuenta del bien se registrarán en el pasivo como un cobro anticipado. 6

En la fecha en que se enajene el bien prometido en venta o de compraventa con reserva de dominio, se deberá reconocer en los resultados del ejercicio como otros ingresos (egresos) de la operación, la utilidad o pérdida generada. 7

En el evento de que el contrato se rescinda, el bien dejará de reconocerse como restringido y aquellos cobros anticipados sobre los que la sociedad controladora del grupo financiero y subcontroladora pueda disponer o deba liquidar de acuerdo con las condiciones del contrato, se reconocerán en los resultados del ejercicio como otros ingresos (egresos) de la operación, o bien como otras cuentas por pagar, según corresponda. 8

Cuentas liquidadoras

Tratándose de las operaciones activas y pasivas que realicen las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, por ejemplo en materia de inversiones en instrumentos financieros y reportos, una vez que estas lleguen a su vencimiento y mientras no se perciba o entregue la liquidación correspondiente, según se haya pactado en el contrato respectivo, el monto de las operaciones vencidas por cobrar o por pagar deberá registrarse en cuentas liquidadoras (deudores o acreedores por liquidación de operaciones). 9

Asimismo, por las operaciones en las que no se pacte la liquidación inmediata o fecha valor mismo día, incluyendo las de compraventa de divisas vinculadas a su objeto social, en la fecha de concertación se deberá registrar en cuentas liquidadoras el monto por cobrar o por pagar, en tanto no se efectúe su liquidación. La estimación de pérdidas crediticias esperadas correspondiente a los montos por cobrar antes mencionados, deberá determinarse de conformidad con lo establecido en la NIF C-16. 10

Para efectos de presentación de los estados financieros, las cuentas liquidadoras se presentarán en el rubro de otras cuentas por cobrar (neto) u otras cuentas por pagar, según corresponda. El saldo de las cuentas liquidadoras deudoras y acreedoras podrá ser compensado en términos de lo establecido por las reglas de compensación previstas en la NIF B-12 "Compensación de activos financieros y pasivos financieros" (NIF B-12). 11

Respecto a las operaciones a que se refiere el párrafo 10, se deberá revelar el saldo por cobrar o por pagar, por cada tipo de operación de la cual provengan (divisas vinculadas a su objeto social, inversiones en instrumentos financieros, reportos, etc.), especificando que se trata de operaciones pactadas en las que queda pendiente su liquidación. 12

Estimaciones y provisiones diversas

No se deberán crear, aumentar o disminuir contra los resultados del ejercicio estimaciones o provisiones con fines indeterminados y/o no cuantificables. En todo caso, las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras deberán atender a la regulación que las Comisiones Supervisoras señalen en cuanto a la determinación de estimaciones y/o provisiones. 13

Intereses devengados

Los intereses devengados por las diferentes partidas de activo o pasivo deberán presentarse en el estado de situación financiera junto con su principal correspondiente. 14

Reconocimiento o cancelación de activos y/o pasivos

El reconocimiento o cancelación en los estados financieros de los activos y/o pasivos, incluyendo aquellos provenientes de operaciones de compraventa de divisas vinculadas a su objeto social, inversiones en instrumentos financieros, reportos y títulos emitidos, se realizará en la fecha en que afecten económicamente a la entidad, independientemente de la fecha en que se realicen. 15

Revelación de información financiera

Con relación a la revelación de información financiera se deberá tomar en cuenta lo establecido en la NIF A-1 “Marco conceptual de las Normas de Información Financiera” (NIF A-1), Capítulo 80 “Presentación y revelación”, respecto a que la responsabilidad de rendir información sobre la entidad económica descansa en su administración. Dicha información debe reunir determinadas características cualitativas, fundamentales y de mejora, tales como la relevancia, la representación fiel, la comparabilidad, la verificabilidad, la oportunidad y la comprensibilidad con base en lo previsto en la NIF A-1, Capítulo 40 “Características cualitativas de los estados financieros” (NIF A-1, Capítulo 40). 16

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras en el cumplimiento de las normas de revelación previstas en los presentes criterios de contabilidad deberán considerar a la importancia relativa en términos de la NIF A-1, Capítulo 40, es decir, deberán mostrar los aspectos más importantes reconocidos contablemente tal y como lo señala dicha característica asociada a la relevancia. 17

Lo anterior implica, entre otros elementos, que la importancia relativa requiere del ejercicio del juicio profesional ante las circunstancias que determinan los hechos que refleja la información financiera. En el mismo sentido, debe obtenerse un equilibrio apropiado entre las características cualitativas de la información financiera con el fin de cumplir el objetivo de los estados financieros, para lo cual debe buscarse un punto óptimo más que la consecución de niveles máximos de todas las características cualitativas. 18

No obstante, por lo que se refiere a la importancia relativa, esta no será aplicable a la información: 19

- a) requerida por las Comisiones Supervisoras a través de disposiciones de carácter general que al efecto emitan; distintas a las contenidas en los presentes criterios;
- b) adicional específica requerida por las Comisiones Supervisoras, relacionada con sus actividades de supervisión, y
- c) requerida mediante la emisión o autorización, en su caso, de criterios o registros contables especiales.

Revelaciones relativas a la determinación del valor razonable

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, respecto del Precio Actualizado para Valuación que le sea proporcionado por el proveedor de precios en la determinación del valor razonable de conformidad con el Apartado A de la Sección Segunda del Capítulo Primero del Título Tercero de las Disposiciones, en adición a lo señalado en los criterios contables o en las NIF correspondientes, deberán revelar, como mínimo lo siguiente: 20

- a) el nivel de la jerarquía del precio actualizado para valuación (o jerarquía del valor razonable) dentro del cual se clasifican las determinaciones del valor razonable, de conformidad con lo siguiente:
 - i. Nivel 1, nivel más alto, correspondiente a precios obtenidos exclusivamente con datos de entrada de Nivel 1.
 - ii. Nivel 2, precios obtenidos con datos de entrada de Nivel 2.
 - iii. Nivel 3, nivel más bajo, para aquellos precios obtenidos con datos de entrada de Nivel 3;
- b) en caso de que exista algún cambio en el modelo de valuación, deberá revelarse ese cambio y las razones para realizarlo;
- c) cuando existan cambios de un periodo a otro en la clasificación de la jerarquía del precio actualizado para valuación respecto de un mismo valor o instrumento financiero:
 - i. los importes de las transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 2 de la jerarquía del precio actualizado para valuación, y
 - ii. los importes de las transferencias hacia o desde el Nivel 3 de la jerarquía del precio actualizado para valuación;
- d) para aquellos precios actualizados para valuación clasificados en el Nivel 3, se deberá realizar una conciliación de los saldos de apertura con los saldos de cierre, revelando por separado los cambios durante el periodo atribuibles a las ganancias o pérdidas totales del periodo reconocidas en el resultado neto y las reconocidas en otros resultados integrales (ORI);
- e) cuando exista una disminución importante en el volumen o nivel de actividad normal de mercado para cierto valor o instrumento financiero, o bien ante la existencia de condiciones desordenadas, se deberán explicar los ajustes que en su caso hayan sido aplicados al precio actualizado para valuación, y
- f) el nombre del proveedor de precios, que en su caso le haya proporcionado el precio actualizado para valuación o bien los datos de entrada para su determinación a través de modelos de valuación internos.

La información de tipo cuantitativo deberá ser revelada en formato tabular, a menos que sea más apropiado otro formato. 21

Valorización de la UDI

Deberá utilizarse el valor dado a conocer por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación, aplicable en la fecha de la valuación. 22

**A-4 APLICACIÓN SUPLETORIA A LOS CRITERIOS
DE CONTABILIDAD**

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo precisar la aplicación de las normas contenidas en la NIF A-1, Capítulo 90 "Supletoriedad" (NIF A-1, Capítulo 90), emitida por el CINIF, considerando que, al aplicarla, la información financiera se está preparando y presentando de acuerdo con los criterios de contabilidad aplicables a sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras. 1

Definición

Para efectos de los criterios de contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras, el proceso de supletoriedad aplica cuando en la ausencia de normas contables expresas emitidas por las Comisiones Supervisoras en lo particular, y del CINIF en lo general, estas son cubiertas por un conjunto formal y reconocido de normas. 2

Concepto de supletoriedad y norma básica

A falta de un criterio de contabilidad específico de las Comisiones Supervisoras para las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras y en segundo término para aquella entidad financiera integrante del grupo financiero cuya actividad sea preponderante, o en un contexto más amplio, de las NIF, se aplicarán las bases para supletoriedad previstas en la NIF A-1, Capítulo 90 antes mencionada, en conjunto con lo previsto en las disposiciones del presente criterio. 3

Otra normatividad supletoria

Solo en caso de que las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a que se refiere la NIF A-1, Capítulo 90 no den solución al reconocimiento contable, se podrá optar por una norma supletoria que pertenezca a cualquier otro esquema normativo, siempre que cumpla con todos los requisitos señalados en la citada NIF A-1, Capítulo 90 para una norma supletoria, así como con los previstos en el párrafo 6 del presente criterio, debiéndose aplicar la supletoriedad en el orden siguiente: 4

- a) los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA) definitivos, aplicables en los Estados Unidos de América, y
- b) cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido.

Para efectos del párrafo anterior, se considera que forman parte de los PCGA aplicables en los Estados Unidos de América tanto las fuentes oficiales (authoritative) como las fuentes no oficiales (nonauthoritative), conforme a lo establecido en el Tópico 105 de la Codificación de Normas Contables (Accounting Standards Codification, ASC) (Codificación) del Consejo de Normas de Contabilidad Financiera (Financial Accounting Standards Board, FASB), en el orden siguiente: 5

- a) fuentes oficiales: la Codificación, las reglas o interpretaciones de la Comisión de Valores (Securities and Exchange Commission, SEC), los boletines contables del equipo de trabajo de la SEC (Staff Accounting Bulletins), y posturas de la SEC acerca de los Consensos de la Junta sobre Aspectos Emergentes del FASB (FASB Emerging Issues Task Force, EITF), y
- b) fuentes no oficiales: prácticas ampliamente reconocidas y preponderantes ya sea de manera generalizada o en una industria específica, las declaraciones de conceptos del FASB (FASB Concepts Statements), documentos del Instituto Americano de Contadores Públicos Certificados (American Institute of Certified Public Accountants, AICPA, Issues Papers), pronunciamientos de asociaciones profesionales o agencias regulatorias, y preguntas y respuestas del Servicio de Información Técnico incluidas en las ayudas prácticas-técnicas del AICPA (Technical Information Service Inquiries and Replies included in AICPA Technical Practice Aids).

Requisitos de una norma supletoria y reglas de la supletoriedad

Adicionalmente a lo establecido en la referida NIF A-1, Capítulo 90 las normas que se apliquen supletoriamente deberán cumplir con lo siguiente: 6

- a) no podrán aplicarse de manera anticipada;
- b) no deben contravenir con la filosofía y los conceptos generales establecidos en los criterios de contabilidad aplicables a las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras;

- c) no será aplicable el proceso de supletoriedad que, en su caso, se encuentre previsto dentro de cada una de las normas utilizadas supletoriamente, excepto cuando dicha supletoriedad cumpla con los incisos anteriores y se cuente con la autorización de las Comisiones Supervisoras, y
- d) serán sustituidas las normas que hayan sido aplicadas en el proceso de supletoriedad, al momento de que se emita un criterio de contabilidad específico por parte de las Comisiones Supervisoras o una NIF, sobre el tema en el que se aplicó dicho proceso.

Normas de revelación

Las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que sigan el proceso supletorio consignado en este criterio, deberán comunicar por escrito a la Comisión Supervisora que corresponda dentro de los 10 días naturales siguientes a su aplicación, la norma contable que se hubiera adoptado supletoriamente, así como su base de aplicación y la fuente utilizada. Adicionalmente, deberán revelar mediante notas a los estados financieros, la información solicitada en la citada NIF A-1, Capítulo 90 y la cuantificación de sus impactos en los estados financieros.

7

B-1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo definir las normas particulares relativas al reconocimiento, valuación, presentación y revelación en los estados financieros de las partidas que integran el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras.

1

Definiciones

Efectivo. - Es la moneda de curso legal y la moneda extranjera en caja y en depósitos en entidades financieras efectuados en el país o en el extranjero disponibles para la operación de la sociedad controladora de grupos financieros o subcontroladora; tales como, las disponibilidades en cuentas de cheques, giros bancarios, telegráficos o postales y remesas en tránsito.

2

Equivalentes de efectivo. - Son valores a corto plazo, de alta liquidez, fácilmente convertibles en efectivo que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor y se mantienen para cumplir compromisos de corto plazo más que para propósitos de inversión; pueden estar denominado en moneda nacional o extranjera; por ejemplo, las divisas vinculadas a su objeto social, documentos de cobro inmediato, metales preciosos amonedados e instrumentos financieros de alta liquidez.

3

Instrumentos financieros de alta liquidez. - Son los valores cuya disposición se prevé dentro de un máximo de 48 horas a partir de su adquisición, generan rendimientos y tienen riesgos poco importantes de cambios en su valor.

4

Los depósitos en entidades financieras representados o invertidos en títulos, que no cumplan los supuestos previstos en los dos párrafos anteriores serán objeto de la NIF C-2.

5

Normas de reconocimiento

El efectivo se deberá reconocer inicialmente a su valor razonable, que es su valor nominal.

6

Todos los equivalentes de efectivo, en su reconocimiento inicial, deben valuarse a su valor razonable.

7

Los rendimientos que generen el efectivo y los equivalentes de efectivo se reconocerán en los resultados del ejercicio conforme se devenguen.

8

Los documentos de cobro inmediato "en firme" se reconocerán de acuerdo con lo siguiente:

9

- a) en el caso de transacciones con entidades del país, no deberán contener partidas no cobradas después de 2 días hábiles de haberse efectuado la operación que les dio origen, ni los que habiéndose depositado en bancos hubiesen sido objeto de devolución, o
- b) cuando correspondan a transacciones con entidades del extranjero, deberán registrarse en efectivo y equivalentes de efectivo solo si son cobrables dentro de un plazo máximo de 5 días hábiles.

Cuando los documentos señalados en el párrafo anterior no hubiesen sido cobrados en los plazos antes mencionados (2 o 5 días según corresponda), el importe de estos se traspasará a la partida que le dio origen, es decir, si provienen de deudores diversos, deberá atenderse a lo dispuesto en la NIF C-3 o a la NIF C-20, según corresponda.

10

Los documentos de cobro inmediato "salvo buen cobro", de operaciones celebradas con entidades del país o del extranjero, se registrarán en cuentas de orden en el rubro de otras cuentas de registro.

11

Las divisas adquiridas que se pacte liquidar en una fecha posterior a la concertación de la operación de compraventa se reconocerán a dicha fecha de concertación como efectivo y equivalentes de efectivo restringidos (divisas a recibir), en tanto que, las divisas vendidas se registrarán como una salida de efectivo (divisas a entregar). La contraparte deberá ser una cuenta liquidadora, acreedora o deudora, según corresponda, de conformidad con lo establecido en el criterio A-3.

Normas de valuación

El efectivo se deberá mantener valuado a su valor nominal, mientras que los equivalentes de efectivo deberán valuarse a su valor razonable.

Los instrumentos financieros de alta liquidez deben valuarse con base en lo establecido en las normas sobre instrumentos financieros, de acuerdo con el modelo de negocio que corresponda a cada tipo de instrumento.

La valuación de los equivalentes de efectivo representados por metales preciosos amonedados se realizará a su valor razonable, considerándose como tal a la cotización aplicable a la fecha de valuación. En el caso de metales preciosos amonedados que por su naturaleza no tengan valor razonable, estas se registrarán a su costo de adquisición, entendiéndose por este, el monto de efectivo o su equivalente entregado a cambio de las mismas.

Normas de presentación

Estado de situación financiera

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo deberá mostrarse en el estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros como la primera partida que integra el activo, incluyendo el efectivo y equivalentes de efectivo restringidos.

En caso de que exista sobregiro en cuentas de cheques reportado en el estado de cuenta emitido por la institución de crédito correspondiente, el monto del sobregiro debe presentarse en el rubro de otras cuentas por pagar, aun cuando se mantengan otras cuentas de cheques con la misma institución de crédito. De igual manera, si el saldo compensado de divisas a recibir con las divisas a entregar, o algún concepto que integra el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo, llega a mostrar saldo negativo, dicho concepto deberá ser presentado en el rubro de otras cuentas por pagar.

Estado de resultado integral

Los rendimientos que generan los depósitos en entidades financieras, así como los efectos de valorización de aquellos constituidos en moneda extranjera, se presentarán en el estado de resultado integral, como un ingreso o gasto por intereses, en tanto que los resultados por valuación y compraventa de metales preciosos amonedados y divisas vinculadas a su objeto social, se agruparán en el rubro de resultado por intermediación, a que hace referencia el criterio D-2 "Estado de resultado integral" (Criterio D-2).

Normas de revelación

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo se desglosará mediante notas a los estados financieros incluyendo, según sea el caso, caja, depósitos en entidades financieras efectuados en el país y en el extranjero, y por último en otros equivalentes de efectivo. Asimismo, deberán observarse en su caso, las siguientes reglas:

- a) cuando alguna partida dentro del rubro tenga restricción en cuanto a disponibilidad o fin a que se destina, deberá revelarse su importe, las razones de su restricción y la fecha probable en que esta expirará;
- b) en caso de que el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo se presente en el pasivo, en términos de lo señalado en el párrafo 17, se deberá revelar este hecho y las causas que le dieron origen;
- c) se deberá revelar la existencia de metales preciosos amonedados y el efectivo y equivalentes de efectivo denominados en moneda extranjera, indicando su monto, tipo de moneda de que se trata, plazo de liquidación, cotizaciones utilizadas para su conversión y su equivalente en moneda nacional;
- d) revelar el efecto de los hechos posteriores que, por su importancia, hayan modificado sustancialmente la valuación del efectivo y equivalentes de efectivo en moneda extranjera, en metales preciosos amonedados y en instrumentos financieros de alta liquidez, entre la fecha de los estados financieros y la fecha en que estos son autorizados para su emisión, conforme a la NIF B-13 "Hechos posteriores a la fecha de los estados financieros", y
- e) la concentración por contraparte del saldo compensado de divisas.

B-2 REPORTOS

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo definir las normas particulares relativas al reconocimiento, valuación, presentación y revelación en los estados financieros, de las operaciones de reporto.

El tratamiento de las operaciones que, conforme a lo establecido en la NIF C-14, cumplan con los requisitos para dar de baja los activos financieros objeto de la misma, en virtud de que se transfieren los riesgos, beneficios y control de dichos activos financieros, no es objeto del presente criterio, por lo que deberá atenderse a lo establecido en la NIF C-2. 2

Definiciones

Activo financiero. - Derecho que surge de un contrato, el cual otorga recursos económicos monetarios a la sociedad controladora o subcontroladora. Por lo tanto, incluye, entre otros: 3

- a) efectivo o equivalentes de efectivo;
- b) instrumentos financieros generados por un contrato, tales como una inversión en un instrumento de deuda o de capital emitido por un tercero;
- c) un derecho contractual de recibir efectivo o cualquier instrumento financiero de otra entidad;
- d) un derecho contractual a intercambiar activos financieros o pasivos financieros con un tercero en condiciones favorables para la entidad, o
- e) un derecho que será cobrado con un número variable de instrumentos financieros de capital emitidos por la propia entidad.

Activos financieros sustancialmente similares.- Aquellos activos financieros que, entre otros, mantienen el mismo obligado primario, idéntica forma y tipo (por lo que genera sustancialmente los mismos riesgos y beneficios), misma fecha de vencimiento, idéntica tasa de interés contractual, colateral similar, mismo saldo insoluto. 4

Baja de activos financieros.- Es la eliminación total o parcial, de un activo financiero, previamente reconocido en el estado de situación financiera de una entidad, la cual tiene lugar cuando esa partida ya no cumple con la definición de activo, es decir, cuando la entidad pierde el control del mismo. 5

Colateral. - Es la salvaguarda constituida por un activo o grupo de activos para garantizar el pago de las contraprestaciones pactadas. Para efectos de las operaciones de reporte, los colaterales serán en todo momento aquellos permitidos conforme a la regulación vigente. 6

Contraprestaciones. - Efectivo y equivalentes de efectivo, el derecho a recibir todo o porciones específicas de flujos de efectivo de un fideicomiso, entidad u otra figura, instrumentos financieros de capital o cualquier otro tipo de activo que es obtenido en una transferencia de activos financieros, incluyendo cualquier obligación incurrida. Para efectos de las operaciones de reporte, las contraprestaciones serán en todo momento aquellas permitidas conforme a la regulación vigente. 7

Costo amortizado.- Es una base de valuación de costo histórico aplicable a activos financieros y pasivos financieros y refleja el valor presente de los flujos futuros. Para instrumentos a tasa variable, la tasa de descuento se actualiza a lo largo del tiempo para reflejar los cambios en la misma. El costo amortizado de un activo financiero o de un pasivo financiero se actualiza a lo largo del tiempo para describir los cambios posteriores, tales como la devengación de intereses, el deterioro de un activo financiero y los cobros y pagos. 8

Instrumentos financieros de capital.- Cualquier documento o título originado por un contrato que evidencia la participación o la opción de participar en los activos netos de una entidad. 9

Método de interés efectivo. - Es el utilizado en el cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero para distribuir su ingreso o gasto por interés efectivo en los periodos correspondientes de la vida del instrumento financiero. 10

Operaciones de reporte orientadas a efectivo.- Transacción motivada por la necesidad de la reportada de obtener un financiamiento en efectivo y la intención de la reportadora de invertir su exceso de efectivo. 11

Operaciones de reporte orientadas a valores.- Transacción motivada por la necesidad de la reportadora de acceder temporalmente a ciertos instrumentos financieros en específico y la intención de la reportada de aumentar los rendimientos de sus inversiones en instrumentos financieros. 12

Precio fijo al vencimiento.- Es aquel derecho u obligación, según sea el caso, representada por el precio pactado más el interés por reporte, acordados en la operación. 13

Precio pactado.- Representa el derecho u obligación a recibir o entregar recursos, acordados al inicio de la operación. 14

Reportada.- Aquella entidad que recibe efectivo, por medio de una operación de reporte en la que transfiere activos financieros como colateral, con la obligación de reintegrar a la reportadora al término de la operación el efectivo y los intereses por reporte convenidos. 15

Reportadora.- Aquella entidad que entrega efectivo, por medio de una operación de reporte, en la que recibe activos financieros como colateral, con la obligación de regresarlos a la reportada al término de la operación y recibiendo el efectivo más el interés por reporte convenidos. 16

Reporto. - Operación por medio de la cual el reportador adquiere por una suma de dinero la propiedad de títulos de crédito, y se obliga a transferir al reportado la propiedad de otros tantos títulos de la misma especie, en el plazo convenido y contra reembolso del mismo precio más un premio. El premio queda en beneficio del reportador, salvo pacto en contrario. 17

Tasa de interés efectiva. - Es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros estimados que se cobrarán o se liquidarán durante la vida esperada de un instrumento financiero en la determinación de su costo amortizado; su cálculo debe considerar los flujos de efectivo contractuales y los costos de transacción relativos. 18

Tasa de reporto. - Es la tasa pactada con la que se determina el pago de intereses por el uso de efectivo en la operación de reporto. 19

Valor razonable. - Es el precio de salida que, a la fecha de valuación, se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. 20

Características

Sustancia económica y legal de las operaciones de reporto

Las operaciones de reporto para efectos legales son consideradas como una venta, en donde se establece un acuerdo de recompra de los activos financieros transferidos. No obstante, la sustancia económica de las operaciones de reporto es la de un financiamiento con colateral, en donde la reportadora entrega efectivo como financiamiento, a cambio de obtener activos financieros que sirvan como protección en caso de incumplimiento. 21

A este respecto, los activos financieros otorgados como colateral por la reportada, que no cumplan con los requisitos para ser dados de baja en términos de lo establecido por la NIF C-14, continúan siendo reconocidos en su estado de situación financiera, toda vez que conserva los riesgos, beneficios y control de los mismos; es decir, que si existiera cualquier cambio en el valor razonable, devengamiento de intereses o se decretaran dividendos sobre los activos financieros otorgados como colateral, la reportada es quien se encuentra expuesta, y por tanto reconoce, dichos efectos en sus estados financieros. 22

En contraste, aquellas operaciones en donde económicamente la reportadora adquiera los riesgos, beneficios y control de los activos financieros transferidos no pueden ser consideradas como operaciones de reporto, siendo objeto de la NIF C-2. 23

Intencionalidad de las operaciones de reporto

En las operaciones de reporto generalmente existen dos tipos de intenciones, ya sea de la reportada o de la reportadora: la "orientada a efectivo" o la "orientada a valores". 24

En un reporto "orientado a efectivo", la intención de la reportada es obtener un financiamiento en efectivo, destinando para ello activos financieros como colateral; por su parte, la reportadora obtiene un rendimiento sobre su inversión a cierta tasa y al no buscar algún valor en específico, recibe activos financieros como colateral para mitigar la exposición al riesgo crediticio que enfrenta respecto a la reportada. 25

En este sentido, la reportada paga a la reportadora intereses por el efectivo que recibió como financiamiento, calculados con base en la tasa de reporto pactada (que usualmente es menor a la tasa existente en el mercado para un financiamiento sin colateral de por medio). Por su parte, la reportadora consigue rendimientos sobre su inversión cuyo pago se asegura a través del colateral. 26

En un reporto "orientado a valores", la intención de la reportadora es acceder temporalmente a ciertos valores específicos que posee la reportada (por ejemplo, si la reportadora mediante previa operación de reporto en la que actúa como reportada, contrajo un compromiso sobre un valor similar al objeto de la nueva operación), otorgando efectivo como colateral, el cual sirve para mitigar la exposición al riesgo que enfrenta la reportada respecto a la reportadora. 27

A este respecto, la reportada paga a la reportadora los intereses pactados a la tasa de reporto por el financiamiento implícito obtenido sobre el efectivo que recibió, donde dicha tasa de reporto es generalmente menor a la que se hubiera pactado en un reporto "orientado a efectivo". 28

En las operaciones de reporto de manera usual se acuerda un precio pactado cuyo valor se encuentra por arriba o por debajo del efectivo intercambiado, por lo que la diferencia existente entre el efectivo intercambiado y el precio pactado tiene por objeto proteger a la contraparte que se encuentre expuesta a los riesgos de la operación (por ejemplo, ante el riesgo de mercado). Si la operación es "orientada a efectivo", la reportada generalmente otorga activos financieros en garantía a un precio pactado menor al valor de mercado, por lo que su valor razonable es superior respecto al efectivo recibido; en contraposición, si es "orientada a valores" la reportadora generalmente recibirá títulos en garantía a un precio pactado mayor al valor de mercado, por lo que su valor razonable se encuentra por debajo del efectivo otorgado. 29

La entrega del colateral puede darse al inicio de la operación o bien durante la vida del reporto respecto de las variaciones en el valor razonable del colateral otorgado. 30

Considerando todo lo anterior, no obstante, la intención económica, el tratamiento contable de las operaciones de reporto "orientados a efectivo" u "orientados a valores" es el mismo. 31

Normas de reconocimiento y valuación

Reportadora

En la fecha de contratación de la operación de reporto, actuando la sociedad controladora o subcontroladora como reportadora, deberá reconocer la salida de efectivo y equivalentes de efectivo o bien una cuenta liquidadora acreedora, registrando una cuenta por cobrar medida inicialmente al precio pactado, la cual representa el derecho a recuperar el efectivo entregado. 32

Durante la vida del reporto, la cuenta por cobrar a que se refiere el párrafo anterior se valorará a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo con el método de interés efectivo, afectando dicha cuenta por cobrar. 33

Los activos financieros que la reportadora hubiere recibido como colateral, deberán tratarse conforme a lo establecido en la siguiente sección. 34

Colaterales otorgados y recibidos distintos a efectivo

El colateral otorgado por la reportada a la reportadora (distinto a efectivo), deberá reconocerse conforme a lo siguiente: 35

- a) la reportadora reconocerá el colateral recibido en cuentas de orden, siguiendo para su valuación los lineamientos establecidos en el criterio de contabilidad para sociedades controladoras y subcontroladoras que corresponda;
- b) la reportadora, al vender el colateral, deberá reconocer los recursos procedentes de la transacción, así como una cuenta por pagar por la obligación de restituir el colateral a la reportada (medida inicialmente al precio pactado) la cual se valorará, a su valor razonable (cualquier diferencial entre el precio recibido y el valor de la cuenta por pagar se reconocerá en los resultados del ejercicio);
- c) en caso de que la reportada incumpla con las condiciones establecidas en el contrato, y por tanto no pudiera reclamar el colateral, la reportadora deberá reconocer en su estado de situación financiera la entrada del colateral, conforme se establece en los presentes criterios, de acuerdo al tipo de bien de que se trate, contra la cuenta por cobrar a que hace referencia el párrafo 32, o en su caso, si hubiera previamente vendido el colateral deberá dar de baja la cuenta por pagar a que hace referencia el inciso b), relativa a la obligación de restituir el colateral a la reportada;
- d) la reportadora deberá reconocer el colateral en sus estados financieros, únicamente en cuentas de orden, con excepción de lo establecido en el inciso c) anterior, es decir, cuando se han transferido los riesgos, beneficios y control del colateral por el incumplimiento de la reportada, y
- e) las cuentas de orden reconocidas por colaterales recibidos por la reportadora se deberán cancelar cuando la operación de reporto llegue a su vencimiento o exista incumplimiento por parte de la reportada.

Tratándose de operaciones en donde la reportadora venda el colateral recibido deberá llevar en cuentas de orden el control de dicho colateral vendido, siguiendo para su valuación los lineamientos del criterio de contabilidad para sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras que corresponda. 36

Las cuentas de orden reconocidas por colaterales recibidos que a su vez hayan sido vendidos por la reportadora se deberán cancelar cuando la sociedad controladora de grupos financieros o subcontroladora adquiera el colateral vendido para restituirlo a la reportada. 37

Normas de presentación

Estado de situación financiera

La cuenta por cobrar que representa el derecho de recibir el efectivo, así como los intereses devengados deberán presentarse dentro del estado de situación financiera, en el rubro de deudores por reporto. 38

El colateral recibido de la reportada deberá presentarse en cuentas de orden en el rubro de colaterales recibidos por la entidad. 39

La cuenta por pagar a que se refiere el inciso b) del párrafo 35, que representa la obligación de la reportadora de restituir a la reportada el colateral que hubiera vendido deberá presentarse dentro del estado de situación financiera, en el rubro de colaterales vendidos. 40

Las cuentas de orden a que hace referencia el párrafo 36, respecto de aquellos colaterales recibidos por la reportadora que a su vez hayan sido vendidos se deberán presentar en el rubro de colaterales recibidos y vendidos por la entidad. 41

Estado de resultado integral

El devengamiento del interés por reporto derivado de la operación se presentará en el rubro de ingresos por intereses. 42

El diferencial a que hace referencia el inciso b) del párrafo 35 que, en su caso, se hubiere generado por la venta, se presentará en el rubro de resultado por intermediación. 43

La valuación a valor razonable de la cuenta por pagar a que hace referencia el inciso b) del párrafo 35, que representa la obligación de la reportadora de restituir a la reportada el colateral que hubiere vendido, se presentará en el rubro de resultado por intermediación. 44

Compensación de activos y pasivos financieros

Para efectos de compensación entre activos y pasivos financieros originados por las operaciones de reporto realizadas por las sociedades controladoras y subcontroladoras, deberá atenderse lo señalado en la NIF B-12. 45

Normas de revelación

Las sociedades controladoras de grupos financieros deberán revelar mediante notas a los estados financieros, la siguiente información correspondiente a las operaciones de reporto: 46

- a) monto total de las operaciones celebradas;
- b) monto de los intereses por reporto reconocidos en los resultados del ejercicio;
- c) plazos promedio en la contratación de operaciones de reporto vigentes;
- d) tipo y monto total por tipo de bien de los colaterales recibidos;
- e) el monto total por tipo de bien de los colaterales recibidos y a su vez vendidos, y
- f) la tasa pactada en las operaciones de reporto relevantes.

D-1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**Antecedentes**

La información de carácter financiero debe cumplir, entre otros, con el fin de presentar la situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros, así como del grupo financiero a una fecha determinada, requiriéndose el establecimiento, mediante criterios específicos, de los objetivos y estructura general que debe tener el estado de situación financiera. 1

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo establecer las características generales y la estructura que debe tener el estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros, así como del grupo financiero. Asimismo, se establecen lineamientos mínimos con el propósito de homologar la presentación de este estado financiero entre las sociedades controladoras de grupos financieros, y de esta forma, facilitar su comparabilidad. 2

El estado de situación financiera tiene por objetivo presentar información relativa a los recursos (activos) y fuentes de financiamiento (pasivos y capital contable) de una sociedad controladora de grupos financieros o un grupo financiero a una fecha determinada. 3

El estado de situación financiera, por lo tanto, deberá mostrar de manera adecuada y sobre bases consistentes, la posición de las sociedades controladoras o de los grupos financieros en cuanto a sus activos, pasivos, capital contable y cuentas de orden, de tal forma que se puedan evaluar los recursos económicos con que cuentan dichas entidades, así como su estructura financiera. 4

Adicionalmente, el estado de situación financiera deberá cumplir con el objetivo de ser una herramienta útil para el análisis de las distintas sociedades controladoras o grupos financieros, por lo que es conveniente establecer los conceptos y estructura general que deberá contener dicho estado financiero. 5

Conceptos que integran el estado de situación financiera

En un contexto amplio, los conceptos que integran el estado de situación financiera son: activos, pasivos y capital contable, entendiendo como tales a los conceptos así definidos en la NIF A-1, Capítulo 50 "Elementos básicos de los estados financieros" (NIF A-1, Capítulo 50). Asimismo, las cuentas de orden a que se refiere el presente criterio forman parte de los conceptos que integran la estructura del estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros, y subcontroladoras. 6

Estructura del estado de situación financiera de la sociedad controladoras de grupos financieros

La estructura del estado de situación financiera deberá agrupar los conceptos de activo, pasivo, capital contable y cuentas de orden, de tal forma que refleje de mayor a menor su grado de liquidez o exigibilidad, según sea el caso. 7

De esta forma, los rubros mínimos que se deben incluir en el estado de situación financiera son los siguientes: 8

Activo

- efectivo y equivalentes de efectivo;
- inversiones en instrumentos financieros;
- deudores por reporto;
- cuentas por cobrar (neto);
- activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios;
- pagos anticipados y otros activos;
- propiedades, mobiliario y equipo (neto);
- activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto);
- inversiones permanentes;
- activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto);
- activos intangibles (neto);
- activos por derechos de uso de activos intangibles (neto), y
- crédito mercantil

Pasivo

- préstamos bancarios y de otros organismos;
- colaterales vendidos;
- pasivo por arrendamiento;
- otras cuentas por pagar;
- pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la venta;
- instrumentos financieros que califican como pasivo;
- obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, mobiliario y equipo;
- pasivo por impuestos a la utilidad;
- pasivo por beneficios a los empleados, y
- créditos diferidos y cobros anticipados.

Capital contable

- capital contribuido, y
- capital ganado.

Cuentas de orden

- activos y pasivos contingentes;
- acciones entregadas en custodia o en garantía;
- colaterales recibidos por la entidad;
- colaterales recibidos y vendidos por la entidad, y
- otras cuentas de registro.

Presentación del estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros

Los rubros descritos anteriormente corresponden a los mínimos requeridos para la presentación del estado de situación financiera, sin embargo, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán desglosar, ya sea en el citado estado financiero o mediante notas, el contenido de los conceptos que consideren necesarios a fin de mostrar su situación financiera al usuario de la información. En la parte final del presente criterio se muestra un estado de situación financiera preparado con los rubros mínimos a que se refiere el párrafo anterior. 9

Sin embargo, ciertos rubros del estado de situación financiera requieren lineamientos especiales para su presentación, los cuales se describen a continuación:	10
<u><i>Inversiones en instrumentos financieros</i></u>	
Se presentarán dentro de este rubro las distintas categorías de inversiones en instrumentos financieros, tales como instrumentos financieros negociables, instrumentos financieros para cobrar y vender e instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores), estos últimos a su costo amortizado (es decir, incluyendo los intereses devengados no cobrados y netos de partidas por amortizar y de las pérdidas crediticias esperadas).	11
<u><i>Deudores por reporto</i></u>	
Se presentará el saldo deudor proveniente de operaciones de reporto a que se refiere el criterio correspondiente, inmediatamente después del concepto de inversiones en instrumentos financieros.	12
<u><i>Cuentas por cobrar (neto)</i></u>	
Se presentarán dentro de este rubro las cuentas por cobrar, deducidas en su caso, de la estimación de pérdidas crediticias esperadas.	13
<u><i>Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios</i></u>	
Se presentarán dentro de este rubro las inversiones en activos de larga duración que se clasifiquen como mantenidos para la venta, tales como subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, así como aquellos mantenidos para su distribución, incluidas las operaciones discontinuadas, a los que hace referencia la NIF B-11.	14
<u><i>Pagos anticipados y otros activos</i></u>	
Se deberán presentar como un solo rubro en el estado de situación financiera los pagos anticipados y los otros activos tales como, los cargos diferidos y depósitos en garantía, así como otros activos a corto y largo plazo. El activo por beneficios a los empleados que surja conforme a lo establecido en la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" (NIF D-3), formará parte de este rubro.	15
<u><i>Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)</i></u>	
Se presentarán aquellos activos que representan el derecho de un arrendatario a usar una propiedad, mobiliario o equipo durante el plazo del arrendamiento, disminuidos de su depreciación acumulada.	16
<u><i>Inversiones permanentes</i></u>	
Se presentarán dentro de este rubro las inversiones permanentes en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, así como otras inversiones permanentes, adicionadas por el crédito mercantil que en su caso se hubiera generado.	17
<u><i>Activos por derecho de uso de activos intangibles (neto)</i></u>	
Se presentarán aquellos activos que representan el derecho de un arrendatario a usar un activo intangible durante el plazo del arrendamiento, disminuidos por su amortización acumulada.	18
<u><i>Préstamos bancarios y de otros organismos</i></u>	
Se agruparán dentro de un rubro específico los préstamos bancarios y de otros organismos, desglosándose en:	19
<ul style="list-style-type: none"> • de exigibilidad inmediata; • de corto plazo (monto de las amortizaciones cuyo plazo por vencer sea menor o igual a un año), y • de largo plazo (monto de las amortizaciones cuyo plazo por vencer sea mayor a un año). 	
<u><i>Colaterales vendidos</i></u>	
Se deberán presentar dentro de este rubro, de manera desagregada, los colaterales vendidos que representan la obligación de restituir el colateral recibido en garantía de la contraparte en operaciones de reportos y otros colaterales vendidos.	20
<u><i>Otras cuentas por pagar</i></u>	
Formarán parte de este rubro, las cuentas liquidadoras acreedoras, acreedores por colaterales recibidos en efectivo, las contribuciones por pagar, los acreedores diversos y otras cuentas por pagar, incluyendo en este último a los sobregiros en cuentas de cheques y el saldo negativo del rubro de efectivo y equivalentes de efectivo que de conformidad con lo establecido en el criterio B-1 deban presentarse como un pasivo, así como, las otras cuentas por pagar a partes relacionadas.	21
<u><i>Pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la venta</i></u>	
Se presentarán dentro de este rubro los pasivos relacionados con los grupos de activos de larga duración mantenidos para la venta, incluidas las operaciones discontinuadas.	22

Instrumentos financieros que califican como pasivo

Deberán incluirse en este rubro las aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por el órgano de gobierno, así como aquellos instrumentos financieros que califiquen como pasivo, de conformidad con lo establecido en la NIF C-12 "Instrumentos financieros con características de pasivo y de capital". 23

Obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, mobiliario y equipo

En este rubro se incluirán, las obligaciones que surjan por la remoción permanente del servicio de un componente de propiedades, mobiliario y equipo, de conformidad con lo establecido en la NIF C-18 "Obligaciones asociadas con el retiro de propiedades, planta y equipo". 24

Pasivo por impuestos a la utilidad

Se presentará en este rubro el importe correspondiente a los impuestos causados, así como el monto resultante del pasivo por impuestos a la utilidad diferidos, determinados de conformidad con lo establecido en la NIF D-4. 25

Pasivo por beneficios a los empleados

El pasivo que surja de conformidad con lo establecido en la NIF D-3, formará parte de este rubro. 26

Créditos diferidos y cobros anticipados

Este rubro estará integrado por los créditos diferidos y los cobros anticipados, tales como los cobros anticipados que se reciban a cuenta de los bienes prometidos en venta o con reserva de dominio, entre otros. 27

Resultado por tenencia de activos no monetarios

Las sociedades controladoras de grupos financieros reconocerán en este rubro el resultado por tenencia de activos no monetarios no realizado, conforme lo establecido en la NIF B-10. 28

Cuentas de orden

Al pie del estado de situación financiera se deberán presentar situaciones o eventos que, de acuerdo con las definiciones de activos, pasivos y capital contable antes mencionadas, no deban incluirse dentro de dichos conceptos en el estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros, pero que proporcionen información sobre alguno de los siguientes eventos: 29

- a) activos y pasivos contingentes de conformidad con la NIF C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos" de las NIF;
- b) acciones entregadas en custodia o en garantía;
- c) colaterales recibidos;
- d) colaterales recibidos y vendidos;
- e) montos que complementen las cifras contenidas en el estado de situación financiera, y
- f) otras cuentas que las sociedades controladoras de grupos financieros consideren necesarias para facilitar el registro contable o para cumplir con las disposiciones legales aplicables.

Estructura del estado de situación financiera del grupo financiero

De la misma manera que el estado de situación financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros, la estructura del estado de situación financiera del grupo financiero deberá agrupar los conceptos de activo, pasivo, capital contable y cuentas de orden, de tal forma que sea consistente con la importancia relativa de los diferentes rubros y refleje de mayor a menor su grado de liquidez o exigibilidad, según sea el caso. 30

En lo conducente, los rubros mínimos que se deben incluir en dicho estado de situación financiera son los siguientes: 31

Activo

- efectivo y equivalentes de efectivo;
- cuentas de margen (instrumentos financieros derivados);
- inversiones en instrumentos financieros;
- deudores por reporte;
- préstamo de valores;
- instrumentos financieros derivados;
- ajustes de valuación por cobertura de activos financieros;
- total cartera de crédito (neto);

- activos virtuales;
- beneficios por recibir en operaciones de bursatilización;
- deudores de aseguradoras y afianzadoras;
- importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto);
- otras cuentas por cobrar (neto);
- inventario de mercancías;
- bienes adjudicados (neto);
- activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios;
- pagos anticipados y otros activos;
- propiedades, mobiliario y equipo (neto);
- activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto);
- inversiones permanentes;
- activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto);
- activos intangibles (neto);
- activos por derechos de uso de activos intangibles (neto), y
- crédito mercantil.

Pasivo

- captación;
- fondos de pago electrónico emitidos;
- préstamos bancarios y de otros organismos;
- reservas técnicas;
- acreedores por reporto;
- préstamo de valores;
- colaterales vendidos o dados en garantía;
- instrumentos financieros derivados;
- ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros;
- cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (neto);
- obligaciones en operaciones de bursatilización;
- pasivo por arrendamiento;
- otras cuentas por pagar;
- pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la venta;
- Instrumentos financieros que califican como pasivo;
- obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propiedades, mobiliario y equipo;
- pasivo por impuestos a la utilidad;
- pasivo por beneficios a los empleados, y
- créditos diferidos y cobros anticipados.

Capital contable

- capital contribuido, y
- capital ganado;

Cuentas de orden

Operaciones por cuenta de terceros

- clientes cuentas corrientes;
- operaciones en custodia;

- operaciones por cuenta de clientes;
- operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros;
- acciones de SIEFORES por cuenta de trabajadores, y
- otras cuentas de registro.

Operaciones por cuenta propia

- avales otorgados;
- activos y pasivos contingentes;
- compromisos crediticios;
- bienes en fideicomiso o mandato;
- bienes en custodia o administración;
- colaterales recibidos por la entidad;
- colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad;
- depósitos de bienes;
- intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3;
- responsabilidades por fianzas en vigor (neto);
- garantías de recuperación por fianzas expedidas;
- reclamaciones recibidas pendientes de comprobación;
- reclamaciones contingentes;
- reclamaciones pagadas;
- reclamaciones canceladas;
- recuperación de reclamaciones pagadas;
- acciones de SIEFORES, posición propia, y
- otras cuentas de registro.

Presentación del estado de situación financiera del grupo financiero

Los rubros descritos anteriormente corresponden a los mínimos requeridos para la presentación del estado de situación financiera; sin embargo, el grupo financiero deberá desglosar, ya sea en el citado estado financiero o mediante notas, el contenido de los conceptos que considere necesarios a fin de mostrar su situación financiera al usuario de la información. En la parte final del presente criterio se muestra un estado de situación financiera consolidado preparado con los rubros mínimos a que se refiere el párrafo anterior. 32

Sin embargo, ciertos rubros del estado de situación financiera requieren lineamientos especiales para su presentación, para lo cual se deberá atender a las normas de presentación y revelación contenidos en los criterios relativos al estado de situación financiera de sus subsidiarias, así como a los siguientes lineamientos: 33

Total cartera de crédito (neto)

La cartera de crédito se presentará, conforme al crédito de que se trate, neta de los intereses cobrados por anticipado y los créditos diferidos correspondientes al ingreso financiero por devengar en contratos de arrendamiento financiero. 34

También se presentarán dentro de este rubro: las partidas diferidas (tales como, monto neto entre costos de transacción y comisiones por otorgamiento, así como los efectos por renegociaciones) y las estimaciones correspondientes a la cartera de crédito. 35

Asimismo, se presentarán dentro de este rubro los derechos de cobro relativos a créditos adquiridos, netos de su estimación, de conformidad con las disposiciones que le sean aplicables. 36

En este rubro también deberá presentarse la cartera de créditos otorgados por las instituciones de seguros y fianzas deducidos de las estimaciones correspondientes, determinadas de conformidad con las disposiciones que le resulten aplicables. 37

Activos virtuales

Se presentará dentro de este rubro, los activos virtuales de aquellas entidades pertenecientes al grupo financiero que, por legislación expresa, puedan mantenerlos en posición propia, atendiendo a la normatividad que al respecto señale la Comisión Supervisora. 38

Deudores de aseguradoras y afianzadoras

Este rubro estará integrado por las primas de seguros y fianzas pendientes de cobro, así como los recargos, derechos e impuestos pendientes de cobro, neto de las estimaciones correspondientes. 39

Importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)

Este rubro se integrará por los saldos derivados de las operaciones de reaseguro o reafianzamiento provenientes de primas, comisiones, siniestros y otros conceptos a favor de las instituciones de seguros y fianzas, neto de las estimaciones correspondientes. 40

Otras cuentas por cobrar (neto)

Se presentarán las cuentas por cobrar no comprendidas en la cartera de crédito, considerando entre otras, deudores diversos, impuestos por recuperar, los saldos a cargo de agentes de seguros y de fianzas, ajustadores, deudores por responsabilidades de fianzas por reclamaciones, las cuentas por cobrar condicionadas, así como otras cuentas por cobrar, deducidas en su caso, de las estimaciones correspondientes. 41

Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios

Se presentarán en este rubro las inversiones en activos de larga duración que se clasifiquen como mantenidos para la venta, tales como subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, así como aquellos mantenidos para su distribución, incluidas las operaciones discontinuadas, a los que hace referencia la NIF B-11. 42

Inversiones permanentes

Se presentarán dentro de este rubro las inversiones permanentes en subsidiarias no consolidadas, asociadas, negocios conjuntos, así como otras inversiones permanentes, adicionadas por el crédito mercantil que en su caso se hubiera generado. 43

Reservas técnicas

En este rubro se presentará el importe de las reservas técnicas constituidas en los términos de la legislación aplicable a las instituciones de seguros y fianzas. 44

Cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (neto)

Este rubro estará integrado por los saldos derivados de las operaciones de reaseguro o reafianzamiento provenientes de primas, comisiones, siniestros y otros conceptos que representen una obligación para las instituciones de seguros y fianzas. 45

Otras cuentas por pagar

Formarán parte de este rubro las operaciones realizadas con partes relacionadas, los acreedores por liquidación de operaciones, acreedores por cuentas de margen, acreedores por colaterales recibidos en efectivo, contribuciones por pagar, así como acreedores diversos y otras cuentas por pagar, tales como, los saldos a favor de agentes de seguros y fianzas, de ajustadores, así como por los acreedores por responsabilidades de fianzas por pasivos constituidos y los fondos en administración de pérdidas por operaciones de seguros. 46

Participación controladora y no controladora

Inmediatamente después del capital ganado, deberá presentarse la participación controladora, correspondiente al importe del capital contable consolidado que le pertenece a la controladora, seguido de la participación no controladora, que corresponde a la porción del capital contable consolidado de una subsidiaria que pertenece a otros dueños. 47

Normas de revelación del grupo financiero

En adición a los requerimientos de revelación aplicables a las entidades financieras integrantes del grupo financiero, por sus criterios de contabilidad correspondientes, deberá revelarse en notas a los estados financieros del grupo financiero, lo siguiente: 48

- a) el importe que se espera recuperar o liquidar de cada rubro de activo o pasivo, dentro de los doce meses posteriores al cierre del periodo que se informa y después de doce meses posteriores a esa fecha;
- b) el detalle de los conceptos que integran el rubro de pagos anticipados y otros activos;
- c) el detalle de las partidas correspondientes a impuestos causados, así como de impuestos diferidos que integran el rubro del pasivo por impuestos a la utilidad, y
- d) el detalle de las partidas que integran el pasivo por beneficios a los empleados, considerando: beneficios directos a corto y a largo plazo, la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) causada y diferida, beneficios post-empleo y beneficios por terminación.

NOMBRE DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO

DOMICILIO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL ____ DE ____ DE ____ NO CONSOLIDADO
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____ (1)

(Cifras en millones de pesos)

A C T I V O		P A S I V O Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$	De exigibilidad inmediata	\$
Instrumentos financieros negociables	"	De corto plazo	"
Instrumentos financieros para cobrar y vender	"	De largo plazo	" \$
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	"	COLATERALES VENDIDOS	
DEUDORES POR REPORTO	"	Reportos	"
CUENTAS POR COBRAR (NETO)	"	Otros colaterales vendidos	"
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN		PASIVO POR ARRENDAMIENTO	"
MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	"	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	"	Acreedores por liquidación de operaciones	"
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	"	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	"
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	"	Contribuciones por pagar	"
INVERSIONES PERMANENTES		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	"
Subsidiarias	"	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	"
Asociadas	"	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
Negocios conjuntos	"	Obligaciones subordinadas en circulación	"
Otras inversiones permanentes	"	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	"
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	"	Otros	"
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	"	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	"
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	"	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	"
CRÉDITO MERCANTIL	"	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	"
		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	"
		TOTAL PASIVO	\$
		CAPITAL CONTABLE	
		CAPITAL CONTRIBUIDO	
		Capital social	"
		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	"
		Prima en venta de acciones	"
		Instrumentos financieros que califican como capital	"
		CAPITAL GANADO	
		Reservas de capital	"
		Resultados acumulados	"
		Otros resultados integrales	"
		- Valuación de instrumentos financieros negociables	\$
		- Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	"
		- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"
		- Remediación de beneficios definidos a los empleados	"
		- Efecto acumulado por conversión	"
		- Resultado por tenencia de activos no monetarios	"
		Participación en ORI de otras entidades	"
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$
TOTAL ACTIVO	\$	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$

CUENTAS DE ORDEN

Activos y pasivos contingentes	\$
Acciones entregadas en custodia o en garantía	"
Colaterales recibidos por la entidad	"
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	"
Otras cuentas de registro	"

Los conceptos que aparecen en el presente estado se presentan de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario."

NOMBRE DEL GRUPO FINANCIERO

DOMICILIO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL ____ DE ____ DE ____

EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____ (1)

(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$	CAPTACIÓN	
		Depósitos de exigibilidad inmediata	\$
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	\$	Depósitos a plazo	"
		Del público en general	\$
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Mercado de dinero	"
Instrumentos financieros negociables	"	Títulos de crédito emitidos	"
Instrumentos financieros para cobrar y vender	"	Cuenta global de captación sin movimientos	" \$
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	" "	FONDOS DE PAGO ELECTRÓNICO EMITIDOS	"
DEUDORES POR REPORTO	"	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
PRÉSTAMO DE VALORES	"	De exigibilidad inmediata	"
		De corto plazo	"
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		De largo plazo	" "
Con fines de negociación	"	RESERVAS TÉCNICAS	"
Con fines de cobertura	" "	ACREEDORES POR REPORTO	"
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	"	PRÉSTAMO DE VALORES	"
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Créditos comerciales	\$	Reportos	"
Créditos de consumo	"	Préstamo de valores	"
Créditos a la vivienda	"	Instrumentos financieros derivados	"
		Otros colaterales vendidos	" "
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	"	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		Con fines de negociación	"
Créditos comerciales	"	Con fines de cobertura	" "
Créditos de consumo	"	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	"
Créditos a la vivienda	"	CUENTAS POR PAGAR POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	"
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	"	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	"
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		PASIVO POR ARRENDAMIENTO	"
Créditos comerciales	"	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Créditos de consumo	"	Acreedores por liquidación de operaciones	"
Créditos a la vivienda	"	Acreedores por cuentas de margen	"
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	"	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	"
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE	"	Contribuciones por pagar	"
		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	" "
CARTERA DE CRÉDITO	"	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	"
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	"	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
(-) MENOS:		Obligaciones subordinadas en circulación	"

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	"	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	"
CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	"	Otros	"
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	"	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	"
(-) MENOS:			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS DE SEGUROS Y FIANZAS	"	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	"
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS (NETO)	"	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	"
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	"	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	"
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	"	TOTAL PASIVO	\$
ACTIVOS VIRTUALES	"	CAPITAL CONTABLE	
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	"	CAPITAL CONTRIBUIDO	
DEUDORES DE ASEGURADORAS Y AFIANZADORAS	"	Capital social	"
IMPORTES RECUPERABLES POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	"	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	"
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	"	Prima en venta de acciones	"
INVENTARIO DE MERCANCÍAS	"	Instrumentos financieros que califican como capital	"
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	"	CAPITAL GANADO	
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	"	Reservas de capital	"
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS	"	Resultados acumulados	"
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	"	Otros resultados integrales	"
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	"	- Valuación de instrumentos financieros negociables	"
INVERSIONES PERMANENTES	"	- Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	"
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	"	- Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	"
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	"	- Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	"
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	"	- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"
CRÉDITO MERCANTIL	"	- Remediación de beneficios definidos a los empleados	"
		- Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	"
		- Efecto acumulado por conversión	"
		- Resultado por tenencia de activos no monetarios	"
		Participación en los ORI de otras entidades	"
		TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	"
		TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	"
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$
TOTAL ACTIVO	\$	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$

Los conceptos que aparecen en el presente estado se presentan de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

NOMBRE DEL GRUPO FINANCIERO		DOMICILIO	
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO AL ____ DE ____ DE ____		EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____	
		(Cifras en millones de pesos)	
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		Cuentas de Orden	
		OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES	\$	AVALES OTORGADOS	\$
Bancos de clientes	\$		
Dividendos cobrados de clientes	"	ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	"
Intereses cobrados de clientes	"		
Liquidación de operaciones de clientes	"	COMPROMISOS CREDITICIOS	"
Premios cobrados de clientes	"		
Liquidaciones con divisas de clientes	"	BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	"
Cuentas de margen	"	Fideicomisos	\$
Otras cuentas corrientes	"	Mandatos	"
OPERACIONES EN CUSTODIA		BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN	"
Instrumentos financieros de			
clientes recibidos en custodia	"	COLATERALES RECIBIDOS POR LA	
Instrumentos financieros de		ENTIDAD	
clientes en el extranjero	"	Efectivo administrado en fideicomiso	"
		Deuda gubernamental	"
		Deuda bancaria	"
		Otros títulos de deuda	"
		Instrumentos financieros de capital	"
		Otros	"
OPERACIONES POR CUENTA DE			
CLIENTES		COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O	
Operaciones de reporto por cuenta de		ENTREGADOS	
clientes	"		
Operaciones de préstamo de valores		EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	
por cuenta de clientes	"	Deuda gubernamental	"
Colaterales recibidos en garantía por		Deuda bancaria	"
cuenta de clientes	"	Otros títulos de deuda	"
Colaterales entregados en garantía por		Instrumentos financieros de capital	"
cuenta de clientes	"	Otros	"
Operaciones de compra de			
Instrumentos financieros derivados		DEPÓSITO DE BIENES	"
De futuros y contratos adelantados			
de clientes (monto notional)	"	INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS	
De opciones	"	DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO	
De swaps	"	CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	"
De paquetes de instrumentos			
financieros derivados de clientes	"	RESPONSABILIDADES POR FIANZAS EN	
Operaciones de venta de instrumentos		VIGOR (NETO)	"
financieros derivados			
De futuros y contratos adelantados		GARANTÍAS DE RECUPERACIÓN POR	
de clientes (monto notional)	"	FIANZAS EXPEDIDAS	"
De opciones	"		
De swaps	"	RECLAMACIONES RECIBIDAS	
De paquetes de instrumentos		PENDIENTES DE COMPROBACIÓN	"
financieros derivados de clientes	"		
Fideicomisos administrados	"	RECLAMACIONES CONTINGENTES	"
OPERACIONES DE BANCA DE		RECLAMACIONES PAGADAS	"
INVERSIÓN POR CUENTA		RECLAMACIONES CANCELADAS	"
DE TERCEROS	"		
		RECUPERACIÓN DE RECLAMACIONES	
ACCIONES DE SIEFORES POR CUENTA		PAGADAS	"
DE TRABAJADORES	"		
		ACCIONES DE SIEFORES, POSICIÓN	
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	"	PROPIA	"
		OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	"
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	\$	TOTALES POR CUENTA PROPIA	\$

D-2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**Antecedentes**

La información de carácter financiero debe cumplir, entre otros, con el fin de reportar los resultados de las operaciones de una entidad durante un periodo contable definido, requiriéndose el establecimiento, mediante criterios específicos, del objeto y estructura general que debe tener el estado de resultado integral. Lo anterior con la finalidad de obtener elementos de juicio respecto, entre otras cuestiones, del nivel de eficiencia operativa, rentabilidad y riesgo financiero. 1

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo establecer las características generales para la presentación y estructura del estado de resultado integral, los requerimientos mínimos de su contenido y las normas generales de revelación. Siempre que se prepare este estado financiero, las sociedades controladoras de grupos financieros, deberán apegarse a la estructura y lineamientos previstos en este criterio a través de los cuales se busca homologar la presentación de este estado financiero entre las sociedades controladoras de grupos financieros, y de esta forma, facilitar su comparabilidad. 2

El estado de resultado integral tiene por objetivo presentar información relativa al resultado de las operaciones de la entidad durante un periodo contable. 3

Conceptos que integran el estado de resultado integral

En un contexto amplio, los conceptos que integran el estado de resultado integral son: ingresos, costos, gastos, resultado neto y resultado integral, considerando como tales a los conceptos así definidos en la NIF A-1, Capítulo 50. 4

Estructura del estado de resultado integral de las sociedades controladoras de grupos financieros

Los rubros mínimos que debe contener el estado de resultado integral en las sociedades controladoras de grupos financieros son los siguientes: 5

- resultado antes de impuestos a la utilidad;
- resultado de operaciones continuas;
- resultado neto, y
- resultado integral.

Presentación del estado de resultado integral de las sociedades controladoras

Los rubros descritos anteriormente, corresponden a los mínimos requeridos para la presentación del estado de resultado integral, sin embargo, las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras deberán desglosar, ya sea en el citado estado de resultado integral, o mediante notas a los estados financieros, el contenido de los conceptos que consideren necesarios a fin de mostrar sus resultados al usuario de la información financiera. En la parte final del presente criterio se muestra un estado de resultado integral preparado con los rubros mínimos a que se refiere el párrafo anterior. 6

Características de los rubros que componen la estructura del estado de resultado integral de las sociedades controladoras de grupos financieros**Resultado antes de impuestos a la utilidad**

Corresponde a la diferencia entre el resultado por participación en otras entidades e ingresos por intereses, menos los gastos por intereses, incrementados o deducidos por las comisiones y tarifas pagadas, el resultado por intermediación, los otros ingresos (egresos) de la operación, los gastos de administración y promoción, el resultado por posición monetaria neto, así como el resultado por valorización. 7

Resultado por participación en otras entidades

Corresponde al efecto de la aplicación del método de participación en las inversiones permanentes en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos. En este rubro también deberán incluirse los efectos por deterioro o reversión del deterioro relativos a la participación en otras entidades, dividendos de inversiones permanentes que no se valúan al método de participación, ajustes asociados a las otras inversiones permanentes y efectos de valuación de inversiones permanentes disponibles para la venta. 8

Ingresos por intereses

Se consideran como ingresos por intereses, entre otros, los premios e intereses de operaciones financieras, tales como los de efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones en instrumentos financieros, y operaciones de reporto, así como las primas por colocación de deuda. 9

También se consideran ingresos por intereses los dividendos de instrumentos financieros que califican como instrumentos financieros de capital. 10

De igual manera se consideran como ingresos por intereses los ajustes por valorización derivados de partidas denominadas en UDIS o en algún otro índice general de precios, así como la utilidad en cambios, siempre y cuando dichas partidas provengan de posiciones relacionadas con ingresos por intereses. 11

Gastos por intereses

Se consideran gastos por intereses, los descuentos e intereses derivados de préstamos bancarios, y de instrumentos financieros que califican como pasivo, así como los costos de transacción y descuentos a cargo asociados a instrumentos financieros que califican como pasivo. Además de aquellos premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo. 12

Igualmente, se consideran gastos por intereses los ajustes por valorización derivados de partidas denominadas en UDIS o en algún otro índice general de precios, así como la pérdida en cambios, siempre y cuando dichos conceptos provengan de posiciones relacionadas con gastos por intereses. 13

Asimismo, se consideran como gastos por intereses a los derivados por pasivos por arrendamiento y el efecto financiero de provisiones. 14

Comisiones y tarifas pagadas

Se consideran como comisiones y tarifas pagadas a las generadas por préstamos recibidos y por la colocación de deuda (distintas a las asociadas a su emisión). 15

Resultado por intermediación

Asimismo, se considera como parte del resultado antes de impuestos a la utilidad, al resultado por intermediación, entendiéndose por este último a los siguientes conceptos: 16

- a) resultado por valuación a valor razonable de instrumentos financieros negociables, así como los colaterales vendidos;
- b) estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros;
- c) resultado por valuación de divisas vinculadas a su objeto social y de metales preciosos amonedados;
- d) resultado por compraventa de inversiones en instrumentos financieros;
- e) resultado por compraventa de divisas vinculadas a su objeto social y metales preciosos amonedados;
- f) el resultado por venta de colaterales recibidos, y
- g) los costos de transacción por compraventa de instrumentos financieros negociables.

Otros ingresos (egresos) de la operación

Se consideran dentro de los otros ingresos (egresos) de la operación, a los ingresos y gastos derivados de la operación de la entidad que no están comprendidos en los conceptos anteriores, ni formen parte de los gastos de administración y promoción, tales como: 17

- a) las recuperaciones por impuestos;
- b) los donativos;
- c) la pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de otros activos de larga duración mantenidos para la venta y de otros activos;
- d) el resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo, y
- e) los intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados.

Gastos de administración y promoción

Dentro de los gastos de administración y promoción deberán incluirse, entre otros, todo tipo de beneficios directos a corto plazo otorgados a los empleados de las sociedades controladoras de grupos financieros, la PTU causada y diferida, el costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo, honorarios, rentas (por ejemplo, pagos variables por arrendamiento, arrendamientos a corto plazo), seguros y fianzas, gastos de promoción y publicidad, impuestos y derechos diversos, gastos en tecnología, gastos no deducibles, depreciaciones y amortizaciones, la pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de los bienes inmuebles y de otros activos que están en uso, gastos por asistencia técnica, gastos de mantenimiento, consumibles y enseres menores. 18

Resultado por posición monetaria neto

El resultado por posición monetaria neto a que se refiere el párrafo 7, será aquél que se origine de partidas cuyos ingresos o gastos formen parte del resultado antes de impuestos a la utilidad (tratándose de un entorno inflacionario). 19

Resultado por valorización

Corresponde al resultado en cambios generados por partidas relacionadas con el resultado antes de impuestos a la utilidad. 20

Resultado de operaciones continuas

Es el resultado antes de impuestos a la utilidad, disminuido por el efecto de los gastos por impuestos a la utilidad causados en el periodo, incrementado o disminuido según sea el caso, por los efectos de los impuestos a la utilidad diferidos generados o materializados en el periodo, en su caso, netos de su estimación. 21

Resultado neto

Corresponde al resultado de operaciones continuas, incrementado o disminuido según corresponda, por las operaciones discontinuadas a que se refiere la NIF B-11. 22

Resultado integral

Corresponde al resultado neto incrementado o disminuido por los ORI del periodo, netos de los efectos de impuestos a la utilidad y PTU relacionados, así como de la participación en ORI de otras entidades. Los ORI del periodo estarán integrados por: valuación de instrumentos financieros negociables, cuando se trate de instrumentos de capital no negociados en el corto plazo, valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender, remediación de beneficios definidos a los empleados, efecto acumulado por conversión y el resultado por tenencia de activos no monetarios. 23

Estructura del estado de resultado integral del grupo financiero

Los rubros mínimos que debe contener el estado de resultado integral del grupo financiero son los siguientes: 24

- margen financiero;
- margen financiero ajustado por riesgos crediticios;
- resultado de la operación;
- resultado antes de impuestos a la utilidad;
- resultado de operaciones continuas;
- resultado neto, y
- resultado integral.

Presentación del estado de resultado integral del grupo financiero

Los rubros descritos anteriormente, corresponden a los mínimos requeridos para la presentación del estado de resultado integral; sin embargo, los grupos financieros deberán desglosar ya sea en el citado estado de resultado integral, o mediante notas a los estados financieros, el contenido de los conceptos que consideren necesarios a fin de mostrar sus resultados al usuario de la información financiera. En la parte final del presente criterio se muestra un estado de resultado integral consolidado, preparado con los rubros mínimos a que se refiere el párrafo anterior. 25

Tratándose de aquellos grupos financieros que no estén integrados por alguna institución de crédito y que la estructura del estado de resultado integral a que se refiere el párrafo 24 difiera de las operaciones relevantes del mismo, podrán presentar una estructura distinta. Lo anterior, tomando en consideración las características cualitativas de relevancia y comprensibilidad, contenidas en la NIF A-1, Capítulo 40. 26

Características de los rubros que componen la estructura del estado de resultado integral del grupo financiero**Margen financiero**

El margen financiero deberá estar conformado por la diferencia entre los ingresos por intereses y los gastos por intereses, incrementados o deducidos por el resultado por posición monetaria neto, relacionado con partidas del margen financiero (tratándose de un entorno inflacionario). 27

Cabe mencionar que algunos conceptos tales como la utilidad en cambios en las casas de cambio, y ciertos tipos de comisiones tratándose de administradoras de ahorro para el retiro, casas de bolsa, sociedades operadoras de fondos de inversión, sociedades distribuidoras de acciones de fondos de inversión y almacenes generales de depósito, así como los ingresos por primas y los costos de las operaciones realizadas por las compañías de seguros y fianzas, a pesar de que en los estados financieros individuales son parte del margen financiero, no formarán parte de éste cuando se presenten estados financieros consolidados. 28

Ingresos por intereses

Se consideran como ingresos por intereses, entre otros, los rendimientos generados por la cartera de crédito, contractualmente denominados intereses, los derivados de los derechos de cobro adquiridos (créditos deteriorados), la amortización de los intereses cobrados por anticipado, el ingreso financiero devengado en las operaciones de arrendamiento financiero, factoraje financiero, descuento y cesión de derechos de crédito, así como por los premios e intereses generados por otras operaciones financieras, tales como, los de efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas de margen, inversiones en instrumentos financieros, operaciones de reporto y préstamo de valores, operaciones con instrumentos financieros derivados, así como las primas por colocación de deuda. 29

También se consideran ingresos por intereses las comisiones cobradas por el otorgamiento de créditos y el efecto por renegociación de cartera de crédito, así como los dividendos de instrumentos financieros que califican como instrumentos financieros de capital. 30

Asimismo, forman parte de este rubro los intereses cobrados relativos a créditos previamente catalogados como cartera con riesgo de crédito etapa 3 o cartera vencida, cuya acumulación se efectúe conforme a su cobro, de acuerdo con lo establecido en los criterios de contabilidad de cartera de crédito de la subsidiaria que corresponda. 31

De igual manera se consideran como ingresos por intereses los ajustes por valorización derivados de partidas denominadas en UDIS o en algún otro índice general de precios, la amortización del crédito diferido por valorización de los créditos en veces salario mínimo (VSM) o unidad de medida y actualización (UMA), así como la utilidad en cambios, siempre y cuando dichas partidas provengan de posiciones relacionadas con ingresos o gastos que formen parte del margen financiero. 32

Gastos por intereses

Se consideran gastos por intereses, las primas, descuentos e intereses derivados de la captación de las entidades consolidadas, préstamos bancarios y de otros organismos, operaciones de reporto y de préstamo de valores, operaciones con instrumentos financieros derivados y de instrumentos financieros que califican como pasivo, así como los costos de transacción y los descuentos a cargo asociados a instrumentos financieros que califican como pasivo. Además de aquellos premios pagados por la redención anticipada de instrumentos financieros que califican como pasivo. 33

También se consideran como gastos por intereses, los intereses derivados de las reservas retenidas del reaseguro o reafianzamiento cedido y retrocedido, los intereses devengados por dividendos en administración, así como los generados por contratos de reaseguro financiero. 34

Asimismo, se consideran como gastos por intereses a la amortización de los costos y gastos asociados con el otorgamiento de créditos (costos de transacción), los efectos por renegociación de cartera de crédito, los derivados por pasivos por arrendamiento y el efecto financiero de provisiones. 35

Igualmente, se consideran gastos por intereses los ajustes por valorización derivados de partidas denominadas en UDIS o en algún otro índice general de precios, así como la pérdida en cambios de posiciones, siempre y cuando dichos conceptos provengan de posiciones relacionadas con gastos o ingresos que formen parte del margen financiero. 36

Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)

El resultado por posición monetaria neto a que se refiere el párrafo 27 será aquél que se origine de partidas cuyos ingresos o gastos formen parte del margen financiero (tratándose de un entorno inflacionario). 37

Margen financiero ajustado por riesgos crediticios

Corresponde al margen financiero deducido por los importes relativos a los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios en un periodo determinado. 38

Resultado de la operación

Corresponde al margen financiero ajustado por riesgos crediticios, incrementado o disminuido por: 39

- a) las comisiones y tarifas cobradas y pagadas;
- b) ingresos por primas (neto);
- c) incremento neto de reservas técnicas;
- d) costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas;
- e) costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir;
- f) el resultado por intermediación;
- g) los costos de operación de las AFORES;
- h) los otros ingresos (egresos) de la operación distintos a los ingresos o gastos por intereses, que se hayan incluido dentro del margen financiero, y
- i) los gastos de administración y promoción.

Comisiones y tarifas cobradas y pagadas

Son aquéllas generadas por administración de fondos para el retiro, operaciones de crédito distintas a las señaladas en los párrafos 30 y 35, los préstamos recibidos, las comisiones por colocación de deuda (distintas a las asociadas a su emisión) y por la prestación de servicios entre otros, de manejo, transferencia, custodia o administración de bienes, actividades fiduciarias, y por el otorgamiento de avales. También forman parte de este rubro las comisiones relacionadas con el uso o emisión de tarjetas de crédito. Lo anterior, también será aplicable a los ingresos por comisiones y por servicios que generen las casas de bolsa, los almacenes generales de depósito, las operadoras de fondos de inversión, las distribuidoras de acciones de fondos de inversión y las comisiones cobradas por las instituciones de seguros y de fianzas. 40

Ingresos por primas (neto)

Se consideran como ingresos por primas al importe de las primas por pólizas de seguros y de fianzas emitidas, adicionados de las primas por reaseguro o reafianzamiento tomado, netas de las devoluciones, cancelaciones, así como las primas cedidas en reaseguro o reafianzamiento correspondientes a las mismas. 41

Incremento neto de reservas técnicas

Este rubro incluirá los incrementos en las reservas técnicas por la emisión de primas retenidas, relacionadas con las operaciones y ramos autorizados; así como los incrementos en las reservas técnicas especiales, calculados con base en los métodos actuariales de conformidad con las disposiciones aplicables a las instituciones de seguros y fianzas. 42

Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas

Corresponde a los costos derivados de la intermediación de los contratos de seguros y de fianzas, de las comisiones por reaseguro y reafianzamiento cedido, así como cualquier otra compensación que las instituciones otorguen por la intermediación de pólizas de seguros y de fianzas de acuerdo con las disposiciones aplicables a las instituciones de seguros y de fianzas. 43

Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir

Se presentará en este rubro el monto esperado de los siniestros del riesgo en cuestión y de otras obligaciones pendientes de cumplir actualizados por el impacto de las variaciones en los precios relacionados a dichos siniestros y obligaciones, considerando, en su caso, el efecto de deducibles, coaseguros, salvamentos y recuperaciones, así como el margen para desviaciones y la provisión para gastos de ajuste y otros gastos relacionados con el manejo de los siniestros, si son aplicables, así como el monto estimado de las pérdidas producidas por la no recuperación o merma en el valor de las garantías de recuperación correspondientes a las reclamaciones pagadas. 44

Resultado por intermediación

Este rubro estará integrado por los siguientes conceptos: 45

- a) resultado por valuación a valor razonable de instrumentos financieros negociables e instrumentos financieros derivados con fines de negociación o de cobertura, valuación de la partida cubierta, así como los colaterales vendidos;
- b) estimación de pérdidas crediticias esperadas para inversiones en instrumentos financieros;
- c) resultado por valuación de divisas y de metales preciosos amonedados;
- d) resultado por valuación de activos virtuales;
- e) resultado por compraventa de instrumentos financieros (valores) y de instrumentos financieros derivados;
- f) resultado por compraventa de activos virtuales;
- g) resultado por compraventa de divisas y metales preciosos amonedados;
- h) el resultado por venta de colaterales recibidos;
- i) los recargos sobre primas;
- j) el resultado por reaseguro financiero;
- k) los costos de transacción por compraventa de instrumentos financieros negociables e instrumentos financieros derivados, así como de activos virtuales, y
- l) otros resultados financieros.

Dentro de estos ingresos (egresos) de la operación se debe incluir el resultado derivado de la compraventa de divisas llevada a cabo por las casas de cambio. 46

Costos de operación de las AFORES

Formarán parte de este rubro los costos de operación de las Administradoras de Fondos para el Retiro, distintos a los gastos de administración, tales como los costos de afiliación y traspaso, costos regulatorios, costos directos de operación de personal operativo y servicio a trabajadores, costos directos de operación por inversión y administración de riesgos. 47

Otros ingresos (egresos) de la operación

Adicionalmente, se reconocen dentro del resultado de la operación a los ingresos y gastos derivados de la operación de la entidad, que no están comprendidos en los párrafos anteriores, ni formen parte de los gastos de administración y promoción, tales como: 48

- a) costos y gastos por recuperaciones de cartera de crédito;
- b) recuperaciones de impuestos y de exceso en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización, así como otras recuperaciones;
- c) resultado por adquisición o venta de cartera;
- d) ingreso por opción de compra en operaciones de arrendamiento financiero;
- e) ingresos por participación del precio de venta de bienes en operaciones de arrendamiento financiero;
- f) afectaciones a la estimación de pérdidas crediticias esperadas;
- g) los quebrantos;
- h) las aportaciones al Instituto de Protección al Ahorro Bancario tratándose de instituciones de crédito;
- i) los donativos;
- j) el resultado por adjudicación de bienes, el resultado por la valuación de bienes adjudicados, el resultado en venta de bienes adjudicados, así como la estimación por la pérdida de valor en bienes adjudicados;
- k) la pérdida en custodia y administración de bienes;
- l) la pérdida en operaciones de fideicomiso;
- m) la pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de otros activos de larga duración mantenidos para la venta;
- n) intereses a cargo en financiamiento para adquisición de activos;
- o) resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo;
- p) la cancelación de otras cuentas de pasivo;
- q) los intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados;
- r) Ingresos por arrendamiento;
- s) resultado por valuación del activo (o pasivo) por administración de activos financieros transferidos, así como de los beneficios por recibir en operaciones de bursatilización;
- t) otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación, e
- u) ingresos por servicios administrativos.

Asimismo, se consideran como parte de otros ingresos (egresos) de la operación, a los ingresos o gastos derivados de operaciones de seguros y de fianzas, tales como los derechos por la expedición de pólizas y trámites especiales en el otorgamiento de seguros y fianzas, la recuperación de gastos por gestiones de reclamaciones pagadas, así como los ingresos y gastos por servicios análogos y conexos. 49

En adición a las partidas anteriormente señaladas, el resultado por posición monetaria, tratándose de un entorno inflacionario y el resultado en cambios generados por partidas no relacionadas con el margen financiero de las entidades que conforman el grupo financiero, se presentarán en el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación. 50

Gastos de administración y promoción

Deberán incluir, entre otros, todo tipo de beneficios directos a corto plazo otorgados a los empleados de las entidades que conforman el grupo financiero, PTU causada y diferida, el costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados a largo plazo, honorarios, rentas (por ejemplo, pagos variables por arrendamiento, arrendamientos a corto plazo), seguros y fianzas, gastos de promoción y publicidad, impuestos y derechos diversos, gastos en tecnología, gastos no deducibles, depreciaciones y amortizaciones, la pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de los bienes inmuebles y de otros activos que están en uso, gastos por asistencia técnica, gastos de mantenimiento, otras cuotas, y consumibles y enseres menores. 51

Resultado antes de impuestos a la utilidad

Será el resultado de la operación, incorporando la participación en el resultado neto de otras entidades, incrementado o disminuido en su caso, por efectos de deterioro y sus reversiones, los dividendos de otras inversiones permanentes, los ajustes asociados a las otras inversiones permanentes y los efectos de valuación de inversiones permanentes disponibles para su venta. 52

Resultado de operaciones continuas

Es el resultado antes de impuestos a la utilidad, disminuido por el efecto de los gastos por impuestos a la utilidad causados en el periodo, incrementado o disminuido según sea el caso, por los efectos de los impuestos a la utilidad diferidos generados o materializados en el periodo, en su caso, netos de su estimación. 53

Resultado neto

Corresponde al resultado de operaciones continuas, incrementado o disminuido según corresponda, por las operaciones discontinuadas a que se refiere la NIF B-11. 54

Resultado integral

Corresponde al resultado neto incrementado o disminuido por los ORI del periodo, netos de los efectos de impuestos a la utilidad y PTU relacionados, así como de la participación en los ORI de otras entidades. Los ORI estarán integrados por: valuación de instrumentos financieros negociables, cuando se trate de instrumentos de capital no negociados en el corto plazo, valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender, valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo, valuación de otros instrumentos financieros de cobertura, ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición, remediación de beneficios definidos a los empleados, remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas, efecto acumulado por conversión y el resultado por tenencia de activos no monetarios. 55

Normas de revelación del grupo financiero

En adición a los requerimientos de revelación aplicables a las entidades financieras integrantes del grupo financiero, por sus criterios de contabilidad correspondientes, deberá revelarse en notas a los estados financieros del grupo financiero, lo siguiente: 56

- a) composición del margen financiero, identificando por tipo de moneda los ingresos por intereses y los gastos por intereses, distinguiéndolos por el tipo de operación de la cual provengan (inversiones en instrumentos financieros, reportos, préstamo de valores, cartera de crédito, captación desagregada, así como de préstamos bancarios y de otros organismos, entre otros);
- b) tratándose de cartera de crédito, además se deberá identificar el monto de los ingresos por intereses por tipo de crédito (actividad empresarial o comercial, entidades financieras, entidades gubernamentales, de consumo, a la vivienda, entre otros);
- c) integración de las comisiones generadas por la administración de fondos para el retiro;
- d) composición de los ingresos por primas, presentando el número de pólizas, asegurados o certificados e incisos en vigor y fiados en vigor al cierre de cada ejercicio, así como las primas emitidas para las operaciones y ramos que operen;
- e) tratándose de los resultados del triángulo de desarrollo de siniestros (provisiones y pagos por siniestros por año de ocurrencia) la comparación con la prima devengada por operación, así como reclamaciones pagadas por fianzas;
- f) composición del resultado por intermediación, identificando el resultado por valuación a valor razonable y, en su caso, el resultado por compraventa, de acuerdo con el tipo de operación de la cual provengan (inversiones en instrumentos financieros, activos virtuales, así como colaterales vendidos);
- g) monto del resultado por valuación de la cartera de crédito valuada a valor razonable;
- h) monto de las comisiones cobradas desagregadas por los principales productos que manejen sus subsidiarias, distintas de las señaladas en el inciso c);
- i) los montos de los costos de transacción, así como elementos que justifiquen su relación directa con el otorgamiento del crédito;
- j) las comisiones o los montos cobrados por la administración de los recursos recibidos cuyo destino sea la asistencia de comunidades, sectores o poblaciones derivada de catástrofes naturales, así como el importe total de las mismas;
- k) el detalle de los impuestos a la utilidad causados y diferidos;
- l) la segregación del resultado neto en los importes que corresponden a la participación no controladora y a la participación controladora, las cuales deberán incluirse en la carátula del estado financiero;
- m) la segregación del resultado integral en los importes que corresponden a la participación no controladora y a la participación controladora, las cuales deberán incluirse en la carátula del estado financiero;
- n) el detalle de los movimientos de los ORI netos de impuestos a la utilidad, correspondientes al efecto del periodo y al reciclaje que en su caso se llevó a cabo;
- o) los importes de los impuestos a la utilidad, así como de la PTU relativos a los ORI, y
- p) el importe de la utilidad o pérdida por acción básica y de utilidad o pérdida por acción diluida, en caso de que el grupo financiero cotice en la bolsa de valores. La determinación de ambos importes debe hacerse con base en la NIF relativa a la utilidad por acción.

NOMBRE DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO

DOMICILIO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL _____ AL _____ DE _____ NO CONSOLIDADO

EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE _____ DE _____ (1)

(Cifras en millones de pesos)

Resultado por participación en otras entidades	\$	
Ingresos por intereses	"	
Gastos por intereses	"	
Comisiones y tarifas pagadas	"	
Resultado por intermediación	"	
Otros ingresos (egresos) de la operación	"	
Gastos de administración y promoción	"	
Resultado por posición monetaria neto ⁽¹⁾	"	
Resultado por valorización	"	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	\$	
Impuestos a la utilidad	"	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	"	
Operaciones discontinuadas	"	
RESULTADO NETO	"	
Otros resultados integrales	"	
-Valuación de instrumentos financieros negociables	"	
-Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	"	
- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"	
-Remediación de beneficios definidos a los empleados	"	
-Efecto acumulado por conversión	"	
-Resultado por tenencia de activos no monetarios	"	
Participación en ORI de otras entidades	"	"
RESULTADO INTEGRAL	\$	

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

NOMBRE DEL GRUPO FINANCIERO	
DOMICILIO	
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL _____ AL _____ DE _____	
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE _____ DE ____ (1)	
(Cifras en millones de pesos)	
Ingresos por intereses	\$
Gastos por intereses	"
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	"
MARGEN FINANCIERO	\$
Estimación preventiva para riesgos crediticios	"
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	"
Comisiones y tarifas cobradas	"
Comisiones y tarifas pagadas	"
Ingresos por primas (neto)	"
Incremento neto de reservas técnicas	"
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	"
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	"
Resultado por intermediación	"
Costos de operación de las AFORES	"
Otros ingresos (egresos) de la operación	"
Gastos de administración y promoción	"
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	"
Participación en el resultado neto de otras entidades	"
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	"
Impuestos a la utilidad	"
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	"
Operaciones discontinuadas	"
RESULTADO NETO	"
Otros resultados integrales	"
-Valuación de instrumentos financieros negociables	"
-Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	"
-Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	"
-Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	"
- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	"
-Remediación de beneficios definidos a los empleados	"
-Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	"
-Efecto acumulado por conversión	"
-Resultado por tenencia de activos no monetarios	"
Participación en ORI de otras entidades	"
RESULTADO INTEGRAL	\$
Resultado neto atribuible a:	
Participación controladora	"
Participación no controladora	"
Resultado integral atribuible a:	
Participación controladora	"
Participación no controladora	"
Utilidad básica por acción ordinaria	\$

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

D-3 ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**Antecedentes**

La información de carácter financiero debe cumplir, entre otros, con el fin de reportar las modificaciones en la inversión de los propietarios durante un periodo contable definido, requiriéndose el establecimiento, mediante criterios específicos, de los objetivos y estructura general que debe tener el estado de cambios en el capital contable, con la finalidad de evaluar, entre otras cuestiones, los índices de rentabilidad de las sociedades controladoras de grupos financieros, tanto de un periodo contable específico, como en forma acumulada a la fecha de los estados financieros. 1

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo establecer las características generales para la presentación y la estructura que debe tener el estado de cambios en el capital contable de las sociedades controladoras de grupos financieros y del grupo financiero, los requerimientos mínimos de su contenido y las normas generales de revelación. Lo anterior, con el propósito de homologar la presentación de este estado financiero entre las sociedades controladoras de grupos financieros, así como de los grupos financieros, facilitando su comparabilidad. 2

El estado de cambios en el capital contable tiene por objetivo presentar los movimientos entre los saldos iniciales y finales del capital contribuido y del capital ganado durante un periodo contable. En términos generales y no limitativos, los principales rubros que integran el capital contable son: 3

- a) capital contribuido, que se conforma por las aportaciones de los propietarios y por el monto de instrumentos financieros emitidos que califican como capital. Incluyen también ciertas aportaciones para futuros aumentos de capital, las primas en emisión o venta de acciones e instrumentos financieros que por sustancia económica califican como capital, y
- b) capital ganado, que se conforma por los resultados integrales acumulados, así como por las reservas creadas por los accionistas.

Por lo anterior, los elementos básicos del estado de cambios en el capital contable de las sociedades controladoras de grupos financieros o del grupo financiero son: movimientos de propietarios, movimientos de reservas y resultado integral, de conformidad con la NIF A-1, Capítulo 50. 4

Cuando se trate de los estados financieros del grupo financiero, los movimientos presentados en el estado de cambios en el capital contable deben segregarse en los importes que corresponden a la: 5

- a) participación controladora, que es la porción del capital contable de las subsidiarias que pertenece a las sociedades controladoras de grupos financieros, y
- b) participación no controladora, que es la porción del capital contable de las subsidiarias que pertenece a otros dueños distintos a las sociedades controladoras de grupos financieros.

El presente criterio no tiene como finalidad establecer la mecánica mediante la cual se determinan los movimientos antes mencionados, ya que son objeto de los presentes criterios de contabilidad, de los criterios de contabilidad para las entidades que conforman el grupo financiero o NIF específicos establecidos al respecto. 6

Estructura del estado de cambios en el capital contable

El estado de cambios en el capital contable debe presentar en forma segregada, por cada periodo por los que se presente, los importes relativos, en su caso, a: 7

- a) saldos iniciales del capital contable;
- b) ajustes por aplicación retrospectiva por cambios contables y correcciones de errores;
- c) saldos iniciales ajustados;
- d) movimientos de propietarios;
- e) movimientos de reservas;
- f) resultado integral, y
- g) saldos finales del capital contable.

Saldos iniciales del capital contable

En este renglón deben mostrarse los valores en libros de cada uno de los rubros del capital contable con los que las sociedades controladoras de grupos financieros o bien el grupo financiero, iniciaron cada periodo por el que se presenta el estado de cambios en el capital contable. 8

Ajustes por aplicación retrospectiva por cambios contables y correcciones de errores

Corresponde a los ajustes derivados de la aplicación retrospectiva establecida en la NIF B-1 "Cambios contables y correcciones de errores". Cuando se hayan determinado ajustes retrospectivos que consecuentemente afecten los saldos iniciales del periodo, los importes correspondientes deben: 9

- a) presentarse inmediatamente después de los saldos iniciales, dado que son ajustes a los mismos;
- b) presentarse en forma segregada por los importes que afectan a cada rubro del capital contable, y
- c) en su caso, presentarse netos de impuestos a la utilidad.

En los casos en los que en un mismo periodo contable se hayan determinado ajustes retrospectivos tanto por cambios contables, como por correcciones de errores, ambos importes deben presentarse en forma segregada dentro del cuerpo del estado de cambios en el capital contable netos de los impuestos a la utilidad. 10

Saldos iniciales ajustados

Resultan de la suma algebraica de los saldos iniciales del capital contable y los ajustes por aplicación retrospectiva a cada rubro en lo individual. 11

Movimientos de propietarios

Son cambios al capital contribuido o, en su caso, al capital ganado, durante un periodo contable, derivados de las decisiones que toman los propietarios respecto a su inversión en las sociedades controladoras de grupos financieros o en las entidades que conforman el grupo financiero. Algunos ejemplos de este tipo de movimientos son los siguientes: 12

- a) aportaciones de capital;
- b) reembolsos de capital;
- c) decreto de dividendos;
- d) capitalizaciones de partidas del capital contribuido;
- e) capitalizaciones del resultado integral;
- f) capitalizaciones de reservas, y
- g) cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control (tratándose del estado de cambios en la situación financiera del grupo financiero).

Se deben mostrar en forma separada los movimientos que corresponden a contribuciones de los propietarios, de los que son distribuciones a los mismos, es decir, no deben mostrarse en forma neta. 13

Movimientos de reservas

En este renglón deben mostrarse, los importes que representan aumentos o disminuciones a las reservas de capital. 14

Resultado integral

Se refiere al incremento o decremento del capital ganado de una sociedad controladora de grupos financieros o del grupo financiero, derivado de su operación, durante un periodo contable, originado por la utilidad o pérdida neta, más los otros resultados integrales. En este renglón se presentará el resultado integral desglosado en los siguientes componentes: 15

- a) resultado neto del periodo;
- b) otros resultados integrales (ORI), y
- c) la participación en los ORI de otras entidades.

Asimismo, debe presentarse el movimiento neto del periodo de los componentes del resultado integral. Como movimiento neto, debe entenderse los ORI netos de los impuestos a la utilidad, la PTU y el reciclaje de los ORI. 16

Saldos finales del capital contable

Los saldos finales del capital contable se determinan por la suma algebraica de los saldos iniciales ajustados de cada uno de los rubros del capital contable más los movimientos de propietarios, los movimientos de reservas y el resultado integral. 17

Presentación del estado de cambios en el capital contable

Los conceptos descritos anteriormente, corresponden a los mínimos requeridos para la presentación del estado de cambios en el capital contable, sin embargo, las sociedades controladoras de grupos financieros y las entidades que forman parte del grupo financiero, deberán desglosar, ya sea en el citado estado de cambios en el capital contable o mediante notas a los estados financieros, el contenido de los conceptos que consideren necesarios para que los usuarios de la información financiera comprendan los movimientos que afectaron el capital contable de las sociedades controladoras de grupos financieros así como del grupo financiero, en el periodo. En la parte final del presente criterio se muestran los estados de cambios en el capital contable preparados con los requerimientos a que se refiere el presente criterio. 18

Consideraciones generales

En caso de existir un entorno inflacionario todos los saldos y los movimientos incorporados en el estado de cambios en el capital contable deberán mostrarse expresados en unidades monetarias de poder adquisitivo relativo a la fecha de los estados financieros. 19

Normas de revelación del grupo financiero

Se deberá revelar en notas a los estados financieros del grupo financiero, lo siguiente: 20

- a) el importe de dividendos distribuidos en el periodo, la forma en la que fueron pagados, así como el dato del dividendo por acción;
- b) el motivo de los reembolsos de capital efectuados en el periodo, y
- c) una descripción de cómo se efectuaron las aportaciones del capital del periodo.

NOMBRE DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO
DOMICILIO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE NO CONSOLIDADO DEL ____ DE ____ AL(1) DE ____ DE ____
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____
(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Capital contribuido				Capital ganado									Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros negociables	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remedición de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI de otras entidades	
Saldo al ____ de ____ de ____														
Ajustes retrospectivos por cambios contables														
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores														
Saldo al ____ de ____ de ____ ajustado														
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS														
Aportaciones de capital														
Reembolsos de capital														
Decreto de dividendos														
Capitalización de otros conceptos del capital contable														
Total														
MOVIMIENTOS DE RESERVAS														
Reservas de capital														
RESULTADO INTEGRAL														
- Resultado neto														
- Otros resultados integrales														
Valuación de instrumentos financieros negociables														
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender														
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición														
Remedición de beneficios definidos a los empleados														
Efecto acumulado por conversión														
Resultado por tenencia de activos no monetarios														
- Participación en ORI de otras entidades														
Total														
Saldo al ____ de ____ de ____														

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.
(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

NOMBRE DEL GRUPO FINANCIERO
DOMICILIO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL ____ DE ____ AL ____ DE ____ DE ____
EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____⁽¹⁾
(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Capital contribuido				Capital ganado												Total participación de la controladora	Participación de la no controladora	Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros negociables	Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo	Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remedición de beneficios definidos a los empleados	Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI otras entidades			
Saldo al ____ de ____ de ____ Ajustes retrospectivos por cambios contables Ajustes retrospectivos por correcciones de errores Saldo al ____ de ____ de ____ ajustado																			
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																			
Aportaciones de capital Reembolsos de capital Decreto de dividendos Capitalización de otros conceptos de capital contable Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control																			
Total																			
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																			
Reservas de capital																			
RESULTADO INTEGRAL																			
- Resultado neto - Otros resultados integrales Valuación de instrumentos financieros negociables Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender Valuación de instrumentos financieros de cobertura de flujos de efectivo Valuación de otros instrumentos financieros de cobertura Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición Remedición de beneficios definidos a los empleados Remedición por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento Efecto acumulado por conversión Resultado por tenencia de activos no monetarios - Participación en ORI de otras entidades																			
Total																			
Saldo al ____ de ____ de ____																			

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.
Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

D-4 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**Antecedentes**

La información financiera debe cumplir, entre otros, con el fin de mostrar la manera en la que las sociedades controladoras de grupos financieros generan y utilizan el efectivo y los equivalentes de efectivo, mismos que son esenciales para mantener su operación, cubrir sus obligaciones, así como repartir dividendos. 1

Objetivo y alcance

El presente criterio tiene por objetivo establecer las características generales para la presentación, estructura y elaboración del estado de flujos de efectivo de las sociedades controladoras de grupos financieros y del grupo financiero, así como de las revelaciones que complementan a dicho estado financiero. Asimismo, se establecen lineamientos mínimos, con el propósito de homologar la presentación de este estado financiero entre las sociedades controladoras de grupos financieros y, de esta forma, facilitar su comparabilidad. 2

El estado de flujos de efectivo tiene como objetivo principal proporcionar a los usuarios de los estados financieros básicos, información acerca de las entradas y salidas de efectivo durante un periodo contable. 3

Cuando el estado de flujos de efectivo se usa en conjunto con el resto de los estados financieros, proporciona información que permite a los usuarios: 4

- a) evaluar los cambios en los activos, pasivos y en la estructura financiera (incluyendo su liquidez y solvencia) de la sociedad controladora del grupo financiero, y
- b) evaluar tanto los montos como las fechas de los cobros y pagos, con el fin de adaptarse a las circunstancias y a las oportunidades de generación y aplicación de efectivo y los equivalentes de efectivo.

Asimismo, el estado de flujos de efectivo presenta las operaciones que se realizaron en el periodo, es decir, las que se materializaron con el cobro o pago de la partida en cuestión; mientras que el estado de resultado integral muestra las operaciones devengadas en el mismo periodo, es decir, cuando se reconocen contablemente en el momento en el que afectan económicamente a la entidad, independientemente de la fecha en que se consideren realizadas para fines contables. 5

El estado de flujos de efectivo permite mejorar la comparabilidad de la información sobre el desempeño operacional con diferentes entidades, debido a que elimina los efectos generados por la utilización de distintos tratamientos contables para las mismas transacciones y eventos económicos. 6

La información histórica sobre flujos de efectivo se usa como indicador del importe, momento de la generación y la probabilidad de flujos de efectivo futuros. Asimismo, dicha información es útil para comprobar la exactitud de los pronósticos realizados en el pasado de los flujos de efectivo futuros, para analizar la relación entre la rentabilidad y flujos de efectivo netos, así como, en su caso, los efectos de la inflación cuando exista un entorno inflacionario. 7

Definición de términos

Actividades de financiamiento. - Son las relacionadas con la obtención, así como con la retribución y resarcimiento de fondos provenientes de: i) los propietarios de la entidad; ii) acreedores otorgantes de financiamientos no relacionados con las actividades de operación habitual, y iii) la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo o bien, de instrumentos financieros que califican como capital. 8

Actividades de inversión. - Son las relacionadas con la adquisición y disposición de: i) propiedades, mobiliario y equipo, activos intangibles y otros activos destinados al uso o a la prestación de servicios; ii) instrumentos financieros a largo plazo; iii) inversiones permanentes en instrumentos financieros que califican como capital; y iv) actividades relacionadas con el otorgamiento y recuperación de préstamos no relacionados con actividades de operación. 9

Actividades de operación. - Son aquellas que constituyen la principal fuente de ingresos; también incluyen otras actividades que no pueden ser clasificadas como de inversión o de financiamiento. 10

Efectivo y equivalentes de efectivo. - Se entenderá por este concepto lo que al efecto establece el criterio B-1. 11

Entradas de efectivo. - Son aumentos del efectivo durante un periodo contable, generados por la disminución de cualquier otro activo distinto del efectivo, el incremento de pasivos, o por incrementos en el capital por parte de los accionistas de la entidad. 12

Flujos de efectivo. - Son entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo. No se considerarán flujos de efectivo a los movimientos entre las partidas que constituyen el efectivo y equivalentes de efectivo, dado que dichos componentes son parte de la administración del efectivo y equivalentes de efectivo, más que de sus actividades de operación, inversión o financiamiento. 13

Salidas de efectivo. - Son disminuciones del efectivo durante un periodo contable, generados por el incremento de cualquier otro activo distinto del efectivo, la disminución de pasivos, o por la disposición del capital por parte de los accionistas. 14

Valor nominal. - Es la cantidad de unidades monetarias expresadas en billetes, monedas, títulos e instrumentos. 15

Normas de presentación

Consideraciones generales

Deben excluirse del estado de flujos de efectivo todas las operaciones que no afectaron los flujos de efectivo. Por ejemplo: 16

- a) conversión de deuda a capital y distribución de dividendos en acciones;
- b) adquisición de una entidad con pago en acciones;
- c) pagos en acciones a los empleados;
- d) operaciones negociadas con intercambio de activos;
- e) creación de reservas y cualquier otro traspaso entre cuentas de capital contable, y
- f) efectos por reconocimiento del valor razonable.

Estructura del estado de flujos de efectivo

Se deben clasificar y presentar los flujos de efectivo, según su naturaleza, en actividades de operación, de inversión y de financiamiento, atendiendo a su sustancia económica y no a la forma que se utilizó para llevarlas a cabo. 17

La estructura del estado de flujos de efectivo debe incluir, como mínimo, los rubros siguientes: 18

- actividades de operación;
- actividades de inversión;
- actividades de financiamiento;
- incremento o disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo;
- efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo;
- efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo, y
- efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo.

Actividades de operación

Los flujos de efectivo procedentes de las actividades de operación son un indicador de la medida en la que estas actividades han generado fondos líquidos suficientes para mantener la capacidad de operación de las sociedades controladoras de grupos financieros, para efectuar nuevas inversiones sin recurrir a fuentes externas de financiamiento y, en su caso, para pagar financiamientos y dividendos. 19

Debido a que los flujos de efectivo relacionados con estas actividades son aquellos que derivan de las operaciones que constituyen la principal fuente de ingresos de las controladoras de grupos financieros, en esta sección se incluyen actividades que intervienen en la determinación de su resultado neto, exceptuando aquellas que están asociadas ya sea con actividades de inversión o financiamiento. Algunos ejemplos de flujos de efectivo por actividades de operación son: 20

- a) pagos por la adquisición de inversiones en instrumentos financieros (valores);
- b) cobros y pagos de primas por la compraventa de opciones;
- c) entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo por operaciones de reporto;
- d) entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo por operaciones de préstamo de valores;
- e) salidas de efectivo y equivalentes de efectivo por el otorgamiento de créditos;
- f) entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo provenientes de compraventa de activos virtuales;
- g) entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo de otras cuentas por cobrar;
- h) entradas de efectivo y equivalentes de efectivo provenientes de la captación;

- i) entradas de efectivo y equivalentes de efectivo por colaterales vendidos o dados en garantía;
- j) cobros de ingresos por intereses a los que hace referencia el criterio D-2, así como su principal asociado, que provengan de, entre otros, los siguientes conceptos:
 - efectivo y equivalentes de efectivo (con excepción de la utilidad o pérdida en cambios provenientes de este concepto);
 - cuentas de margen (instrumentos financieros derivados);
 - cartera de crédito;
 - inversiones en instrumentos financieros, y
 - deudores por reporto.
- k) pagos de gastos por intereses a los que hace referencia el criterio D-2, así como su principal asociado, que provengan de, entre otros, los siguientes conceptos:
 - captación;
 - acreedores por reporto, e
 - instrumentos financieros que califican como pasivo.
- l) cobro de las primas emitidas del seguro directo y de las primas por reaseguro o reafianzamiento tomado;
- m) pago de primas por reaseguro o reafianzamiento cedido, así como por cancelaciones y devoluciones de las primas;
- n) pagos y cobros, según corresponda, de comisiones y gastos asociados a la emisión de pólizas de las instituciones de seguros y fianzas;
- o) pago de siniestros, reclamaciones y otras obligaciones contractuales y otros gastos relacionados con el manejo de los siniestros y reclamaciones, así como el cobro de recuperaciones a reaseguradores y reafianzadores;
- p) cobros y pagos, según corresponda, de comisiones y gastos asociados al otorgamiento del crédito;
- q) cobros y pagos, según corresponda, de comisiones y tarifas generadas por:
 - operaciones de crédito distintas a las señaladas en el inciso anterior;
 - préstamos recibidos;
 - colocación de deuda, y
 - prestación de servicios (transferencia de fondos, administración de recursos y otorgamiento de avales, entre otros).
- r) pagos por aportaciones al IPAB;
- s) cobros y pagos provenientes de la compraventa de divisas y metales preciosos amonedados, inversiones en instrumentos financieros, instrumentos financieros derivados y cartera de crédito;
- t) pagos por la adquisición de derechos de cobro;
- u) cobros y pagos por operaciones de bursatilización;
- v) cobros por la venta de bienes adjudicados;
- w) cobros y pagos relacionados con instrumentos financieros derivados con fines de negociación;
- x) cobros y pagos asociados a instrumentos financieros de cobertura de partidas cubiertas que se clasifican como actividades de operación;
- y) pagos por beneficios directos a los empleados, honorarios, rentas, gastos de promoción y publicidad, entre otros gastos de administración;
- z) pagos de impuestos a la utilidad;
- aa) devoluciones de impuestos a la utilidad, y
- bb) cobros por recuperaciones de derechos de cobro y cartera de crédito.

Impuestos a la utilidad

Los flujos de efectivo relacionados con los impuestos a la utilidad deben presentarse en un rubro por separado dentro de la clasificación de actividades de operación, a menos de que sea práctico relacionarlos con actividades de inversión o de financiamiento, como es el caso del impuesto derivado de las operaciones discontinuadas, el cual se relaciona con actividades de inversión. 21

Actividades de inversión

Los flujos de efectivo relacionados con actividades de inversión representan la medida en que se han destinado recursos hacia partidas que generarán ingresos y flujos de efectivo en el mediano y largo plazo. 22

Los flujos de efectivo por actividades de inversión son, por ejemplo, los siguientes: 23

- a) pagos y cobros por compraventa o rendimiento de instrumentos financieros a largo plazo;
- b) pagos y cobros por la compraventa de propiedades, mobiliario y equipo;
- c) pagos y cobros por operaciones discontinuadas;
- d) pagos y cobros por la compraventa de subsidiarias;
- e) pagos y cobros por la compraventa de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes;
- f) cobros de dividendos de inversiones permanentes;
- g) pagos y cobros por la compraventa de activos intangibles, y
- h) pagos y cobros asociados con instrumentos financieros de cobertura de partidas cubiertas que se clasifican como actividades de inversión.

Adquisiciones y disposiciones de subsidiarias y otros negocios

Los flujos de efectivo derivados de adquisiciones o disposiciones de subsidiarias y otros negocios deben clasificarse en actividades de inversión; asimismo, deben presentarse en un único renglón por separado que involucre toda la operación de adquisición o, en su caso, de disposición, en lugar de presentar la adquisición o disposición individual de los activos y pasivos de dichos negocios a la fecha de adquisición o disposición. Los flujos de efectivo derivados de las adquisiciones no deben compensarse con los de las disposiciones. 24

Los flujos de efectivo pagados por la adquisición de subsidiarias y otros negocios deben presentarse netos del saldo de efectivo y equivalentes de efectivo adquirido en dicha operación. 25

Los flujos de efectivo cobrados por la disposición de subsidiarias y otros negocios (operaciones discontinuadas) deben presentarse netos del saldo de efectivo y equivalentes de efectivo dispuesto en dicha operación. Asimismo, este importe debe estar neto del impuesto a la utilidad atribuible a tal disposición. En el caso de operaciones extranjeras, debe mostrarse este importe neto del ajuste acumulado por conversión atribuible a dichas operaciones. 26

Actividades de financiamiento

Los flujos de efectivo generados por las actividades de financiamiento muestran la capacidad de las sociedades controladoras de grupos financieros para restituir a sus propietarios y acreedores, los recursos que destinaron en su momento a la entidad y, en su caso, para pagarles rendimientos. 27

Los flujos de efectivo por actividades de financiamiento son, por ejemplo, los siguientes: 28

- a) cobros y pagos por préstamos bancarios y de otros organismos;
- b) cobros procedentes de la emisión de acciones, netos de los gastos de emisión relativos;
- c) pagos a los propietarios por reembolsos de capital social, de dividendos o asociados a la recompra de acciones propias;
- d) cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital;
- e) pagos asociados con instrumentos financieros que califican como capital;
- f) cobros por la emisión o generación de instrumentos financieros que califican como pasivo;
- g) pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo, y
- h) pagos por pasivo por arrendamiento.

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo

Después de clasificar los flujos de efectivo en actividades de operación, actividades de inversión y actividades de financiamiento, deben presentarse los flujos netos de efectivo de estas tres secciones. 29

Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo

Las sociedades controladoras de grupos financieros deben presentar en un reglón por separado, según proceda, lo siguiente: 30

- a) los efectos por conversión a que hace referencia el párrafo 43, que surgen por haber utilizado distintos tipos de cambio para la conversión del saldo inicial, del saldo final y de los flujos de efectivo y equivalentes de efectivo, de una operación extranjera;
- b) los efectos por utilidad o pérdida en cambios del efectivo y equivalentes de efectivo a que hace referencia el párrafo 46, el cual incluye la diferencia generada por la conversión del saldo inicial de efectivo y equivalentes de efectivo al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo anterior, que publique el Banco de México en su página de Internet www.banxico.org.mx o la que la sustituya, y del saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo al tipo de cambio de cierre de jornada del periodo actual que publique el Banco de México en la referida página de Internet;
- c) los efectos en los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo por cambios en su valor resultantes de fluctuaciones en el tipo de cambio y en su valor razonable, y
- d) los efectos por inflación asociados con los saldos y los flujos de efectivo de cualquiera de las entidades que conforman la entidad económica consolidada y que se encuentre en un entorno económico inflacionario.

Los efectos a los que hace alusión el párrafo anterior deben presentarse en el estado de flujos de efectivo en forma segregada para permitir una adecuada conciliación entre el saldo de efectivo al inicio y al final del periodo. 31

Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo

Las sociedades controladoras de grupos financieros deben presentar un rubro por separado denominado "Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo", el cual corresponde al saldo de efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera al final del periodo anterior (incluyendo el efectivo y equivalentes de efectivo restringidos), con el fin de conciliarlo con el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo actual. 32

Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo

Las sociedades controladoras de grupos financieros deben presentar un rubro por separado denominado "Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo", el cual se debe determinar por la suma algebraica de los rubros: "Incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo" o "Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo", "Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo", y "Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo". Dicha suma debe corresponder al saldo del efectivo y equivalentes de efectivo presentado en el estado de situación financiera al final del periodo. 33

Consideraciones adicionales**Instrumentos financieros derivados con fines de cobertura**

Cuando un instrumento financiero derivado se mantiene con fines de cobertura, los flujos de efectivo de dicho instrumento deben clasificarse de la misma forma que los flujos de efectivo asociados con la partida cubierta. 34

Dividendos

Los flujos de efectivo derivados de dividendos cobrados deben presentarse en un rubro específico dentro del mismo grupo de actividades en el que se presentan los flujos de efectivo de la partida con la que están asociados. Por ejemplo: las entradas de flujos de efectivo por dividendos cobrados de inversiones en instrumentos financieros deben presentarse, al igual que dichos instrumentos, en actividades de operación; si los dividendos cobrados se derivan de una inversión permanente en una entidad asociada, dichos flujos de efectivo deben presentarse en actividades de inversión. 35

Las salidas de efectivo por dividendos pagados deben presentarse en actividades de financiamiento debido a que representan la retribución a los propietarios de una entidad por los recursos obtenidos de su parte. 36

Procedimiento para elaborar el estado de flujos de efectivo

Para determinar y presentar los flujos de efectivo de las actividades de operación, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán aplicar el método indirecto, por medio del cual se incrementa o disminuye el resultado antes de impuestos a la utilidad; dicho importe se ajusta por los efectos de operaciones de periodos anteriores cobradas o pagadas en el periodo actual y por operaciones del periodo actual de cobro o pago diferido hacia el futuro; asimismo, se ajusta por operaciones que están asociadas con las actividades de inversión o financiamiento. 37

Los flujos de efectivo relacionados con las actividades de operación deben determinarse aumentando o disminuyendo el resultado antes de impuestos a la utilidad por los efectos de: 38

- a) partidas que se consideran asociadas con:
 - i. actividades de inversión: por ejemplo, la depreciación y la utilidad o pérdida en la venta de propiedades, mobiliario y equipo; la amortización de activos intangibles, la pérdida por deterioro de activos de larga duración, así como la participación en el resultado neto de otras entidades;
 - ii. actividades de financiamiento, por ejemplo, intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos.
- b) cambios que ocurran durante el periodo en los rubros que forman parte del capital de trabajo de las sociedades controladoras de grupos financieros, es decir, que ocurran en los saldos de las partidas operativas del estado de situación financiera durante el periodo, tales como los señalados en el párrafo 20.

Actividades de inversión y de financiamiento

Las sociedades controladoras de grupos financieros deben determinar y presentar por separado, después del rubro de actividades de operación, los flujos de efectivo derivados de los principales conceptos de cobros y pagos brutos relacionados con las actividades de inversión y financiamiento, es decir, los cobros y pagos no se deberán compensar entre sí. 39

Conversión del estado de flujos de efectivo de una operación extranjera a la moneda de informe

En la conversión del estado de flujos de efectivo de la moneda funcional a la moneda de informe de una operación extranjera que se encuentre en un entorno económico no inflacionario, las sociedades controladoras de grupos financieros deberán atender a lo siguiente: 40

- a) los flujos de efectivo del periodo deben convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada histórico a la fecha en la que se generó cada flujo en cuestión, el cual será el tipo de cambio que publique el Banco de México en su página de Internet www.banxico.org.mx o la que la sustituya;
- b) el saldo inicial de efectivo y equivalentes de efectivo debe convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo anterior que publique el Banco de México en la referida página de internet, y
- c) el saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo debe convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo actual que publique el Banco de México en la referida página de Internet.

En la conversión del estado de flujos de efectivo de la moneda funcional a la moneda de informe de una operación extranjera que se encuentre en un entorno económico inflacionario, las sociedades controladoras de grupos financieros y subcontroladoras de grupos financieros deberán atender a lo siguiente: 41

- a) los flujos de efectivo del periodo deben convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo actual que publique el Banco de México en su página de Internet www.banxico.org.mx o la que la sustituya;
- b) el saldo inicial de efectivo y equivalentes de efectivo debe convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo actual que publique el Banco de México en la referida página de Internet, y
- c) el saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo debe convertirse al tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha de cierre del periodo actual que publique el Banco de México en la referida página de Internet.

Para la conversión de los flujos de efectivo del periodo, por razones prácticas, puede utilizarse un tipo de cambio representativo de las condiciones existentes en las fechas en las que se generaron los flujos de efectivo, como puede ser el tipo de cambio promedio ponderado del periodo; no obstante, cuando los tipos de cambio hayan variado de forma importante durante el periodo, no debe utilizarse dicho tipo de cambio. 42

El efecto por conversión que surge por haber utilizado distintos tipos de cambio para la conversión del saldo inicial, del saldo final y de los flujos de efectivo debe presentarse en el rubro llamado "Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo", a que se refiere el párrafo 30. Este efecto debe corresponder al que se tendría de haber convertido tanto el saldo inicial de efectivo como los flujos de efectivo del periodo, al tipo de cambio de cierre con el que se convirtió el saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo.

Conversión de saldos o flujos de efectivo en moneda extranjera

Con el objeto de determinar los cambios de los saldos de las partidas operativas en moneda extranjera de las actividades de operación, estos se deberán convertir al tipo de cambio de cierre de jornada que publique el Banco de México en su página de Internet www.banxico.org.mx o la que la sustituya a la fecha de cierre.

Los flujos de efectivo procedentes de transacciones en moneda extranjera relacionados con actividades de inversión y financiamiento se convertirán a la moneda de informe de las sociedades controladoras de grupos financieros aplicando al importe en moneda extranjera el tipo de cambio de cierre de jornada a la fecha en que se produjo cada flujo, el cual será el que publique el Banco de México en la referida página de Internet.

La utilidad o pérdida en cambios originadas por variaciones en el tipo de cambio no son flujos de efectivo. Sin embargo, el efecto de las variaciones en el tipo de cambio del efectivo y equivalentes de efectivo mantenido o a pagar en moneda extranjera se presenta en el estado de flujos de efectivo con el fin de conciliar el efectivo y equivalentes de efectivo al inicio y al final del periodo. Dicho efecto debe presentarse de manera separada de los rubros de actividades de operación, inversión y financiamiento, dentro del rubro llamado "Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo", a que se refiere el párrafo 30, el cual incluye las diferencias, en su caso, de haberse presentado los flujos de efectivo al tipo de cambio de cierre del periodo actual.

Efectos de la inflación

Cuando en términos de lo establecido en la NIF B-10, el entorno económico corresponde a un entorno no inflacionario, las sociedades controladoras de grupos financieros deben presentar su estado de flujos de efectivo expresado en valores nominales, mientras que, si dicho entorno económico es inflacionario, deben presentar su estado de flujos de efectivo expresado en unidades monetarias de poder adquisitivo a la fecha de cierre del periodo actual.

En los casos en que el entorno económico sea inflacionario, como parte de las operaciones que no afectaron los flujos de efectivo, deben excluirse los efectos de la inflación reconocidos en el periodo dentro de los estados financieros, con el objeto de determinar un estado de flujos de efectivo a valores nominales. Dichos flujos de efectivo deben presentarse expresados en unidades monetarias de poder adquisitivo a la fecha de cierre del periodo actual.

Cuando el entorno haya cambiado de no inflacionario a inflacionario, los estados de flujos de efectivo de periodos anteriores deben presentarse expresados en unidades monetarias de poder adquisitivo de la fecha de cierre del periodo actual.

En los casos en los que el entorno económico haya cambiado de inflacionario a no inflacionario, los estados de flujos de efectivo de periodos anteriores deben presentarse expresados en las unidades monetarias de poder adquisitivo del último estado de flujos de efectivo presentado dentro de un entorno inflacionario e incluido en dicha presentación comparativa.

Inversiones en otras entidades

Los flujos de efectivo entre las sociedades controladoras de grupos financieros y sus subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos deben presentarse en el estado de flujos de efectivo de las sociedades controladoras de grupos financieros, es decir, no deben eliminarse; por ejemplo, los flujos de efectivo relacionados con operaciones intercompañías o con el cobro y pago de dividendos.

Estado de flujos de efectivo del grupo financiero

En la elaboración del estado de flujos de efectivo del grupo financiero, deben eliminarse los flujos de efectivo que ocurrieron en el periodo entre las entidades que forman parte de la entidad económica que se consolida. Por ejemplo, los flujos de efectivo derivados de operaciones intercompañías, de aportaciones de capital y de dividendos pagados.

En los casos en los que las sociedades controladoras de grupos financieros compren o vendan acciones de una subsidiaria a la participación no controladora, los flujos de efectivo asociados con dicha operación deben presentarse como actividades de financiamiento, dentro del estado de flujos de efectivo consolidado. Lo anterior, debido a que se considera que esta operación es una transacción entre propietarios.

Presentación del estado de flujos de efectivo del grupo financiero

Los grupos financieros deberán desglosar en el estado de flujos de efectivo, como parte de los rubros de actividades de operación, inversión y financiamiento, los conceptos que consideren más representativos y útiles para el análisis de la capacidad del grupo financiero para generar efectivo y equivalentes de efectivo, así como la manera en que dicho grupo utiliza los citados flujos de efectivo. 54

En caso de considerarlo conveniente, el grupo financiero revelará mediante notas, las características de los conceptos que se muestran del estado de flujos de efectivo. En la parte final del presente criterio se muestra un estado de flujos de efectivo consolidado preparado con los rubros mínimos a que se refiere el párrafo anterior. 55

Normas de revelación

Se debe revelar en notas a los estados financieros lo siguiente: 56

- a) cuando los flujos de efectivo relacionados con los impuestos a la utilidad hayan quedado segregados en los distintos grupos de actividades dentro del estado de flujos de efectivo, deben revelarse los flujos totales por dichos impuestos;
- b) el importe de los préstamos no utilizados que puedan estar disponibles para actividades de operación o para el pago de operaciones de inversión o de financiamiento, indicando las restricciones sobre el uso de los fondos provenientes de dichos préstamos;
- c) las operaciones relevantes, de inversión y de financiamiento, que no hayan requerido el uso de efectivo o equivalentes de efectivo. Por ejemplo, la adquisición de propiedades, mobiliario y equipo mediante financiamiento;
- d) los importes totales de flujos de efectivo de actividades de operación, de inversión y de financiamiento de cada uno de los segmentos de negocio considerados para elaborar los estados financieros conforme a lo establecido en las aclaraciones a las NIF contenidas en el criterio A-2 "Aplicación de normas particulares", en relación con la NIF B-5 "Información financiera por segmentos";
- e) el importe total de flujos de efectivo que representen excedentes para futuras inversiones o para pagos de financiamientos o rendimientos a los propietarios, así como, aquellos incrementos en la capacidad de operación, separado de los flujos de efectivo que esencialmente se requieren para mantener la capacidad de operación de las sociedades controladoras de grupos financieros, y
- f) los cambios relevantes, hayan requerido o no el uso de efectivo o equivalentes de efectivo, en pasivos considerados como parte de las actividades de financiamiento, preferentemente; debe hacerse una conciliación de los saldos inicial y final de dichas partidas. Una entidad debe revelar sobre los pasivos por actividades de financiamiento, lo siguiente:
 - i. cambios en los flujos de efectivo;
 - ii. cambios derivados de obtener o perder control de subsidiarias y otros negocios;
 - iii. el efecto de cambios por fluctuaciones cambiarias;
 - iv. cambios en los activos financieros asociados, cuyos flujos de efectivo deben ser presentados como parte de las actividades de financiamiento; tales como, cambios en los activos financieros que se utilizan como cobertura de pasivos financieros, y
 - v. otros cambios considerados relevantes.

Asimismo, se debe revelar lo siguiente con respecto a las adquisiciones y disposiciones de subsidiarias y otras entidades: 57

- a) la contraprestación total derivada de dichas adquisiciones o disposiciones desglosando:
 - i. la porción de la contraprestación pagada o cobrada en efectivo y equivalentes de efectivo, y
 - ii. el importe de efectivo y equivalentes de efectivo recibido con que contaba la subsidiaria o entidad adquirida o dispuesta a la fecha de adquisición o disposición;
- b) el importe de los activos y pasivos distintos del efectivo y equivalentes de efectivo de la subsidiaria o entidad adquirida o dispuesta a la fecha de adquisición o disposición. Estos importes deben agruparse por rubros importantes, y
- c) el monto del pago del impuesto a la utilidad atribuible a las disposiciones de subsidiarias y otras entidades.

NOMBRE DE LA SOCIEDAD CONTROLADORA DEL GRUPO FINANCIERO

DOMICILIO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL __ DE _____ AL __ DE _____ DE ____ NO CONSOLIDADO

EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE _____ DE _____ (1)

(Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación**Resultado antes de impuestos a la utilidad**

\$

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo

\$

Amortizaciones de activos intangibles

"

Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración

"

Participación en el resultado neto de otras entidades

"

Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión

"

Operaciones discontinuadas

"

Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios

"

"

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento

Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos

"

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo

"

Intereses por pasivos por arrendamiento

"

Otros intereses

"

"

Suma**Cambios en partidas de operación**

Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos

"

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)

"

Cambio en deudores por reporto

"

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)

"

Cambio en colaterales vendidos

"

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados

"

Cambio en otras cuentas por pagar

"

Cambio en otras provisiones

"

Devoluciones de impuestos a la utilidad

"

Pagos de impuestos a la utilidad

"

Cobros de dividendos de inversiones permanentes

"

Pagos por adquisición de subsidiarias

"

Cobros por disposición de subsidiarias

"

Pagos por adquisición de otras entidades

"

Cobros por disposición de otras entidades

"

Flujos netos de efectivo de actividades de operación

"

"

Actividades de inversión

Pagos por instrumentos financieros a largo plazo

"

Cobros por instrumentos financieros a largo plazo

"

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo

"

Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo

"

Pagos por operaciones discontinuadas

"

Cobros por operaciones discontinuadas

"

Pagos por adquisición de activos intangibles

"

Cobros por disposición de activos intangibles

"

Otros cobros por actividades de inversión

"

Otros pagos por actividades de inversión

"

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

"

"

Actividades de financiamiento

Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos

"

Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos

"

Pagos por pasivo por arrendamiento

"

Cobros por emisión de acciones

"

Pagos por reembolsos de capital social

"

Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital

"

Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como capital

"

Pagos de dividendos

"

Pagos asociados con la recompra de acciones propias

"

Cobros por la emisión de instrumentos que califican como pasivo

"

Pagos asociados con instrumentos que califican como pasivo

"

Otros cobros por actividades de financiamiento

"

Otros pagos por actividades de financiamiento

"

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento

"

\$

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo

"

Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo

"

Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo

"

Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo

\$

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

NOMBRE DEL GRUPO FINANCIERO

DOMICILIO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL __ DE ____ AL __ DE ____ DE ____

EXPRESADO EN MONEDA DE PODER ADQUISITIVO DE ____ DE ____ (1)

(Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación**Resultado antes de impuestos a la utilidad**

\$

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo

\$

Amortizaciones de activos intangibles

"

Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración

"

Participación en el resultado neto de otras entidades

"

Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión

"

Operaciones discontinuadas

"

Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios

"

"

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento

Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos

"

Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo

"

Intereses por pasivos por arrendamiento

"

Otros intereses

"

Suma

"

Cambios en partidas de operación

Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos

"

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)

"

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)

"

Cambio en deudores por reporto

"

Cambio en préstamo de valores (activo)

"

Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)

"

Cambio en cartera de crédito (neto)

"

Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)

"

Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras

"

Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianzamiento (neto)

"

Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización

"

Cambio en activos virtuales

"

Cambio en inventarios

"

Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)

"

Cambio en bienes adjudicados (neto)

"

Cambio en captación

"

Cambio en reservas técnicas

"

Cambio en acreedores por reporto

"

Cambio en préstamo de valores (pasivo)

"

Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía

"

Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)

"

Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianzamiento (pasivo)

"

Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización

"

Cambio en instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas

con actividades de operación)

"

Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados

"

Cambio en otras cuentas por pagar

"

Cambios en otras provisiones	"	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	"	
Pagos de impuestos a la utilidad	"	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	"	"
<hr/>		
<u>Actividades de inversión</u>		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	"	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	"	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	"	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	"	
Pagos por operaciones discontinuadas	"	
Cobros por operaciones discontinuadas	"	
Pagos por adquisición de subsidiarias	"	
Cobros por disposición de subsidiarias	"	
Pagos por adquisición de otras entidades	"	
Cobros por disposición de otras entidades	"	
Cobros de dividendos de inversiones permanentes	"	
Pagos por adquisición de activos intangibles	"	
Cobros por disposición de activos intangibles	"	
Cobros asociados con instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	"	
Pagos asociados con instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	"	
Otros cobros por actividades de inversión	"	
Otros pagos por actividades de inversión	"	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	"	"
<hr/>		
<u>Actividades de financiamiento</u>		
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	"	
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	"	
Pago por pasivo por arrendamiento	"	
Cobros por emisión de acciones	"	
Pagos por reembolsos de capital social	"	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	"	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como capital	"	
Pagos de dividendos	"	
Pagos asociados con la recompra de acciones propias	"	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	"	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	"	
Cobros asociados con instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	"	
Pagos asociados con instrumentos financieros de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	"	
Otros cobros por actividades de financiamiento	"	
Otros pagos por actividades de financiamiento	"	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	"	\$
<hr/>		
<u>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</u>		"
<u>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</u>		"
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</u>		"
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</u>		\$
<hr/>		

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario".

ACUERDO delegatorio de facultades a la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- Casa de Moneda de México.

ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES A LA DIRECCIÓN CORPORATIVA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

MARCIAL LUJÁN BRAVO, Director General de Casa de Moneda de México con fundamento en los artículos 59, fracción V, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 36 fracción VIII de la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos; 11, fracción VI de la Ley de la Casa de Moneda de México; y 2, fracción VIII, y 14, del Estatuto Orgánico de la Casa de Moneda de México de conformidad con el siguiente:

CONSIDERANDO

Que conforme a lo dispuesto en los artículos 1o, 3o y 45 de la Ley Orgánica de la Administración Pública; 11, 22 fracción I y 59, fracción V de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 2o. de la Ley de la Casa de Moneda de México, se establece la Casa de Moneda de México como organismo público descentralizado de la Administración Pública Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyo objeto y estructura orgánica se encuentran establecidos en su Ley Orgánica, Estatuto Orgánico y demás normatividad aplicable;

Que en virtud de que fecha 19 de septiembre de 2025, mediante el Acuerdo número CMM-05-IIIIO-25, la H. Junta de Gobierno tomó conocimiento de las acciones efectuadas por Casa de Moneda de México respecto a las modificaciones de la estructura orgánica autorizadas por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno y por la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Que con fecha 18 de noviembre de 2025 se publicó el Manual de Organización de Casa de Moneda de México, en el Diario Oficial de la Federación, el cual que entró en vigor el 19 de noviembre de 2025.

Que, con el fin de fortalecer los procesos internos y derivado de la necesidad de mejorar la coordinación, eficiencia operativa y supervisión estratégica, se considera procedente delegar la conducción y supervisión de la Gerencia de Desarrollo Institucional y la Gerencia de Informática a la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas; conforme al siguiente;

ACUERDO

PRIMERO. Se delega a la persona titular o encargada de la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas, la facultad de dirigir, coordinar y supervisar las actividades establecidas en el Manual de Organización de la Entidad correspondientes a la Gerencia de Desarrollo Institucional y a la Gerencia de Informática.

SEGUNDO. La delegación otorgada incluye la facultad de emitir instrucciones, requerir informes, supervisar el cumplimiento de metas, autorizar estrategias operativas inherentes a la administración y funcionamiento de dichas áreas, así como tomar decisiones dentro del ámbito de sus competencias, sin perjuicio de las facultades reservadas al Director General.

TERCERO. La Dirección Corporativa de Administración y Finanzas deberá informar al Director General sobre los avances relevantes, situación operativa y resultados obtenidos por las gerencias mencionadas.

CUARTO. La presente delegación implica que la persona servidora pública designada será responsable de la ejecución y seguimiento de las facultades delegadas.

QUINTO. El presente Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma y notificación a la persona titular o encargada de la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas y permanecerá vigente hasta en tanto no sea modificado o abrogado mediante instrumento jurídico emitido por el Director General.

El presente Acuerdo se firma en la **Ciudad de México el 11 de diciembre de 2025**, por el Director General de Casa de Moneda de México con asistencia de los Directores Corporativos de Administración y Finanzas y Jurídica y de Seguridad de la Entidad, en el ejercicio de sus facultades para los efectos legales a que haya lugar.

TRANSITORIOS

ÚNICO. - El presente Acuerdo entrará en vigor al día siguiente al de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

Director General de Casa de Moneda de México, **Marcial Luján Bravo**.- Rúbrica.- En términos de lo dispuesto en el artículo 16, fracción XIX del Estatuto Orgánico de Casa de Moneda de México: Director Corporativo de Administración y Finanzas, **Andrés Prieto Molina**.- Rúbrica.- En términos de lo dispuesto en el artículo 17, fracción III del Estatuto Orgánico de Casa de Moneda de México: Directora Corporativa Jurídica y de Seguridad, **Sandra Aguirre Torres**.- Rúbrica.

(R.- 571742)

ACUERDO delegatorio de facultades a la Dirección Corporativa de Operaciones.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Hacienda.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- Casa de Moneda de México.

ACUERDO DELEGATORIO DE FACULTADES A LA DIRECCIÓN CORPORATIVA DE OPERACIONES.

MARCIAL LUJÁN BRAVO, Director General de Casa de Moneda de México con fundamento en los artículos 59, fracción V, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 36 fracción VIII de la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos; 11, fracción VI de la Ley de la Casa de Moneda de México; y 2, fracción VIII, y 14, del Estatuto Orgánico de la Casa de Moneda de México de conformidad con el siguiente:

CONSIDERANDO

Que conforme a lo dispuesto en los artículos 1o, 3o y 45 de la Ley Orgánica de la Administración Pública; 11, 22 fracción I y 59, fracción V de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 2o. de la Ley de la Casa de Moneda de México, se establece la Casa de Moneda de México como organismo público descentralizado de la Administración Pública Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyo objeto y estructura orgánica se encuentran establecidos en su Ley Orgánica, Estatuto Orgánico y demás normatividad aplicable;

Que en virtud de que en fecha 19 de septiembre de 2025, mediante el Acuerdo número CMM-05-III-O-25, la H. Junta de Gobierno tomó conocimiento de las acciones efectuadas por Casa de Moneda de México respecto a las modificaciones de la estructura orgánica autorizadas por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno y por la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Que con fecha 18 de noviembre de 2025 se publicó el Manual de Organización de Casa de Moneda de México, en el Diario Oficial de la Federación, el cual entró en vigor el 19 de noviembre de 2025.

Que, con el fin de fortalecer los procesos internos y derivado de la necesidad de mejorar la coordinación, eficiencia operativa y supervisión estratégica, se considera procedente delegar la conducción y supervisión de la Gerencia de Diseño, Escultura y Grabado a la Dirección Corporativa de Operaciones, conforme al siguiente;

ACUERDO

PRIMERO. Se delega a la persona titular, o en su caso encargada, de la Dirección Corporativa de Operaciones la facultad de dirigir, coordinar y supervisar las actividades establecidas en el Manual de Organización de la Entidad correspondientes a la Gerencia de Diseño, Escultura y Grabado.

SEGUNDO. La delegación otorgada incluye la facultad de emitir instrucciones, requerir informes, supervisar el cumplimiento de metas, autorizar estrategias operativas inherentes a la administración y funcionamiento de dichas áreas, así como tomar decisiones dentro del ámbito de sus competencias, sin perjuicio de las facultades reservadas a la persona titular de la Dirección General.

TERCERO. La Dirección Corporativa de Operaciones deberá informar a la persona titular de la Dirección General sobre los avances relevantes, situación operativa y resultados obtenidos por la gerencia mencionada.

CUARTO. La presente delegación implica que la persona servidora pública titular o, en su caso, encargada de la Dirección Corporativa de Operaciones será responsable de la ejecución y seguimiento de las facultades delegadas.

QUINTO. El presente Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma y notificación a la persona servidora pública titular o encargada de la Dirección Corporativa de Operaciones, y permanecerá vigente hasta en tanto no sea modificado o abrogado mediante instrumento jurídico emitido por el Director General.

El presente Acuerdo se firma en la **Ciudad de México el 11 de diciembre de 2025**, por el Director General de Casa de Moneda de México con asistencia de los Directores Corporativos de Administración y Finanzas y Jurídica y de Seguridad de la Entidad, en el ejercicio de sus facultades, para los efectos legales a que haya lugar.

TRANSITORIOS

ÚNICO.- El presente Acuerdo entrará en vigor al día siguiente al de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

Director General de Casa de Moneda de México, **Marcial Luján Bravo**.- Rúbrica.- En términos de lo dispuesto en el artículo 16, fracción XIX del Estatuto Orgánico de Casa de Moneda de México: Director Corporativo de Administración y Finanzas, **Andrés Prieto Molina**.- Rúbrica.- En términos de lo dispuesto en el artículo 17, fracción III del Estatuto Orgánico de Casa de Moneda de México: Directora Corporativa Jurídica y de Seguridad, **Sandra Aguirre Torres**.- Rúbrica.

(R.- 571743)

CALENDARIO de Presupuesto de la Casa de Moneda de México, para el ejercicio fiscal 2026.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- HACIENDA.- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- Casa de Moneda de México.

CALENDARIO DE PRESUPUESTO DE LA CASA DE MONEDA DE MÉXICO, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026.

Con fundamento en los artículos 1o, párrafos primero y tercero, 3o, párrafo primero fracción I, 20, párrafo primero y, 45, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, párrafo primero, 14, párrafo primero, fracción I, y 15, párrafo antepenúltimo, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 1 y 4 de la Ley de la Casa de Moneda de México; 23, párrafo cuarto, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 22, párrafo primero, fracción IX, inciso b) de su Reglamento; 36 fracción VIII de la Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos y; 15, fracciones I y VII y 16, fracciones I y XII del Estatuto Orgánico de la Casa de Moneda de México, se da a conocer el calendario de presupuesto autorizado a la Casa de Moneda de México, contenido en la tabla siguiente:

PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO 2026													
CALENDARIO DEL GASTO													
(PESOS)													
ENTIDAD:	Casa de Moneda de México					SECTOR:	Ramo 6 SHCP						
	Total	Mensual											
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Gasto Total	8,931,733,886	906,504,312	730,899,846	754,281,877	749,619,017	708,693,098	733,503,910	722,739,451	717,144,360	755,414,561	734,341,330	701,662,797	716,929,327
Gasto Programable	8,931,733,886	906,504,312	730,899,846	754,281,877	749,619,017	708,693,098	733,503,910	722,739,451	717,144,360	755,414,561	734,341,330	701,662,797	716,929,327

Ciudad de México, a 12 de diciembre de 2025.- El Director Corporativo de Administración y Finanzas de la Casa de Moneda de México, **Andrés Prieto Molina**.- Rúbrica.

SECRETARIA ANTICORRUPCION Y BUEN GOBIERNO

CIRCULAR por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, empresas públicas del Estado, Fiscalía General de la República, entidades federativas y sus municipios, así como las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la empresa Just Implant, S.A. de C.V.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Buen Gobierno.- Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.- Órgano Interno de Control en el Instituto Mexicano del Seguro Social.- Área de Responsabilidades.- Expediente: PISI-A-NC-DS-0012/2024.

CIRCULAR No. SABG/OICGYR/AR/8627/2025

CIRCULAR POR LA QUE SE COMUNICA A LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO, FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA, ENTIDADES FEDERATIVAS Y SUS MUNICIPIOS, ASÍ COMO LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO, QUE DEBERÁN ABSTENERSE DE ACEPTAR PROPUESTAS O CELEBRAR CONTRATOS CON LA EMPRESA JUST IMPLANT, S.A. DE C.V.

DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO, FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA, ENTIDADES FEDERATIVAS Y SUS MUNICIPIOS, ASÍ COMO LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO PRESENTES

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1, 14, 16 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 2, 11, 26 fracción I, 26 Bis, fracción II, 27, 28, fracción II, 59, primer párrafo, 60, fracción IV, 61 y 63 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público publicada en el Diario Oficial de la Federación el 04 de enero del 2000, y sus modificaciones posteriores vigentes hasta el 16 de abril de 2025, conforme a lo previsto en los Transitorios Sexto y Séptimo del Decreto por el que se expide la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana; de la Ley de la Economía Social y Solidaria y de la Ley General de Sociedades Cooperativas publicado en el Diario Oficial de la Federación el 16 de abril de 2025; 50, 114, fracción IV y 115 de su Reglamento; 1, 2, 3, 13, 15, 19, 28, 35, 36, 38, 50, 56, 60, párrafo tercero, 70, fracciones II y VI, 72 y 74 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 18, 26, 37, fracciones XL y XLI y 44, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; Transitorios Cuarto y Quinto del Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, publicado el 28 de noviembre de 2024 en el Diario Oficial de la Federación; 62, primer párrafo de la Ley Federal de Entidades Paraestatales; 1, 2, apartado B, fracción I, inciso c), 69, fracción III, 72 y 75, fracción XII y Transitorio Sexto del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2024; 1, fracción LXXXVIII del Acuerdo por el que se determina la organización y coordinación de los Órganos Internos de Control y Unidades de Responsabilidades, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 28 de abril de 2025; 83, párrafos Primero, Segundo, Tercero, Sexto y Octavo del Reglamento Interior del Instituto Mexicano del Seguro Social; el Acuerdo por el que se establecen las disposiciones que se deberán observar para la utilización del Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado CompraNet, y el Acuerdo por el que se emiten los Lineamientos para la tramitación del procedimiento de sanción por infracciones a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público; la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas; y la Ley de Asociaciones Público Privadas; y en cumplimiento a lo ordenado en el **Resolutivo Tercero** de la Resolución de fecha **10 de diciembre de 2025**, que se dictó en el expediente de sanción número **PISI-A-NC-DS-0012/2024**, en el que se concluyó el procedimiento administrativo incoado a la empresa **JUST IMPLANT, S.A. DE C.V.**, determinándose imponerle las sanciones de **INHABILITACIÓN POR EL PLAZO DE 1 (UN) AÑO** para que por sí misma o a través de interpósita persona no pueda presentar propuestas ni celebrar contrato alguno de los regulados sobre las materias de adquisiciones, arrendamientos, servicios, obras públicas y servicios relacionados con las mismas, así como la multa impuesta en el **Resolutivo Segundo** de la citada resolución.

En ese sentido, conforme a lo dispuesto en el **Resolutivo Quinto** de la multicitada resolución, esta autoridad administrativa hace de su conocimiento que a partir del día siguiente al que se publique la presente Circular en el Diario Oficial de la Federación, deberán abstenerse de recibir propuestas y/o celebrar contrato alguno sobre las materias de adquisiciones, arrendamientos, servicios, obras públicas y servicios relacionados con las mismas, con dicha empresa, de manera directa o a través de interpósita persona, por el plazo de **1 (UN) AÑO**.

En caso de que, el día que se cumpla el plazo de la inhabilitación, la empresa **JUST IMPLANT, S.A. DE C.V.** no haya pagado la multa impuesta antes citada, la inhabilitación subsistirá hasta que se realice el pago correspondiente de la misma, para lo cual, se acreditará que ha pagado la multa que se impuso, presentando ante la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno el documento probatorio del pago correspondiente, a fin de que se elimine el registro de la sancionada en el portal Compras MX (antes CompraNet), sin que sea necesaria la publicación de algún otro comunicado, conforme a lo previsto en los artículos 60, antepenúltimo párrafo de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público vigente a la fecha de los hechos, de conformidad con los Transitorios Sexto y Séptimo del Decreto por el que se expide la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana; de la Ley de Economía Social y Solidaria y de la Ley General de Sociedades Cooperativas, publicado el 16 de abril de 2025 en el Diario Oficial de la Federación, y 113 de su Reglamento.

En virtud de lo anterior, los contratos adjudicados y los que actualmente se tengan formalizados con la mencionada infractora, no quedarán comprendidos en la aplicación de la presente Circular, en términos del artículo 112 del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Las entidades federativas, los municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México deben cumplir con lo señalado en esta Circular cuando las adquisiciones, arrendamientos y servicios, así como la obra pública que contraten, se realicen con cargo total o parcial a fondos federales, conforme a los convenios que celebren con el Ejecutivo Federal.

Atentamente

Ciudad de México, a 16 de diciembre de 2025.- Titular del Área de Responsabilidades del Órgano Interno de Control en el Instituto Mexicano del Seguro Social, Lic. **Alberto Mociño Gutiérrez**.- Rúbrica.

CIRCULAR por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, empresas públicas del Estado, Fiscalía General de la República, entidades federativas y sus municipios, así como las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas o celebrar contratos con la empresa Asociación Guardería Infantil San Nicolás, A.C.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Buen Gobierno.- Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.- Órgano Interno de Control en el Instituto Mexicano del Seguro Social.- Área de Responsabilidades.- Expediente: PISI-A-NC-DS-0020/2025.

CIRCULAR No. SABG/OICGYR/AR/8350/2025

CIRCULAR POR LA QUE SE COMUNICA A LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO, FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA, ENTIDADES FEDERATIVAS Y SUS MUNICIPIOS, ASÍ COMO LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO, QUE DEBERÁN ABSTENERSE DE ACEPTAR PROPUESTAS O CELEBRAR CONTRATOS CON LA EMPRESA ASOCIACIÓN GUARDERÍA INFANTIL SAN NICOLÁS, A.C.

DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO, FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA, ENTIDADES FEDERATIVAS Y SUS MUNICIPIOS, ASÍ COMO LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO PRESENTES

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1, 14, 16 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 2 fracción VI, 11, 59, 60 fracción IV, 61 y 63 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público publicada en el Diario Oficial de la Federación el 04 de enero del 2000, y sus modificaciones posteriores vigentes hasta el 16 de abril de 2025, conforme a lo previsto en los Transitorios Sexto y Séptimo del Decreto por el que se expide la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana; de la Ley de la Economía Social y Solidaria y de la Ley General de Sociedades Cooperativas

publicado en el Diario Oficial de la Federación el 16 de abril de 2025; 50, 114 y 115 de su Reglamento; 1, 2, 3, 13, 15, 17-A, 19, 28, 35, 36, 38, 50, 56, 60 párrafo tercero, 70 fracciones II y VI, 72 y 74 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 18, 26, 37, fracciones XL y XLI y 44, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; Transitorios Cuarto y Quinto del Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica; 62, primer párrafo de la Ley Federal de Entidades Paraestatales; 1, 2, apartado B, fracción I, inciso c), 69, fracción III, 72 y 75, fracción XII y Sexto Transitorio del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2024; 1, fracción LXXXVIII del Acuerdo por el que se determina la organización y coordinación de los Órganos Internos de Control y Unidades de Responsabilidades, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 28 de abril de 2025; 83, párrafos Primero, Segundo, Tercero, Sexto y Octavo del Reglamento Interior del Instituto Mexicano del Seguro Social; y el Acuerdo por el que se emiten los Lineamientos para la tramitación del procedimiento de sanción por infracciones a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público; la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas; y la Ley de Asociaciones Público Privadas; y en cumplimiento a lo ordenado en el **Resolutivo Tercero** de la Resolución de fecha **11 de diciembre de 2025**, que se dictó en el expediente de sanción número **PISI-A-NC-DS-0020/2025**, en el que se concluyó el procedimiento administrativo incoado a la empresa **ASOCIACIÓN GUARDERÍA INFANTIL SAN NICOLÁS, A.C.**, determinándose imponerle las sanciones de **INHABILITACIÓN POR EL PLAZO DE 6 (SEIS) MESES** para que por sí misma o a través de interpósita persona no pueda presentar propuestas ni celebrar contrato alguno de los regulados sobre las materias de adquisiciones, arrendamientos, servicios, obras públicas y servicios relacionados con las mismas, así como la multa impuesta en el **Resolutivo Segundo** de la citada resolución.

En ese sentido, conforme a lo dispuesto en el **Resolutivo Quinto** de la multicitada resolución, esta autoridad administrativa hace de su conocimiento que a partir del día siguiente al que se publique la presente Circular en el Diario Oficial de la Federación, deberán abstenerse de recibir propuestas y/o celebrar contrato alguno sobre las materias de adquisiciones, arrendamientos, servicios, obras públicas y servicios relacionados con las mismas, con dicha empresa, de manera directa o a través de interpósita persona, por el plazo de **6 (SEIS) MESES**.

En caso de que, el día que se cumpla el plazo de la inhabilitación, la empresa **ASOCIACIÓN GUARDERÍA INFANTIL SAN NICOLÁS, A.C.**, no haya pagado la multa impuesta antes citada, la inhabilitación subsistirá hasta que se realice el pago correspondiente de la misma, para lo cual, se acreditará que ha pagado la multa que se impuso, presentando ante la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno el documento probatorio del pago correspondiente, a fin de que se elimine el registro de la sancionada en el portal Compras MX (antes CompraNet), sin que sea necesaria la publicación de algún otro comunicado, conforme a lo previsto en los artículos 60, antepenúltimo párrafo de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público vigente a la fecha de los hechos, de conformidad con los Transitorios Sexto y Séptimo del Decreto por el que se expide la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana; de la Ley de Economía Social y Solidaria y de la Ley General de Sociedades Cooperativas, publicado el 16 de abril de 2025 en el Diario Oficial de la Federación, y 113 de su Reglamento.

En virtud de lo anterior, los contratos adjudicados y los que actualmente se tengan formalizados con la mencionada infractora, no quedarán comprendidos en la aplicación de la presente Circular, en términos del artículo 112 del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Las entidades federativas, los municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México deben cumplir con lo señalado en esta Circular cuando las adquisiciones, arrendamientos y servicios, así como la obra pública que contraten, se realicen con cargo total o parcial a fondos federales, conforme a los convenios que celebren con el Ejecutivo Federal.

Atentamente

Ciudad de México, a 16 de diciembre de 2025.- Titular del Área de Responsabilidades del Órgano Interno de Control en el Instituto Mexicano del Seguro Social, Lic. **Alberto Mociño Gutiérrez**.- Rúbrica.

CIRCULAR por la que se comunica a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, a las entidades federativas, municipios, los entes públicos de unas y otros, así como a las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, que deberán abstenerse de aceptar propuestas y/o celebrar contratos con la empresa CISM, S.A. de C.V.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Buen Gobierno.- Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.- Subsecretaría de Buen Gobierno.- Unidad de Contrataciones Públicas.- Dirección General de Controversias y Sanciones en Contrataciones Públicas.- Número de expediente: SAN/039/2025.

CIRCULAR No. 39/2025

CIRCULAR POR LA QUE SE COMUNICA A LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, A LAS ENTIDADES FEDERATIVAS, MUNICIPIOS, LOS ENTES PÚBLICOS DE UNAS Y OTROS, ASÍ COMO A LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO, QUE DEBERÁN ABSTENERSE DE ACEPTAR PROPUESTAS Y/O CELEBRAR CONTRATOS CON LA EMPRESA CISM, S.A. DE C.V.

DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL, A LAS ENTIDADES FEDERATIVAS, MUNICIPIOS, LOS ENTES PÚBLICOS DE UNAS Y OTROS, ASÍ COMO A LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

Con fundamento en los artículos 14, segundo párrafo, 16, primer párrafo, 21, párrafo cuarto y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1o., párrafos primero y segundo, 2o. fracción I, 14, párrafo primero, 18, 26, fracción XIII y 37, fracción XLVI, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, así como el cuarto transitorio del *"DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal"* publicado en el Diario Oficial de la Federación el veintiocho de noviembre de dos mil veinticuatro; 1, fracciones II y IV, 2, fracción III y IV, 59, primer párrafo, 60, párrafo primero, fracción I, segundo y tercero, de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, publicada en el Diario Oficial de la Federación el cuatro de enero de dos mil, con sus reformas posteriores, aplicable conforme a lo señalado en los artículos sexto y séptimo transitorios del *"DECRETO por el que se expide la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y, se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Austeridad Republicana; de la Ley de la Economía Social y Solidaria y de la Ley General de Sociedades Cooperativas"*, publicado en el Diario Oficial de la Federación el dieciséis de abril de dos mil veinticinco; así como 111 de su Reglamento; 1, 2, letra A, fracción I, inciso c), subinciso iii, 4, 7, fracción XXI, 8, fracción XIV y último párrafo, 10, 11, fracciones I y XXIV, 18, fracciones II, XXIV y último párrafo, y 21, fracción IV, inciso d), del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno; en cumplimiento a lo ordenado en el **segundo párrafo del resolutivo CUARTO** de la **resolución de diez de diciembre de dos mil veinticinco**, que se dictó en el expediente número **SAN/039/2025**, mediante la cual se concluyó el procedimiento administrativo de sanción incoado a la empresa **CISM, S.A. DE C.V.**, esta autoridad administrativa hace de su conocimiento que, a partir del día siguiente al en que se publique la presente Circular en el Diario Oficial de la Federación y se registre en la Plataforma Digital de Contrataciones Públicas, deberán abstenerse de recibir proposiciones o adjudicar contratos a dicha persona física, de manera directa o por interpósita persona, por el plazo de **3 (tres) meses**.

En caso de que, al día en que se cumpla el plazo de inhabilitación, el citado contratista no haya pagado la multa impuesta a través de la **resolución de diez de diciembre de dos mil veinticinco**, antes precisada, **la inhabilitación subsistirá** hasta que se realice el pago correspondiente; lo anterior, con fundamento en lo previsto en el artículo 60, párrafo tercero, de la aludida Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, en relación con el primer párrafo del artículo 113 del Reglamento de la citada Ley.

En virtud de lo anterior, los contratos adjudicados y los que actualmente se tengan formalizados con la empresa **CISM, S.A. DE C.V.**, no quedarán comprendidos en la aplicación de esta Circular, en términos del artículo 112 del Reglamento de Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Las entidades federativas, municipios, los entes públicos de unas y otros, así como las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, deberán cumplir con lo señalado en esta Circular en los procedimientos de contratación y en la celebración de contratos regulados por la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Ciudad de México a 15 de diciembre de 2025.- Directora General de Controversias y Sanciones en Contrataciones Públicas de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, Mtra. **María Guadalupe Vargas Álvarez**.- Rúbrica.

SECRETARÍA DE CIENCIA, HUMANIDADES, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

ACUERDO por el que se señalan los días inhábiles para El Colegio de la Frontera Norte, A.C., para los períodos que se indican.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- GOBIERNO DE MÉXICO.- Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación.- El Colegio de la Frontera Norte, A.C.

ACUERDO POR EL QUE SE SEÑALAN LOS DÍAS INHÁBILES PARA EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C., PARA LOS PERÍODOS QUE SE INDICAN

DR. VÍCTOR ALEJANDRO ESPINOZA VALLE Presidente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., Entidad Paraestatal de la Administración Pública Federal y Centro Público de Investigación del Sistema Nacional de Centros Públicos a cargo de la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, con fundamento en los artículos 28 y 30 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 74 de la Ley Federal del Trabajo; 1º, 3º, fracción II y 46 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1º, 2º, 3º, 12, 37 y 59, fracción V de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 3º de su Reglamento; del 96 de la Ley General en materia de Humanidades, Ciencia, Tecnología e Innovación, los artículos 27 y 29 de la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, Reglamentaria del apartado b) del artículo 123 Constitucional así como a la fracción XXXIX del artículo 33 del Estatuto General de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., en las Cláusulas 18 y 20 del Contrato Colectivo de Trabajo y el numeral 147 del ACUERDO por el que se establecen las Disposiciones generales en materia de Recursos Humanos de la Administración Pública Federal, y

CONSIDERANDO

Que la Ley Federal de Procedimiento Administrativo es el ordenamiento legal que regula los actos, procedimientos y resoluciones de la Administración Pública Federal, incluyendo a las entidades paraestatales, estableciendo en su artículo 28 que las actuaciones y diligencias deben ser practicadas en días y horas hábiles, y señalando como inhábiles los días sábados, domingos, el 1º de enero; 5 de febrero; 21 de marzo; 1º de mayo; 5 de mayo; 1º y 16 de septiembre; 20 de noviembre; 1º de octubre de cada seis años, cuando corresponda a la transmisión del Poder Ejecutivo Federal, y el 25 de diciembre, así como los días en que tengan vacaciones generales las autoridades competentes o aquellos en que se suspendan las labores, los que se harán del conocimiento público mediante acuerdo del Titular, que será publicado en el Diario Oficial de la Federación.

Que la Ley Federal del Trabajo establece en su artículo 74 como días inhábiles el 1º de enero; el primer lunes de febrero en conmemoración del 5 de febrero; el tercer lunes de marzo en conmemoración del 21 de marzo; el 1º de mayo; el 16 de septiembre; el tercer lunes de noviembre en conmemoración del 20 de noviembre; el 1º de octubre de cada seis años, cuando corresponda a la transmisión del Poder Ejecutivo Federal; el 25 de diciembre, y el que determinen las leyes federales y locales electorales, en el caso de elecciones ordinarias, para efectuar la jornada electoral.

Que se han tomado en consideración las disposiciones jurídicas aplicables en materia administrativa y laboral permitiendo con ello dar certeza jurídica respecto de los actos que realice El Colegio de la Frontera Norte, A.C., por lo que he tenido a bien expedir el siguiente:

ACUERDO POR EL QUE SE SEÑALAN LOS DÍAS INHÁBILES PARA EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C., PARA LOS PERÍODOS QUE SE INDICAN

Artículo Primero.- Se suspenden las labores de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., los días que se precisan a continuación:

- a) El miércoles 14 de enero de 2026- suspensión de labores;
- b) El lunes 2 de febrero de 2026- en conmemoración de la promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.;
- c) El lunes 16 de marzo de 2026- en conmemoración del día 21 de marzo por el Natalicio de Benito Juárez García;
- d) Del 30 de marzo al 3 de abril de 2026- suspensión de labores;
- e) El viernes 1º de mayo de 2026- en conmemoración del Día del Trabajo;
- f) El martes 5 de mayo de 2026- en conmemoración de la Batalla de Puebla;
- g) Del 20 de julio al 7 de agosto de 2026- período vacacional;
- h) El martes 15 y miércoles 16 de septiembre de 2026- en conmemoración de la Independencia de México;

- i) El lunes 12 de octubre de 2026- suspensión de labores
- j) El lunes 2 de noviembre de 2026- suspensión de labores;
- k) El lunes 16 de noviembre de 2026- en conmemoración del 20 de noviembre por el inicio de la Revolución Mexicana, y
- l) Del 18 de diciembre de 2026 al 6 de enero de 2027, período vacacional.

Artículo Segundo. Se considerarán como inhábiles, para todos los efectos legales, los días señalados en el artículo anterior, por lo que en ese período no correrán los plazos que establecen las leyes.

Artículo Tercero. Como excepción a lo dispuesto en los artículos que anteceden, y para los asuntos relativos a las materias de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, así como de Obra Pública se considerarán como días hábiles todos los días del año, exceptuando los sábados y domingos, así como los indicados en el artículo 28 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo.

TRANSITORIO

ÚNICO.- El presente Acuerdo entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

Atentamente

Tijuana, Baja California, a 9 de diciembre de 2025.- El Titular de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., Presidente de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., Dr. **Víctor Alejandro Espinoza Valle**.- Rúbrica.

PROGRAMA Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030.

Al margen un logotipo, que dice: Instituto de Ecología, A. C.

PROGRAMA INSTITUCIONAL INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C. 2025-2030

1. Índice

Contenido

- 1. Índice
- 2. Señalamiento del origen de los recursos del Programa
- 3. Siglas y acrónimos
- 4. Fundamento normativo
- 5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo
- 6. Objetivos
 - 6.1 Relevancia del objetivo 1: Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades
 - 6.2 Relevancia del objetivo 2: Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos
 - 6.3 Relevancia del objetivo 3: Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población
 - 6.4 Relevancia del objetivo 4: Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México
 - 6.5 Relevancia del objetivo 5: Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente
 - 6.6 Relevancia del objetivo 6: Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales
 - 6.7 Vinculación de los objetivos del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030
- 7. Indicadores y metas

2. Señalamiento del origen de los recursos del Programa

La totalidad de las acciones que se consideran en el Programa, incluyendo aquellas correspondientes a sus objetivos, estrategias y líneas de acción, así como las labores de coordinación interinstitucional para la instrumentación de dichas acciones, el seguimiento, reporte y rendición de cuentas de las mismas, se realizarán con cargo a los recursos aprobados a los ejecutores de gasto participantes en el Programa, en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio respectivo.

3. Siglas y acrónimos

ADVC	Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación
ANP	Áreas Naturales Protegidas
APF	Administración Pública Federal
BMM	Bosque Mesófilo de Montaña
CFE	Comisión Federal de Electricidad
CCIINECOL	Consejo Consultivo Interno del Instituto de Ecología, A.C.
CONABIO	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad
CONAFOR	Comisión Nacional Forestal
CONANP	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
CPI	Centros Públicos de Investigación
CHTI	Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación
CWUR	Centro de Ranking de las Universidades del Mundo (por sus siglas en inglés)
EPA	Estatuto del Personal Académico
IEB	Herbario del Instituto de Ecología, A.C., Pátzcuaro
IEXA	Colección Entomológica del Instituto de Ecología, A.C. Xalapa
IMPI	Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
INBA	Instituto Nacional de Bellas Artes
INECOL	Instituto de Ecología, A. C.
IPBES	Plataforma Intergubernamental Científico-normativa sobre Diversidad Biológica y Servicios de los Ecosistemas (por sus siglas en inglés)
IPCC	Panel Intergubernamental de Cambio Climático (por sus siglas en inglés)
LEVE	Distintivo Listado de Entidades Verificadas Energéticamente, registrado por el INECOL ante el IMPI
LGBTI	personas Lesbianas, Gays, Bisexuales, Transgénero e Intersexuales
LGEEPA	Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente
LGHCTI	Ley General en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación
LOAPF	Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
MAB	Programa Hombre y la Biosfera de la UNESCO (por sus siglas en inglés)
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PSCHTI 2025-2030	Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030
PIB	Producto Interno Bruto
PISA	Programa Internacional de Evaluación de los Alumnos de la OCDE (por sus siglas en inglés)
RSNCPCONAHCYT	Reglamento del Sistema Nacional de Centros Públicos del Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

Secihti	Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación
SEDATU	Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
SNII	Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores
SNCP	Sistema Nacional de Centros Públicos
SNP	Sistema Nacional de Posgrados
UMA	Unidad de Manejo Ambiental para la Conservación de la Vida Silvestre
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (por sus siglas en inglés)
USPAE	Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados del INECOL
XAL	Herbario Instituto de Ecología, A.C., Xalapa

4. Fundamento normativo

El INECOL se fundamenta jurídicamente por la CPEUM, destacando el artículo 90 que sustenta a las entidades de la APF de carácter paraestatal, así como los artículos 3 y 4 que garantizan el derecho al desarrollo científico-tecnológico y a un medio ambiente sano, respectivamente.

También se fundamenta en la LGHCTI, y en el RSNCPCONAHCYT, el cual lo designa como un Centro Público. La misión del INECOL está centrada en la investigación en ecología, biodiversidad, conservación y el uso sustentable de los recursos biológicos, así como en la formación de recursos humanos de alto nivel y la transferencia de conocimiento y la oferta de servicios profesionales especializados en el ámbito de la Ecología. Es una empresa de participación estatal mayoritaria según la LOAPF (Artículo 46, inciso II) y se clasifica como entidad paraestatal conforme a la Ley Federal de las Entidades Paraestatales (Artículos 2, 3 y 12), publicada el 8 de mayo de 2023. Su inclusión en la Relación de Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal, con fecha 9 de agosto de 2024 (número 167), confirma su sujeción a esta ley y su reglamento.

La Secihti es la coordinadora del sector, con base en el artículo 38 Bis, fracción XXIII, de la LOAPF, publicada el 20 de marzo de 2025. La LGHCTI, rige la operación del INECOL como Centro Público. Y es reconocido como tal en el RSNCPCONAHCYT, Artículo 12, apartado II. Salud y ambiente, inciso f).

Planeación y Operación

La Ley de Planeación (artículos 17 fracción II, 24, 29 y 30) establece la obligación del INECOL, en tanto entidad paraestatal, de elaborar su programa institucional en concordancia con el Plan Nacional y el Programa Sectorial, así como de someterlo a la aprobación de la Secihti, para su posterior publicación en el Diario Oficial de la Federación. La LOAPF artículo 38 Bis faculta a la Secihti a establecer políticas de desarrollo y coordinar la programación y presupuestación para las entidades de su sector.

La LGHCTI establece que las actividades de investigación, desarrollo e innovación deben alinearse con una planeación estratégica participativa y democrática.

El INECOL, constituido como Asociación Civil desde 1975, cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propio. Sus estatutos, modificados el 17 de septiembre de 2024, el artículo 38, fracción I faculta al Director General para dirigir, programar, conducir, coordinar y evaluar las acciones del Instituto.

Programas Institucionales

El Programa Institucional 2025-2030 ha sido revisado y aprobado por el CCIINECOL y el INECOL es el responsable de coordinar la integración, publicación, ejecución, seguimiento y rendición de cuentas del Programa.

5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo

El PND 2025-2030 es la guía de los objetivos y acciones del Gobierno de México, para consolidar la transformación del país bajo un modelo de desarrollo con bienestar, justicia social y sustentabilidad. El modelo de desarrollo se basa en el Humanismo Mexicano que busca priorizar el bienestar humano por encima de los intereses económicos, promoviendo una política que valora a la persona como el eje central del desarrollo y garantiza que el progreso se distribuya equitativamente entre toda la población (Principios del Humanismo Mexicano “Prosperidad compartida” y “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre”). Entre todos seguimos construyendo un país donde la mayor fortuna sea el bienestar de toda la población y la mayor satisfacción sea estar bien con uno mismo, con nuestras conciencias y con los demás (Principio “La política se hace con amor y no con odio”).

El desarrollo y el bienestar del pueblo deben fortalecerse con el cuidado del medio ambiente y los recursos naturales (Principio “Desarrollo y bienestar con cuidado al medio ambiente”). Por lo anterior, será prioritario promover una transición hacia las energías limpias, al tiempo que se protejan los ecosistemas naturales, se garantice el derecho al agua y se promueva la participación de las comunidades en la toma de decisiones ambientales (Principios “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo” y “La libertad es esencia de la democracia”).

El PND 2025-2030 señala: “Convertiremos a México en una potencia científica, tecnológica y de innovación. Para ello, apoyaremos las ciencias básicas, naturales, sociales y las humanidades, y las vinculamos con áreas y sectores prioritarios para el desarrollo nacional.” Con este enfoque, se garantiza que la ciencia y la innovación beneficien a todos los sectores de la sociedad, incluyendo comunidades históricamente marginadas, sin discriminación de género, origen étnico o condición social (Principio “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”).

En el mundo y también en México ha habido un severo deterioro ambiental a partir de la Gran Aceleración después de la Segunda Guerra Mundial, que trajo notables y rápidos incrementos poblacionales, de desarrollo económico e industrial, muchas veces en detrimento del entorno natural. Los más recientes Informes del IPCC¹ y de la IPBES² dan cuenta de la magnitud y extensión global del impacto de las actividades humanas sobre el planeta.

En el país, es variable el porcentaje de degradación, deterioro y transformación que han sufrido los diversos ecosistemas nativos como secuela del sistema económico y de las actividades humanas y consecuencia de la expansión del capital sin una política efectiva de desarrollo sostenible, que ha privilegiado el desarrollo económico desigual entre la sociedad, exclusión y pobreza, causando deforestación, fragmentación de hábitats, contaminación de aire, agua y degradación de suelos, urbanización no planificada y desertificación, entre otras. Esta situación evidencia la necesidad de un modelo de desarrollo basado en la equidad, la justicia social y el respeto al medio ambiente (Principios “Prosperidad compartida” y “Desarrollo y bienestar con cuidado al medio ambiente”).

Con datos de principios de este siglo XXI³, en promedio se puede afirmar que en el ámbito nacional se ha perdido o deteriorado severamente 50% de la cobertura vegetal original por el desmedido crecimiento de las fronteras agrícola, ganadera y urbana⁴; y se ha perdido un porcentaje semejante de manglares y humedales por el desarrollo turístico, urbano y ganadero⁵. Enfrentar estos retos requiere que los gobernantes actúen con honestidad, transparencia y compromiso ético (Principio “Las y los gobernantes deben ser honrados y honestos”).

Existen casos extremos de devastación como el de Veracruz, que, a pesar de ser el tercer estado con mayor riqueza y diversidad biológica de México, conserva menos del 20% de su cobertura vegetal original⁶, esto debido a la deforestación, el cambio de uso de suelo para la agricultura y la ganadería, la tala inmoderada, la construcción de ranchos y otras actividades productivas, contribuyendo a la pérdida de biodiversidad y de servicios ambientales, como la retención de agua⁷. El abordaje de estas problemáticas debe considerar la participación de las comunidades locales y el respeto a sus saberes y derechos, fortaleciendo la democracia y la libertad de decisión de cada grupo social (Principios “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo” y “La libertad es esencia de la democracia”).

El estado de Veracruz aporta 4.3% al PIB⁸; en actividades primarias 4.6%, en secundarias 8.6%, y terciarias 3.4%. Actualmente en México, la superficie concesionada para explotación minera es de 34.7 millones de hectáreas⁹, la cual representa 17.7% del territorio nacional, que muchas veces utilizan técnicas extractivas nocivas para el entorno. Sólo 57% de las aguas residuales municipales son tratadas¹⁰, y por ello, un gran porcentaje de cuerpos de agua (ríos y lagunas) se encuentran en estado de eutrofización. Promover un desarrollo sostenible implica respetar la soberanía del país sobre sus recursos y garantizar la justicia ambiental para todos los ciudadanos (Principio “México soberano, independiente y democrático”).

¹ <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>

² <https://www.ipbes.net/global-assessment>

³ La ecología en México; retos y perspectivas. Revista Mexicana de Biodiversidad, Vol. 88, Suplemento, diciembre 2017.

⁴ Ganadería sustentable en el Golfo de México. Halffter G, Cruz M y Huerta C (comps). INECOL, 2018.

⁵ Servicios ecosistémicos de las selvas y bosques costeros de Veracruz. Moreno-Casasola P (ed). INECOL, ITTO, CONAFOR e INECC, 2016.

⁶ La biodiversidad en Veracruz; estudio de estado. CONABIO, Gob. Veracruz, Universidad Veracruzana, INECOL, 2011.

⁷ https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-62662022000100160

⁸ https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/itae/itae2025_01_Ver.pdf

⁹ <https://www.gob.mx/imta/articulos/agua-y-mineria-parte-i?idiom=es#:~:text=En%20t%C3%A9rminos%20territoriales%2C%20la%20superficie,de%20Sonora%2C%20Chihuahua%20y%20Zacatecas.>

¹⁰ http://sina.conagua.gob.mx/publicaciones/EAM_2018.pdf

Las contradicciones que se viven hoy en México y el mundo son el resultado del sistema económico y el deterioro generado por la expansión del capital¹¹, el desarrollo desordenado, la creciente urbanización y el crecimiento poblacional, que a su vez impactan en el entorno natural. Superar estas contradicciones requiere políticas públicas diseñadas inclusión y enfoque en el bienestar colectivo, sin fomentar el odio ni la discriminación (Principios “La política se hace con amor y no con odio” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”).

Este deterioro ambiental afecta de manera diferenciada a diversas poblaciones, exacerbando condiciones de vulnerabilidad preexistentes. Las mujeres, especialmente en zonas rurales, enfrentan una sobrecarga de trabajo al disminuir la disponibilidad de recursos naturales como el agua o la leña. Se deben promover programas de apoyo que reconozcan y compensen estas desigualdades, fortaleciendo la participación de las mujeres en la gestión ambiental (Principios “Prosperidad compartida” y “Igualdad sustantiva”).

Las niñas, niños y adolescentes están expuestos a ambientes insalubres, con consecuencias en su desarrollo físico y cognitivo. El cuidado de la infancia y la juventud debe ser una prioridad del desarrollo humano, asegurando condiciones de vida dignas y seguras (Principios “Prosperidad compartida” y “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo”). Las personas adultas mayores y con discapacidad presentan mayores riesgos frente a eventos ambientales extremos o deterioro de servicios ecosistémicos.

Las comunidades indígenas y afromexicanas, que frecuentemente habitan territorios ricos en biodiversidad, sufren la pérdida de sus medios tradicionales de subsistencia, territorios sagrados y saberes ancestrales. Asimismo, las personas LGBTI y migrantes pueden enfrentar barreras adicionales en el acceso a servicios ambientales y sociales en contextos de marginación estructural. El diseño de políticas inclusivas debe asegurar que nadie quede excluido por su identidad, origen o situación migratoria (Principios “Igualdad sustantiva” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”).

De lo anterior se desprenden dos problemas públicos: el primero, “la desigualdad social y la degradación del entorno natural de México, en perjuicio de los más pobres y de su población en general”, y el segundo es que “la mayoría de las actividades productivas han dañado el entorno, comprometiendo el bienestar de las generaciones presentes y futuras”. Las causas de los problemas nacionales son multifactoriales y deben analizarse desde la complejidad. Para la desigualdad la causa más directa es la exclusión de grandes segmentos de la sociedad en las propuestas de desarrollo, que se sintetiza en la expoliación de materias primas, fuerza de trabajo y excedentes de capital de los territorios de los diferentes colectivos.

La exclusión social no significa que las grandes masas trabajadoras no sean funcionales al sistema económico; por el contrario, la estrategia de producción aplica métodos que tienden a agotar los recursos naturales y las fuerzas productivas hasta obtener la última ganancia que generalmente es transferida a los centros de capital fuera de sus periferias¹². Para revertir estas dinámicas, los gobernantes deben actuar con honestidad y compromiso ético, promoviendo la redistribución justa de los beneficios del desarrollo (Principios “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre” y “Las y los gobernantes deben ser honrados y honestos”). En este contexto, visibilizar el impacto diferenciado en estos grupos permite diseñar estrategias de desarrollo más justas, sostenibles e incluyentes. De lo anterior surgen los primeros objetivos del PND 2025-2030 para los próximos años, que buscan generar información, propuestas y acciones que contribuyan a revertir las tendencias de desigualdad social y destrucción ambiental.

El INECOL desde su origen tiene el propósito de estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población. A través de la generación de conocimiento y biotecnologías para documentar, conservar y recuperar la riqueza natural de México, que es fuente de vida, bienestar y resiliencia, ante los embates de los cambios globales que caracterizan nuestra época.

Otro de los propósitos es generar información científica para caracterizar y conocer la riqueza y diversidad biológica del país, y en su caso, elaborar estudios socioeconómicos y socioecológicos, a fin de proponer soluciones a los problemas nacionales, regionales y locales; emitir opiniones y realizar estudios en las áreas de ecología, biodiversidad, conservación, manejo de recursos y disciplinas afines, siempre con transparencia y honestidad, fortaleciendo la confianza del pueblo en sus gobernantes (Principios “Las y los gobernantes deben ser honrados y honestos” y “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo”) y resguardar las colecciones científicas institucionales conservadas y vivas, las Áreas Naturales Protegidas a su cargo, como el Santuario del Bosque de Niebla, el Centro de Investigaciones Costeras La Mancha, en el estado de Veracruz, así como las estaciones de campo, Laboratorio del Desierto en la Reserva de la Biósfera de Mapimí y La Estación Biológica Piedra Herrada en la Reserva de la Biósfera La Michilía, ambas en el estado de Durango.

¹¹ El capital en su laberinto. De la renta de la tierra a la renta de la vida, Bartra, A, Editores UACM/Itaca, CEDERSSA., México, 2006

¹² Las relaciones centro-periferia en el siglo XXI, Torres M, J M Ahumada, El trimestre económico, mayo 2022.

También, fomenta la conservación y restauración de los ecosistemas prioritarios del país; diseña, implementa y evalúa soluciones basadas en la naturaleza, para el control de plagas, la contaminación del agua y la producción de alimentos; y genera conocimiento científico que sirve como base para cualquier intervención social, desarrollo tecnológico o propuesta de política pública en México en relación con el ambiente.

Históricamente, el INECOL ha propuesto políticas públicas novedosas para la conservación y manejo sostenible de la riqueza biocultural de México: promovió la “modalidad mexicana” para las áreas protegidas y estableció las primeras dos Reservas de la Biósfera de Latinoamérica (Mapimí y La Michilía), ambas en Durango; la Reserva de la Biósfera El Pinacate y Gran Desierto de Altar en Sonora, la Reserva de El Cielo en Tamaulipas, la Reserva de la Biósfera Montes Azules, en Chiapas y la Reserva de la Biósfera en Los Tuxtlas, Veracruz. Realizó las primeras Manifestaciones de Impacto Ambiental del país y los estudios de Ordenamiento Territorial en la Riviera Maya y de Costa Alegre en Jalisco.

También, impulsó la primera reserva terrestre en “archipiélago” para proteger los fragmentos de bosque de niebla alrededor de Xalapa¹³ y creó el ordenamiento ecológico territorial regional de la ciudad capital (Xalapa y los 10 municipios circundantes.)¹⁴. Además,¹⁵ elaboró propuestas de restauración de bosques, humedales y otros¹⁶ y ha restaurado manglares, canteras y pozos mineros, así como orientado a la industria de las energías limpias, como la eólica y la fotovoltaica según los requisitos normativos ambientales.

En fechas recientes, el INECOL colaboró con el Gobierno de México (2018-2024) en las obras prioritarias de los mega proyectos del Tren Maya y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec para lograr, con prácticas que tiendan a la sostenibilidad, detonar el desarrollo regional y las medidas necesarias para resguardar y recuperar los servicios ecosistémicos de sus zonas de influencia, contribuyendo a que se cumplan los elevados estándares ambientales que marca la LGEEPA.

El PSCHTI 2025-2030 señala seis objetivos:

1. Promover la formación de personas altamente especializadas en ciencia, humanidades, tecnología e innovación, así como las vocaciones tempranas, con un enfoque de inclusión e igualdad sustantiva para fortalecer las capacidades de México y reducir su dependencia tecnológica
2. Impulsar el crecimiento y desarrollo profesional de las personas investigadoras, promoviendo la igualdad de oportunidades, la inclusión y una distribución más equilibrada de recursos y apoyos en las distintas regiones del país
3. Asegurar la realización de investigación básica y aplicada en todas las áreas del saber para generar conocimiento y atender problemas nacionales, fortaleciendo la infraestructura científica y tecnológica, difundiendo la ciencia y promoviendo la participación social en las agendas de investigación.
4. Impulsar el desarrollo tecnológico en el ecosistema nacional de innovación mediante la maduración y escalamiento de tecnologías prioritarias, fortaleciendo la independencia tecnológica y el bienestar social.
5. Proveer a la sociedad soluciones tecnológicas mediante vinculación, mejoramiento de la inventiva, protección del conocimiento y transferencia tecnológica, asegurando su escalamiento e implementación, para contribuir al bienestar social, la soberanía tecnológica y el desarrollo sostenible.
6. Garantizar la integración y operación del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación mediante el impulso de la coordinación intergubernamental y la colaboración interinstitucional e interdisciplinaria para la atención de las prioridades nacionales.

El quehacer del INECOL se alinea con los seis objetivos anteriores, en este sentido:

El objetivo 1 del INECOL es fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades. Para ello, se impulsan actividades de formación de talento humano y capacidades colectivas de la sociedad, asegurando igualdad de oportunidades y acceso inclusivo para todas las personas, sin distinción de género, origen étnico o condición social (Principios del Humanismo Mexicano “Igualdad

¹³ <http://siaversedema.org.mx/areas-naturales-protégidas/archipelago-region-capital/>

¹⁴ <http://www.veracruz.gob.mx/medioambiente/ordenxalapa/>

¹⁵ *Tropical forest conservation; Integrating natural and cultural diversity for sustainability, a global perspective*. UNESCO e INECOL, 2018

¹⁶ <https://collections.plos.org/collection/rewilding-restoration/>

sustantiva” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”). Los estudios formales son coordinados por el Posgrado del INECOL, conformado por la Maestría y el Doctorado en Ciencias; el Doctorado Nacional en Agroecología (DNA); y la Especialidad en Bienestar Comunitario y en Manejo Costero (EBCMC). La Secretaría Académica registra a las personas estudiantes que realizan prácticas profesionales, servicio sociales y tesis de licenciatura.

La otra vertiente de fomento al talento humano son las actividades educativas no formales que realiza el Jardín Botánico, el Centro de Vocaciones Científicas y las Redes Académicas en coordinación con: personas productoras del campo, grupos locales y sociedad civil en favor del ambiente. Estas actividades se apoyan por la Oficina de Comunicación que tiene a su cargo la divulgación del trabajo del INECOL con la sociedad, garantizando libertad de expresión y acceso a la información como parte esencial de la democracia (Principio “La libertad es esencia de la democracia”). El fin del objetivo es fortalecer las capacidades de México y reducir la dependencia científica y tecnológica.

El objetivo 2 del INECOL es impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos. El INECOL es una institución madura con 50 años de vida, que a lo largo de su trayectoria ha contado con el apoyo de 2 mil quinientas personas colaboradoras, como trabajadoras o prestadoras de servicios y en la actualidad tiene cerca de 500 integrantes que tienen entre 22 y 82 años. Esta característica exige propuestas complejas para las trayectorias académicas, promoviendo la igualdad sustantiva y la inclusión de todas las personas independientemente de su edad, género, origen étnico o condición social (Principios “Igualdad sustantiva” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”). El INECOL no cuenta con mecanismos que fomenten la jubilación cuando los trabajadores pueden ejercer su derecho y, por lo tanto, no cuenta con un relevo generacional que incorpore suficientes talentos jóvenes.

Las personas investigadoras y técnicas se apegan al EPA y existen las comisiones de evaluación que sugieren actividades para mejorar su promoción. En el caso de la incorporación de IxM, el INECOL incorpora a las personas investigadoras con las mismas condiciones que el resto del personal, IxM ha sido la vía alternativa para incrementar personal académico de calidad a los diferentes proyectos de la institución.

Asimismo, las investigadoras y los investigadores del INECOL y las investigadoras y los investigadores por México formulan y lideran proyectos financiados con recursos externos, en los que participan personas técnicas, estudiantes y personas egresadas, con el apoyo administrativo del personal del INECOL. Estos proyectos fomentan la transferencia de conocimiento y tecnología con responsabilidad social, fortaleciendo el bienestar colectivo y reduciendo desigualdades (Principios “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre” y “Desarrollo y bienestar con cuidado al medio ambiente”). Estos proyectos permiten la transferencia de conocimiento y tecnología en temas socioambientales, lo que fortalece el impacto institucional.

La situación del personal administrativo es atendida en la Dirección de Administración, apoyando a las personas trabajadoras para continuar su formación profesional, la administración trata de ayudar a paliar las diferencias que tienen las plazas con bajos niveles de escalafón y sin mecanismos de promoción en la carrera de servidores públicos.

En el Posgrado del INECOL la formación de talento humano tiene alto nivel de formación académica y sus valores se apegan a principios éticos y de honestidad. Según el seguimiento de egresadas y egresados de maestría y doctorado, 54% se dedican a investigación, 34% a actividades de docencia y 12% tiene actividades no académicas.

El objetivo 3 del INECOL es estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población. El INECOL coadyuva a la solución del primer problema público identificado en el PND 2025-2030, la desigualdad social y la degradación del entorno natural de México, en perjuicio de los más pobres y de su población en general, asegurando que las soluciones sean incluyentes y benefician a todos los grupos sociales por igual (Principios “Prosperidad compartida”, “Igualdad sustantiva” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”), con estudios específicos en diferentes socioecosistemas y con la participación de distintos actores sociales dado que viven en sistemas degradados del entorno natural de México, por ejemplo, la Cuenca del río Atoyac en los estados de Puebla y Tlaxcala; o el caso de la cuenca del Lago de Pátzcuaro, en el estado de Michoacán; o los humedales y manglares del estado de Veracruz.

El planteamiento es diseñar soluciones encaminadas hacia la rehabilitación de ambientes naturales con estrategias amplias que permitan el diseño, manejo y conservación adaptativa de las regiones focales que han perdido su riqueza biológica en perjuicio de su población, promoviendo la colaboración y el trabajo con respeto y responsabilidad hacia todas las comunidades involucradas (Principios “México soberano,

independiente y democrático” y “La política se hace con amor y no con odio”). Este objetivo está alineado con distintos principios del PND 2025-2030, al generar información para la toma de decisiones, mediante la propuesta de políticas públicas y el acompañamiento de los grandes proyectos estratégicos del Gobierno de México.

El desarrollo y el bienestar del pueblo sólo pueden fortalecerse con el cuidado del ambiente y los recursos naturales. Por lo anterior, será prioritario promover una mayor generación de conocimiento que lleve a una transición hacia las energías limpias, al tiempo que se protejan los ecosistemas naturales, se garantice el derecho al agua y se haga frente a los efectos del cambio climático.

El objetivo 4 del INECOL es contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México. Este objetivo contribuye a la atención del segundo problema público identificado, la mayoría de las actividades productivas que han dañado el entorno, comprometiendo el bienestar de las generaciones presentes y futuras, asegurando que los beneficios del desarrollo económico lleguen a todas las comunidades, evitando la concentración de riqueza en unos pocos (Principios “Prosperidad compartida” y “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre”). Por ello, el INECOL se enfoca en generar conocimiento e información para la protección, conservación, restauración y manejo adecuado de los ecosistemas naturales, así como el impulso de biotecnologías alternativas productivas para el bienestar humano. Estas últimas, amigables con el ambiente y económicamente viables.

Como se comentó, el INECOL ha diseñado por más de cinco décadas de trabajo continuo investigaciones de ecología, taxonomía, sistemática filogenética y evolución para la conservación, manejo y protección de los ecosistemas naturales de México. Los proyectos de investigación han promovido la conservación del patrimonio natural de México y además se ha informado a los actores sociales de maneras adecuadas para realizar actividades productivas primarias con principios agroecológicos como la milpa, cafetales con sombra diversificada, fruticultura (ej., cítricos, frutos suaves y aguacate) y ganadería sostenible, combinando incrementos en rentabilidad con el cuidado de las funciones ecosistémicas.

También se impulsa la adopción de estrategias de manejo biorracional de plagas y enfermedades agrícolas y forestales, por ejemplo, con la producción de parasitoides para el control de moscas de la fruta, plagas de hortalizas y otros cultivos, escarabajos barrenadores y ambrosiales, así como de insectos vectores de enfermedades, por ejemplo, los moscos que transmiten el dengue. En este sentido, el INECOL también se ha posicionado en la investigación básica y aplicada para la producción de organismos que prestan otros servicios ecosistémicos como polinización mediada por insectos y reciclaje de biodisponibilidad de nutrientes en suelo por acción de microorganismos en sistemas agrícolas de alta relevancia internacional, respetando la diversidad biocultural y los saberes tradicionales de las comunidades locales (Principios “México soberano, independiente y democrático” y “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”).

Las investigaciones del INECOL han generado estimaciones de los impactos de las actividades productivas, estrategias de producción, así como modelos predictivos de las acciones que permiten revertir las tendencias de destrucción al aplicarse las propuestas de política pública que coadyuven a implementar los cambios necesarios en el campo mexicano para enfrentar el reto del cambio climático.

El objetivo 5. Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente. En el INECOL se desarrollan y patentan distintos métodos de control biológico y se tiene incidencia en políticas públicas en materia de fitosanidad, salud y protección a los ecosistemas y los agroecosistemas. Estas acciones garantizan que el conocimiento y la innovación lleguen a todos los sectores sociales, particularmente a los más vulnerables, reduciendo desigualdades (Principios “Prosperidad compartida” y “Igualdad sustantiva”). Se diseña e implementa una Biorrefinería de tercera generación que utiliza microalgas, plantas acuáticas y aguas residuales agroindustriales tratadas para la generación de biocombustibles y productos de alto valor agregado, por ejemplo, ficocianina.

Se tiene un módulo de lombricompostaje para reciclar residuos orgánicos como pulpa de café, sustrato de postcosecha de hongos y residuos caseros. Con el propósito de generar alimentos en sistemas especializados, se cuenta con una planta piloto para la producción de semilla y paquetes de hongos comestibles y medicinales y se apoya a las personas productoras y consumidoras. También se tiene colaboración con el Centro Agroecológico del Café A.C., para la asesoría en la producción y transformación de cafés de especialidad en favor de una cafecultura sustentable¹⁷. Asimismo, se participa activamente en la evaluación y reducción del impacto ambiental de la energía eólica.

¹⁷ Agroecosistemas cafetaleros de Veracruz: biodiversidad, manejo y conservación. Manson R, Hernández-Ortiz V, Gallina S y Mehlreter K (eds). INECOL, INE-SEMARNAT, 2008.

Considerando que la mayor parte de los desarrollos tecnológicos del INECOL buscan apoyar al sector primario y al campo mexicano, este objetivo se articula con cuatro ejes generales y tres ejes transversales del PND 2025-2030 que estructuran la política pública en su conjunto: a) Gobernanza con justicia y participación ciudadana, b) Desarrollo con bienestar y humanismo, c) Economía moral y trabajo, d) Desarrollo sustentable e) Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres, f) Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional, g) Derechos de las comunidades indígenas y afromexicanas. Este enfoque asegura que el quehacer científico sea transparente, ético y honesto, generando confianza en la población (Principio “Las y los gobernantes deben ser honrados y honestos”).

Se identificó un tercer problema público, en cuya solución contribuye el INECOL: “La población del país tiene un origen multicultural y las prácticas científicas las califican como no científicas”. El INECOL reconoce y valora la diversidad cultural del país, condenando cualquier forma de discriminación hacia los saberes tradicionales o ancestrales (Principio “Condenamos el clasismo, el racismo, el machismo y cualquier forma de discriminación”). La historia ha demostrado en repetidas ocasiones que el desarrollo económico y social de los pueblos está ligado, inexorablemente, a su desarrollo científico y tecnológico¹⁸. En México, las comunidades académicas enfrentan problemas para hacer ciencia, tales como: la falta de inversión privada, la educación que poco fomenta el espíritu científico, la falta de valoración de la población a la cultura científica; en síntesis, falta comunicación entre la ciencia y la sociedad.

El estudio de la biodiversidad y el manejo de los recursos naturales en el México pluricultural reconoce distintos sistemas de conocimiento, valores y creencias que describen cosmovisiones diferentes y únicas. Con ello, el INECOL fomenta una ciencia con sentido democrático y plural, respetuosa de la libertad de pensamiento (Principios “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo” y “La libertad es esencia de la democracia”). Por ello, el quehacer científico tiene el doble reto de fortalecer los sistemas de conocimiento tradicionales y populares y contribuir al conocimiento universal de México y el mundo con una visión epistémica plural y respetuosa de la diversidad cultural.

Otro aspecto que afecta la falta de inversión se ve reflejada en el informe de la UNESCO sobre la ciencia 2021: la carrera contra reloj para un desarrollo más inteligente¹⁹, en el cual se menciona que entre 2014 y 2018 el gasto global en investigación científica creció a un ritmo más acelerado que el de la economía mundial; sin embargo, el gasto fue desigual según las regiones y los países. Aunque en ese periodo la inversión promedio en el mundo aumentó 19.2% (la mitad de esto se produjo sólo en China), en América Latina el gasto retrocedió. En México, por ejemplo, decreció de 0.44% del Producto Interno Bruto en 2014 al 0.31% en 2018²⁰. Sin duda, la generación de conocimiento es una tarea social y la comunidad científica debe estar a la vanguardia de las acciones, modelos y prácticas de conocimiento.

En cuanto a educación se refiere, en el programa de la OCDE para la evaluación internacional de estudiantes, PISA 2018, las personas estudiantes mexicanas obtuvieron un puntaje por debajo del promedio de la OCDE en lectura, matemáticas y ciencias. En México, solo 1% de las personas estudiantes obtuvo un desempeño en los niveles de competencia más altos (nivel 5 o 6) en al menos un área y 35% de las personas estudiantes no obtuvo un nivel mínimo de competencia (Nivel 2) en las tres áreas²¹.

La educación a nivel doctorado en México está limitada en escala y se enfoca en algunas áreas de estudio. Sólo 0.1% de la población de 25 a 64 años en México cuenta con doctorado, siendo así la proporción más baja entre los países de la OCDE²².

Considerando estos resultados, el PND 2025-2030 del Gobierno de México apoyará con becas a los diferentes niveles educativos y la administración de la Secihti impulsará los estudios de maestría y doctorado que apoyan la cultura científica; se busca que las decisiones basadas en el conocimiento científico incidan en los problemas de los mexicanos; que la población conozca la función de la ciencia en el desarrollo económico y humano del país; que la iniciativa privada invierta en ciencia y biotecnología; que la educación de calidad permee en la sociedad. Hoy como nunca, las personas tomadoras de decisiones están confiando en el aporte de las ciencias a los grandes problemas nacionales y del mundo y se reconoce la importancia de su contribución a la sociedad.

¹⁸ https://www.fis.unam.mx/~max/MyWebPage/aldana_ciencia_en_mexico_temas_2012.pdf

¹⁹ <https://www.unesco.org/reports/science/2021/es/race4smarter-development>

²⁰ <https://www.proceso.com.mx/ciencia-tecnologia/2021/6/27/informe-de-la-unesco-mexico-rezagado-en-inversion-266704.html>

²¹ https://www.oecd.org/pisa/publications/PISA2018_CN_MEX_Spanish.pdf

²² https://www.oecd.org/education/education-at-a-glance/EAG2019_CN_MEX_Spanish.pdf

El objetivo del SNCP es contribuir tanto a la independencia tecnológica como a la resolución de problemas nacionales a través de la articulación de capacidades, recursos y redes. El INECOL como Centro Público de Investigación contribuye en la consolidación del SNCP y forma parte de la Secihti. Como tal, se trata de fortalecer la interrelación entre los centros como entidades públicas y promover acciones conjuntas —tales como posgrados nacionales (interinstitucionales), proyectos interinstitucionales de investigación, laboratorios abiertos y proyectos de articulación estratégica en temas del desarrollo nacional.

El INECOL se debe a la sociedad y se entiende como parte de su mandato formar a personal científico altamente calificado, además del fomento de la cultura científica para distintos públicos: niñas, niños, jóvenes y adultos, en quienes se pretende promover la comprensión y el interés por la ciencia y la biotecnología, con el propósito de interesar a las nuevas generaciones, en considerar una carrera científica como una opción profesional y de vida. En ese sentido, con empeño y entusiasmo se emprenden acciones de divulgación para el público en general, a quien se le comparte la utilidad y la belleza de la ciencia y el quehacer del INECOL.

El INECOL aporta a la política exterior mexicana a través de la cooperación con distintas instituciones internacionales, particularmente universidades latinoamericanas. Destaca también la colaboración histórica con UNESCO a través del MAB. Con los programas del Posgrado se participa en la formación de jóvenes que deseen especializarse como profesionales en ecología y biodiversidad. Los programas de Posgrado institucional tienen un sólido reconocimiento en Latinoamérica. Muchos estudiantes actuales y egresados son de distintos estados de la república y buena parte de la matrícula es sudamericana.

El objetivo 6 es fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales. Este objetivo está alineado con el PND 2025-2030 que se propone impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación, con un enfoque humanista (Principios “Prosperidad compartida” y “Desarrollo y bienestar con cuidado al medio ambiente”), apoyando las ciencias básicas, naturales, sociales y las humanidades, y la vinculación con áreas y sectores prioritarios para el desarrollo nacional.

El Programa Institucional 2025-2030 del INECOL también contribuye a materializar las reformas a la CPEUM, que reconocen el derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Este principio refleja que no puede haber un “gobierno rico con pueblo pobre”, por lo que la ciencia y la innovación deben estar al servicio del bienestar social (Principios “Prosperidad compartida” y “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre”).

Por el bien de todas las personas se debe proteger el entorno natural y revertir el daño causado al ambiente. Así, el INECOL contribuye al cumplimiento del Artículo 4 constitucional que garantiza el derecho de todas las personas a gozar de un medio ambiente sano para el desarrollo y bienestar social. Además, el INECOL contribuye al cumplimiento de diversos ODS de la ONU²³. En primer lugar, al ODS 4 (Educación de calidad), mediante la formación de recursos humanos, programas de capacitación y actividades de divulgación científica. Asimismo, aporta al ODS 13 (Acción por el clima), generando conocimiento sobre cambio climático y estrategias de mitigación.

Contribuye también al ODS 14 (Vida submarina) y al ODS 15 (Vida de ecosistemas terrestres), a través de la investigación, conservación y manejo sostenible de la biodiversidad. De esta manera, el INECOL fortalece el desarrollo sostenible y promueve la toma de decisiones basadas en evidencia para la sociedad y el ambiente. La publicación en agosto de 2021 del informe del IPCC no deja lugar a dudas del impacto humano sobre el planeta; también es inequívoco el urgente llamado del Secretario General de la ONU para considerar la crisis ecológica y ambiental²⁴.

Ante las evidencias del cambio climático, como ondas de calor mortíferas, sequías prolongadas, imparable incendios forestales, lluvias devastadoras y potentes y, destructivos huracanes, el INECOL documenta, analiza y propone acciones para cumplir con su objetivo fundacional: generar conocimiento básico y de frontera sobre la riqueza natural, producir datos confiables que ayuden a tomar decisiones informadas, resolver problemas puntuales mediante la aplicación del conocimiento, proponer políticas públicas en beneficio de la población y formar a las nuevas generaciones, en libertad y con responsabilidad democrática (Principios “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo” y “La libertad es esencia de la democracia”), para cambiar sus hábitos de consumo e incidir en mejorar las prácticas de cuidado ambiental.

²³ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

²⁴ <https://www.un.org/sg/en/content/sg/speeches/2021-04-22/remarks-leaders-summit-climate>

Proyectos Prioritarios y Cambios Esperados por la Implementación del Programa Institucional 2025–2030

Durante la administración, el INECOL pondrá en marcha un conjunto de proyectos y programas prioritarios directamente vinculados con los objetivos del PSCHTI 2025-2030 de la Secihti, orientados a fortalecer la formación científica, la generación de conocimiento y la aplicación de este en beneficio de la sociedad y el ambiente. En el marco del Objetivo 1, se implementarán programas de divulgación científica y educativa, incluyendo la publicación de revistas especializadas y de divulgación, eventos de promoción del conocimiento, y el diseño de materiales educativos sobre biodiversidad y cultura, así como la formación de científicos de posgrado mediante especialidades, maestrías y doctorados con pertinencia social y ambiental.

Para el Objetivo 2, se priorizará la participación de investigadores y técnicos en proyectos de investigación básica, aplicada y de incidencia socioambiental, a través de talleres de formulación de proyectos, esquemas de colaboración interdisciplinaria, programas de estancias comunitarias, convenios con organizaciones sociales y plataformas digitales de seguimiento y difusión de casos de vinculación. Asimismo, se fomentará el reconocimiento institucional a trayectorias destacadas en investigación aplicada y transferencia de conocimiento.

En el marco del Objetivo 3, se desarrollarán proyectos de caracterización y conservación de la biodiversidad y la riqueza biocultural de México, incluyendo investigación de campo, digitalización de colecciones, operación de estaciones de campo y áreas naturales protegidas, restauración de ecosistemas prioritarios, y participación en proyectos estratégicos y consejos nacionales de ordenamiento ecológico.

Para el Objetivo 4, se impulsarán proyectos de producción sustentable y biotecnología, transferencia tecnológica, manejo agroecológico, biotecnologías de generación de energía y prácticas sostenibles en comunidades y sectores productivos.

En relación con el Objetivo 5, se implementarán programas de apropiación social del conocimiento, talleres y materiales educativos que integren ciencia y saberes locales, así como actividades de divulgación científica inclusiva y contextualizada.

Finalmente, en el Objetivo 6, se consolidarán las colecciones científicas del INECOL como infraestructura estratégica mediante ampliación de ejemplares, curaduría y conservación con estándares internacionales, así como el desarrollo de sistemas digitales abiertos y proyectos de investigación que utilicen activamente estas colecciones, asegurando su accesibilidad para la investigación, formación académica y toma de decisiones ambientales. Estos proyectos reflejan un compromiso integral con la misión del Instituto y su alineación con las prioridades del Programa Sectorial.

La puesta en marcha del Programa Institucional 2025–2030 del INECOL se espera que genere cambios significativos en diversos ámbitos. En el área de formación científica, humanística y tecnológica, se proyecta un aumento en la difusión del conocimiento mediante revistas científicas y de divulgación, eventos educativos y culturales, y la creación de materiales didácticos innovadores que integren ciencia, cultura y saberes locales. La formación de posgraduados en maestría, doctorado y especialidades en investigación y bienestar comunitario permitirá fortalecer capacidades académicas con pertinencia social y ambiental.

Se anticipa un mayor impacto social a través de la participación de estudiantes, egresados e investigadores en proyectos de transferencia de conocimiento, estancias comunitarias, vinculación con sectores productivos y políticas públicas, así como reconocimiento a trayectorias destacadas en investigación aplicada y transferencia tecnológica. En la conservación y estudio de la biodiversidad, se proyecta el incremento de información científica a través de investigaciones de campo, digitalización de colecciones, monitoreo de ecosistemas, restauración de áreas prioritarias y fortalecimiento de colecciones biológicas como infraestructura estratégica.

Asimismo, se prevé un impulso a la producción sustentable, la mitigación del cambio climático y la transferencia tecnológica hacia comunidades, sectores productivos y gobiernos locales. Estos cambios reflejan un avance integral hacia el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Instituto y su alineación con las prioridades del PSCHTI 2025-2030 de la Secihti.

Visión de largo plazo**Visión a 2030**

Para 2030, el Instituto de Ecología, A.C. seguirá siendo una institución científica de referencia nacional e internacional por su liderazgo en el estudio, conservación y aprovechamiento sustentable de la biodiversidad, así como por su capacidad para integrar la investigación ecológica con las necesidades sociales, culturales y ambientales del país. El INECOL habrá consolidado una comunidad académica fortalecida, interdisciplinaria e innovadora, capaz de generar conocimiento científico de frontera y de incidir de manera eficaz en la solución de problemas socioambientales prioritarios.

En docencia y formación de recursos humanos, el Instituto destacará por ofrecer posgrados de alta calidad con pertinencia social y ambiental, así como programas educativos, de divulgación y materiales didácticos que promuevan la apropiación social del conocimiento y acerquen la ciencia a niñas, niños, jóvenes, docentes y comunidades. La sociedad reconocerá al INECOL como un referente en educación científica incluyente, contextualizada y culturalmente relevante.

En el ámbito de la investigación, el Instituto habrá fortalecido su participación en proyectos básicos, aplicados y estratégicos de incidencia socioambiental. El trabajo interdisciplinario, las estancias comunitarias, los convenios de colaboración y la transferencia de conocimiento serán prácticas consolidadas que permitan el diseño, evaluación y adopción de soluciones científicas y tecnológicas en sectores productivos, comunidades rurales, instituciones gubernamentales y organizaciones sociales.

Para 2030, el INECOL será un actor clave en la generación de información para la conservación y manejo del patrimonio biológico y biocultural de México. Sus colecciones científicas —reconocidas como infraestructura estratégica nacional— contarán con sistemas digitales abiertos, una curaduría profesionalizada y una creciente aportación de ejemplares e información para la investigación, la formación académica y la toma de decisiones ambientales.

Asimismo, el Instituto será un referente en biotecnología ambiental, producción sustentable, manejo agroecológico y soluciones basadas en la naturaleza, promoviendo prácticas que contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático, el bienestar comunitario y la transición hacia economías más sostenibles.

Esta visión integradora refleja el compromiso del INECOL con el desarrollo científico, la sustentabilidad ambiental y el fortalecimiento del vínculo entre ciencia y sociedad, alineado con las prioridades nacionales establecidas en el Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025–2030.

Proyección Estratégica hacia 2045: Conocimiento, Biodiversidad y Bienestar Social

Hacia 2045, México habrá consolidado un modelo de desarrollo sostenible, justo y próspero, impulsado por la ciencia, la tecnología, las humanidades y la innovación. El INECOL se proyecta como referente nacional e internacional en generación de conocimiento, conservación de la biodiversidad y fortalecimiento de políticas públicas basadas en evidencia.

Los ecosistemas críticos, incluyendo ríos, humedales, manglares y regiones como Veracruz, Michoacán, Chiapas y Yucatán, habrán sido restaurados mediante conservación comunitaria, manejo adaptativo y restauración ecológica, garantizando agua limpia y resiliencia frente al cambio climático.

La ciencia y la innovación se integrarán al bienestar colectivo, promoviendo sistemas productivos regenerativos que fortalezcan la soberanía alimentaria y energética, aumenten la seguridad y autonomía de comunidades rurales y urbanas, y reduzcan desigualdades. La economía nacional adoptará prácticas sostenibles, basadas en conocimiento científico e innovación social, equilibrando rentabilidad y preservación ambiental.

El INECOL consolidará la formación de talento humano y la digitalización de sus colecciones científicas, generando información clave para atender desafíos socioambientales y guiar decisiones estratégicas. México será así un ejemplo de desarrollo sostenible y equitativo, con ecosistemas saludables, comunidades resilientes y una sociedad informada y comprometida.

En consecuencia, la visión estratégica del INECOL es consolidarse como un centro de investigación de referencia nacional e internacional en el estudio, conservación y manejo del patrimonio natural, con capacidad para enfrentar los desafíos del cambio ambiental global y del desarrollo sustentable.

6. Objetivos

El INECOL tiene como misión generar, transferir y socializar conocimiento científico y tecnológico de frontera sobre ecología y diversidad biológica, en beneficio de la sociedad, coadyuvando a la solución innovadora de problemas ambientales, agroecológicos y forestales. Dicha misión está alineada con los seis objetivos del PSCHTI 2025-2030.

En este sentido, para el periodo 2025-2030 el INECOL presenta los siguientes objetivos y estrategias para contribuir con su experiencia y capacidades institucionales al cumplimiento de las metas establecidas en el PND 2025-2030 y en el PSCHTI 2025-2030.

Objetivos del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030	
1. Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades.	
2. Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos.	
3. Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población.	
4. Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México.	
5. Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente.	
6. Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales.	

6.1 Relevancia del objetivo 1: Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades

Fortalecer la comprensión científica y tecnológica ante la desconexión entre ciencia y sociedad en la población mexicana. La ciencia, las humanidades, la tecnología y la innovación, desde una perspectiva epistémica plural, juegan un papel clave en el fortalecimiento del diálogo entre las diversas culturas que componen el México contemporáneo. De acuerdo con el PND 2025-2030, la ciencia se reconoce como el motor del desarrollo nacional, en particular dentro del eje de una República educadora, humanista y científica. Sin embargo, la desconexión entre la ciencia y la sociedad sigue siendo profunda, lo que obstaculiza su potencial transformador.

Impulsar la apropiación del conocimiento científico ante el bajo nivel de comprensión científica en la población y la percepción de que la ciencia es “de otros países”. Uno de los aspectos más preocupantes es el bajo nivel de comprensión científica de la población. Según la Encuesta Nacional sobre Percepción Pública de la Ciencia y la Tecnología (ENPECYT) 2017 (la encuesta fue levantada en 2017; los resultados fueron publicados por INEGI/CONACYT en 2018), más de 70% de las personas no distingue entre ciencia y creencias pseudocientíficas. Además, 53% considera que la ciencia y la tecnología son cosas de otros países, no de México. Esta percepción impide que la población se apropie del conocimiento científico y lo use como herramienta para el bienestar y el desarrollo.

Reducir la brecha en el acceso a tecnologías y contenidos científicos frente a la desigualdad en zonas rurales. De los más de 33 millones de habitantes en zonas rurales (INEGI, 2020), muchos no tienen acceso regular a internet ni a espacios educativos. Según la encuesta nacional sobre disponibilidad y uso de tecnologías de la información en los hogares 2023, solo 51% de la población rural tiene acceso a internet, lo cual refuerza la brecha digital y limita el derecho al conocimiento y al desarrollo de capacidades científicas.

Promover la participación en ciencia y tecnología ante la falta de interacción directa con la investigación en niñas, niños y adolescentes. Frente a esta situación, el INECOL ha desarrollado estrategias para promover la cultura científica y acercar la ciencia a la población, particularmente a niñas, niños y adolescentes. Programas como Casa Abierta y el Festival de Aves y Humedales permiten a la ciudadanía interactuar directamente con el quehacer científico. Además, el Centro de Vocaciones Científicas, creado en 2016, impulsa actividades para estimular la curiosidad, creatividad e interés por la investigación entre jóvenes de 12 a 18 años.

Estimular el interés en investigación científica frente a la falta de modelos femeninos y oportunidades inclusivas para jóvenes. El Programa de Formación Científica Temprana y los Cursos de Verano permiten que adolescentes exploren laboratorios y campos de investigación del INECOL, mientras que la estrategia “Reflejos de la Ciencia”, lanzada en 2018, visibiliza el trabajo de mujeres científicas y técnicas del instituto, rompiendo estereotipos de género y ofreciendo modelos femeninos en la ciencia.

Fortalecer la educación ambiental ante la necesidad de conciencia sobre biodiversidad y sostenibilidad en la población escolar y comunitaria. El Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero y el Santuario del Bosque de Niebla también contribuyen a la educación ambiental a través de programas como el *Fairchild Challenge*, en colaboración con la Secretaría de Educación de Veracruz, con más de 15 años de actividades continuas.

Incrementar la divulgación científica ante la limitada difusión del conocimiento y su alcance nacional e internacional. La divulgación científica también se fortalece mediante plataformas digitales. En 2020, el INECOL lanzó la revista “Eco-Lógico”, la cual en 2024 alcanzó 75 artículos publicados de 226 autores, con más de 45,828 vistas en 47 países. Esto evidencia el impacto creciente de las acciones de comunicación pública del conocimiento científico.

Fortalecer la formación de científicos ante la necesidad de personal altamente capacitado en ciencias, agroecología y bienestar comunitario. El INECOL también es una institución formadora de científicos. Su posgrado ha graduado a 816 estudiantes, de los cuales 203 forman parte del SNII. Actualmente ofrece programas de Maestría y Doctorado en Ciencias, un Doctorado en Agroecología y una Especialidad en Bienestar Comunitario y Manejo Costero.

Garantizar el desarrollo del talento académico ante la necesidad de mantener un alto nivel de desempeño e integración en la investigación científica. La planta académica del INECOL cuenta con 252 personas, de las cuales 138 son investigadoras e investigadores y 114 son técnicas y técnicos. 94.2% de las personas investigadoras pertenece al SNII, y 55% de ellos se encuentra en los niveles 2 o 3. Estas cifras demuestran el alto nivel académico y el compromiso social de su personal.

El INECOL se compromete a continuar con su labor educativa, científica y de divulgación, desarrollando productos innovadores, participando en redes sociales y estableciendo alianzas para acercar el conocimiento a públicos diversos. Su objetivo es formar nuevas generaciones comprometidas con el cuidado de la biodiversidad y con el uso responsable de los recursos naturales, con el fin de mitigar los impactos ambientales y promover un desarrollo justo y sostenible.

En conclusión, fortalecer el vínculo entre ciencia y sociedad no solo es deseable, sino urgente. Abordar esta problemática desde sus raíces, con estrategias inclusivas y datos verificables permitirá construir una nación más justa, equitativa e informada, donde la ciencia sea un verdadero motor de transformación para todas las mexicanas y todos los mexicanos.

6.2 Relevancia del objetivo 2: Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos

Fortalecer la investigación científica y la formación de talento humano ante la limitada integración de conocimientos y proyectos interdisciplinarios en México. El INECOL se ha consolidado como una institución de referencia en la investigación científica y la formación de talento humano en México. En el origen de la vida institucional ha tenido líderes académicos que han promovido proyectos de largo plazo; ecología, conservación, sistemática, evolución y manejo de recursos naturales. Con el tiempo, formaron grupos de trabajo e infraestructura para la investigación científica y el desarrollo biotecnológico. Después, los grupos de investigación ampliaron sus temas de trabajo y se incrementó la infraestructura con Áreas Naturales, Estaciones de Campo y Colecciones Científicas, que son un referente internacional del estudio de la biodiversidad.

Optimizar la coordinación entre redes académicas para mejorar la generación de conocimiento y la atención de problemáticas socioambientales en comunidades y sectores productivos. Actualmente, el trabajo académico del INECOL se organiza en 11 Redes Académicas con temas afines, en las cuales interactúa el personal académico y científico del instituto, así como con otros grupos de México y del extranjero. Las investigadoras y los investigadores, incluyendo a quienes forman parte del Programa Investigadoras e Investigadores por México, son quienes formulan y lideran los proyectos financiados con recursos externos en el INECOL, siempre con la participación del personal administrativo especializado. Estos proyectos representan una vía fundamental para la generación de conocimiento, la atención de problemáticas socioambientales y el fortalecimiento institucional.

Impulsar la transferencia de conocimiento y tecnología frente a la limitada adopción de soluciones científicas y tecnológicas en comunidades, sectores productivos y gobiernos locales. Muchos de estos proyectos promueven la transferencia de conocimiento y tecnología, con beneficios concretos para comunidades, sectores productivos o políticas públicas, en el marco de la sustentabilidad ambiental. En estos procesos participan activamente las personas técnicas, así como estudiantes y egresadas y egresados, cuyas contribuciones enriquecen el quehacer científico y amplifican el impacto social y ambiental del Centro. Además, el INECOL cuenta actualmente con 83 laboratorios que desarrollan programas de investigación, reciben estudiantes y, en algunos casos, prestan servicios especializados en sus respectivas áreas de interés.

Fortalecer la formación de talento humano ante la necesidad de egresados éticos y socialmente comprometidos con el desarrollo del conocimiento en México. El Posgrado del INECOL inició hace 30 años y el crecimiento de su matrícula estudiantil se mantiene en aproximadamente 70 alumnos por año en cuatro programas de especialidad, maestría y doctorado. La formación de talento humano sigue siendo uno de los pilares fundamentales del INECOL. Las personas egresadas de sus programas se distinguen por una sólida preparación, así como por una visión ética y socialmente comprometida. Su desempeño posterior refleja la calidad de los procesos educativos y su capacidad para integrarse a distintos ámbitos del conocimiento, tanto dentro como fuera de la academia.

Promover la participación y visibilización del personal ante la falta de reconocimiento de trayectorias y proyectos con impacto social. La comunidad INECOL está integrada por personas con trayectorias, edades y perfiles diversos, lo que genera una dinámica intergeneracional única que enriquece el ambiente académico y profesional, pero que también exige políticas diferenciadas para garantizar el desarrollo integral de su personal. Dada la condición de una actividad especializada, no es fácil el intercambio de personal. Ello tiene la ventaja de grupos estables que cuentan con el reconocimiento de sus pares en temas de ecología. Por ello, el INECOL busca también visibilizar y reconocer públicamente aquellas trayectorias académicas y proyectos con impactos relevantes en comunidades, políticas públicas o sectores productivos.

Promover esquemas de retiro voluntario digno frente a la ausencia de políticas institucionales que dificultan la incorporación de nuevas generaciones de talento joven. Esta situación ha generado una tensión entre la permanencia de trayectorias consolidadas y la necesidad de incorporar juventudes con ideas innovadoras y perspectivas contemporáneas.

Fortalecer las competencias y oportunidades del personal académico y administrativo ante las limitaciones de desarrollo profesional y rigidez institucional. En el caso del personal académico (personas investigadoras y técnicas) del INECOL, los procesos de promoción se encuentran normados y acompañados por comisiones de evaluación, aunque persisten áreas de mejora en cuanto a su implementación y seguimiento. Por su parte, el personal administrativo enfrenta desafíos particulares, especialmente aquellos vinculados a la falta de oportunidades de desarrollo profesional y a la rigidez de los esquemas del servicio público. Aun así, desde las áreas de gestión se han promovido iniciativas que permiten fortalecer sus competencias y ampliar sus horizontes laborales.

6.3 Relevancia del objetivo 3: Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población

La biodiversidad, entendida como la variedad de la vida en la Tierra, incluye la diversidad de especies silvestres o domesticadas, la variación genética entre poblaciones y la red de interacciones ecológicas entre organismos y su entorno. En el INECOL se estudian estos niveles de complejidad para entender mejor la biodiversidad.

Los ecosistemas brindan servicios ambientales esenciales, que se clasifican en soporte (ciclo de nutrientes, hábitats), regulación (captura de carbono, producción de oxígeno, regulación hídrica), provisión (alimentos, materias primas, fármacos) y culturales (recreación, salud y conocimientos bioculturales). Estos servicios se dan en ecosistemas naturales y en agroecosistemas como milpas y cafetales.

México es un país megadiverso y centro de origen de numerosas especies. La riqueza biológica está entrelazada con el patrimonio cultural, como se ve en el maíz, frijol y calabaza cultivados en milpas, fundamentales para la identidad y alimentación mexicana. El INECOL ha logrado avances notables en la preservación del componente biológico, como las colecciones XAL e IEB, la Colección Entomológica IEXA, la de Hongos, la Biblioteca de Sonidos de Aves y otras, todas organizadas con estándares FAIR.

El Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero destaca por su sección etnobotánica, que documenta el uso de plantas en comunidades tradicionales, impulsando investigaciones en agroecosistemas de Veracruz. Sin embargo, es necesario atender la pérdida de biodiversidad causada por el crecimiento poblacional y económico, que ha derivado en deforestación, contaminación del agua y pérdida de hábitats, afectando a comunidades rurales y urbanas.

El Bosque Mesófilo de Montaña (BMM) es uno de los ecosistemas más biodiversos, pero también uno de los más amenazados. Aunque cubre menos del 1% del país, contiene el 12% de sus especies. Aprovechar la cafecultura sostenible como alternativa a la deforestación en comunidades cafetaleras representa una oportunidad para conservar biodiversidad, mantener servicios ambientales y fortalecer economías locales.

Otros ecosistemas en riesgo son los bosques de pino y pino-encino, presionados por cultivos de aguacate, agave y frutos suaves, particularmente en Michoacán y Jalisco. Reducir la presión sobre estos ecosistemas mediante prácticas agrícolas sostenibles es clave para proteger la biodiversidad y garantizar medios de vida para las poblaciones locales.

A escala molecular, el Instituto ha identificado genes, proteínas y metabolitos en hongos, bacterias, insectos y plantas. Desarrollar soluciones basadas en la naturaleza a partir de este conocimiento permite enfrentar la contaminación del agua y mejorar la calidad de vida de las poblaciones que dependen de ríos y lagos.

Los humedales flotantes, por ejemplo, ayudan a limpiar el agua, capturan carbono y funcionan como “bosques flotantes”. El INECOL también ha generado patentes para tratar aguas residuales agroindustriales con humedales construidos y sistemas anaerobios con microalgas. Además, trabaja en ecosistemas costeros como manglares, dunas y playas, que actúan como barreras naturales frente al cambio climático.

El bienestar humano depende de los ecosistemas y los servicios que ofrecen. Por eso, el Objetivo 3 del Programa Institucional 2025–2030 del INECOL es “Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población”. Este objetivo se articula en cuatro estrategias: caracterizar, salvaguardar, conservar y restaurar.

La caracterización contempla estudiar la diversidad de ecosistemas y los usos del suelo, integrando variables como el género y la actividad económica. Se buscará una colaboración activa con gobiernos, instituciones, comunidades y sector privado para regular y planificar el uso de los recursos naturales.

Con esta base, se identificarán amenazas, se propondrán acciones para reducir presiones sobre la biodiversidad y se emprenderán labores de conservación de ecosistemas y especies. Se fortalecerán ANP, UMA, corredores biológicos y ADVC, incluyendo espacios urbanos.

Finalmente, se facilitará el acceso a información útil para que los diversos sectores tomen decisiones responsables, manteniendo un vínculo positivo con la biodiversidad y favoreciendo la regeneración de los ecosistemas.

6.4 Relevancia del objetivo 4: Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México

El INECOL surge con la misión de equilibrar las necesidades humanas y la conservación de la naturaleza. Ha sido pionero en la evaluación del impacto ambiental de proyectos de gran escala, como el complejo petroquímico del Río Coatzacoalcos y la estación nucleoelectrica de Laguna Verde, en Veracruz. Atender la transformación intensiva de ecosistemas que ha provocado la pérdida de cerca del 50% de los bosques tropicales y templados del planeta y puesto en riesgo a una de cada tres especies de árboles es prioritario para salvaguardar humedales, manglares y planicies agropecuarias.

El INECOL aprovecha el conocimiento profundo de las interacciones biológicas para abordar problemas ambientales. Ejemplos destacados incluyen investigaciones que permitieron abrir el mercado estadounidense al aguacate Hass mexicano al demostrar su seguridad fitosanitaria, así como el desarrollo de biocontrol de plagas hortícolas que se comercializa actualmente en España. Impulsar estas soluciones basadas en ciencia representa una oportunidad para reducir el impacto ambiental y fortalecer la competitividad económica de productores agrícolas.

A lo largo de décadas, el Instituto ha implementado proyectos de investigación-acción en colaboración con productores rurales, promoviendo sistemas agroecológicos sostenibles, culturalmente relevantes y económicamente justos. Entre estos se incluyen iniciativas en cafecultura, fruticultura, melicultura, milpa, hortalizas y ganadería sustentable. También se desarrollan proyectos de biorremediación de aguas contaminadas y producción de energía renovable a partir de biomasa, además de compostaje que favorece el secuestro de carbono y la fertilidad del suelo.

El sector cafetalero en México ocupa unas 620 mil hectáreas en 15 estados, generando alrededor de 897 millones de dólares anuales en exportaciones y beneficiando a 527 mil productores. Cerca de 60% de los municipios cafetaleros están habitados por pueblos originarios. Fortalecer los cafetales con sombra diversificada para conservar biodiversidad y proveer servicios ecosistémicos clave es esencial para garantizar una cafecultura resiliente al cambio climático en beneficio de los pueblos originarios y productores locales.

En colaboración con la CONAFOR, también se promueve el uso sostenible y diversificado de los recursos forestales mediante biotecnología, permitiendo ingresos económicos sin degradar los ecosistemas. En ganadería, el INECOL emplea escarabajos estercoleros y diversidad vegetal como bioindicadores de salud ambiental, y apoya la transición hacia producción de leche con cero emisiones de carbono, en línea con la meta global de neutralidad climática para 2050. Aprovechar estas prácticas sostenibles constituye una vía para reducir la huella ambiental y asegurar ingresos a los productores pecuarios.

En el ámbito fitosanitario, el Instituto lidera estudios sobre moscas de la fruta, plagas que afectan más de la mitad de las frutas y hortalizas nacionales. Disminuir el uso de agroquímicos tóxicos mediante programas de manejo biorracional de plagas representa una alternativa clave para proteger la salud de consumidores y la rentabilidad de los productores agrícolas. Asimismo, realiza estudios de artrópodos transmisores de enfermedades como dengue, zika, chikungunya, leishmaniasis y chagas. Capacitar personal técnico en entomología médica permite enfrentar estas enfermedades y fortalecer la capacidad de respuesta de las instituciones de salud.

El INECOL ha patentado tecnologías para el control biológico de nemátodos fitopatógenos y del muérdago, contribuyendo a la sanidad agrícola y forestal. A su vez, colabora con comunidades rurales en proyectos productivos sustentables como producción de hortalizas, maíz criollo, miel, ecoturismo y viveros de plantas nativas. Atender las problemáticas causadas por especies invasoras mediante innovación científica y tecnológica constituye una acción fundamental para proteger la biodiversidad y mejorar la productividad de comunidades rurales.

La USP AE asesora desde hace más de una década proyectos estratégicos como el Tren Maya y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Ha realizado estudios de impacto ambiental, monitoreo biológico y restauración ecológica en colaboración con la CFE y empresas de energía renovable. Además, desarrolló el Distintivo LEVE, certificado por el IMPI, que mide la huella de carbono de edificios públicos, ya aplicado en el INBA.

El INECOL participa en órganos consultivos relevantes como la CONANP, el Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de SEDATU y consejos estatales y municipales en materia ambiental. Hay que asegurar que la evidencia científica oriente la toma de decisiones en políticas públicas es clave para diseñar estrategias más efectivas en favor de la sustentabilidad.

En suma, el INECOL impulsa estrategias de producción sostenible que ofrecen beneficios económicos a comunidades rurales, conservan ecosistemas y mitigan el cambio climático. Sus modelos basados en ciencia, equidad social, comercio justo y servicios ecosistémicos apuntan a convertirse en referentes para políticas públicas nacionales e internacionales.

6.5 Relevancia del objetivo 5: Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente

El INECOL como parte de los CPI de la Secihti trabaja para generar propuestas tecnológicas con los actores sociales más cercanos a la naturaleza, los grupos originarios y las comunidades equiparables que habitan en ambientes mejor conservados y territorios aislados del país, ellos como depositarios de sistemas de conocimiento y de uso de la naturaleza. En su origen el INECOL realizó la evaluación de ecosistemas de importancia biológica y se fortaleció el Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas, en particular, las reservas de la Biosfera.

Otra línea de trabajo fue la búsqueda de alternativas para el bienestar humano (alimentación, empleo y gestión de recursos naturales) con campesinos y grupos de productores. Atender las necesidades de alimentación, empleo y gestión sostenible de recursos naturales representa una oportunidad para campesinos y pequeños productores de milpas, huertos, cafetales, caña de azúcar, aguacate, cítricos o ganadería, particularmente en comunidades rurales de menos de 2,500 habitantes. Todo ello, en el marco del aprovechamiento de bosques mesófilos, tierras de selva baja o llanuras costeras antes cubiertas de selvas tropicales.

Con estas estrategias se conocieron los problemas sociales y las presiones a los sistemas naturales. El tercer enfoque fue el estudio de las unidades espaciales de mayor tamaño como la cuenca (para la gestión del agua, la fertilidad del suelo y la organización para la producción) que incorporan zonas urbanas y rurales, con vías de comunicación como carreteras entre puntos distantes que modificaron el paisaje e impactan

drásticamente las relaciones finas de los organismos. Integrar la gestión del agua, la fertilidad del suelo y la organización productiva en cuencas hidrográficas busca reducir los impactos ambientales de la urbanización y las vías de comunicación sobre las relaciones ecológicas. Además, los estudios realizados para la administración pública (municipios, estados y el Gobierno Federal) que exigen además de trabajo de campo y conocimiento del territorio, el uso de biotecnologías espaciales que permiten la interpretación del paisaje y la generación de modelos predictivos de los cambios en el corto y mediano plazo. En esta línea se encuentran los estudios de costas, la movilidad de las playas y la propuesta de la conservación de las lagunas interdunarias.

Las biotecnologías del INECOL son múltiples. Fortalecer el mejoramiento de variedades de maíz en las milpas, con participación de familias productoras, constituye una vía para mejorar la alimentación, conservar tradiciones culinarias y asegurar rendimientos agrícolas. También se hacen experimentos en campo para combatir a los nemátodos que propician la pudrición de las raíces y que merman los cultivos, en particular se tiene la patente del nematicida y se busca escalar su producción. Reducir el impacto de nemátodos en los cultivos representa una oportunidad para proteger la seguridad alimentaria y mejorar los ingresos de productores agrícolas.

Los estudios de biorremediación para aguas residuales que con el uso de microalgas permite separar contaminantes y obtener productos biológicos y energía adicional al mejorar la calidad del agua. Aplicar estas biotecnologías de biorremediación contribuye a enfrentar la contaminación hídrica y a generar beneficios energéticos para comunidades rurales y urbanas.

La producción de hongos para la alimentación que permite mejorar la dieta de familias rurales, proteger el bosque y generar empleo local con la venta de alimentos locales a mercados de la región. Impulsar la producción de hongos comestibles es clave para diversificar la dieta, conservar ecosistemas forestales y fomentar empleos en comunidades rurales.

Los biofertilizantes, las compostas y el tratamiento de productos postcosecha son otras biotecnologías disponibles. La información particular de los cultivos se analiza también en el paisaje agropecuario y permite recomendaciones de gran escala para estabilizar las propiedades de los suelos, la experiencia de los actores sociales en la producción especializada y el bienestar de las regiones productivas; más allá de los criterios económicos que monopolizan los precios de los alimentos pagando barato, controlando el transporte de los productos y condicionando su presencia en las bodegas.

Hoy sabemos que la mayor diversidad de escarabajos es indicador de mejores praderas y de estabilidad en la producción ganadera. El análisis de moléculas es otra alternativa para prevenir relaciones nocivas a los cultivos y tiene amplias aplicaciones para los productos naturales, la alimentación y la farmacología.

6.6 Relevancia del objetivo 6: Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales

Este objetivo está alineado con el PND 2025-2030 que se propone impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación apoyando las ciencias básicas, naturales, sociales y las humanidades y la vinculación con áreas y sectores prioritarios para el desarrollo nacional. Fortalecer la generación y vinculación de conocimiento científico, tecnológico, social y humanístico constituye una oportunidad para atender sectores prioritarios del desarrollo nacional. El INECOL como parte de la Secihti está comprometido con la gestión gubernamental y tiene la aspiración de que sus propuestas y recomendaciones sean aplicadas en políticas públicas.

El Programa Institucional del INECOL también contribuye a materializar la reforma a la CPEUM del 15 de mayo de 2019, que en su Artículo 3 incluye el derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Garantizar el acceso equitativo a los beneficios de la ciencia y la innovación tecnológica es fundamental para cumplir con los derechos constitucionales de la sociedad mexicana. Por el bien de todas y todos, se debe proteger el entorno natural y revertir el daño ambiental causado. Revertir el deterioro ambiental representa un reto ineludible para asegurar el derecho de la población a un entorno sano.

Así, el INECOL contribuye al cumplimiento del Artículo 4 constitucional que garantiza el derecho de todas las personas a gozar de un medio ambiente sano para el desarrollo y bienestar social. Ante las evidencias del cambio climático, como ondas de calor mortíferas, sequías prolongadas, imparable incendios forestales, lluvias devastadoras y potentes y destructivos huracanes, documentar y analizar los impactos del cambio climático constituye un paso necesario para diseñar soluciones y políticas públicas que protejan a la sociedad.

El INECOL documenta, analiza y propone acciones para cumplir con su objetivo fundacional: generar conocimiento básico y de frontera sobre la riqueza natural, producir datos confiables que ayuden a tomar decisiones informadas, resolver problemas puntuales mediante la aplicación del conocimiento, proponer políticas públicas en beneficio de la población y formar a las nuevas generaciones, para cambiar sus hábitos de consumo e incidir en mejorar las prácticas de cuidado ambiental.

El INECOL aspira a que la sociedad mexicana mantenga a la naturaleza como fuente sostenible de vida, bienestar y riqueza para todos sus habitantes. Si la acción de los seres humanos pone en riesgo la continuidad de la vida como la conocemos, también sus acciones podrían revertir las tendencias de destrucción.

El INECOL impulsa la transferencia de tecnología para el bienestar de la población. En resumen:

- Promoverá estrategias de transferencia de tecnología (gestión del agua, producción de alimentos, uso y generación sustentable de energía, reducción de contaminantes, aprovechamiento de los recursos forestales maderables y no maderables).
- Desarrollará biotecnologías de manejo biorracional de insectos plaga y vectores de enfermedades.
- Protegerá los desarrollos tecnológicos derivados de la generación de conocimiento y la innovación en los procesos productivos susceptibles de comercialización.
- Solicitará varias patentes nacionales y dos en el extranjero.
- Compartirá la carpeta de 30 registros de patentes a la Secihti.
- Promoverá la vinculación con productores industriales para evaluar y aplicar prácticas sostenibles.
- Apoyará la presentación de ocho proyectos para promover la vinculación con productores industriales.
- Apoyará la presentación de proyectos que aborden la temática de insectos plaga que afectan la producción de especies de interés comercial.
- Apoyará la presentación de proyectos que aborden estrategias de transferencia tecnológica, así como proyectos de servicios y de investigación.

El INECOL no cuenta con un área que impulse el registro de conocimientos e inventiva original. Los esfuerzos recaen en el inventor con un pequeño apoyo técnico y administrativo.

En este sentido, las colecciones biológicas del INECOL constituyen un componente clave del Objetivo 6, al ser una infraestructura estratégica para la investigación, la conservación de la biodiversidad y la toma de decisiones informadas.

Como acervo biológico de la institución, estas colecciones no solo funcionan como repositorios de material para la investigación, sino que también permiten documentar y estudiar diversos aspectos de las especies, tales como su historia natural, taxonomía, distribución actual y pasada, genética, relaciones filogenéticas, evolución y ecología. Esta información resulta altamente relevante para la conservación de especies e incluso de ecosistemas.

Actualmente, el INECOL resguarda siete colecciones institucionales que en conjunto albergan 1,122,206 ejemplares. Entre ellas destacan los herbarios XAL e IEB, que ocupan el tercer y cuarto lugar a nivel nacional, respectivamente. Asimismo, la Colección Entomológica IEXA es considerada la tercera más relevante del país por el número de ejemplares curados y la cantidad de ejemplares tipo de coleópteros que conserva. Este reconocimiento se debe a las notables aportaciones de investigadores del INECOL, líderes en el campo de la taxonomía a nivel nacional e internacional, como el Dr. Gonzalo Halffter, el Dr. Pedro Reyes y el Dr. Miguel Ángel Morón.

6.7 Vinculación de los objetivos del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030

El PSCHTI 2025–2030 establece seis objetivos estratégicos, a los cuales contribuye directamente el Programa Institucional 2025–2030 del INECOL. El Instituto se suma al esfuerzo nacional por hacer Ciencia por México, a través de sus seis objetivos institucionales, los cuales se articulan de manera transversal con los objetivos definidos por la Secihti.

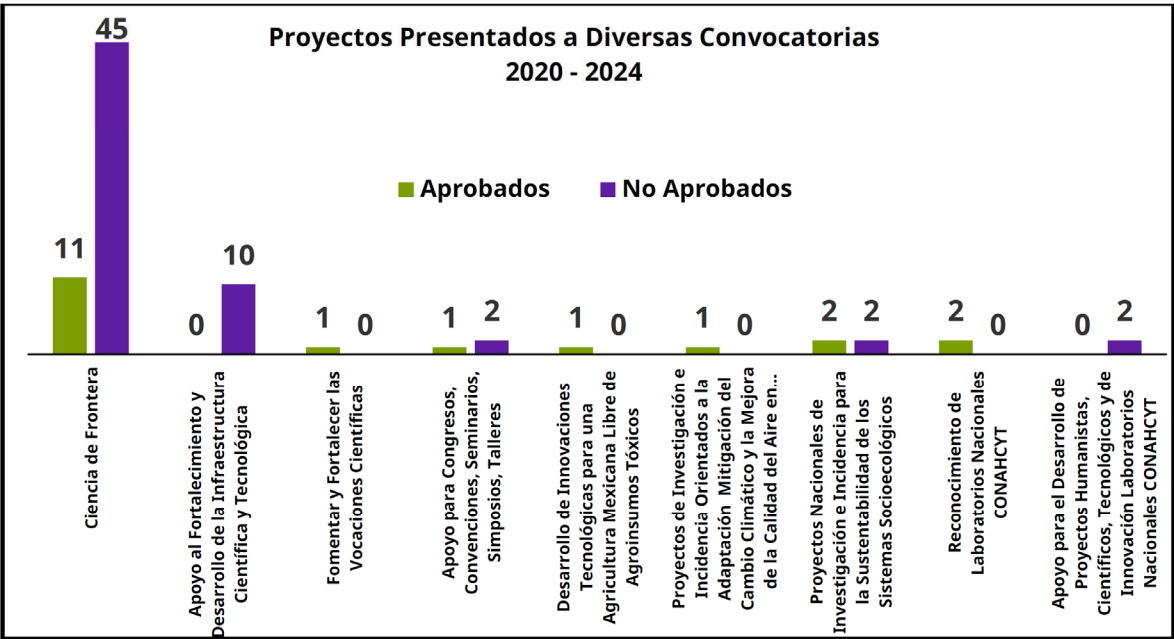
Objetivos del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030	Objetivos del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030	Estrategias del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030
1. Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades.	1. Promover la formación de personas altamente especializadas en ciencia, humanidades, tecnología e innovación, así como las vocaciones tempranas, con un enfoque de inclusión e igualdad sustantiva para fortalecer las capacidades de México y reducir su dependencia tecnológica.	<p>1.2 Formar personas altamente especializadas para fortalecer las capacidades científicas, humanísticas, tecnológicas y de innovación en áreas prioritarias del país.</p> <p>1.3 Promover la consolidación del posgrado en instituciones de educación superior y centros públicos de investigación para fortalecer a la comunidad científica, humanística, tecnológica y de innovación orientada a la investigación con incidencia en los sectores social y privado.</p> <p>1.4 Impulsar las vocaciones científicas y humanísticas para formar nuevas generaciones procurando la equidad de género y la inclusión de grupos históricamente rezagados.</p>
2. Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos	2. Impulsar el crecimiento y desarrollo profesional de las personas investigadoras, promoviendo la igualdad de oportunidades, la inclusión y una distribución más equilibrada de recursos y apoyos en las distintas regiones del país.	<p>2.1 Impulsar trayectorias científicas, humanísticas, tecnológicas y de innovación a través de apoyos y estímulos para la consolidación de la comunidad.</p> <p>2.3 Disminuir la brecha de género en el sector científico, humanístico, tecnológico y de innovación para garantizar que las mujeres tengan las mismas oportunidades de acceso y desarrollo de una carrera en el sector.</p>
3. Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población.	3. Asegurar la realización de investigación básica y aplicada en todas las áreas del saber para generar conocimiento y atender problemas nacionales, fortaleciendo la infraestructura científica y tecnológica, difundiendo la ciencia y promoviendo la participación social en las agendas de investigación.	<p>3.1 Fomentar la investigación básica y aplicada de manera interinstitucional e interdisciplinaria para generar conocimiento en todas sus áreas.</p> <p>3.3 Implementar esquemas de difusión y divulgación científica, humanística, tecnológica y de innovación para promover el acceso universal al conocimiento.</p> <p>3.4 Impulsar la colaboración internacional en materia de investigación básica y aplicada para fortalecer las redes y mecanismos de cooperación y que abonen a la soberanía científica del país.</p>

Objetivos del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C. 2025-2030	Objetivos del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030	Estrategias del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030
4. Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México.	4. Impulsar el desarrollo tecnológico en el ecosistema nacional de innovación mediante la maduración y escalamiento de tecnologías prioritarias, fortaleciendo la independencia tecnológica y el bienestar social.	4.2 Implementar mecanismos para identificar, monitorear y priorizar desarrollos tecnológicos que contribuyan a las áreas prioritarias. 4.3 Implementar los sistemas nacionales de información científica y tecnológica como herramientas para la toma de decisiones.
5. Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente.	5. Proveer a la sociedad soluciones tecnológicas mediante vinculación, mejoramiento de la inventiva, protección del conocimiento y transferencia tecnológica, asegurando su escalamiento e implementación, para contribuir al bienestar social, la soberanía tecnológica y el desarrollo sostenible.	5.1 Implementar mecanismos de vinculación entre los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación para el financiamiento conjunto, la transferencia y el escalamiento de desarrollos tecnológicos. 5.4. Fortalecer las capacidades del Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación y de los Laboratorios Nacionales para la atención de los problemas nacionales y las demandas del sector productivo.
6. Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales	6. Garantizar la integración y operación del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación mediante el impulso de la coordinación intergubernamental y la colaboración interinstitucional e interdisciplinaria para la atención de las prioridades nacionales.	6.2 Impulsar la creación y operación de las instancias y mecanismos necesarios para coordinar las acciones, programas y proyectos con otras dependencias de la administración pública federal, las entidades federativas, las instituciones de educación superior y con la comunidad científica y tecnológica. 6.3 Potenciar las capacidades del país a través de la coordinación y el trabajo colaborativo interinstitucional e interdisciplinario en materia de CHTI orientado a la atención de problemas prioritarios nacionales, regionales y locales.

Estrategias y líneas de acción

Las estrategias y las acciones del Programa Institucional del INECOL 2025-2030 buscan fortalecer las capacidades humanas y experiencia institucional en la caracterización, conservación, restauración y uso sustentable de la riqueza biológica y de las culturas de México, en beneficio de la sociedad y en respuesta a los desafíos ambientales globales. Con el compromiso de incidir en los problemas nacionales, el INECOL participa activamente en las convocatorias de la nueva administración de la Secihti, promoviendo la cultura científica como base del bienestar y desarrollo de las mexicanas y los mexicanos, de las generaciones presentes y futuras.

En el periodo de 2020 a 2024 el INECOL ha sometido propuestas a diferentes convocatorias del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (ahora Secihti), de un total de 80 proyectos de investigación sometidos, 19 fueron aprobados y 61 no fueron aprobados. En la siguiente gráfica, es posible observar las convocatorias y proyectos a los que el INECOL ha sometido propuestas.



Fuente: Informe de Órgano de Gobierno.

Objetivo 1. Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades

Estrategia 1.1. Incrementar la difusión y divulgación de la cultura científica entre la población en general y comunidades con rezago en el aprendizaje para disminuir esta brecha

Líneas de acción
1.1.1 Divulgar la ciencia con la sociedad mediante la publicación de las revistas (Acta Zoológica Mexicana, Acta Botánica Mexicana, Madera y Bosques) y fascículos de Floras (Flora de Veracruz, Flora del Bajío y de Regiones Adyacentes) del INECOL.
1.1.2 Apoyar la publicación de artículos científicos en revistas nacionales o internacionales de interés de las redes académicas del INECOL.
1.1.3 Promover la revista institucional de divulgación Eco-Lógico mediante su difusión en formato digital a nivel nacional.
1.1.4 Organizar eventos de promoción, divulgación y apropiación social del conocimiento científico destinados al público en general.
1.1.5 Incentivar la publicación de libros y manuales de síntesis por temas, regiones y actores sociales emergentes mediante convocatorias institucionales y apoyos editoriales.
1.1.6 Mantener una activa presencia de los académicos del INECOL en medios de comunicación masivos y redes sociales mediante entrevistas, colaboraciones y publicaciones periódicas.
1.1.7 Coadyuvar a la creación y difusión de materiales diversos de divulgación que incrementen la vinculación y conocimientos científicos de la población.

Estrategia 1.2. Diseñar una propuesta educativa en biodiversidad y cultura para estudiantes y público en general con el fin de contribuir al conocimiento y bienestar social

Líneas de acción
1.2.1 Diseñar y validar materiales educativos sobre biodiversidad y cultura para distintos niveles educativos y sectores productivos mediante enfoques científicos y conocimientos tradicionales.
1.2.2 Formar científicos con nivel de maestría en ecología mediante el Posgrado del INECOL para que realicen y apliquen investigación científica y tecnológica con pertinencia social y ambiental.

Líneas de acción

1.2.3 Formar científicos con nivel de doctorado en ecología y doctorado en agroecología mediante el Posgrado del INECOL para que realicen y apliquen investigación científica y tecnológica con pertinencia social y ambiental.

1.2.4 Formar actores sociales en la Especialidad en Bienestar y Manejo Costero Integral, con el propósito de que contribuyan a atender las problemáticas más urgentes en los territorios rurales y urbanos con alta marginación social y ambiental.

1.2.5 Participar en los Posgrados Nacionales de la Secihti acordes a las temáticas institucionales a través de la experiencia de los académicos.

Estrategia 1.3. Fomentar la difusión y divulgación científica de respeto y cuidado del ambiente entre la sociedad y comunidades locales para contribuir en su protección y conservación

Líneas de acción

1.3.1 Organizar eventos de difusión y divulgación sobre la importancia de las áreas naturales protegidas resguardadas por la institución mediante talleres, conferencias y exposiciones educativas.

1.3.2 Promover el cuidado del ambiente en los educandos a través del Programa *Fairchild Challenge*.

1.3.3 Impulsar en el Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero la educación ambiental y el acercamiento a la riqueza etnobiológica de México mediante actividades didácticas, visitas guiadas y programas culturales.

1.3.4 Organizar eventos de fomento a vocaciones científicas enfocados a niñas, niños y jóvenes mediante concursos, ferias de ciencia y actividades interactivas.

1.3.5 Contribuir a cerrar la brecha de género en ciencia y tecnología, mediante la estrategia Reflejos de la Ciencia para niñas, niños y jóvenes.

Objetivo 2. Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos

Estrategia 2.1. Impulsar la participación de las personas investigadoras y técnicas en proyectos de investigación básica, aplicada y de incidencia socioambiental con financiamiento externo para contribuir a la solución de problemáticas sociales y ambientales prioritarias del país

Líneas de acción

2.1.1 Organizar talleres anuales de formulación de proyectos con énfasis en investigación básica, aplicada e impacto socioambiental, dirigidos a las personas investigadoras del Centro.

2.1.2 Diseñar esquemas de colaboración interdisciplinaria e interinstitucional que faciliten la integración de equipos (personas técnicas, estudiantes y egresadas(os) para responder a problemáticas socioambientales mediante reuniones de planeación, plataformas de coordinación y protocolos institucionales.

2.1.3 Impulsar la participación de investigadoras e investigadores con experiencia en obtención de fondos externos colaborando y apoyando la interacción de investigadoras e investigadores que inician su trayectoria, mediante reuniones periódicas de intercambio y apoyo en el diseño de proyectos.

Estrategia 2.2. Fomentar la vinculación de estudiantes y personas egresadas en proyectos de transferencia de conocimiento y tecnología con impacto en comunidades, sectores productivos o políticas públicas para fortalecer la aplicación del conocimiento científico en la sociedad

Líneas de acción

2.2.1 Diseñar un programa institucional de estancias comunitarias y sectoriales que permita a estudiantes de posgrado colaborar en proyectos de incidencia ambiental o social mediante convenios con actores locales y gubernamentales.

2.2.2 Establecer convenios de colaboración con organizaciones sociales, productivas y gubernamentales para incorporar a personas egresadas del INECOL en proyectos de transferencia de tecnología, manejo sostenible de recursos o restauración ecológica.

2.2.3 Incluir módulos de vinculación e impacto social en los programas educativos de posgrado que promuevan el diseño y gestión de proyectos de transferencia científica y tecnológica mediante talleres, seminarios y asesorías prácticas.

Estrategia 2.3. Incentivar el reconocimiento institucional a personas investigadoras y técnicas con trayectorias destacadas en investigación aplicada, transferencia de conocimiento e impacto social o ambiental, para fortalecer su participación en proyectos de incidencia financiados con recursos externos

Líneas de acción

2.3.1 Diseñar y otorgar un reconocimiento anual institucional a personas investigadoras, técnicas o personas egresadas que hayan desarrollado proyectos de alto impacto en transferencia de conocimiento o en la atención de problemáticas socioambientales.

2.3.2 Crear una categoría especial en los informes anuales del INECOL para destacar trayectorias ejemplares en investigación aplicada mediante secciones específicas y reportes destacados que resalten resultados en comunidades, políticas públicas o sectores productivos.

2.3.3 Incluir criterios de impacto social y transferencia de conocimiento en los procesos de evaluación interna y promoción del personal académico mediante guías, formatos de evaluación y talleres de capacitación institucional.

Objetivo 3. Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población

Estrategia 3.1 Caracterizar la riqueza biológica y biocultural de México para fortalecer el conocimiento científico sobre la biodiversidad y sus interacciones con las comunidades locales

Líneas de acción

3.1.1 Realizar investigación fundamental y de frontera sobre la relación entre diversidad biológica y el conocimiento tradicional que sustentan las culturas de México mediante estudios de campo, análisis de laboratorio y colaboración con comunidades locales.

3.1.2 Investigar a diferentes escalas la diversidad biológica del país y contribuir con la digitalización de la información, a través de e-Flora, e-Scarab, e-Funga.

3.1.3 Enriquecer el material biológico de referencia de la diversidad biológica de México mediante la incorporación de especímenes en colecciones científicas y bancos biológicos institucionales.

3.1.4 Aportar información sobre las interacciones de componentes bióticos y abióticos que caracterizan el funcionamiento de los ecosistemas mediante monitoreo, modelación y análisis de datos ecológicos.

3.1.5 Analizar el funcionamiento y examinar la evolución de los organismos y los ecosistemas mediante estudios comparativos, experimentación y seguimiento a largo plazo.

Estrategia 3.2 Salvaguardar la riqueza biológica de México mediante acciones de conservación, restauración y monitoreo, con evidencia científica y participación de actores sociales y comunidades, para garantizar la sostenibilidad de los ecosistemas

Líneas de acción

3.2.1. Curar y conservar las colecciones biológicas institucionales, Herbarios (XAL, IEB), Colección Entomológica IEXA, Xiloteca Faustino Miranda, Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero, BISAM y colección de Parasitoides mediante protocolos de preservación y manejo de colecciones.

3.2.2. Operar y mantener las estaciones de campo institucionales y las ANP bajo su resguardo. (Cicolma, Santuario del Bosque de Niebla, Piedra Herrada, Laboratorio del Desierto) mediante infraestructura, equipamiento y personal especializado.

3.2.3. Mantener las investigaciones en las estaciones de campo y reservas con proyectos de investigación del INECOL mediante seguimiento de proyectos, coordinación de equipos y registro de datos científicos.

3.2.4. Estudiar especies nativas e introducidas en ecosistemas naturales y transformados mediante monitoreo, muestreo y análisis de laboratorio, para conocer su rol en la subsistencia de la población.

Estrategia 3.3 Conservar ecosistemas prioritarios de México para favorecer prácticas productivas y sociales sustentables en territorios estratégicos del país

Líneas de acción

3.3.1. Participar en los Proyectos Estratégicos de la Secihti mediante la contribución de académicos y técnicos del INECOL en reuniones de trabajo.

3.3.2. Participar en el Consejo Nacional de Áreas Naturales Protegidas de la CONANP mediante asistencia a sesiones, presentación de estudios y coordinación con las autoridades responsables.

3.3.3. Elaborar propuestas de ordenamiento ecológico territorial mediante diagnósticos, talleres participativos y consultas técnicas con actores locales y autoridades.

3.3.4. Participar en el Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de SEDATU mediante reuniones, aportación de información técnica y coordinación con instancias gubernamentales.

Estrategia 3.4 Restaurar ecosistemas prioritarios de México para mantener la riqueza biológica y los servicios ecosistémicos en beneficio de las comunidades y el desarrollo sostenible

Líneas de acción

3.4.1. Fomentar la conservación y/o restauración de ecosistemas prioritarios de México (costas y ríos sustentables, bosque mesófilo, selvas, zonas áridas, bosques templados, humedales y manglares) mediante proyectos de manejo, monitoreo y colaboración con comunidades.

3.4.2. Contribuir a la formación de jardines etnobiológicos y documentar prácticas culturales, colecta, germinación y cultivo de plantas nativas e introducidas mediante talleres, intercambio de saberes y colaboración con la sociedad y el INECOL.

3.4.3. Contribuir en el conocimiento de la diversidad biológica en ANP mediante muestreo, inventarios, análisis y registro de información científica en colaboración con autoridades y comunidades locales.

Objetivo 4. Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México

Estrategia 4.1 Promover actividades de producción sustentable de alimentos básicos o con interés comercial en comunidades rurales y sectores productivos para contribuir a la conservación de los bosques y el bienestar de la población

Líneas de acción

4.1.1 Caracterizar los sistemas de producción (cafetales, milpas, sistemas ganaderos, forestales y pesqueros) y la conservación de ecosistemas naturales, así como sus servicios ambientales mediante estudios de campo, inventarios y análisis técnicos.

4.1.2 Desarrollar estrategias agroecológicas para generar valor agregado en productos del campo mediante talleres, asesorías técnicas y proyectos piloto con productores locales.

4.1.3 Acompañar a los productores de alimentos en los retos que supone el cambio climático, seguridad alimentaria, relevo generacional y equidad de género mediante asesorías, programas de capacitación y seguimiento técnico.

4.1.4 Impulsar el manejo biorracional de plagas y vectores para incrementar la productividad y reducir el impacto ambiental mediante aplicación de técnicas integradas, monitoreo y capacitación a productores.

4.1.5 Fomentar el desarrollo de biotecnologías sustentables para disminuir emisiones de gases de efecto invernadero mediante investigación aplicada, pruebas piloto y colaboración con sectores productivos.

Estrategia 4.2 Impulsar la transferencia tecnológica hacia comunidades, sectores productivos y gobiernos locales para mejorar el bienestar social y fomentar prácticas sostenibles

Líneas de acción

4.2.1 Identificar y promover estrategias de transferencia de tecnología (gestión del agua, producción de alimentos, energía sustentable, reducción de contaminantes, aprovechamiento de recursos forestales) mediante proyectos piloto, asesorías técnicas y colaboración con productores.

4.2.2 Desarrollar y ensayar biotecnologías de manejo biorracional de insectos plaga y vectores de enfermedades mediante experimentación controlada, pruebas de campo y monitoreo de resultados.

4.2.3 Proteger los desarrollos tecnológicos derivados de la generación de conocimiento y la innovación en procesos productivos mediante registro de propiedad intelectual, protocolos de protección y asesoría legal.

Objetivo 5. Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente

Estrategia 5.1 Fomentar la cultura científica y tecnológica entre la sociedad, incluyendo la diversidad de saberes y formas de conocimiento presentes en México, para fortalecer la participación informada de las personas en los procesos sociales, productivos y ambientales del país

Líneas de acción

5.1.1 Diseñar e implementar programas de divulgación científica con enfoque inclusivo y contextualizado, dirigidos a públicos escolares y comunitarios mediante talleres, actividades educativas y materiales didácticos adaptados a zonas urbanas, rurales e indígenas.

5.1.2 Organizar espacios participativos como ferias, festivales y jornadas de ciencia mediante coordinación con escuelas, centros culturales y comunidades, promoviendo el diálogo entre conocimientos científicos, saberes locales y prácticas tradicionales.

5.1.3 Fortalecer alianzas con medios de comunicación y redes sociales para la difusión de contenidos científicos accesibles y culturalmente pertinentes mediante campañas digitales, boletines, materiales multimedia y colaboración con periodistas y comunicadores científicos.

Estrategia 5.2 Impulsar actividades educativas dirigidas a niñas, niños, jóvenes y adultos que integren el conocimiento científico con prácticas y saberes locales, con el propósito de fortalecer la apropiación del conocimiento y su aplicación en contextos comunitarios y productivos

Líneas de acción

5.2.1 Diseñar talleres interactivos que combinan experimentos científicos con juegos tradicionales y relatos locales mediante dinámicas participativas, materiales educativos y actividades prácticas dirigidas a estudiantes y comunidades.

5.2.2 Crear y distribuir materiales didácticos ilustrados (cuadernos, juegos de mesa, historietas) que integren conceptos científicos con elementos culturales mediante producción editorial, impresión y entrega a escuelas y comunidades de diversas regiones.

5.2.3 Capacitar a facilitadores comunitarios y docentes en metodologías lúdico-pedagógicas interculturales mediante cursos, talleres prácticos y acompañamiento técnico en escuelas y comunidades locales.

Objetivo 6. Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales

Estrategia 6.1 Consolidar las colecciones científicas del INECOL como infraestructura estratégica para la generación de conocimiento, la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad

Línea de acción

6.1.1 Ampliar el número de ejemplares en las colecciones científicas mediante colectas controladas, donaciones, intercambios académicos y campañas de incorporación de material biológico con valor científico y ambiental.

6.1.2 Implementar programas permanentes de curaduría, catalogación y conservación según los criterios de FAIR con estándares internacionales, que garanticen la integridad física, digital y científica de los ejemplares existentes en las colecciones del Centro.

6.1.3 Promover la utilización de las colecciones científicas en proyectos de investigación, docencia y vinculación mediante convenios de colaboración, convocatorias internas y difusión de su potencial académico y socioambiental.

Estrategia 6.2 Impulsar el uso, visibilidad y accesibilidad de las colecciones científicas del INECOL como insumo clave para la investigación, la formación académica y la toma de decisiones ambientales

Líneas de acción

6.2.1 Desarrollar y mantener sistemas digitales abiertos de captura y consulta de ejemplares y metadatos asociados mediante plataformas informáticas, bases de datos estandarizadas y protocolos de acceso para comunidades académicas, gubernamentales y sociales.

6.2.2 Promover proyectos de investigación, formación y divulgación científica que utilicen activamente las colecciones del Instituto mediante programas conjuntos, convenios de colaboración y actividades prácticas con instituciones nacionales e internacionales.

6.2.3 Desarrollar sistemas digitales abiertos y bases de datos interoperables para registrar, actualizar y difundir información de las colecciones científicas, garantizando su disponibilidad para investigación, formación académica y toma de decisiones ambientales.

7. Indicadores y metas

El monitoreo y seguimiento de la ejecución del Programa Institucional 2025–2030 del INECOL se llevará a cabo a través de los indicadores establecidos para cada uno de los seis objetivos, junto con sus metas correspondientes, lo que permitirá evaluar de manera sistemática y continua el grado de cumplimiento y el avance de los resultados esperados.

El Instituto de Ecología, A.C., como Centro Público, refrenda su misión y compromiso institucional con el pueblo de México.

Indicador 1.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	1.1 Porcentaje de programas de posgrado del INECOL registrados en el SNP					
Objetivo	1. Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades.					
Definición o descripción	Identificará el reconocimiento que tienen los programas de posgrado en las diferentes áreas del conocimiento, en función de que cuentan con núcleos académicos básicos, tasas de graduación, infraestructura necesaria y productividad científica y tecnológica.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar.					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Febrero del siguiente año			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-diciembre			
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance	Instituto de Ecología, A.C. Secretaría de Posgrado			
Método de cálculo	(Número de programas de posgrado del Centro registrados en el SNP en el año t / Número de programas de posgrado del Centro en el año t) *100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de programas de posgrado del Centro registrados en el SNP en el año t	Valor variable 1	2	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Secretaría de Posgrado del INECOL	
Nombre variable 2	Número de programas de posgrado del Centro en el año t	Valor variable 2	4	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría de Posgrado del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	(2/4) *100 = 50					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	50					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
100			Se pretende que a partir de 2025 todos los programas de posgrado estén registrados en SNP.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
87	87	87	100	100	100	50
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
100	100	100	100	100	100	

Indicador 1.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	1.2 Porcentaje de personas graduadas en los programas del Centro por cohorte					
Objetivo	1. Fortalecer la formación científica, humanística, tecnológica y de innovación en el México pluricultural y biodiverso, beneficiando a estudiantes, docentes y comunidades.					
Definición o descripción	Cuantifica el número de estudiantes graduados en los programas de posgrado del Centro.					
Derecho asociado	Derecho a la educación Derecho a beneficiarse del conocimiento científico, humanístico y tecnológico.					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información	Febrero del año siguiente			
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-diciembre			
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance	Instituto de Ecología, A.C. Secretaría de Posgrado			
Método de cálculo	(Número de alumnos graduados en programas de posgrado del Centro por cohorte / Número de alumnos matriculados por cohorte) * 100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de alumnos graduados en programas de posgrado del Centro por cohorte	Valor variable 1	33	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Secretaría de Posgrado del INECOL	
Nombre variable 2	Número de alumnos matriculados por cohorte	Valor variable 2	81	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría de Posgrado del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	(33/81) * 100 = 40.74					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	40.74		Hasta 2024 el método de cálculo era: Número de graduados en Especialidad, Maestría y Doctorado entre el Número total de investigadores.			
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
42.22			Del 2025 al 2030 el método de cálculo se formuló como: Número de graduados en programas de postrado del Centro entre el Número alumnos matriculados.			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ND	ND	ND	ND	ND	ND	40.74
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
42.640.30	42.85	42.85	45.78	43.02	42.22	

Indicador 2.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	2.1 Transferencia de conocimiento y tecnología para la sustentabilidad ambiental.					
Objetivo	2. Impulsar la búsqueda de soluciones a problemáticas —como la pérdida de biodiversidad, el deterioro de ecosistemas y la gestión sostenible de recursos— con incidencia social, beneficiando a comunidades locales, tomadores de decisiones y sectores productivos.					
Definición o descripción	Cuantifica la obtención de proyectos de las personas investigadoras que son financiados con recursos externos a la institución que generan las personas investigadoras titulares mediante trabajos de investigación encaminados a generar conocimiento científico en beneficio del medio ambiente y la sociedad.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente		
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Secretaría Académica		
Método de cálculo	Número de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t / Número de investigadores del Centro en el año t					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t	Valor variable 1	91	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Nombre variable 2	Número de investigadores del Centro en el año t	Valor variable 2	138	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría Académica del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	91/138 = 0.65					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	0.65					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
0.51						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.11	1.11	0.93	0.54	0.52	0.52	0.65
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
0.50	0.50	0.50	0.51	0.51	0.51	

Indicador 3.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	3.1 Incremento del conocimiento sobre la riqueza biocultural de México.					
Objetivo	3. Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población.					
Definición o descripción	Mide el incremento en el conocimiento sobre la riqueza natural y las culturas del país, lo cual permite protegerlo.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar.					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente		
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Secretaría Académica		
Método de cálculo	Número de publicaciones arbitradas en el año t / Número de investigadores del Centro en el año t					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de Publicaciones arbitradas en el año t	Valor variable 1	390	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Secretaría Académica del INECOL	
Nombre variable 2	Número de Investigadores del Centro en el año t	Valor variable 2	138	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría Académica del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	390/138 = 2.82					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	2.82					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
2.83						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2.81	2.81	3.03	1.95	1.86	1.86	2.82
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
2.82	2.82	2.82	2.83	2.83	2.83	

Indicador 3.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	3.2 Aumento en la cantidad de información disponible sobre la riqueza biocultural de México.					
Objetivo	3. Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población.					
Definición o descripción	Mide el aumento en el conocimiento científico del país.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición			Anual	
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información			Febrero del año siguiente	
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos			Enero-diciembre	
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance			Instituto de Ecología, A.C. Secretaría de Académica	
Método de cálculo	Número de artículos publicados en revistas científicas especializadas con arbitraje en el año t / Número total de publicaciones arbitradas en el año t					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de artículos publicados en revistas científicas especializadas con arbitraje en el año t	Valor variable 1	336	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Secretaría Académica del INECOL	
Nombre variable 2	Número total de publicaciones arbitradas en el año t	Valor variable 2	390	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría Académica del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	336/390 = 0.86					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	0.86					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
0.86			Se está alcanzando la productividad óptima de las académicas y los académicos			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ND	ND	ND	ND	ND	ND	0.86
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
0.86	0.86	0.86	0.86	0.86	0.86	

Indicador 4.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	4.1 Proporción de Proyectos enfocados a la conservación biológica.					
Objetivo	4. Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México					
Definición o descripción	Cuantifica la obtención de proyectos de investigación que son financiados con recursos externos a la institución que generan los investigadores titulares mediante trabajos de investigación encaminados a generar conocimiento científico en beneficio del medio ambiente y la sociedad.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Secretaría Académica		
Método de cálculo	(Número de proyectos enfocados en la conservación y restauración + Número de proyectos de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental financiados con recursos externos en el año t / Número total de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t) * 100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de proyectos enfocados en la conservación y restauración + Número de proyectos de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental financiados con recursos externos en el año t	Valor variable 1	48	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Nombre variable 2	Número total de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t	Valor variable 2	91	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	(48/91) * 100 = 52					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	52					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
52.2			Se espera que las académicas y los académicos del INECOL mantengan el acceso a los financiamientos de diferentes convocatorias			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ND	ND	ND	ND	ND	ND	52
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
52.2	52.2	52.2	52.2	52.2	52.2	

Indicador 4.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	4.2 Reducción del impacto ambiental de actividades productivas					
Objetivo	4. Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente, que promuevan el bienestar social con biotecnologías que mitiguen el cambio climático en México.					
Definición o descripción	Cuantifica la obtención de proyectos de investigación que son financiados con recursos externos a la institución que generan los investigadores titulares mediante trabajos de investigación encaminados a generar conocimiento científico en beneficio del medio ambiente y la sociedad.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar.					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente.		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Secretaría Académica		
Método de cálculo	(Número de proyectos que involucren actividades de prevención del cambio climático y de producción de los ecosistemas naturales y agroecosistemas financiados con recursos externos en el año t / Número total de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t)*100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de proyectos que involucren actividades de prevención del cambio climático y de producción de los ecosistemas naturales y agroecosistemas financiados con recursos externos en el año t	Valor variable 1	43	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Nombre variable 2	Número total de proyectos de investigación básica, incidencia social o ambiental financiados con recursos externos en el año t)	Valor variable 2	91	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	(43/91) * 100 = 47					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	47					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
46.4			Se espera que las académicas y académicos del INECOL mantengan el acceso a los financiamientos de diferentes convocatorias			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ND	ND	ND	ND	ND	ND	47
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
46.4	46.4	46.4	46.4	46.4	46.4	

Indicador 5.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	5.1 Impacto de la divulgación					
Objetivo	5. Promover soluciones científicas y tecnológicas, mediante la apropiación social del conocimiento, en comunidades con acceso limitado a la cultura científica, para el bienestar humano y el ambiente.					
Definición o descripción	Identifica la participación per cápita del personal científico y tecnológico (Personas investigadoras y técnicas) en las actividades de divulgación dirigidas al público en general					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica. Derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar.					
Nivel de desagregación	Regional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente		
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Oficina de Comunicación		
Método de cálculo	Número de actividades de fomento de cultura científica organizadas en el año t / Número de personal científico y tecnológico en el año t					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de actividades de fomento de cultura científica organizadas en el año t	Valor variable 1	1024	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Oficina de Comunicación del INECOL	
Nombre variable 2	Número de personal científico y tecnológico en el año t	Valor variable 2	229	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Dirección de Administración del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	1024/229 = 4.47					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	4.47					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
4.47			Se espera que el personal científico y tecnológico mantenga su participación en las convocatorias institucionales de fomento de cultura científica			
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
7.7	7.7	13.53	4.49	4.62	4.72	4.47
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
4.47	4.47	4.47	4.47	4.47	4.47	

Indicador 6.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	6.1 Fortalecimiento de colecciones científicas.					
Objetivo	6. Fortalecer las colecciones científicas del INECOL como infraestructura clave del Sistema Nacional de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, para la generación de conocimiento y atención de retos socioambientales.					
Definición o descripción	Mide el comportamiento de las colecciones institucionales en número de ejemplares curados.					
Derecho asociado	Derecho a gozar de los beneficios del desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica derecho a un medio ambiente sano para su desarrollo y bienestar					
Nivel de desagregación	Institucional	Periodicidad o frecuencia de medición		Anual		
Acumulado o periódico	Periódico	Disponibilidad de la información		Febrero del año siguiente		
Unidad de medida	Índice	Periodo de recolección de los datos		Enero-diciembre		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance		Instituto de Ecología, A.C. Secretaría Técnica		
Método de cálculo	Número de ejemplares en las colecciones científicas en el año t / Total de colecciones del Centro en el año t					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Número de ejemplares en las colecciones científicas en el año t	Valor variable 1	1105335	Fuente de información variable 1	Bases de datos de la Secretaría Técnica del INECOL	
Nombre variable 2	Total de colecciones del Centro en el año t	Valor variable 2	7	Fuente de información variable 2	Bases de datos de la Secretaría Técnica del INECOL	
Sustitución en método de cálculo	1105335 / 7 = 157905					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base			Nota sobre la línea base			
Valor	157905					
Año	2024					
Meta 2030			Nota sobre la meta 2030			
165786						
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ND	ND	ND	ND	ND	ND	157905
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
159192	160489	161797	163116	164445	165786	

Xalapa, Ver., a 2 de diciembre de 2025.- Instituto de Ecología, A.C., Director General, Dr. **Héctor Armando Contreras Hernández**.- Rúbrica.

SECRETARÍA DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL

ACUERDO por el que se da a conocer el calendario de días inhábiles y de suspensión de labores de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y su Órgano Administrativo Desconcentrado, para el año 2026.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

MARATH BARUCH BOLAÑOS LÓPEZ, Secretario del Trabajo y Previsión Social, con fundamento en los artículos 26, fracción XVII y 40 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 4 y 28 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 4, fracción III del Reglamento Interior de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, y

CONSIDERANDO

Que el artículo 29 de la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, Reglamentaria del Apartado B) del artículo 123 Constitucional, establece que serán días de descanso obligatorio los que señale el calendario oficial y los que determinen las Leyes Federales y Locales Electorales;

Que la Ley Federal de Procedimiento Administrativo, es la disposición normativa que regula los actos, procedimientos y resoluciones de la Administración Pública Federal;

Que el artículo 28 del ordenamiento en cita, dispone que las actuaciones y diligencias administrativas se practicarán en días y horas hábiles, al tiempo que se consideran inhábiles, entre otros, los sábados y domingos, así como los días en que tengan vacaciones generales las autoridades o aquellos en que se suspendan las labores, los que se harán del conocimiento mediante acuerdo suscrito por el titular de la dependencia o entidad respectiva, que se publicará en el Diario Oficial de la Federación, y

Que a fin de dar certeza y seguridad jurídica a todas aquellas personas que tienen asuntos en trámite en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y su Órgano Administrativo Desconcentrado, es necesario hacer del conocimiento del público en general los días que se suspenderán labores para el año 2026, por lo que he tenido a bien expedir el siguiente:

ACUERDO POR EL QUE SE DA A CONOCER EL CALENDARIO DE DÍAS INHÁBILES Y DE SUSPENSIÓN DE LABORES DE LA SECRETARÍA DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL Y SU ÓRGANO ADMINISTRATIVO DESCONCENTRADO, PARA EL AÑO 2026

PRIMERO. Las unidades administrativas de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y su Órgano Administrativo Desconcentrado suspenderán labores los días del año dos mil veintiséis que a continuación se indican, considerados como inhábiles para efectos de las diligencias y actuaciones de los procedimientos administrativos que se tramitan o deban de tramitarse en las mismas, consecuentemente, en esos días no correrán plazos ni vencerán términos legales, además de los sábados y domingos:

01 de enero	Año nuevo
02 de febrero	Primer lunes de febrero, en conmemoración de la promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
16 de marzo	Tercer lunes de marzo, en conmemoración del natalicio de Benito Juárez
02 y 03 de abril	Jueves y viernes santo
01 de mayo	En conmemoración del Día del Trabajo
05 de mayo	En conmemoración de la Batalla de Puebla
25 de junio	Día del empleado de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (únicamente para personal de base)
16 de septiembre	En conmemoración de la Independencia de México
02 de noviembre	Día de muertos
16 de noviembre	Tercer lunes de noviembre, en conmemoración del 20 de noviembre, Revolución Mexicana
25 de diciembre	Día de Navidad

SEGUNDO. A fin de no dejar en estado de indefensión a los particulares y cumplir con la garantía de acceso efectivo a la justicia, se podrán habilitar días y horas que sean necesarios para la atención de asuntos urgentes en términos de la normatividad aplicable.

Los programas a cargo de esta Secretaría, seguirán funcionando de conformidad con las Reglas de Operación correspondientes.

TRANSITORIO

ÚNICO. El presente Acuerdo entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación.

Ciudad de México, a los doce días del mes de diciembre de dos mil veinticinco.- El Secretario del Trabajo y Previsión Social, **Marath Baruch Bolaños López**.- Rúbrica.

SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

CONVENIO Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de Ecatepec de Morelos.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Desarrollo Territorial.- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.- Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda.

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO 2025 VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS

OC-04: CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN

Vertiente Obras Comunitarias

OC-04 Convenio Marco de Coordinación

Estado de México, Municipio de Ecatepec de Morelos

CMC/VOC/PMU/007/2025

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran por una parte el Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, en lo sucesivo "LA SEDATU", representada en este acto por el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda; el Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias; y por otra parte, el Gobierno del Estado de México, en lo sucesivo "EL ESTADO", representado por el Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno; así como, el Ayuntamiento del Municipio de Ecatepec de Morelos, Estado de México, en lo sucesivo "EL MUNICIPIO", representado por la C. Azucena Cisneros Coss, Presidenta Municipal Constitucional de Ecatepec de Morelos, quien actúa en compañía del C. Faustino de la Cruz Pérez, en su carácter de Secretario del Ayuntamiento, a quienes en conjunto se les denominará "LAS PARTES", al tenor de los antecedentes, declaraciones y cláusulas siguientes:

ANTECEDENTES

1. Que el artículo 26, apartado A de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución) establece la obligación del Estado de organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la Nación.
2. Que el artículo 134 de la Constitución establece que los recursos económicos de que dispongan la Federación, las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.
3. Que el artículo 28 de la Ley de Planeación establece que las acciones contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo, así como en los programas que de éste emanen, deberán especificar las acciones que serán objeto de coordinación con los Gobiernos de las Entidades Federativas o de concertación con los grupos sociales interesados; por tanto, en términos del artículo 33 de la misma Ley, se podrá convenir con los Gobiernos Locales la participación que corresponda a los Municipios, satisfaciendo las formalidades que en cada caso procedan.
4. Que el artículo 41, fracción XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal señala que a "LA SEDATU" le corresponde promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario en coordinación con los gobiernos estatales y municipales, y con la participación de los sectores social y privado.
5. Que el artículo 4, fracción I, de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, reconoce el derecho a la ciudad como un principio rector de la planeación, regulación y gestión de los asentamientos humanos, y lo define como la obligación del Estado de garantizar a todos los habitantes de un asentamiento humano o centros de población el acceso a la vivienda, infraestructura, equipamiento y servicios básicos, a partir de los derechos reconocidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los tratados internacionales suscritos por México en la materia.

6. Que de igual forma el artículo 6, fracción VIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano dispone que la creación, recuperación, mantenimiento y defensa del Espacio Público para uso comunitario y para la movilidad es considerado una causa de utilidad pública.
7. Que el artículo 8, fracciones IX y XIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano señala que "LA SEDATU" tiene atribuciones para promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el Desarrollo Regional, Urbano y Rural, en coordinación con los gobiernos estatales, municipales y las Demarcaciones Territoriales, y con la participación de los sectores social y privado, impulsando el acceso de todos y todas a los servicios, beneficios y prosperidad que ofrecen las ciudades; así como coordinar sus actuaciones con las entidades federativas y los Municipios, con la participación de los sectores social y privado, en la realización de acciones e inversiones para el ordenamiento territorial de los asentamientos humanos y el Desarrollo Urbano de los Centros de Población, mediante la celebración de convenios y acuerdos.
8. Que los artículos 2, fracción LIII; 74 y 75, fracción VII de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, señalan que los subsidios son asignaciones de recursos federales previstas en el Presupuesto de Egresos que, a través de las Dependencias y Entidades, se otorgan a los diferentes sectores de la sociedad, a las Entidades Federativas o Municipios para fomentar el desarrollo de actividades sociales o económicas prioritarias de interés general, que serán ministrados por las Dependencias y Entidades, para evitar la duplicidad en el ejercicio de los recursos y reducir los gastos administrativos.
9. Que el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025 (Presupuesto de Egresos), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 24 de diciembre de 2024, contempla entre los programas presupuestarios del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", al Programa de Mejoramiento Urbano, en lo sucesivo "EL PROGRAMA".
10. Que de conformidad con los artículos 3 fracción XXI y 28 del Presupuesto de Egresos, el 5 de febrero de 2025, fueron publicadas, en el Diario Oficial de la Federación, las Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano, para el ejercicio fiscal 2025, en lo sucesivo "LAS REGLAS".
11. Que "EL PROGRAMA" tiene una cobertura a nivel nacional, cuya población potencial y objetivo son las personas que residen en los asentamientos humanos dentro del territorio mexicano con algún grado de habitabilidad inadecuado.
12. Que el numeral 4.2 de "LAS REGLAS" señala que la Vertiente Obras Comunitarias consiste asignar subsidios a comunidades organizadas para la ejecución de los tipos de apoyo, a efecto de contribuir a mejorar el acceso e inclusión de las personas a servicios artísticos, culturales, deportivos, turísticos, de descanso, de esparcimiento, de desarrollo comunitario, entre otros; a través del diseño, construcción, renovación o ampliación de equipamiento y espacio público, incluyendo asistencia técnica que permita la correcta ejecución de los tipos de apoyo.
13. "LAS REGLAS", en su numeral "13.5 Coordinación institucional", establecen que, con el propósito de propiciar la sinergia con otros Programas públicos y privados para el ordenamiento territorial, el desarrollo regional y comunitario en las localidades, municipios, demarcaciones territoriales y entidades federativas en las que interviene el Programa, "LA SEDATU" promoverá la coordinación de esfuerzos con dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, Estatal, Municipal, con instituciones y organismos privados; así como de la sociedad civil. Para ello, en su caso, se suscribirán los instrumentos jurídicos de coordinación correspondientes.
14. De conformidad con lo establecido en "LAS REGLAS", con fecha 04 de abril de 2025, en la Segunda Sesión Extraordinaria del Comité de Validación de "EL PROGRAMA", fue autorizado el Informe Técnico de Justificación y Viabilidad para el otorgamiento del subsidio, concerniente al Municipio de Ecatepec de Morelos, mismo que contienen la cartera de acciones o proyectos susceptibles a recibir recursos de "EL PROGRAMA".
15. Que "EL PROGRAMA", es un instrumento congruente con los Tratados Internacionales a los que México se ha adherido, como la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular con el objetivo 11 denominado Ciudades y Comunidades Sostenibles, el cual establece: "Lograr que las Ciudades y los Asentamientos Humanos sean inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles"; en específico las metas 11.1; 11.3; 11.7; 11.a y 11.b, resaltan la importancia de asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles, así como de mejorar los barrios marginales; de aumentar la urbanización inclusiva, sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los Asentamientos

Humanos; de proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y la niñez, las personas mayores de edad y las personas con discapacidad; de apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo Nacional y regional y, finalmente, de aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres.

DECLARACIONES

I. Declara “LA SEDATU” por conducto de su representante, que:

- I.1. Es una Dependencia de la Administración Pública Federal Centralizada, de conformidad a los artículos 90 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y 1°; 2°; fracción I; 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.2. Entre sus atribuciones están las de: “Planear y proyectar la adecuada distribución de la población y la ordenación territorial de los centros de población, ciudades y zonas metropolitanas, bajo criterios de desarrollo sustentable, conjuntamente con las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal competentes y coordinar las acciones que el Ejecutivo Federal convenga con los Gobiernos en las Entidades Federativas y Municipales para la realización de acciones en esta materia, con la participación de los sectores social y privado”; “Promover y concertar programa de vivienda y de desarrollo urbano y metropolitano y, apoyar su ejecución, con la participación de los Gobiernos de las Entidades Federativas y Municipales, así como de los sectores social y privado, a efecto de que el desarrollo nacional en la materia se oriente hacia una planeación sustentable y de integración”, y “Promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario, en coordinación con los Gobiernos Estatales y Municipales y con la participación de los sectores social y privado”, de conformidad con lo establecido en el artículo 41, fracciones X, XIII y XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.3. Su representante, el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, cuenta con atribuciones para suscribir el presente instrumento, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 2, apartado A, fracción I, inciso b, 7, fracciones XI y XII, y 18 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, así como en el numeral 11.2, fracción VII de “LAS REGLAS”.
- I.4. El Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, en lo sucesivo “EL ÁREA RESPONSABLE” cuenta con atribuciones para suscribir el presente Convenio, de acuerdo con lo señalado en los artículos 2, apartado A, fracción III, inciso h), 9, fracciones IV, VI y XXVI, y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano; así como en el numeral 11.4 fracción II, inciso i) de “LAS REGLAS”.
- I.5. Para efectos de este Convenio, señala como su domicilio el ubicado en Avenida Nuevo León número 210, Colonia Hipódromo Condesa, Alcaldía Cuauhtémoc, Código Postal 06100, Ciudad de México.

II. Declara “EL ESTADO” por conducto de su representante, que:

- II.1. El Estado de México, es una entidad libre y soberana en lo que se refiere a su régimen interior y es parte integrante de los Estados Unidos Mexicanos, de conformidad con los artículos 40, 42, fracción I, 43, 115 y 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- II.2. El Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno, está plenamente facultado para suscribir el presente instrumento jurídico, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 78 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 4, 6, 15, 19, 23, fracción I, 24 y 25 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México; así como 2, 6 y 7 del Reglamento Interior de la Secretaría General de Gobierno.
- II.3. Para efectos del presente instrumento, señala como su domicilio el ubicado en Lerdo Poniente No. 300, entre Primo de Verdad y Nicolás Bravo, Colonia Centro, Toluca, Estado de México. CP 50000.

III. "EL MUNICIPIO" declara por conducto de su representante, lo siguiente:

- III.1.** Que es una institución de derecho público, con personalidad jurídica y territorio determinado, de conformidad con los artículos 115, fracciones I, II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 122 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 1, 2, 3, 6 y 31 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, y numerales 7.5.4 y 11.6 de "LAS REGLAS".
- III.2.** La C. Azucena Cisneros Coss, Presidenta Municipal Constitucional del Ayuntamiento de Ecatepec de Morelos, en el Estado de México, está plenamente facultada para suscribir el presente Convenio, de conformidad con los artículos 128 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 48 fracciones II, IV y 50 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, así como los numerales 7.5.4 y 11.6 de "LAS REGLAS".
- III.3.** El C. Faustino de la Cruz Pérez, en su carácter de Secretario del Ayuntamiento, asiste a la Presidenta Municipal Constitucional de Ecatepec de Morelos, en el Estado de México, en la firma del presente Convenio, y cuenta con facultades para suscribirlo, en términos del artículo 121 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; en relación con el 91 fracción V de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México y 46 del Bando Municipal de Ecatepec de Morelos en vigor.
- III.4.** Para efectos del presente Convenio, señalan como su domicilio el ubicado en Avenida Juárez sin número, Ciudad San Cristóbal Ecatepec de Morelos, en el Municipio de Ecatepec de Morelos, Estado de México, C.P. 55000.

IV. Declaran "LAS PARTES" que:

- IV.1.** En la celebración del presente acto jurídico no existe error, dolo o mala fe, por lo que es celebrado de manera voluntaria, y reconocen mutuamente la personalidad con que comparecen sus respectivos representantes.
- IV.2.** Una vez reconocida plenamente la personalidad y capacidad jurídica con que comparece cada una de "LAS PARTES"; es su voluntad celebrar el presente Convenio Marco de Coordinación.

Con base en los antecedentes y declaraciones de este instrumento y con fundamento en los artículos 26, apartado A; 90 y 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1º; 2º; 17 Bis, 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 28 y 33 de la Ley de Planeación; 4; 8; 9; 48; 49; 50 y 51 de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; 70, fracción XV, de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 3 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 1; 7, fracciones XI y XII; 2, fracción I, 9, 18 y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano; las disposiciones contenidas en "LAS REGLAS", y demás disposiciones jurídicas aplicables, "LAS PARTES" celebran el presente Convenio Marco de Coordinación, al tenor de las siguientes:

CLÁUSULAS**PRIMERA. OBJETO**

El objeto del presente Convenio Marco de Coordinación es reconocer y aceptar la ejecución de "EL PROGRAMA" en "EL MUNICIPIO", coordinando acciones, voluntades y capacidades entre "LAS PARTES" a fin de establecer las bases y los mecanismos para la distribución y ejercicio de los subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" para el ejercicio fiscal 2025, así como coadyuvar en el ámbito de sus respectivas competencias para que se ejecuten los tipos de apoyo y, en su caso, se activen los proyectos que deriven de las modalidades de dicha Vertiente, a los cuales, en los sucesivos se les denominará como "LOS PROYECTOS" en beneficio de la población.

Los recursos financieros que, en su caso, aporte "LA SEDATU" son subsidios que no pierden su carácter federal y que provienen del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", asignados a la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

Estos subsidios estarán sujetos, en todo momento, a la disponibilidad presupuestal de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

SEGUNDA. EJECUCIÓN ESPECÍFICA DE LOS TIPOS DE APOYO DE LA VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS DE "EL PROGRAMA"

La implementación y ejecución de "EL PROGRAMA" se dará de conformidad con la mecánica operativa de la Vertiente Obras Comunitarias, por lo cual, en su oportunidad se llevará a cabo la formalización de los instrumentos jurídicos específicos aplicables, acorde a lo establecido en "LAS REGLAS", en los que se establecerá la información correspondiente a los tipos de apoyo que serán otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA"; y en los cuales aplicará el contenido de los apartados de este Convenio Marco de Coordinación, conforme a la normativa aplicable.

“LAS PARTES” convienen que para la ejecución de los tipos de apoyo que sean otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, se deberán formalizar desde los instrumentos jurídicos aplicables, hasta la suscripción del Acta de Término, en la que se hace constar la entrega recepción de los trabajos realizados conforme al formato (VOC-08), disponible para consulta en el micrositio de “EL PROGRAMA” <https://mimexicolate.gob.mx/>, obligándose “EL MUNICIPIO” o, de ser procedente, “EL ESTADO”, a realizar las acciones que resulten necesarias para recibirlas y, en su caso, activarlas, administrarlas y conservarlas, conforme a la normativa aplicable.

TERCERA. NORMATIVIDAD

Para la ejecución de “LOS PROYECTOS” que sean apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, “LAS PARTES” convienen que se sujetarán, en lo aplicable, a lo establecido en “LAS REGLAS”, el presente Convenio Marco de Coordinación, los instrumentos jurídicos específicos aplicables a la Vertiente Obras Comunitarias, así como a las demás disposiciones jurídicas federales y locales aplicables.

CUARTA. INSTANCIA EJECUTORA DE “LOS PROYECTOS”

En los Convenios de Coordinación Específicos o los instrumentos jurídicos aplicables, se señalará la Instancia Ejecutora de “LOS PROYECTOS” que serán subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, es decir, el Comité de Obras Comunitarias respectivo; el cual tendrá las obligaciones y responsabilidades que se establecen en “LAS REGLAS” y demás normativa aplicable.

QUINTA. RESPONSABILIDADES DE “LA SEDATU”

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Otorgar subsidios federales para la ejecución de “EL PROGRAMA” en “EL MUNICIPIO”;
- c. Evaluar y, en su caso, aprobar, los tipos de apoyo presentados para apoyar a “EL MUNICIPIO” conforme a lo previsto en “LAS REGLAS” y demás normativa aplicable;
- d. Promover, integrar y dar seguimiento a las actividades en materia de contraloría social; entre otras conformando y capacitando a los comités de contraloría social, ajustándose al esquema de operación, la guía operativa y el programa anual de trabajo en la materia determinado por “EL PROGRAMA”, y validados por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, con el apoyo que corresponde de “LAS PARTES”;
- e. Solicitar el apoyo o intervención de “EL ESTADO” o “EL MUNICIPIO”, cuando así se requiera para la correcta ejecución, recepción o activación de las obras, proyectos o acciones que sean otorgados mediante subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”;
- f. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, y aquellas que resulten aplicables conforme a lo que señalan “LAS REGLAS”, y demás normativa aplicable.

SEXTA. RESPONSABILIDADES DE “EL ESTADO”

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, “EL ESTADO” asume los siguientes compromisos:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar en el ámbito de sus competencias para el cumplimiento de los objetivos y metas de “EL PROGRAMA”;
- c. Apoyar, de ser procedente, a “LA SEDATU”, “EL MUNICIPIO” o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA” que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de “EL MUNICIPIO”;
- d. Autorizar y, en su caso, gestionar o instruir la exención del pago de derechos de dictámenes, licencias, permisos o trámites que resulten necesarios, en beneficio de la población de “EL MUNICIPIO”, conforme a lo que disponga la normativa aplicable;
- e. Coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos de “EL PROGRAMA” de conformidad a lo dispuesto en “LAS REGLAS”, en el ámbito de sus competencias;
- f. Las demás que resulten necesarias en el ámbito de su competencia para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, en términos de la normativa aplicable.

SÉPTIMA. RESPONSABILIDADES DE "EL MUNICIPIO"

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, "EL MUNICIPIO" tiene las siguientes obligaciones:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar con las gestiones necesarias para que se cumpla con la normativa aplicable en materia de protección civil, reglamentos de construcción, Normas Oficiales Mexicanas o cualquier otra relacionada con las obras comunitarias, acciones o proyectos que deriven de tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA";
- c. En su caso, emitir las autorizaciones, licencias de construcción, dictámenes de factibilidad entre otros, de las obras, acciones o proyectos correspondientes a tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que se ejecuten en "EL MUNICIPIO" de conformidad con la normativa aplicable, así como cubrir o exentar la totalidad de los costos asociados a estos conceptos;
- d. Promover, en el ámbito de su competencia, las acciones que resulten necesarias para salvaguardar y vigilar la correcta ejecución de "LOS PROYECTOS", así como contribuir a su administración y conservación, y a la generación y preservación del orden público y la paz social de las mismas, en términos de la normativa aplicable;
- e. Apoyar, de ser procedente, a "LA SEDATU", "EL ESTADO" o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de "EL MUNICIPIO";
- f. Facilitar mecanismos de cooperación con las autoridades para que las obras, acciones o proyectos que deriven de los tipos de apoyo otorgados en el marco de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en favor de la población de "EL MUNICIPIO", cuenten con el mobiliario y equipamiento adecuado para su correcto funcionamiento en beneficio de la comunidad, y
- g. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio y aquellas que establezca "LA SEDATU", "LAS REGLAS" y las demás disposiciones aplicables.

OCTAVA. CONTROL Y FISCALIZACIÓN

El ejercicio de los recursos federales de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" está sujeto a las disposiciones federales aplicables y podrán ser auditados por las siguientes instancias, conforme a la legislación vigente y en el ámbito de sus respectivas competencias: el Órgano Interno de Control en "LA SEDATU", la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Auditoría Superior de la Federación y demás que en el ámbito de sus respectivas atribuciones resulten competentes.

NOVENA. TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONVENIO

"LAS PARTES" acuerdan que, atendiendo que el presente instrumento observa el principio de la buena fe; de común acuerdo podrán convenir la terminación anticipada del mismo.

El presente Convenio se podrá dar por terminado de manera anticipada por la existencia de alguna de las siguientes causas:

- a. De presentarse caso fortuito, entendiéndose éste por un acontecimiento de la naturaleza;
- b. Por fuerza mayor, entendiéndose un hecho humanamente inevitable, y
- c. Por cumplimiento anticipado del objeto del presente Convenio.

Asimismo, "LA SEDATU" podrá, en cualquier momento, terminar anticipadamente el presente instrumento jurídico, sin que medie resolución judicial, sin responsabilidad alguna, y sin que resulte necesaria la autorización de otra de "LAS PARTES", cuando cualquiera de las mismas no cumpla en tiempo y forma con los compromisos pactados en este Convenio Marco de Coordinación, o de presentarse alguna circunstancia prevista en "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable, para tal efecto.

DÉCIMA. CESIÓN DE DERECHOS.

"LAS PARTES" acuerdan que no podrán ceder en forma total o parcial los derechos y obligaciones establecidos o los que deriven del presente instrumento jurídico.

DÉCIMA PRIMERA. MODIFICACIONES

De considerarse procedente, el presente Convenio Marco de Coordinación se podrá modificar de común acuerdo por "LAS PARTES", conforme a los preceptos y lineamientos que lo originan, dichas modificaciones deberán constar por escrito.

DÉCIMA SEGUNDA. SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

"LAS PARTES" manifiestan su conformidad para interpretar, en el ámbito de sus respectivas competencias, y para resolver de común acuerdo, todo lo relativo a la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación; asimismo, convienen en sujetarse para todo lo no previsto en el mismo, a lo dispuesto en los instrumentos legales y normativos señalados en la CLÁUSULA TERCERA de este Convenio.

De las controversias que surjan con motivo de la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación, que no puedan ser resueltas de común acuerdo entre "LAS PARTES", conocerán los Tribunales Federales competentes con sede en la Ciudad de México.

DÉCIMA TERCERA. DIFUSIÓN

"LAS PARTES" serán responsables, en el respectivo ámbito de sus competencias, de que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se cumplan las disposiciones, estrategias y programas en materia de difusión, que se encuentren señaladas en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el Ejercicio Fiscal 2025, "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable.

La publicidad, la información, la papelería y la documentación oficial relativa a las acciones realizadas deberá identificarse con el escudo nacional en los términos que establece la Ley Sobre el Escudo, la Bandera y el Himno Nacionales, y el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el ejercicio fiscal 2025, e incluir la siguiente leyenda *"Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa"*, conforme a lo establecido en el artículo 28 de la Ley General de Desarrollo Social.

DÉCIMA CUARTA. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En caso de generarse derechos de propiedad intelectual con motivo de las actividades que se lleven a cabo en el marco de este Convenio, así como del diseño y la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", "LAS PARTES" se obligan a reconocerse mutuamente o a las Instancias Ejecutoras, los créditos correspondientes y ajustarse a lo dispuesto en la Ley Federal del Derecho de Autor, su Reglamento y demás normatividad aplicable.

Asimismo, "LAS PARTES" convienen que la propiedad intelectual y los derechos de autor resultantes de las actividades que desarrollen conjuntamente corresponderá a la parte que haya producido o, en su caso, a todas ellas en proporción a sus aportaciones. Los derechos de autor de carácter patrimonial que se deriven del presente Convenio le corresponderán a la parte que haya participado o que haya aportado recursos para su realización, la cual, únicamente quedará obligada a otorgarle los créditos correspondientes por su autoría y colaboración a la otra parte.

DÉCIMA QUINTA. CONTRALORÍA SOCIAL

"LAS PARTES", serán responsables a que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se cumplan las disposiciones señaladas en "LAS REGLAS", en materia de contraloría social; así como lo señalado en los Lineamientos vigentes emitidos por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, para promover las acciones necesarias que permitan la efectividad de la vigilancia ciudadana, bajo el Esquema o Esquemas validados por la misma dependencia.

DÉCIMA SEXTA. RELACIÓN LABORAL

"LAS PARTES" convienen que el personal aportado por cada una para la realización de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se entenderá relacionado exclusivamente con aquella que lo empleó; por ende, cada una de ellas asumirá su responsabilidad por este concepto, y en ningún caso serán consideradas como patrones solidarios o sustitutos de la otra.

DÉCIMA SÉPTIMA. TRANSPARENCIA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

“LAS PARTES” acuerdan guardar y proteger la información reservada y/o confidencial que generen, obtengan, adquieran, transformen o se encuentre en su posesión, de acuerdo con la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, así como cualquier otro ordenamiento jurídico vigente en la materia, incluyendo, desde luego, los supuestos de confidencialidad y reserva estipulados en los citados ordenamientos, de considerarse procedente.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables, en obtener el consentimiento de los titulares de datos personales y/o datos personales sensibles de conformidad con la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y demás normatividad aplicable, que se obtengan con motivo del cumplimiento del objeto del presente Convenio.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia se obligan a realizar los avisos de privacidad correspondientes, de conformidad con la mencionada Ley, y obtener las autorizaciones correspondientes para transferir dichos datos a la otra parte, cuando así sea necesario en términos de la legislación aplicable.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables del manejo, almacenamiento y protección de los datos personales, y los datos personales sensibles que obtengan con motivo del cumplimiento del presente Convenio.

DÉCIMA OCTAVA. INTEGRIDAD

“LAS PARTES”, se comprometen a actuar bajo los principios de legalidad, imparcialidad, transparencia, honestidad, e integridad, y a cumplir con todas las disposiciones en materia de responsabilidades de servidores públicos, previstas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas, el Código Penal Federal y su legislación local.

“LAS PARTES”, se comprometen a que, las personas servidoras públicas adscritas a éstas ofrezcan, prometan, entreguen, autoricen, soliciten o acepten alguna ventaja indebida, económica o de otro tipo (o insinuado que lo harán o podrían hacerlo en el futuro) relacionada de algún modo con el presente instrumento o con los que deriven del mismo; y que habrán adoptado medidas razonables para evitar que lo lleven a cabo terceros, sujetos a su control o influencia significativa.

Para esos efectos, el alcance del objeto de este Convenio Marco de Coordinación se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

DÉCIMA NOVENA. ANTICORRUPCIÓN

“LAS PARTES” se comprometen a no llevar a cabo acto de corrupción alguno, por lo que pactan que será causal de suspensión o terminación de la relación derivada del presente Convenio, el conocimiento de que la otra parte ha actuado en violación a la legislación aplicable en materia de anticorrupción, en particular al involucrarse o tolerar algún acto de corrupción o ser utilizada como conducto para cometerlo.

Para esos efectos, el alcance del objeto del presente instrumento jurídico se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

VIGÉSIMA. DOMICILIOS

“LAS PARTES” señalan como sus domicilios convencionales para toda clase de avisos, comunicaciones, notificaciones y en general para todo lo relacionado con el presente Convenio Marco de Coordinación, los señalados en sus respectivas declaraciones.

Cualquier cambio de domicilio de las partes deberá ser notificado por escrito, dirigido a “LAS PARTES”, con acuse de recibo, por lo menos con 10 (diez) días hábiles de anticipación a la fecha en que deba surtir efectos el cambio. Sin este aviso, todas las comunicaciones se entenderán como válidamente hechas en los domicilios aquí señalados.

VIGÉSIMA PRIMERA. VIGENCIA

El presente instrumento estará vigente a partir del día de su firma y hasta el 31 de diciembre de 2025.

“Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa”

Enteradas “LAS PARTES” de su contenido y alcance legal, firman el presente Convenio Marco de Coordinación, en cinco tantos, en la Ciudad de México, a los 10 días del mes de abril de 2025, acordando su publicación en el Diario Oficial de la Federación, conforme al artículo 36 de la Ley de Planeación.- Por la SEDATU: Subsecretario de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, Dr. **Víctor Hugo Hofmann Aguirre**.- Rúbrica.- Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias, Lic. **Irving Mauricio Villa Villanueva**.- Rúbrica.- Por el Estado: Secretario General de Gobierno del Estado de México, Mtro. **Horacio Duarte Olivares**.- Rúbrica.- Por el Municipio: Presidenta Municipal Constitucional de Ecatepec de Morelos, Estado de México, C. **Azucena Cisneros Coss**.- Rúbrica.- Secretario del Ayuntamiento de Ecatepec de Morelos, Estado de México, C. **Faustino de la Cruz Pérez**.- Rúbrica.

CONVENIO Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de Ixtapaluca.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Desarrollo Territorial.- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.- Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda.

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO 2025 VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS

OC-04: CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN

Vertiente Obras Comunitarias

OC-04 Convenio Marco de Coordinación

Estado de México, Municipio de Ixtapaluca

CMC/VOC/PMU/008/2025

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran por una parte el Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, en lo sucesivo "LA SEDATU", representada en este acto por el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda; el Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias; y por otra parte, el Gobierno del Estado de México, en lo sucesivo "EL ESTADO", representado por el Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno; así como, el Ayuntamiento del Municipio de Ixtapaluca, Estado de México, en lo sucesivo "EL MUNICIPIO", representado por el C. Felipe Rafael Arvizu de la Luz, Presidente Municipal Constitucional de Ixtapaluca, quien actúa en compañía del C. Gerardo Amed Bueno Cardoso, en su carácter de Director de Innovación Gubernamental y Enlace del Municipio de Ixtapaluca, a quienes en conjunto se les denominará "LAS PARTES", al tenor de los antecedentes, declaraciones y cláusulas siguientes:

ANTECEDENTES

1. Que el artículo 26, apartado A de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución) establece la obligación del Estado de organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la Nación.
2. Que el artículo 134 de la Constitución establece que los recursos económicos de que dispongan la Federación, las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.
3. Que el artículo 28 de la Ley de Planeación establece que las acciones contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo, así como en los programas que de éste emanen, deberán especificar las acciones que serán objeto de coordinación con los Gobiernos de las Entidades Federativas o de concertación con los grupos sociales interesados; por tanto, en términos del artículo 33 de la misma Ley, se podrá convenir con los Gobiernos Locales la participación que corresponda a los Municipios, satisfaciendo las formalidades que en cada caso procedan.
4. Que el artículo 41, fracción XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal señala que a "LA SEDATU" le corresponde promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario en coordinación con los gobiernos estatales y municipales, y con la participación de los sectores social y privado.
5. Que el artículo 4, fracción I, de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, reconoce el derecho a la ciudad como un principio rector de la planeación, regulación y gestión de los asentamientos humanos, y lo define como la obligación del Estado de garantizar a todos los habitantes de un asentamiento humano o centros de población el acceso a la vivienda, infraestructura, equipamiento y servicios básicos, a partir de los derechos reconocidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los tratados internacionales suscritos por México en la materia.

6. Que de igual forma el artículo 6, fracción VIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano dispone que la creación, recuperación, mantenimiento y defensa del Espacio Público para uso comunitario y para la movilidad es considerado una causa de utilidad pública.
7. Que el artículo 8, fracciones IX y XIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano señala que "LA SEDATU" tiene atribuciones para promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el Desarrollo Regional, Urbano y Rural, en coordinación con los gobiernos estatales, municipales y las Demarcaciones Territoriales, y con la participación de los sectores social y privado, impulsando el acceso de todos y todas a los servicios, beneficios y prosperidad que ofrecen las ciudades; así como coordinar sus actuaciones con las entidades federativas y los Municipios, con la participación de los sectores social y privado, en la realización de acciones e inversiones para el ordenamiento territorial de los asentamientos humanos y el Desarrollo Urbano de los Centros de Población, mediante la celebración de convenios y acuerdos.
8. Que los artículos 2, fracción LIII; 74 y 75, fracción VII de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, señalan que los subsidios son asignaciones de recursos federales previstas en el Presupuesto de Egresos que, a través de las Dependencias y Entidades, se otorgan a los diferentes sectores de la sociedad, a las Entidades Federativas o Municipios para fomentar el desarrollo de actividades sociales o económicas prioritarias de interés general, que serán ministrados por las Dependencias y Entidades, para evitar la duplicidad en el ejercicio de los recursos y reducir los gastos administrativos.
9. Que el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025 (Presupuesto de Egresos), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 24 de diciembre de 2024, contempla entre los programas presupuestarios del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", al Programa de Mejoramiento Urbano, en lo sucesivo "EL PROGRAMA".
10. Que de conformidad con los artículos 3 fracción XXI y 28 del Presupuesto de Egresos, el 5 de febrero de 2025, fueron publicadas, en el Diario Oficial de la Federación, las Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano, para el ejercicio fiscal 2025, en lo sucesivo "LAS REGLAS".
11. Que "EL PROGRAMA" tiene una cobertura a nivel nacional, cuya población potencial y objetivo son las personas que residen en los asentamientos humanos dentro del territorio mexicano con algún grado de habitabilidad inadecuado.
12. Que el numeral 4.2 de "LAS REGLAS" señala que la Vertiente Obras Comunitarias consiste asignar subsidios a comunidades organizadas para la ejecución de los tipos de apoyo, a efecto de contribuir a mejorar el acceso e inclusión de las personas a servicios artísticos, culturales, deportivos, turísticos, de descanso, de esparcimiento, de desarrollo comunitario, entre otros; a través del diseño, construcción, renovación o ampliación de equipamiento y espacio público, incluyendo asistencia técnica que permita la correcta ejecución de los tipos de apoyo.
13. "LAS REGLAS", en su numeral "13.5 Coordinación institucional", establecen que, con el propósito de propiciar la sinergia con otros Programas públicos y privados para el ordenamiento territorial, el desarrollo regional y comunitario en las localidades, municipios, demarcaciones territoriales y entidades federativas en las que interviene el Programa, "LA SEDATU" promoverá la coordinación de esfuerzos con dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, Estatal, Municipal, con instituciones y organismos privados; así como de la sociedad civil. Para ello, en su caso, se suscribirán los instrumentos jurídicos de coordinación correspondientes.
14. De conformidad con lo establecido en "LAS REGLAS", con fecha 04 de abril de 2025, en la Segunda Sesión Extraordinaria del Comité de Validación de "EL PROGRAMA", fue autorizado el Informe Técnico de Justificación y Viabilidad para el otorgamiento del subsidio, concerniente al Municipio de Ixtapaluca, mismo que contienen la cartera de acciones o proyectos susceptibles a recibir recursos de "EL PROGRAMA".
15. Que "EL PROGRAMA", es un instrumento congruente con los Tratados Internacionales a los que México se ha adherido, como la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular con el objetivo 11 denominado Ciudades y Comunidades Sostenibles, el cual establece: "Lograr que las Ciudades y los Asentamientos Humanos sean inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles"; en específico las metas 11.1; 11.3; 11.7; 11.a y 11.b, resaltan la importancia de asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles, así como de mejorar los barrios marginales; de aumentar la urbanización inclusiva, sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los Asentamientos

Humanos; de proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y la niñez, las personas mayores de edad y las personas con discapacidad; de apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo Nacional y regional y, finalmente, de aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres.

DECLARACIONES

I. Declara “LA SEDATU” por conducto de su representante, que:

- I.1.** Es una Dependencia de la Administración Pública Federal Centralizada, de conformidad a los artículos 90 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y 1°; 2°; fracción I; 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.2.** Entre sus atribuciones están las de: “Planear y proyectar la adecuada distribución de la población y la ordenación territorial de los centros de población, ciudades y zonas metropolitanas, bajo criterios de desarrollo sustentable, conjuntamente con las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal competentes y coordinar las acciones que el Ejecutivo Federal convenga con los Gobiernos en las Entidades Federativas y Municipales para la realización de acciones en esta materia, con la participación de los sectores social y privado”; “Promover y concertar programa de vivienda y de desarrollo urbano y metropolitano y, apoyar su ejecución, con la participación de los Gobiernos de las Entidades Federativas y Municipales, así como de los sectores social y privado, a efecto de que el desarrollo nacional en la materia se oriente hacia una planeación sustentable y de integración”, y “Promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario, en coordinación con los Gobiernos Estatales y Municipales y con la participación de los sectores social y privado”, de conformidad con lo establecido en el artículo 41, fracciones X, XIII y XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.3.** Su representante, el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, cuenta con atribuciones para suscribir el presente instrumento, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 2, apartado A, fracción I, inciso b, 7, fracciones XI y XII, y 18 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, así como en el numeral 11.2, fracción VII de “LAS REGLAS”.
- I.4.** El Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, en lo sucesivo “EL ÁREA RESPONSABLE” cuenta con atribuciones para suscribir el presente Convenio, de acuerdo con lo señalado en los artículos 2, apartado A, fracción III, inciso h), 9, fracciones IV, VI y XXVI, y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano; así como en el numeral 11.4 fracción II, inciso i) de “LAS REGLAS”.
- I.5.** Para efectos de este Convenio, señala como su domicilio el ubicado en Avenida Nuevo León número 210, Colonia Hipódromo Condesa, Alcaldía Cuauhtémoc, Código Postal 06100, Ciudad de México.

II. Declara “EL ESTADO” por conducto de su representante, que:

- II.1.** El Estado de México, es una entidad libre y soberana en lo que se refiere a su régimen interior y es parte integrante de los Estados Unidos Mexicanos, de conformidad con los artículos 40, 42, fracción I, 43, 115 y 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- II.2.** El Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno, está plenamente facultado para suscribir el presente instrumento jurídico, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 78 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 4, 6, 15, 19, 23, fracción I, 24 y 25 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México; así como 2, 6 y 7 del Reglamento Interior de la Secretaría General de Gobierno.
- II.3.** Para efectos del presente instrumento, señala como su domicilio el ubicado en Lerdo Poniente No. 300, entre Primo de Verdad y Nicolás Bravo, Colonia Centro, Toluca, Estado de México. CP 50000.

III. "EL MUNICIPIO" declara por conducto de su representante, lo siguiente:

- III.1.** Que es una institución de derecho público, con personalidad jurídica y territorio determinado, de conformidad con los artículos 115, fracciones I, II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 122 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 1, 2, 3, 6 y 31 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, y numerales 7.5.4 y 11.6 de "LAS REGLAS".
- III.2.** El C. Felipe Rafael Arvizu de la Luz, Presidente Municipal Constitucional del Ayuntamiento de Ixtapaluca, en el Estado de México, está plenamente facultado para suscribir el presente Convenio, de conformidad con los artículos 128 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 48 fracciones II, IV y 50 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, así como los numerales 7.5.4 y 11.6 de "LAS REGLAS".
- III.3.** El C. Gerardo Amed Bueno Cardoso, en su carácter de Director de Innovación Gubernamental y Enlace del Ayuntamiento de Ixtapaluca, asiste al Presidente Municipal Constitucional, en el Estado de México, en la firma del presente Convenio, y cuenta con facultades para suscribirlo, en términos de los artículos 128, fracciones VIII y IX de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 48 fracción VI y 86 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México.
- III.4.** Para efectos del presente Convenio, señalan como su domicilio el ubicado en calle Municipio Libre No.1, Colonia Ixtapaluca Centro, Municipio de Ixtapaluca, Estado de México.

IV. Declaran "LAS PARTES" que:

- IV.1.** En la celebración del presente acto jurídico no existe error, dolo o mala fe, por lo que es celebrado de manera voluntaria, y reconocen mutuamente la personalidad con que comparecen sus respectivos representantes.
- IV.2.** Una vez reconocida plenamente la personalidad y capacidad jurídica con que comparece cada una de "LAS PARTES"; es su voluntad celebrar el presente Convenio Marco de Coordinación.

Con base en los antecedentes y declaraciones de este instrumento y con fundamento en los artículos 26, apartado A; 90 y 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1º; 2º; 17 Bis, 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 28 y 33 de la Ley de Planeación; 4; 8; 9; 48; 49; 50 y 51 de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; 70, fracción XV, de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 3 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 1; 7, fracciones XI y XII; 2, fracción I, 9, 18 y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano; las disposiciones contenidas en "LAS REGLAS", y demás disposiciones jurídicas aplicables, "LAS PARTES" celebran el presente Convenio Marco de Coordinación, al tenor de las siguientes:

CLÁUSULAS**PRIMERA. OBJETO**

El objeto del presente Convenio Marco de Coordinación es reconocer y aceptar la ejecución de "EL PROGRAMA" en "EL MUNICIPIO", coordinando acciones, voluntades y capacidades entre "LAS PARTES" a fin de establecer las bases y los mecanismos para la distribución y ejercicio de los subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" para el ejercicio fiscal 2025, así como coadyuvar en el ámbito de sus respectivas competencias para que se ejecuten los tipos de apoyo y, en su caso, se activen los proyectos que deriven de las modalidades de dicha Vertiente, a los cuales, en los sucesivos se les denominará como "LOS PROYECTOS" en beneficio de la población.

Los recursos financieros que, en su caso, aporte "LA SEDATU" son subsidios que no pierden su carácter federal y que provienen del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", asignados a la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

Estos subsidios estarán sujetos, en todo momento, a la disponibilidad presupuestal de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

SEGUNDA. EJECUCIÓN ESPECÍFICA DE LOS TIPOS DE APOYO DE LA VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS DE "EL PROGRAMA"

La implementación y ejecución de "EL PROGRAMA" se dará de conformidad con la mecánica operativa de la Vertiente Obras Comunitarias, por lo cual, en su oportunidad se llevará a cabo la formalización de los instrumentos jurídicos específicos aplicables, acorde a lo establecido en "LAS REGLAS", en los que se establecerá la información correspondiente a los tipos de apoyo que serán otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA"; y en los cuales aplicará el contenido de los apartados de este Convenio Marco de Coordinación, conforme a la normativa aplicable.

“LAS PARTES” convienen que para la ejecución de los tipos de apoyo que sean otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, se deberán formalizar desde los instrumentos jurídicos aplicables, hasta la suscripción del Acta de Término, en la que se hace constar la entrega recepción de los trabajos realizados conforme al formato (VOC-08), disponible para consulta en el micrositio de “EL PROGRAMA” <https://mimexicolate.gob.mx/>, obligándose “EL MUNICIPIO” o, de ser procedente, “EL ESTADO”, a realizar las acciones que resulten necesarias para recibirlas y, en su caso, activarlas, administrarlas y conservarlas, conforme a la normativa aplicable.

TERCERA. NORMATIVIDAD

Para la ejecución de “LOS PROYECTOS” que sean apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, “LAS PARTES” convienen que se sujetarán, en lo aplicable, a lo establecido en “LAS REGLAS”, el presente Convenio Marco de Coordinación, los instrumentos jurídicos específicos aplicables a la Vertiente Obras Comunitarias, así como a las demás disposiciones jurídicas federales y locales aplicables.

CUARTA. INSTANCIA EJECUTORA DE “LOS PROYECTOS”

En los Convenios de Coordinación Específicos o los instrumentos jurídicos aplicables, se señalará la Instancia Ejecutora de “LOS PROYECTOS” que serán subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, es decir, el Comité de Obras Comunitarias respectivo; el cual tendrá las obligaciones y responsabilidades que se establecen en “LAS REGLAS” y demás normativa aplicable.

QUINTA. RESPONSABILIDADES DE “LA SEDATU”

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Otorgar subsidios federales para la ejecución de “EL PROGRAMA” en “EL MUNICIPIO”;
- c. Evaluar y, en su caso, aprobar, los tipos de apoyo presentados para apoyar a “EL MUNICIPIO” conforme a lo previsto en “LAS REGLAS” y demás normativa aplicable;
- d. Promover, integrar y dar seguimiento a las actividades en materia de contraloría social; entre otras conformando y capacitando a los comités de contraloría social, ajustándose al esquema de operación, la guía operativa y el programa anual de trabajo en la materia determinado por “EL PROGRAMA”, y validados por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, con el apoyo que corresponde de “LAS PARTES”;
- e. Solicitar el apoyo o intervención de “EL ESTADO” o “EL MUNICIPIO”, cuando así se requiera para la correcta ejecución, recepción o activación de las obras, proyectos o acciones que sean otorgados mediante subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”;
- f. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, y aquellas que resulten aplicables conforme a lo que señalan “LAS REGLAS”, y demás normativa aplicable.

SEXTA. RESPONSABILIDADES DE “EL ESTADO”

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, “EL ESTADO” asume los siguientes compromisos:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar en el ámbito de sus competencias para el cumplimiento de los objetivos y metas de “EL PROGRAMA”;
- c. Apoyar, de ser procedente, a “LA SEDATU”, “EL MUNICIPIO” o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA” que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de “EL MUNICIPIO”;
- d. Autorizar y, en su caso, gestionar o instruir la exención del pago de derechos de dictámenes, licencias, permisos o trámites que resulten necesarios, en beneficio de la población de “EL MUNICIPIO”, conforme a lo que disponga la normativa aplicable;
- e. Coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos de “EL PROGRAMA” de conformidad a lo dispuesto en “LAS REGLAS”, en el ámbito de sus competencias;
- f. Las demás que resulten necesarias en el ámbito de su competencia para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, en términos de la normativa aplicable.

SÉPTIMA. RESPONSABILIDADES DE "EL MUNICIPIO"

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, "EL MUNICIPIO" tiene las siguientes obligaciones:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar con las gestiones necesarias para que se cumpla con la normativa aplicable en materia de protección civil, reglamentos de construcción, Normas Oficiales Mexicanas o cualquier otra relacionada con las obras comunitarias, acciones o proyectos que deriven de tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA";
- c. En su caso, emitir las autorizaciones, licencias de construcción, dictámenes de factibilidad entre otros, de las obras, acciones o proyectos correspondientes a tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que se ejecuten en "EL MUNICIPIO" de conformidad con la normativa aplicable, así como cubrir o exentar la totalidad de los costos asociados a estos conceptos;
- d. Promover, en el ámbito de su competencia, las acciones que resulten necesarias para salvaguardar y vigilar la correcta ejecución de "LOS PROYECTOS", así como contribuir a su administración y conservación, y a la generación y preservación del orden público y la paz social de las mismas, en términos de la normativa aplicable;
- e. Apoyar, de ser procedente, a "LA SEDATU", "EL ESTADO" o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de "EL MUNICIPIO";
- f. Facilitar mecanismos de cooperación con las autoridades para que las obras, acciones o proyectos que deriven de los tipos de apoyo otorgados en el marco de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en favor de la población de "EL MUNICIPIO", cuenten con el mobiliario y equipamiento adecuado para su correcto funcionamiento en beneficio de la comunidad, y
- g. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio y aquellas que establezca "LA SEDATU", "LAS REGLAS" y las demás disposiciones aplicables.

OCTAVA. CONTROL Y FISCALIZACIÓN

El ejercicio de los recursos federales de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" está sujeto a las disposiciones federales aplicables y podrán ser auditados por las siguientes instancias, conforme a la legislación vigente y en el ámbito de sus respectivas competencias: el Órgano Interno de Control en "LA SEDATU", la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Auditoría Superior de la Federación y demás que en el ámbito de sus respectivas atribuciones resulten competentes.

NOVENA. TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONVENIO

"LAS PARTES" acuerdan que, atendiendo que el presente instrumento observa el principio de la buena fe; de común acuerdo podrán convenir la terminación anticipada del mismo.

El presente Convenio se podrá dar por terminado de manera anticipada por la existencia de alguna de las siguientes causas:

- a. De presentarse caso fortuito, entendiéndose éste por un acontecimiento de la naturaleza;
- b. Por fuerza mayor, entendiéndose un hecho humanamente inevitable, y
- c. Por cumplimiento anticipado del objeto del presente Convenio.

Asimismo, "LA SEDATU" podrá, en cualquier momento, terminar anticipadamente el presente instrumento jurídico, sin que medie resolución judicial, sin responsabilidad alguna, y sin que resulte necesaria la autorización de otra de "LAS PARTES", cuando cualquiera de las mismas no cumpla en tiempo y forma con los compromisos pactados en este Convenio Marco de Coordinación, o de presentarse alguna circunstancia prevista en "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable, para tal efecto.

DÉCIMA. CESIÓN DE DERECHOS.

"LAS PARTES" acuerdan que no podrán ceder en forma total o parcial los derechos y obligaciones establecidos o los que deriven del presente instrumento jurídico.

DÉCIMA PRIMERA. MODIFICACIONES

De considerarse procedente, el presente Convenio Marco de Coordinación se podrá modificar de común acuerdo por "LAS PARTES", conforme a los preceptos y lineamientos que lo originan, dichas modificaciones deberán constar por escrito.

DÉCIMA SEGUNDA. SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

"LAS PARTES" manifiestan su conformidad para interpretar, en el ámbito de sus respectivas competencias, y para resolver de común acuerdo, todo lo relativo a la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación; asimismo, convienen en sujetarse para todo lo no previsto en el mismo, a lo dispuesto en los instrumentos legales y normativos señalados en la CLÁUSULA TERCERA de este Convenio.

De las controversias que surjan con motivo de la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación, que no puedan ser resueltas de común acuerdo entre "LAS PARTES", conocerán los Tribunales Federales competentes con sede en la Ciudad de México.

DÉCIMA TERCERA. DIFUSIÓN

"LAS PARTES" serán responsables, en el respectivo ámbito de sus competencias, de que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se cumplan las disposiciones, estrategias y programas en materia de difusión, que se encuentren señaladas en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el Ejercicio Fiscal 2025, "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable.

La publicidad, la información, la papelería y la documentación oficial relativa a las acciones realizadas deberá identificarse con el escudo nacional en los términos que establece la Ley Sobre el Escudo, la Bandera y el Himno Nacionales, y el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el ejercicio fiscal 2025, e incluir la siguiente leyenda *"Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa"*, conforme a lo establecido en el artículo 28 de la Ley General de Desarrollo Social.

DÉCIMA CUARTA. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En caso de generarse derechos de propiedad intelectual con motivo de las actividades que se lleven a cabo en el marco de este Convenio, así como del diseño y la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", "LAS PARTES" se obligan a reconocerse mutuamente o a las Instancias Ejecutoras, los créditos correspondientes y ajustarse a lo dispuesto en la Ley Federal del Derecho de Autor, su Reglamento y demás normatividad aplicable.

Asimismo, "LAS PARTES" convienen que la propiedad intelectual y los derechos de autor resultantes de las actividades que desarrollen conjuntamente corresponderá a la parte que haya producido o, en su caso, a todas ellas en proporción a sus aportaciones. Los derechos de autor de carácter patrimonial que se deriven del presente Convenio le corresponderán a la parte que haya participado o que haya aportado recursos para su realización, la cual, únicamente quedará obligada a otorgarle los créditos correspondientes por su autoría y colaboración a la otra parte.

DÉCIMA QUINTA. CONTRALORÍA SOCIAL

"LAS PARTES", serán responsables a que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se cumplan las disposiciones señaladas en "LAS REGLAS", en materia de contraloría social; así como lo señalado en los Lineamientos vigentes emitidos por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, para promover las acciones necesarias que permitan la efectividad de la vigilancia ciudadana, bajo el Esquema o Esquemas validados por la misma dependencia.

DÉCIMA SEXTA. RELACIÓN LABORAL

"LAS PARTES" convienen que el personal aportado por cada una para la realización de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se entenderá relacionado exclusivamente con aquella que lo empleó; por ende, cada una de ellas asumirá su responsabilidad por este concepto, y en ningún caso serán consideradas como patrones solidarios o sustitutos de la otra.

DÉCIMA SÉPTIMA. TRANSPARENCIA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

“LAS PARTES” acuerdan guardar y proteger la información reservada y/o confidencial que generen, obtengan, adquieran, transformen o se encuentre en su posesión, de acuerdo con la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, así como cualquier otro ordenamiento jurídico vigente en la materia, incluyendo, desde luego, los supuestos de confidencialidad y reserva estipulados en los citados ordenamientos, de considerarse procedente.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables, en obtener el consentimiento de los titulares de datos personales y/o datos personales sensibles de conformidad con la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y demás normatividad aplicable, que se obtengan con motivo del cumplimiento del objeto del presente Convenio.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia se obligan a realizar los avisos de privacidad correspondientes, de conformidad con la mencionada Ley, y obtener las autorizaciones correspondientes para transferir dichos datos a la otra parte, cuando así sea necesario en términos de la legislación aplicable.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables del manejo, almacenamiento y protección de los datos personales, y los datos personales sensibles que obtengan con motivo del cumplimiento del presente Convenio.

DÉCIMA OCTAVA. INTEGRIDAD

“LAS PARTES”, se comprometen a actuar bajo los principios de legalidad, imparcialidad, transparencia, honestidad, e integridad, y a cumplir con todas las disposiciones en materia de responsabilidades de servidores públicos, previstas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas, el Código Penal Federal y su legislación local.

“LAS PARTES”, se comprometen a que, las personas servidoras públicas adscritas a éstas ofrezcan, prometan, entreguen, autoricen, soliciten o acepten alguna ventaja indebida, económica o de otro tipo (o insinuado que lo harán o podrían hacerlo en el futuro) relacionada de algún modo con el presente instrumento o con los que deriven del mismo; y que habrán adoptado medidas razonables para evitar que lo lleven a cabo terceros, sujetos a su control o influencia significativa.

Para esos efectos, el alcance del objeto de este Convenio Marco de Coordinación se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

DÉCIMA NOVENA. ANTICORRUPCIÓN

“LAS PARTES” se comprometen a no llevar a cabo acto de corrupción alguno, por lo que pactan que será causal de suspensión o terminación de la relación derivada del presente Convenio, el conocimiento de que la otra parte ha actuado en violación a la legislación aplicable en materia de anticorrupción, en particular al involucrarse o tolerar algún acto de corrupción o ser utilizada como conducto para cometerlo.

Para esos efectos, el alcance del objeto del presente instrumento jurídico se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

VIGÉSIMA. DOMICILIOS

“LAS PARTES” señalan como sus domicilios convencionales para toda clase de avisos, comunicaciones, notificaciones y en general para todo lo relacionado con el presente Convenio Marco de Coordinación, los señalados en sus respectivas declaraciones.

Cualquier cambio de domicilio de las partes deberá ser notificado por escrito, dirigido a “LAS PARTES”, con acuse de recibo, por lo menos con 10 (diez) días hábiles de anticipación a la fecha en que deba surtir efectos el cambio. Sin este aviso, todas las comunicaciones se entenderán como válidamente hechas en los domicilios aquí señalados.

VIGÉSIMA PRIMERA. VIGENCIA

El presente instrumento estará vigente a partir del día de su firma y hasta el 31 de diciembre de 2025.

“Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa”

Enteradas “LAS PARTES” de su contenido y alcance legal, firman el presente Convenio Marco de Coordinación, en cinco tantos, en la Ciudad de México, a los 10 días del mes de abril de 2025, acordando su publicación en el Diario Oficial de la Federación, conforme al artículo 36 de la Ley de Planeación.- Por la SEDATU: Subsecretario de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, Dr. **Víctor Hugo Hofmann Aguirre**.- Rúbrica.- Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias, C. **Irving Mauricio Villa Villanueva**.- Rúbrica.- Por el Estado: Secretario General de Gobierno del Estado de México, Mtro. **Horacio Duarte Olivares**.- Rúbrica.- Por el Municipio: Presidente Municipal Constitucional de Ixtapaluca, Estado de México, C. **Felipe Rafael Arvizu de la Cruz**.- Rúbrica.- Director de Innovación Gubernamental y Enlace de Ixtapaluca, Estado de México, C. **Gerardo Amed Bueno Cardoso**.- Rúbrica.

CONVENIO Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, el Estado de México y el Municipio de La Paz.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Desarrollo Territorial.- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.- Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda.

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO URBANO 2025 VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS

OC-04: CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN

Vertiente Obras Comunitarias

OC-04 Convenio Marco de Coordinación

Estado de México, Municipio de La Paz

CMC/VOC/PMU/009/2025

Convenio Marco de Coordinación para la distribución y ejercicio de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias del Programa de Mejoramiento Urbano, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, que celebran por una parte el Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, en lo sucesivo "LA SEDATU", representada en este acto por el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda; el Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias; y por otra parte, el Gobierno del Estado de México, en lo sucesivo "EL ESTADO", representado por el Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno; así como, el Ayuntamiento del Municipio de La Paz Estado de México, en lo sucesivo "EL MUNICIPIO", representado por la C. Martha Guerrero Sánchez, Presidenta Municipal Constitucional de La Paz, quien actúa en compañía del C. Sotero Vergara Benítez, en su carácter de Secretario del Ayuntamiento, a quienes en conjunto se les denominará "LAS PARTES", al tenor de los antecedentes, declaraciones y cláusulas siguientes:

ANTECEDENTES

1. Que el artículo 26, apartado A de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución) establece la obligación del Estado de organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la Nación.
2. Que el artículo 134 de la Constitución establece que los recursos económicos de que dispongan la Federación, las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.
3. Que el artículo 28 de la Ley de Planeación establece que las acciones contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo, así como en los programas que de éste emanen, deberán especificar las acciones que serán objeto de coordinación con los Gobiernos de las Entidades Federativas o de concertación con los grupos sociales interesados; por tanto, en términos del artículo 33 de la misma Ley, se podrá convenir con los Gobiernos Locales la participación que corresponda a los Municipios, satisfaciendo las formalidades que en cada caso procedan.
4. Que el artículo 41, fracción XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal señala que a "LA SEDATU" le corresponde promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario en coordinación con los gobiernos estatales y municipales, y con la participación de los sectores social y privado.
5. Que el artículo 4, fracción I, de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, reconoce el derecho a la ciudad como un principio rector de la planeación, regulación y gestión de los asentamientos humanos, y lo define como la obligación del Estado de garantizar a todos los habitantes de un asentamiento humano o centros de población el acceso a la vivienda, infraestructura, equipamiento y servicios básicos, a partir de los derechos reconocidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y los tratados internacionales suscritos por México en la materia.
6. Que de igual forma el artículo 6, fracción VIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano dispone que la creación, recuperación, mantenimiento y defensa del Espacio Público para uso comunitario y para la movilidad es considerado una causa de utilidad pública.

7. Que el artículo 8, fracciones IX y XIII de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano señala que "LA SEDATU" tiene atribuciones para promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el Desarrollo Regional, Urbano y Rural, en coordinación con los gobiernos estatales, municipales y las Demarcaciones Territoriales, y con la participación de los sectores social y privado, impulsando el acceso de todos y todas a los servicios, beneficios y prosperidad que ofrecen las ciudades; así como coordinar sus actuaciones con las entidades federativas y los Municipios, con la participación de los sectores social y privado, en la realización de acciones e inversiones para el ordenamiento territorial de los asentamientos humanos y el Desarrollo Urbano de los Centros de Población, mediante la celebración de convenios y acuerdos.
8. Que los artículos 2, fracción LIII; 74 y 75, fracción VII de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, señalan que los subsidios son asignaciones de recursos federales previstas en el Presupuesto de Egresos que, a través de las Dependencias y Entidades, se otorgan a los diferentes sectores de la sociedad, a las Entidades Federativas o Municipios para fomentar el desarrollo de actividades sociales o económicas prioritarias de interés general, que serán ministrados por las Dependencias y Entidades, para evitar la duplicidad en el ejercicio de los recursos y reducir los gastos administrativos.
9. Que el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025 (Presupuesto de Egresos), publicado en el Diario Oficial de la Federación el 24 de diciembre de 2024, contempla entre los programas presupuestarios del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", al Programa de Mejoramiento Urbano, en lo sucesivo "EL PROGRAMA".
10. Que de conformidad con los artículos 3 fracción XXI y 28 del Presupuesto de Egresos, el 5 de febrero de 2025, fueron publicadas, en el Diario Oficial de la Federación, las Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano, para el ejercicio fiscal 2025, en lo sucesivo "LAS REGLAS".
11. Que "EL PROGRAMA" tiene una cobertura a nivel nacional, cuya población potencial y objetivo son las personas que residen en los asentamientos humanos dentro del territorio mexicano con algún grado de habitabilidad inadecuado.
12. Que el numeral 4.2 de "LAS REGLAS" señala que la Vertiente Obras Comunitarias consiste asignar subsidios a comunidades organizadas para la ejecución de los tipos de apoyo, a efecto de contribuir a mejorar el acceso e inclusión de las personas a servicios artísticos, culturales, deportivos, turísticos, de descanso, de esparcimiento, de desarrollo comunitario, entre otros; a través del diseño, construcción, renovación o ampliación de equipamiento y espacio público, incluyendo asistencia técnica que permita la correcta ejecución de los tipos de apoyo.
13. "LAS REGLAS", en su numeral "13.5 *Coordinación institucional*", establecen que, con el propósito de propiciar la sinergia con otros Programas públicos y privados para el ordenamiento territorial, el desarrollo regional y comunitario en las localidades, municipios, demarcaciones territoriales y entidades federativas en las que interviene el Programa, "LA SEDATU" promoverá la coordinación de esfuerzos con dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, Estatal, Municipal, con instituciones y organismos privados; así como de la sociedad civil. Para ello, en su caso, se suscribirán los instrumentos jurídicos de coordinación correspondientes.
14. De conformidad con lo establecido en "LAS REGLAS", con fecha 04 de abril de 2025, en la Segunda Sesión Extraordinaria del Comité de Validación de "EL PROGRAMA", fue autorizado el Informe Técnico de Justificación y Viabilidad para el otorgamiento del subsidio, concerniente al Municipio de La Paz, mismo que contienen la cartera de acciones o proyectos susceptibles a recibir recursos de "EL PROGRAMA".
15. Que "EL PROGRAMA", es un instrumento congruente con los Tratados Internacionales a los que México se ha adherido, como la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular con el objetivo 11 denominado Ciudades y Comunidades Sostenibles, el cual establece: "Lograr que las Ciudades y los Asentamientos Humanos sean inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles"; en específico las metas 11.1; 11.3; 11.7; 11.a y 11.b, resaltan la importancia de asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles, así como de mejorar los barrios marginales; de aumentar la urbanización inclusiva, sostenible y la capacidad para una planificación y gestión participativas, integradas y sostenibles de los Asentamientos Humanos; de proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y la niñez, las personas mayores de edad y las personas con discapacidad; de apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo Nacional y regional y, finalmente, de aumentar sustancialmente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan y ponen en marcha políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres.

DECLARACIONES**I. Declara “LA SEDATU” por conducto de su representante, que:**

- I.1.** Es una Dependencia de la Administración Pública Federal Centralizada, de conformidad a los artículos 90 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y 1º; 2º; fracción I; 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.2.** Entre sus atribuciones están las de: “Planear y proyectar la adecuada distribución de la población y la ordenación territorial de los centros de población, ciudades y zonas metropolitanas, bajo criterios de desarrollo sustentable, conjuntamente con las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal competentes y coordinar las acciones que el Ejecutivo Federal convenga con los Gobiernos en las Entidades Federativas y Municipales para la realización de acciones en esta materia, con la participación de los sectores social y privado”; “Promover y concertar programa de vivienda y de desarrollo urbano y metropolitano y, apoyar su ejecución, con la participación de los Gobiernos de las Entidades Federativas y Municipales, así como de los sectores social y privado, a efecto de que el desarrollo nacional en la materia se oriente hacia una planeación sustentable y de integración”, y “Promover y ejecutar la construcción de obras de infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y comunitario, en coordinación con los Gobiernos Estatales y Municipales y con la participación de los sectores social y privado”, de conformidad con lo establecido en el artículo 41, fracciones X, XIII y XX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- I.3.** Su representante, el Dr. Víctor Hugo Hofmann Aguirre, Titular de la Subsecretaría de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, cuenta con atribuciones para suscribir el presente instrumento, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 2, apartado A, fracción I, inciso b, 7, fracciones XI y XII, y 18 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, así como en el numeral 11.2, fracción VII de “LAS REGLAS”.
- I.4.** El Lic. Irving Mauricio Villa Villanueva, Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias y Área Responsable de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, en lo sucesivo “EL ÁREA RESPONSABLE” cuenta con atribuciones para suscribir el presente Convenio, de acuerdo con lo señalado en los artículos 2, apartado A, fracción III, inciso h), 9, fracciones IV, VI y XXVI, y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano; así como en el numeral 11.4 fracción II, inciso i) de “LAS REGLAS”.
- I.5.** Para efectos de este Convenio, señala como su domicilio el ubicado en Avenida Nuevo León número 210, Colonia Hipódromo Condesa, Alcaldía Cuauhtémoc, Código Postal 06100, Ciudad de México.

II. Declara “EL ESTADO” por conducto de su representante, que:

- II.1.** El Estado de México, es una entidad libre y soberana en lo que se refiere a su régimen interior y es parte integrante de los Estados Unidos Mexicanos, de conformidad con los artículos 40, 42, fracción I, 43, 115 y 116 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- II.2.** El Mtro. Horacio Duarte Olivares, en su carácter de Secretario General de Gobierno, está plenamente facultado para suscribir el presente instrumento jurídico, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 78 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 4, 6, 15, 19, 23, fracción I, 24 y 25 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México; así como 2, 6 y 7 del Reglamento Interior de la Secretaría General de Gobierno.
- II.3.** Para efectos del presente instrumento, señala como su domicilio el ubicado en Lerdo Poniente No. 300, entre Primo de Verdad y Nicolás Bravo, Colonia Centro, Toluca, Estado de México. CP 50000.

III. “EL MUNICIPIO” declara por conducto de su representante, lo siguiente:

- III.1.** Que es una institución de derecho público, con personalidad jurídica y territorio determinado, de conformidad con los artículos 115, fracciones I, II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 122 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 1, 2, 3, 6 y 31 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, y numerales 7.5.4 y 11.6 de “LAS REGLAS”.

III.2. La C. Martha Guerrero Sánchez, Presidenta Municipal Constitucional del Ayuntamiento de La Paz, en el Estado de México, está plenamente facultada para suscribir el presente Convenio, de conformidad con los artículos 128 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 48 fracciones II, IV y 50 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México, así como los numerales 7.5.4 y 11.6 de "LAS REGLAS".

III.3. El C. Sotero Vergara Benítez en su carácter de Secretario del Ayuntamiento, asiste a la Presidenta Municipal Constitucional de La Paz en el Estado de México, en la firma del presente Convenio, y cuenta con facultades para suscribirlo, en términos del artículo 121 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; en relación con el 91 fracción V de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México.

III.4. Para efectos del presente Convenio, señalan como su domicilio el ubicado en calle Roble, Manzana 1, Lote 3 A, Paso de Cortes y Rosales, Colonia San José Las Palmas, Los Reyes, La Paz, Estado de México, C.P. 56512.

IV. Declaran "LAS PARTES" que:

IV.1. En la celebración del presente acto jurídico no existe error, dolo o mala fe, por lo que es celebrado de manera voluntaria, y reconocen mutuamente la personalidad con que comparecen sus respectivos representantes.

IV.2. Una vez reconocida plenamente la personalidad y capacidad jurídica con que comparece cada una de "LAS PARTES"; es su voluntad celebrar el presente Convenio Marco de Coordinación.

Con base en los antecedentes y declaraciones de este instrumento y con fundamento en los artículos 26, apartado A; 90 y 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1°; 2°; 17 Bis, 26 y 41 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 28 y 33 de la Ley de Planeación; 4; 8; 9; 48; 49; 50 y 51 de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; 70, fracción XV, de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 3 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública; 1; 7, fracciones XI y XII; 2, fracción I, 9, 18 y 20 del Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano; las disposiciones contenidas en "LAS REGLAS", y demás disposiciones jurídicas aplicables, "LAS PARTES" celebran el presente Convenio Marco de Coordinación, al tenor de las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA. OBJETO

El objeto del presente Convenio Marco de Coordinación es reconocer y aceptar la ejecución de "EL PROGRAMA" en "EL MUNICIPIO", coordinando acciones, voluntades y capacidades entre "LAS PARTES" a fin de establecer las bases y los mecanismos para la distribución y ejercicio de los subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" para el ejercicio fiscal 2025, así como coadyuvar en el ámbito de sus respectivas competencias para que se ejecuten los tipos de apoyo y, en su caso, se activen los proyectos que deriven de las modalidades de dicha Vertiente, a los cuales, en los sucesivos se les denominará como "LOS PROYECTOS" en beneficio de la población.

Los recursos financieros que, en su caso, aporte "LA SEDATU" son subsidios que no pierden su carácter federal y que provienen del Ramo Administrativo 15 "Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano", asignados a la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

Estos subsidios estarán sujetos, en todo momento, a la disponibilidad presupuestal de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA".

SEGUNDA. EJECUCIÓN ESPECÍFICA DE LOS TIPOS DE APOYO DE LA VERTIENTE OBRAS COMUNITARIAS DE "EL PROGRAMA"

La implementación y ejecución de "EL PROGRAMA" se dará de conformidad con la mecánica operativa de la Vertiente Obras Comunitarias, por lo cual, en su oportunidad se llevará a cabo la formalización de los instrumentos jurídicos específicos aplicables, acorde a lo establecido en "LAS REGLAS", en los que se establecerá la información correspondiente a los tipos de apoyo que serán otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA"; y en los cuales aplicará el contenido de los apartados de este Convenio Marco de Coordinación, conforme a la normativa aplicable.

"LAS PARTES" convienen que para la ejecución de los tipos de apoyo que sean otorgados, a través de subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", se deberán formalizar desde los instrumentos jurídicos aplicables, hasta la suscripción del Acta de Término, en la que se hace constar la entrega recepción de los trabajos realizados conforme al formato (VOC-08), disponible para consulta en el micrositio de "EL PROGRAMA" <https://mimexicolate.gob.mx/>, obligándose "EL MUNICIPIO" o, de ser procedente, "EL ESTADO", a realizar las acciones que resulten necesarias para recibirlas y, en su caso, activarlas, administrarlas y conservarlas, conforme a la normativa aplicable.

TERCERA. NORMATIVIDAD

Para la ejecución de "LOS PROYECTOS" que sean apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", "LAS PARTES" convienen que se sujetarán, en lo aplicable, a lo establecido en "LAS REGLAS", el presente Convenio Marco de Coordinación, los instrumentos jurídicos específicos aplicables a la Vertiente Obras Comunitarias, así como a las demás disposiciones jurídicas federales y locales aplicables.

CUARTA. INSTANCIA EJECUTORA DE "LOS PROYECTOS"

En los Convenios de Coordinación Específicos o los instrumentos jurídicos aplicables, se señalará la Instancia Ejecutora de "LOS PROYECTOS" que serán subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA", es decir, el Comité de Obras Comunitarias respectivo; el cual tendrá las obligaciones y responsabilidades que se establecen en "LAS REGLAS" y demás normativa aplicable.

QUINTA. RESPONSABILIDADES DE "LA SEDATU"

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Otorgar subsidios federales para la ejecución de "EL PROGRAMA" en "EL MUNICIPIO";
- c. Evaluar y, en su caso, aprobar, los tipos de apoyo presentados para apoyar a "EL MUNICIPIO" conforme a lo previsto en "LAS REGLAS" y demás normativa aplicable;
- d. Promover, integrar y dar seguimiento a las actividades en materia de contraloría social; entre otras conformando y capacitando a los comités de contraloría social, ajustándose al esquema de operación, la guía operativa y el programa anual de trabajo en la materia determinado por "EL PROGRAMA", y validados por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, con el apoyo que corresponde de "LAS PARTES";
- e. Solicitar el apoyo o intervención de "EL ESTADO" o "EL MUNICIPIO", cuando así se requiera para la correcta ejecución, recepción o activación de las obras, proyectos o acciones que sean otorgados mediante subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA";
- f. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, y aquellas que resulten aplicables conforme a lo que señalan "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable.

SEXTA. RESPONSABILIDADES DE "EL ESTADO"

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, "EL ESTADO" asume los siguientes compromisos:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar en el ámbito de sus competencias para el cumplimiento de los objetivos y metas de "EL PROGRAMA";
- c. Apoyar, de ser procedente, a "LA SEDATU", "EL MUNICIPIO" o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de "EL MUNICIPIO";
- d. Autorizar y, en su caso, gestionar o instruir la exención del pago de derechos de dictámenes, licencias, permisos o trámites que resulten necesarios, en beneficio de la población de "EL MUNICIPIO", conforme a lo que disponga la normativa aplicable;
- e. Coadyuvar en el cumplimiento de los objetivos de "EL PROGRAMA" de conformidad a lo dispuesto en "LAS REGLAS", en el ámbito de sus competencias;
- f. Las demás que resulten necesarias en el ámbito de su competencia para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio, en términos de la normativa aplicable.

SÉPTIMA. RESPONSABILIDADES DE "EL MUNICIPIO"

Para el cumplimiento del objeto del presente Convenio Marco de Coordinación, "EL MUNICIPIO" tiene las siguientes obligaciones:

- a. Suscribir los instrumentos jurídicos que correspondan, de acuerdo con las disposiciones aplicables, así como dar cumplimiento a lo convenido;
- b. Apoyar con las gestiones necesarias para que se cumpla con la normativa aplicable en materia de protección civil, reglamentos de construcción, Normas Oficiales Mexicanas o cualquier otra relacionada con las obras comunitarias, acciones o proyectos que deriven de tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA";
- c. En su caso, emitir las autorizaciones, licencias de construcción, dictámenes de factibilidad entre otros, de las obras, acciones o proyectos correspondientes a tipos de apoyo de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que se ejecuten en "EL MUNICIPIO" de conformidad con la normativa aplicable, así como cubrir o exentar la totalidad de los costos asociados a estos conceptos;
- d. Promover, en el ámbito de su competencia, las acciones que resulten necesarias para salvaguardar y vigilar la correcta ejecución de "LOS PROYECTOS", así como contribuir a su administración y conservación, y a la generación y preservación del orden público y la paz social de las mismas, en términos de la normativa aplicable;
- e. Apoyar, de ser procedente, a "LA SEDATU", "EL ESTADO" o la Instancia Ejecutora, en el ámbito de su competencia, en lo relativo a la ejecución, recepción, activación u operación de los tipos de apoyo consistentes en subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en beneficio de la población de "EL MUNICIPIO";
- f. Facilitar mecanismos de cooperación con las autoridades para que las obras, acciones o proyectos que deriven de los tipos de apoyo otorgados en el marco de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" que, en su caso, sean aprobados en favor de la población de "EL MUNICIPIO", cuenten con el mobiliario y equipamiento adecuado para su correcto funcionamiento en beneficio de la comunidad, y
- g. Las demás que resulten necesarias para dar cumplimiento al objeto del presente Convenio y aquellas que establezca "LA SEDATU", "LAS REGLAS" y las demás disposiciones aplicables.

OCTAVA. CONTROL Y FISCALIZACIÓN

El ejercicio de los recursos federales de la Vertiente Obras Comunitarias de "EL PROGRAMA" está sujeto a las disposiciones federales aplicables y podrán ser auditados por las siguientes instancias, conforme a la legislación vigente y en el ámbito de sus respectivas competencias: el Órgano Interno de Control en "LA SEDATU", la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Auditoría Superior de la Federación y demás que en el ámbito de sus respectivas atribuciones resulten competentes.

NOVENA. TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONVENIO

"LAS PARTES" acuerdan que, atendiendo que el presente instrumento observa el principio de la buena fe; de común acuerdo podrán convenir la terminación anticipada del mismo.

El presente Convenio se podrá dar por terminado de manera anticipada por la existencia de alguna de las siguientes causas:

- a. De presentarse caso fortuito, entendiéndose éste por un acontecimiento de la naturaleza;
- b. Por fuerza mayor, entendiéndose un hecho humanamente inevitable, y
- c. Por cumplimiento anticipado del objeto del presente Convenio.

Asimismo, "LA SEDATU" podrá, en cualquier momento, terminar anticipadamente el presente instrumento jurídico, sin que medie resolución judicial, sin responsabilidad alguna, y sin que resulte necesaria la autorización de otra de "LAS PARTES", cuando cualquiera de las mismas no cumpla en tiempo y forma con los compromisos pactados en este Convenio Marco de Coordinación, o de presentarse alguna circunstancia prevista en "LAS REGLAS", y demás normativa aplicable, para tal efecto.

DÉCIMA. CESIÓN DE DERECHOS.

"LAS PARTES" acuerdan que no podrán ceder en forma total o parcial los derechos y obligaciones establecidos o los que deriven del presente instrumento jurídico.

DÉCIMA PRIMERA. MODIFICACIONES

De considerarse procedente, el presente Convenio Marco de Coordinación se podrá modificar de común acuerdo por "LAS PARTES", conforme a los preceptos y lineamientos que lo originan, dichas modificaciones deberán constar por escrito.

DÉCIMA SEGUNDA. SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

“LAS PARTES” manifiestan su conformidad para interpretar, en el ámbito de sus respectivas competencias, y para resolver de común acuerdo, todo lo relativo a la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación; asimismo, convienen en sujetarse para todo lo no previsto en el mismo, a lo dispuesto en los instrumentos legales y normativos señalados en la CLÁUSULA TERCERA de este Convenio.

De las controversias que surjan con motivo de la ejecución y cumplimiento del presente Convenio Marco de Coordinación, que no puedan ser resueltas de común acuerdo entre “LAS PARTES”, conocerán los Tribunales Federales competentes con sede en la Ciudad de México.

DÉCIMA TERCERA. DIFUSIÓN

“LAS PARTES” serán responsables, en el respectivo ámbito de sus competencias, de que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, se cumplan las disposiciones, estrategias y programas en materia de difusión, que se encuentren señaladas en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el Ejercicio Fiscal 2025, “LAS REGLAS”, y demás normativa aplicable.

La publicidad, la información, la papelería y la documentación oficial relativa a las acciones realizadas deberá identificarse con el escudo nacional en los términos que establece la Ley Sobre el Escudo, la Bandera y el Himno Nacionales, y el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación, para el ejercicio fiscal 2025, e incluir la siguiente leyenda *“Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa”*, conforme a lo establecido en el artículo 28 de la Ley General de Desarrollo Social.

DÉCIMA CUARTA. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En caso de generarse derechos de propiedad intelectual con motivo de las actividades que se lleven a cabo en el marco de este Convenio, así como del diseño y la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, “LAS PARTES” se obligan a reconocerse mutuamente o a las Instancias Ejecutoras, los créditos correspondientes y ajustarse a lo dispuesto en la Ley Federal del Derecho de Autor, su Reglamento y demás normatividad aplicable.

Asimismo, “LAS PARTES” convienen que la propiedad intelectual y los derechos de autor resultantes de las actividades que desarrollen conjuntamente corresponderá a la parte que haya producido o, en su caso, a todas ellas en proporción a sus aportaciones. Los derechos de autor de carácter patrimonial que se deriven del presente Convenio le corresponderán a la parte que haya participado o que haya aportado recursos para su realización, la cual, únicamente quedará obligada a otorgarle los créditos correspondientes por su autoría y colaboración a la otra parte.

DÉCIMA QUINTA. CONTRALORÍA SOCIAL

“LAS PARTES”, serán responsables a que durante la ejecución de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, se cumplan las disposiciones señaladas en “LAS REGLAS”, en materia de contraloría social; así como lo señalado en los Lineamientos vigentes emitidos por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, para promover las acciones necesarias que permitan la efectividad de la vigilancia ciudadana, bajo el Esquema o Esquemas validados por la misma dependencia.

DÉCIMA SEXTA. RELACIÓN LABORAL

“LAS PARTES” convienen que el personal aportado por cada una para la realización de las obras, acciones o proyectos apoyados con subsidios de la Vertiente Obras Comunitarias de “EL PROGRAMA”, se entenderá relacionado exclusivamente con aquella que lo empleó; por ende, cada una de ellas asumirá su responsabilidad por este concepto, y en ningún caso serán consideradas como patrones solidarios o sustitutos de la otra.

DÉCIMA SÉPTIMA. TRANSPARENCIA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

“LAS PARTES” acuerdan guardar y proteger la información reservada y/o confidencial que generen, obtengan, adquieran, transformen o se encuentre en su posesión, de acuerdo con la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados, así como cualquier otro ordenamiento jurídico vigente en la materia, incluyendo, desde luego, los supuestos de confidencialidad y reserva estipulados en los citados ordenamientos, de considerarse procedente.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables, en obtener el consentimiento de los titulares de datos personales y/o datos personales sensibles de conformidad con la Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados y demás normatividad aplicable, que se obtengan con motivo del cumplimiento del objeto del presente Convenio.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia se obligan a realizar los avisos de privacidad correspondientes, de conformidad con la mencionada Ley, y obtener las autorizaciones correspondientes para transferir dichos datos a la otra parte, cuando así sea necesario en términos de la legislación aplicable.

“LAS PARTES”, en sus respectivos ámbitos de competencia serán responsables del manejo, almacenamiento y protección de los datos personales, y los datos personales sensibles que obtengan con motivo del cumplimiento del presente Convenio.

DÉCIMA OCTAVA. INTEGRIDAD

“LAS PARTES”, se comprometen a actuar bajo los principios de legalidad, imparcialidad, transparencia, honestidad, e integridad, y a cumplir con todas las disposiciones en materia de responsabilidades de servidores públicos, previstas en la Ley General de Responsabilidades Administrativas, el Código Penal Federal y su legislación local.

“LAS PARTES”, se comprometen a que, las personas servidoras públicas adscritas a éstas ofrezcan, prometan, entreguen, autoricen, soliciten o acepten alguna ventaja indebida, económica o de otro tipo (o insinuado que lo harán o podrían hacerlo en el futuro) relacionada de algún modo con el presente instrumento o con los que deriven del mismo; y que habrán adoptado medidas razonables para evitar que lo lleven a cabo terceros, sujetos a su control o influencia significativa.

Para esos efectos, el alcance del objeto de este Convenio Marco de Coordinación se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

DÉCIMA NOVENA. ANTICORRUPCIÓN

“LAS PARTES” se comprometen a no llevar a cabo acto de corrupción alguno, por lo que pactan que será causal de suspensión o terminación de la relación derivada del presente Convenio, el conocimiento de que la otra parte ha actuado en violación a la legislación aplicable en materia de anticorrupción, en particular al involucrarse o tolerar algún acto de corrupción o ser utilizada como conducto para cometerlo.

Para esos efectos, el alcance del objeto del presente instrumento jurídico se limita al necesario para cumplir con los fines y conducción normal de las actividades de cada una de “LAS PARTES”.

VIGÉSIMA. DOMICILIOS

“LAS PARTES” señalan como sus domicilios convencionales para toda clase de avisos, comunicaciones, notificaciones y en general para todo lo relacionado con el presente Convenio Marco de Coordinación, los señalados en sus respectivas declaraciones.

Cualquier cambio de domicilio de las partes deberá ser notificado por escrito, dirigido a “LAS PARTES”, con acuse de recibo, por lo menos con 10 (diez) días hábiles de anticipación a la fecha en que deba surtir efectos el cambio. Sin este aviso, todas las comunicaciones se entenderán como válidamente hechas en los domicilios aquí señalados.

VIGÉSIMA PRIMERA. VIGENCIA

El presente instrumento estará vigente a partir del día de su firma y hasta el 31 de diciembre de 2025.

“Este Programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el Programa”

Enteradas “LAS PARTES” de su contenido y alcance legal, firman el presente Convenio Marco de Coordinación, en cinco tantos, en la Ciudad de México, a los 10 días del mes de abril de 2025, acordando su publicación en el Diario Oficial de la Federación, conforme al artículo 36 de la Ley de Planeación.- Por la SEDATU: Subsecretario de Ordenamiento Territorial, Urbano y Vivienda, Dr. **Víctor Hugo Hofmann Aguirre**.- Rúbrica.- Titular de la Dirección General de Obras Comunitarias, Lic. **Irving Mauricio Villa Villanueva**.- Rúbrica.- Por el Estado: Secretario General de Gobierno del Estado de México, Mtro. **Horacio Duarte Olivares**.- Rúbrica.- Por el Municipio: Presidenta Municipal Constitucional de La Paz, Estado de México, C. **Martha Guerrero Sánchez**.- Rúbrica.- Secretario del Ayuntamiento de La Paz, Estado de México, C. **Sotero Vergara Benítez**.- Rúbrica.

INSTITUTO MEXICANO DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL

AVISO por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ بنتونیت خراسان جنوبی ایران, Sang e Bentonite e Khorasan e Jonobi e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Economía.- Secretaría de Economía.- Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

AVISO POR EL QUE SE PUBLICA LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN LA SOLICITUD DE RECONOCIMIENTO DE LA DENOMINACIÓN DE ORIGEN PROTEGIDA EN EL EXTRANJERO, سنگ بنتونیت خراسان جنوبی ایران, SANG E BENTONITE E KHORASAN E JONOBI E IRAN, EN EL TERRITORIO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

I.- Se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero سنگ بنتونیت خراسان جنوبی ایران **SANG E BENTONITE E KHORASAN E JONOBI E IRAN**, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos, notificada a través del Sistema de Lisboa de la Organización Mundial de la Propiedad Industrial el 16 de junio de 2025, con fundamento en el artículo 319 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, en los siguientes términos:

Nombre, Nacionalidad y Domicilio del Solicitante	Denominación	Zona Geográfica	Producto	Traducción o Transliteración
<p>Nombre:</p> <p>1. Minas de Khorasan del Sur</p> <p>2. Cámara de Comercio, Industria, Minas y Agricultura de Birjand</p> <p>3. Organización de Ingeniería Minera de Khorasan del Sur</p> <p>Nacionalidad: iraní</p> <p>Domicilio:</p> <p>No. 5, Fayazbakhsh Street, Khayam Street, Imam Khomeini Square, Tehran</p> <p>Irán (República Islámica del)</p>	سنگ بنتونیت خراسان جنوبی ایران	Las ciudades de Ferdows, Sarayan y Qaen	Bentonita	<p>Transcripción</p> <p>Sang e Bentonite e Khorasan e jonobi e Iran => Sæŋg ə bəntəʊni:t ə Khəʊr/ʌs/ʌn ə jʊ:nʊ:bi: ə i:r/ʌn</p> <p>Traducción</p> <p>(EN) Iran's South Khorasan bentonite</p> <p>(FR) Bentonite du Khorasan du Sud d'Iran</p> <p>(ES) Bentonita de Khorasan del Sur de Irán</p>

II. El expediente se encuentra disponible para su consulta en el archivo de la Dirección Divisional de Marcas del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, ubicado en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, con un horario de atención al público de 9:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes.

Las oposiciones, observaciones u objeciones a la solicitud podrán presentarse, de manera indistinta, directamente en las oficinas del Instituto sitas en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, en un horario de atención al público de 09:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes, o bien, mediante correo certificado con acuse de recibo; servicios de mensajería, paquetería u otros equivalentes.

III.- Esta publicación no prejuzga ni constituye un pronunciamiento del Instituto sobre la procedencia o improcedencia de la solicitud y se efectúa para que cualquier tercero que justifique su interés, presente su oposición por escrito al reconocimiento de la denominación de origen y formule observaciones u objeciones respecto al cumplimiento de lo establecido en los artículos 271 y 316 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, acompañada de las pruebas respectivas, así como del comprobante de pago de la tarifa correspondiente, dentro de un plazo improrrogable de dos meses, contado a partir de su publicación en el Diario Oficial de la Federación, en los términos del artículo 320 de la Ley en cita.

El presente se signa con fundamento en los artículos 1, 2, fracción I, 4, 5, fracción I, 6, 8, 315, 316, 317, 319 y 320 de Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial; 1o., 2o., 3o., fracción II, 4o., 5o. y 6o. BIS del Reglamento del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, así como 1o., 2o., 5o. fracción II, 10 de su Estatuto Orgánico.

Ciudad de México, a 18 de noviembre de 2025.- Director General, **Santiago Nieto Castillo**.- Rúbrica.

(R.- 571673)

AVISO por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ قیمتی عقیق بهاری فردوس ایران Sang e Gheymati e Aghigh e Bahari e Ferdows e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Economía.- Secretaría de Economía.- Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

AVISO POR EL QUE SE PUBLICA LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN LA SOLICITUD DE RECONOCIMIENTO DE LA DENOMINACIÓN DE ORIGEN PROTEGIDA EN EL EXTRANJERO, سنگ قیمتی عقیق بهاری فردوس ایران SANG E GHEYMATI E AGHIGH E BAHARI E FERDOWS E IRAN, EN EL TERRITORIO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

I.- Se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero سنگ قیمتی عقیق بهاری فردوس ایران **SANG E GHEYMATI E AGHIGH E BAHARI E FERDOWS E IRAN**, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos, notificada a través del Sistema de Lisboa de la Organización Mundial de la Propiedad Industrial el 16 de junio de 2025, con fundamento en el artículo 319 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, en los siguientes términos:

Nombre, Nacionalidad y Domicilio del Solicitante	Denominación	Zona Geográfica	Producto	Traducción o Transliteración
<p>Nombre:</p> <p>Minas de Khorasan del Sur</p> <p>Nacionalidad: iraní</p> <p>Domicilio:</p> <p>No. 5, Fayazbakhsh Street, Khayam Street, Imam Khomeini Square, Tehran</p> <p>Irán (República Islámica del)</p>	سنگ قیمتی عقیق بهاری فردوس ایران	Ciudad de Ferdows	Gema de ágata	<p>Transcripción</p> <p>Sang e Gheymati e Aghigh e Bahari e Ferdows e Iran => Sæng ə gheimæti: ə æghi:gh ə bæhʌri: ə fərdu:s ə i:rʌn</p> <p>Traducción</p> <p>(EN) Iran's Precious Gemstone Spring Agate of Ferdows</p> <p>(FR) Pierre précieuse Agate de Printemps de Ferdows d'Iran</p> <p>(ES) Ágata de primavera de Ferdows, gema preciosa de Irán</p>

II. El expediente se encuentra disponible para su consulta en el archivo de la Dirección Divisional de Marcas del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, ubicado en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, con un horario de atención al público de 9:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes.

Las oposiciones, observaciones u objeciones a la solicitud podrán presentarse, de manera indistinta, directamente en las oficinas del Instituto sitas en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, en un horario de atención al público de 09:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes, o bien, mediante correo certificado con acuse de recibo; servicios de mensajería, paquetería u otros equivalentes.

III.- Esta publicación no prejuzga ni constituye un pronunciamiento del Instituto sobre la procedencia o improcedencia de la solicitud y se efectúa para que cualquier tercero que justifique su interés, presente su oposición por escrito al reconocimiento de la denominación de origen y formule observaciones u objeciones respecto al cumplimiento de lo establecido en los artículos 271 y 316 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, acompañada de las pruebas respectivas, así como del comprobante de pago de la tarifa correspondiente, dentro de un plazo improrrogable de dos meses, contado a partir de su publicación en el Diario Oficial de la Federación, en los términos del artículo 320 de la Ley en cita.

El presente se signa con fundamento en los artículos 1, 2, fracción I, 4, 5, fracción I, 6, 8, 315, 316, 317, 319 y 320 de Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial; 1o., 2o., 3o., fracción II, 4o., 5o. y 6o. BIS del Reglamento del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, así como 1o., 2o., 5o. fracción II, 10 de su Estatuto Orgánico.

Ciudad de México, a 18 de noviembre de 2025.- Director General, **Santiago Nieto Castillo**.- Rúbrica.

(R.- 571676)

AVISO por el que se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero, سنگ فلورین خراسان جنوبی ایران Sang e Felorin e Khorasan e Jonobi e Iran, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Economía.- Secretaría de Economía.- Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

AVISO POR EL QUE SE PUBLICA LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN LA SOLICITUD DE RECONOCIMIENTO DE LA DENOMINACIÓN DE ORIGEN PROTEGIDA EN EL EXTRANJERO, سنگ فلورین خراسان جنوبی ایران SANG E FELORIN E KHORASAN E JONOB E IRAN, EN EL TERRITORIO DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

I.- Se publica la información contenida en la solicitud de reconocimiento de la Denominación de Origen protegida en el extranjero سنگ فلورین خراسان جنوبی ایران **SANG E FELORIN E KHORASAN E JONOB E IRAN**, en el territorio de los Estados Unidos Mexicanos, notificada a través del Sistema de Lisboa de la Organización Mundial de la Propiedad Industrial el 25 de junio de 2025, con fundamento en el artículo 319 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, en los siguientes términos:

Nombre, Nacionalidad y Domicilio del Solicitante	Denominación	Zona Geográfica	Producto	Traducción o Transliteración
<p>Nombre:</p> <p>Minas de Khorasan del Sur</p> <p>Nacionalidad: iraní</p> <p>Domicilio:</p> <p>No. 5, Fayazbakhsh Street, Khayam Street, Imam Khomeini Square, Tehran</p> <p>Irán (República Islámica del)</p>	سنگ فلورین خراسان جنوبی ایران	Ciudades de Tabas y Nehbandan	Fluorita	<p>Transcripción</p> <p>Sang e Felorin e Khorasan e jonobi e Iran => Sæng ə Fəlori:n ə KhəurAsAn ə ju:nu:bi: ə i:rAn</p> <p>Traducción</p> <p>(EN) Iran's South khorasan Fluorite</p> <p>(FR) Fluorite du Khorasan du Sud d'Iran</p> <p>(ES) Fluorita del sur de Jorasán de Irán</p>

II. El expediente se encuentra disponible para su consulta en el archivo de la Dirección Divisional de Marcas del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, ubicado en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, con un horario de atención al público de 9:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes.

Las oposiciones, observaciones u objeciones a la solicitud podrán presentarse, de manera indistinta, directamente en las oficinas del Instituto sitas en Arenal No. 550, Pueblo Santa María Tepepan, Alcaldía de Xochimilco, Ciudad de México, C.P. 16020, en un horario de atención al público de 09:00 a 16:00 horas, de lunes a viernes, o bien, mediante correo certificado con acuse de recibo; servicios de mensajería, paquetería u otros equivalentes.

III.- Esta publicación no prejuzga ni constituye un pronunciamiento del Instituto sobre la procedencia o improcedencia de la solicitud y se efectúa para que cualquier tercero que justifique su interés, presente su oposición por escrito al reconocimiento de la denominación de origen y formule observaciones u objeciones respecto al cumplimiento de lo establecido en los artículos 271 y 316 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, acompañada de las pruebas respectivas, así como del comprobante de pago de la tarifa correspondiente, dentro de un plazo improrrogable de dos meses, contado a partir de su publicación en el Diario Oficial de la Federación, en los términos del artículo 320 de la Ley en cita.

El presente se signa con fundamento en los artículos 1, 2, fracción I, 4, 5, fracción I, 6, 8, 315, 316, 317, 319 y 320 de Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial; 1o., 2o., 3o., fracción II, 4o., 5o. y 6o. BIS del Reglamento del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, así como 1o., 2o., 5o. fracción II, 10 de su Estatuto Orgánico.

Ciudad de México, a 18 de noviembre de 2025.- Director General, **Santiago Nieto Castillo**.- Rúbrica.

(R.- 571680)

CENTRO FEDERAL DE CONCILIACION Y REGISTRO LABORAL

AVISO por el que se dan a conocer las direcciones electrónicas en las cuales podrán ser consultadas las Bases Generales para el registro, afectación, disposición final y baja de bienes muebles del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral.

Alfredo Domínguez Marrufo, Director General del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, con fundamento en los artículos 590-D, párrafos tercero, quinto y sexto, fracciones III y IX de la Ley Federal del Trabajo; 12, fracciones III y XI, 19, 22, fracciones I, VI y VIII de la Ley Orgánica del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral; 22, fracción I, 58, fracción V, 59, fracciones V y XIV de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 139 y 140 de la Ley General de Bienes Nacionales; 11, fracción III y 15, fracción XX del Estatuto Orgánico del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, y en cumplimiento a lo aprobado por la Junta de Gobierno del CFCRL; se expide el siguiente:

**AVISO POR EL QUE SE DAN A CONOCER LAS DIRECCIONES ELECTRÓNICAS EN LAS CUALES
PODRÁN SER CONSULTADAS LAS BASES GENERALES PARA EL REGISTRO, AFECTACIÓN,
DISPOSICIÓN FINAL Y BAJA DE BIENES MUEBLES DEL CENTRO FEDERAL DE
CONCILIACIÓN Y REGISTRO LABORAL**

ÚNICO.- La Junta de Gobierno del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral aprobó, por unanimidad de votos, en su Cuarta Sesión Ordinaria 2025, celebrada el 20 de noviembre del mismo año, las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, las cuales serán de observancia obligatoria para las unidades administrativas del propio Centro, y podrán ser consultadas en las direcciones electrónicas siguientes:

https://centrolaboral.gob.mx/Ligas_DO/bases-generales-disposicion-final-bienes-cfcrf.pdf

<https://www.dof.gob.mx/2025/CFCRL/bases-generales-disposicion-final-bienes-cfcrf.pdf>

Dado en la Ciudad de México, a los cuatro días del mes de diciembre de dos mil veinticinco.- Director General del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, **Alfredo Domínguez Marrufo**.- Rúbrica.

(R.- 571744)

AVISO

Se comunica que las cuotas por derechos de publicación son las siguientes:

Espacio	Costo
4/8 de plana	\$10,956.00
1 plana	\$21,912.00
1 4/8 planas	\$32,868.00
2 planas	\$43,824.00

Se informa que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) es el órgano encargado de emitir el Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI) a los usuarios de los trámites que presta el Diario Oficial de la Federación por el pago de derecho por publicación, así como el pago de aprovechamientos por la compra de ejemplares, de conformidad con lo establecido en los artículos 29 y 29-A del Código Fiscal de la Federación. Los comprobantes están disponibles para el contribuyente en la página de Internet www.sat.gob.mx sección "Factura electrónica/Cancela y recupera tus facturas", y posteriormente anotar el RFC del emisor SAT 970701NN3.

Es importante señalar que el SAT sólo emitirá los CFDI's de aquellos recibos bancarios de pago de contribuciones, productos y aprovechamientos federales en los que el Registro Federal de Contribuyentes (RFC) se encuentre capturado de forma correcta en el recibo bancario con el que se realizó el pago.

El contribuyente que requiera orientación deberá dirigirse al SAT.

Atentamente

Diario Oficial de la Federación

PODER JUDICIAL

SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACION

SENTENCIA dictada por el Tribunal Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en la Acción de Inconstitucionalidad 82/2024.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Suprema Corte de Justicia de la Nación.- Secretaría General de Acuerdos.

ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD 82/2024

PROMOVENTE: PODER EJECUTIVO FEDERAL POR CONDUCTO DE LA CONSEJERÍA JURÍDICA DEL EJECUTIVO FEDERAL

PONENTE: MINISTRA LENIA BATRES GUADARRAMA

ENCARGADA DEL ENGROSE: MINISTRA YASMÍN ESQUIVEL MOSSA

COTEJÓ

SECRETARIO: JOZUE TONATIUH ROMERO MENDOZA

COLABORÓ: JIMENA SIERRA MACHADO

ÍNDICE TEMÁTICO

	APARTADO	CRITERIO Y DECISIÓN	PÁGS.
I.	COMPETENCIA.	El Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación es competente para conocer del presente asunto.	9
II.	PRECISIÓN DE LAS NORMAS IMPUGNADAS.	Se tienen por impugnados el artículo 232, en la porción normativa “se incrementarán en un 100% de su máxima”; así como el diverso 244, en la porción normativa “En los demás casos de incumplimiento de obligaciones” y “la Secretaría podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización”, ambos de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, publicada en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.	10
III.	OPORTUNIDAD.	La demanda de acción de inconstitucionalidad fue presentada de forma oportuna .	11
IV.	LEGITIMACIÓN.	El escrito inicial fue presentado por parte legitimada .	11
V.	CAUSAS DE IMPROCEDENCIA Y SOBRESEIMIENTO.	No se hicieron valer causas de improcedencia y sobreseimiento y de oficio este Alto Tribunal no advierte la actualización de alguna.	12
	ESTUDIO DE FONDO.		14
VI.	VI.1. El artículo 244 del decreto impugnado vulnera los principios de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica.	El artículo 244 de la Ley de Ganadería del Estado de Tamaulipas no viola el principio de taxatividad, en tanto que su redacción, contextualizada dentro del cuerpo normativo aplicable, cumple con los estándares de claridad y previsibilidad exigidos por el marco constitucional y convencional.	14
	VI.2. Las multas por reincidencia prevista en el artículo 232 del decreto impugnado son excesivas.	Se declara la invalidez del artículo 232 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, por ser contrario al artículo 22 constitucional, al prever una multa fija.	20
VII.	EFFECTOS.	Se declara la invalidez del artículo 232 de la Ley de Ganarí para el Estado de Tamaulipas, la cual surtirá sus efectos a partir de la notificación de estos puntos resolutive al Congreso de dicho Estado.	
VIII.	DECISIÓN.	PRIMERO. Es procedente y parcialmente fundada la presente acción de inconstitucionalidad. SEGUNDO. Se reconoce la validez del artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, expedida mediante el Decreto No. 65-675, publicado en el Periódico Oficial de dicha entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro. TERCERO. Se declara la invalidez del artículo 232 de la referida Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, la cual surtirá sus efectos a partir de la notificación de estos puntos resolutive al Congreso de dicho Estado. CUARTO. Publíquese esta resolución en el Diario Oficial de la Federación, en el Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas, así como en el Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta.	23

**ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD
82/2024
PROMOVENTE: PODER EJECUTIVO
FEDERAL POR CONDUCTO DE LA
CONSEJERÍA JURÍDICA DEL EJECUTIVO
FEDERAL**

VISTO BUENO
SRA. MINISTRA

PONENTE: MINISTRA LENIA BATRES GUADARRAMA

ENCARGADA DEL ENGROSE: MINISTRA YASMÍN ESQUIVEL MOSSA
COTEJÓ

SECRETARIO: JOZUE TONATIUH ROMERO MENDOZA
COLABORÓ: JIMENA SIERRA MACHADO

Ciudad de México. El Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en sesión correspondiente al **treinta de septiembre de dos mil veinticinco**, emite la siguiente:

SENTENCIA

Mediante la cual se resuelve la **acción de inconstitucionalidad 82/2024**, promovida por Poder Ejecutivo Federal, a través de su Consejera Jurídica, en contra de los artículos 232 y 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, reformada mediante decreto número 65-675 publicado en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.

ANTECEDENTES

1. Presentación de la demanda. El ocho de abril de dos mil veinticuatro, el Poder Ejecutivo Federal, a través de su Consejera Jurídica, María Estela Ríos González, promovió acción de inconstitucionalidad en contra de los artículos 232 y 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, reformada mediante decreto número 65-675 publicado en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.

2. En su escrito inicial, la parte accionante hizo valer sustancialmente los siguientes conceptos de invalidez:

V. Concepto de invalidez.

Primero. El artículo 244 del Decreto Impugnado vulnera los principios de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica, previstos en los artículos 14 y 16 de la CPEUM. (sic)

A. El artículo impugnado viola el principio de legalidad previsto en el artículo 14 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (en adelante CPEUM), el cual establece que se debe observar para tipificar conductas a efecto de que en las normas se establezcan todos los elementos necesarios para que la actuación de la autoridad encargada de su aplicación se encuentre acotada en su pronunciamiento sobre la imposición de sanciones y tenga invariablemente un sentido objetivo y de ninguna manera arbitrario.

...

Asimismo, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (en adelante SCJN) consideró que el principio de legalidad en materia de derecho sancionador no solo significa que el acto creador de la norma deba emanar del poder legislativo, sino que los elementos esenciales de la conducta, así como la forma, contenido y alcance de la infracción, estén consignados en la ley, de manera que no quede margen para la arbitrariedad de las autoridades encargadas de su aplicación y el destinatario de la norma pueda conocer la conducta que constituye una infracción a la ley y la sanción que se aplicará por actualizarse la hipótesis punitiva.

B. El principio constitucional de legalidad en su vertiente de taxatividad exige que los textos normativos donde se establecen las infracciones en la ley deben describirse con precisión y claridad, es decir, que no haya lugar a duda sobre los extremos o elementos objetivos y subjetivos que deberán acreditarse para tener por actualizado el supuesto normativo de la conducta infractora, situación que resulta necesaria para cumplir con el principio de exacta aplicación de la ley.

...

Lo anterior, no se satisface en la norma impugnada, al establecer una multa a las personas que omitan realizar las acciones previstas en los citados artículos, lo que vulnera el principio de legalidad en su vertiente de taxatividad, ya que constituyen sanciones administrativas ambiguas, abiertas e imprecisas, que de manera discrecional y subjetiva aplicará la autoridad administrativa, además, impide a los gobernados conocer con certeza y anticipación para actualizar una infracción, a los hechos, las posibles conductas tipificadas como infracciones. (sic)

Destaca que el artículo 244 del Decreto Impugnado establece que *los demás casos de incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares no considerados en los artículos 239; 240; 241; 242 y 243, de esta Ley*, la Secretaría de Desarrollo Rural, Pesca y Acuacultura del gobierno del Estado de Tamaulipas podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA), lo que actualiza su actuar arbitrario. (sic)

El legislador local faltó a su obligación de establecer las conductas infractoras en la ley de manera clara y precisa, pues la forma en que las determina permite un margen amplio para la arbitrariedad de las autoridades encargadas de su aplicación, ya que corresponderá a estas determinar qué conductas pueden ser sancionadas, por lo que el destinatario de la norma no conoce con claridad la hipótesis que constituyen dichas infracciones a la ley, lo cual genera falta de certeza jurídica.

...

C. El artículo 244 del Decreto Impugnado, también vulnera el principio de seguridad jurídica, previsto en el artículo 16 de la CPEUM, ya que lejos de brindar certeza jurídica, permite que la autoridad municipal pueda calificar discrecionalmente y de manera subjetiva la imposición de una sanción económica de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la UMA a las personas que tengan relación con actividad pecuaria por el hecho de transgredir o incumplir con ciertas actividades y obligaciones que se establecen den el Decreto Impugnado, lo que no permite a los gobernados conocer con certeza y anticipación a los hechos, las posibles conductas tipificadas como infracción en el estado de Tamaulipas. (sic)

La disposición impugnada contraviene el principio de seguridad jurídica ya que permite un margen de aplicación muy amplio e injustificado que autoriza que, bajo categorías ambiguas y subjetivas, cualquier omisión o actividad relativa a las actividades pecuarias sea susceptible de una sanción administrativa.

...

Segundo. Las multas por reincidencia que refiere 232 del Decreto Impugnado, al ser excesivas vulnera los artículos 22 y 31, fracción IV, de la CPEUM. (sic)

El artículo 232 del Decreto Impugnado establece que en caso de reincidencia las multas se incrementan en un 100% de su máximo, es decir establece una multa fija, lo que resulta excesivo. El monto establecido no toma en cuenta la capacidad económica del infractor, sobrepasa lo lícito y lo razonable, ya que el porcentaje que se imponen no se justifica en razón del perjuicio al Estado de Tamaulipas.

El artículo 22 de la CPEUM prohíbe las multas excesivas. Al respecto la SCJN en la jurisprudencia P./J.9/95 de rubro **MULTA EXCESIVA. CONCEPTO DE**. Refiere que una multa es excesiva cuando va más adelante de lo lícito y lo razonable.

...

Por lo tanto, para que una multa no resulte excesiva y, por tanto, violatoria del artículo 22 constitucional, resulta necesario facultar a la autoridad sancionadora con el objeto de que se encuentre en condiciones de correlacionar dos elementos, a saber: a) Que exista correspondencia entre la cuantía de la multa y las condiciones económicas del infractor, y b) Que la sanción pecuniaria tome en cuenta la gravedad de la falta.

Por consiguiente, no basta que el ordenamiento respectivo establezca sólo alguno de los elementos mencionados, ya que de ser así no se daría oportunidad al infractor para demostrar si fue o no su intención de causar el daño al incurrir en la conducta prohibida, su mayor o menor capacidad económica, o bien, su grado de responsabilidad en la omisión, constitutiva de la infracción; situación que, de no estimarse, podría ocasionar la imposición de una multa excesiva.

Al resolver la acción de inconstitucionalidad **32/2019**, la SCJN determinó que, con independencia de si las multas son precedidas o no de un procedimiento para su aplicación, no permite a la autoridad, al imponerlas, tomar en cuenta la capacidad económica del infractor, reincidencia o cualquier otro elemento que permita individualizar la sanción y, por tanto, son inconstitucionales, pues se trata de conductas objetivas que están dirigidas a sancionar a un sujeto; considerar lo contrario, esto es, que se cobren en atención a la conducta, con un monto predeterminado por el legislador, deja un margen a la autoridad para fijar multas excesivas.

En la disposición impugnada el legislador local no justificó los elementos que sirvieron de base para determinar los rangos del monto de la multa por reincidencia, pues no establece un mínimo ni máximo, que permite a las autoridades de forma discrecional imponer sanciones excesivas y sin justificación, por lo que no es posible determinar si las multas corresponden en proporción a la infracción realizada, lo que hace inconstitucional la norma impugnada.

3. **Radicación y turno.** Mediante proveído de fecha nueve de abril de dos mil veinticuatro, la entonces Ministra Presidenta de esta SCJN tuvo por recibido el escrito inicial, ordenó formar y registrar el expediente físico y electrónico relativo a la **acción de inconstitucionalidad 82/2024** y turnó el expediente a la ponencia de la Ministra Lenia Batres Guadarrama para instruir el procedimiento correspondiente.
4. **Admisión y trámite.** El quince de abril de dos mil veinticuatro, la Ministra instructora admitió a trámite la presente acción de inconstitucionalidad, ordenó darle vista a los Poderes Legislativo y Ejecutivo del Estado de Tamaulipas para que dentro del plazo de quince días hábiles rindieran los informes correspondientes, y al segundo de ellos también para que remitiera ejemplar o copia certificada del Periódico Oficial del Estado en el que se hayan publicado las normas generales cuya invalidez se reclama. Asimismo, dio vista a la Fiscalía General de la República para que formulara el pedimento correspondiente y manifestara lo que a su esfera competencial conviniera, hasta antes del cierre de la instrucción.
5. **Informe del Poder Ejecutivo del Estado de Tamaulipas.** Mediante escrito recibido el veintiocho de agosto de dos mil veinticuatro, el Poder Ejecutivo del Estado de Tamaulipas, representado por el Subsecretario de Legalidad y Servicios Gubernamentales de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Tamaulipas, rindió el informe solicitado, en el que sustancialmente expuso lo siguiente:

PRIMERO.-...

Se considera **INFUNDADO** lo vertido por la accionante, relativo a la supuesta transgresión a los principios de seguridad jurídica y legalidad, en su vertiente de taxatividad, previstos en los artículos 14 y 16 de la CPEUM, toda vez que en ningún momento el artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas transgrede tales principios como lo quiere hacer valer el promovente de ambiguas, abiertas e imprecisas, sino todo lo contrario están descritas con precisión y claridad; lo cual no implica necesariamente que se infrinjan tales principios.

Es pertinente precisar que los artículos 14 y 16 constitucionales contienen la garantía de seguridad jurídica, que en su expresión genérica exige del legislador el establecimiento de normas que otorguen certeza a los gobernados sobre las consecuencias jurídicas de su conducta y que, al mismo tiempo, sirvan de límite a la autoridad para imponer las sanciones o llevar a cabo la actuación que corresponda en cada caso. Así, el contenido esencial de la garantía de seguridad jurídica radica en “saber a qué atenerse”, respecto de la regulación normativa prevista en la ley y a la actuación de la autoridad.

La autoridad legislativa emitió normas claras, precisas y exactas respecto de las normas impugnadas, es decir, el intérprete debe tener en cuenta, como derivación del principio de legalidad, al de taxatividad o exigencia de un contenido concreto y unívoco en la labor de tipificación de la ley por cuanto hace a la precisión del sujeto, objeto, base, tasa y época de pago, por lo que no se vulnera ningún derecho o garantía constitucional en perjuicio del infractor, de tal manera que la descripción típica no debe ser de tal manera vaga, imprecisa, abierta o amplia, al grado de permitir la arbitrariedad en su aplicación.

...

De lo expuesto se concluye que la norma tachada de inconstitucional no genera incertidumbre jurídica respecto de la sanción económica que se debe tomar como base para la imposición de la multa, otorgando certeza a las personas servidoras públicas sobre las consecuencias jurídicas de su conducta, toda vez que, como se explicó, la lectura integral de la norma permite dilucidar cuál será la cantidad que se impondrá en caso de actualizarse la hipótesis que prevé, estos es, el incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares considerados en los artículos 239; 240; 241; 242; y 243 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas.

SEGUNDO.- ...

Sin embargo, **ES INFUNDADO** lo argumentado por la accionante, relativo a que se vulnere los artículos 22 y 31, fracción IV, de la CPEUM proporcionalidad tributaria, ello, ya que contrario a su dicho, el establecimiento de las multas, es apegado a derecho, y el ente Legislativo consideró únicamente que dichas multas se aumentarán en un 100% de su máximo en **caso de reincidencia**. (sic)

En relación con las multas excesivas, la Suprema Corte de Justicia de la Nación ha resuelto que una multa es contraria al artículo 22 constitucional, cuando no existe una relación razonable entre la conducta reprochable y la multa procedente, atendiendo a la gravedad y efectos que cada conducta produce, pues lo que se procura en la proporcionalidad entre la conducta y la multa aplicable.

...

6. **Informe del Poder Legislativo del Estado de Tamaulipas.** Por escrito recibido el treinta de agosto de dos mil veinticuatro, el Poder Legislativo del Estado de Tamaulipas, representado por el Presidente de la Diputación Permanente del Congreso del Estado de Tamaulipas, presentó el informe solicitado, en el cual, esencialmente expuso lo siguiente:

PRIMERO.- ...

Se considera **INFUNDADO** lo vertido por la accionante, relativo a la supuesta transgresión a los principios de seguridad jurídica y legalidad, en su vertiente de taxatividad, previstos en los artículos 14 y 16 de la CPEUM, toda vez que en ningún momento el artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas transgrede tales principios como lo quiere hacer valer el promovente de ambiguas, abiertas e imprecisas, sino todo lo contrario están descritas con precisión y claridad; lo cual no implica necesariamente que se infrinjan tales principios.

Es pertinente precisar que los artículos 14 y 16 constitucionales contienen la garantía de seguridad jurídica, que en su expresión genérica exige del legislador el establecimiento de normas que otorguen certeza a los gobernados sobre las consecuencias jurídicas de su conducta y que, al mismo tiempo, sirvan de límite a la autoridad para imponer las sanciones o llevar a cabo la actuación que corresponda en cada caso. Así, el contenido esencial de la garantía de seguridad jurídica radica en “saber a qué atenerse”, respecto de la regulación normativa prevista en la ley y a la actuación de la autoridad.

La autoridad legislativa emitió normas claras, precisas y exactas respecto de las normas impugnadas, es decir, el intérprete debe tener en cuenta, como derivación del principio de legalidad, al de taxatividad o exigencia de un contenido concreto y unívoco en la labor de tipificación de la ley por cuanto hace a la precisión del sujeto, objeto, base, tasa y época de pago, por lo que no se vulnera ningún derecho o garantía constitucional en perjuicio del infractor, de tal manera que la descripción típica no debe ser de tal manera vaga, imprecisa, abierta o amplia, al grado de permitir la arbitrariedad en su aplicación.

...

De lo expuesto se concluye que la norma tachada de inconstitucional no genera incertidumbre jurídica respecto de la sanción económica que se debe tomar como base para la imposición de la multa, otorgando certeza a las personas servidoras públicas sobre las consecuencias jurídicas de su conducta, toda vez que, como se explicó, la lectura integral de la norma permite dilucidar cuál será la cantidad que se impondrá en caso de actualizarse la hipótesis que prevé, estos es, el incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares considerados en los artículos 239; 240; 241; 242; y 243 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas.

SEGUNDO.- ...

Sin embargo, **ES INFUNDADO** lo argumentado por la accionante, relativo a que se vulnere los artículos 22 y 31, fracción IV, de la CPEUM proporcionalidad tributaria, ello, ya que contrario a su dicho, el establecimiento de las multas, es apegado a derecho, y el ente Legislativo consideró únicamente que dichas multas se aumentarán en un 100% de su máximo en **caso de reincidencia**. (sic)

En relación con las multas excesivas, la Suprema Corte de Justicia de la Nación ha resuelto que una multa es contraria al artículo 22 constitucional, cuando no existe una relación razonable entre la conducta reprochable y la multa procedente, atendiendo a la gravedad y efectos que cada conducta produce, pues lo que se procura en la proporcionalidad entre la conducta y la multa aplicable.

...

7. **Acuerdos de trámite, informes de los Poderes Ejecutivo y Legislativo del Estado de Tamaulipas.** Por acuerdos de diecisiete y diecinueve de septiembre de dos mil veinticuatro, respectivamente, la Ministra instructora tuvo por rendidos los informes por parte de los Poderes Legislativo y Ejecutivo de la entidad, con los que dio vista a la Fiscalía General de la República, y concedió el plazo de cinco días hábiles a las partes para que formularan sus alegatos correspondientes.
8. **Pedimentos y manifestaciones.** La Fiscalía General de la República no formuló pedimento.
9. **Alegatos.** Mediante escrito ingresado a través del Buzón Judicial de este Alto Tribunal el diez de diciembre de dos mil veinticuatro, el delegado del Poder Ejecutivo Federal, formuló los alegatos correspondientes.
10. **Cierre de la instrucción.** Por acuerdo de trece de diciembre de dos mil veinticuatro, la Ministra instructora tuvo por formulados los alegatos del delegado del Poder Ejecutivo Federal, y dado el estado procesal del expediente, cerró la instrucción del mismo a efecto de elaborar el proyecto de resolución correspondiente.

I. COMPETENCIA.

11. El Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación es competente para resolver la presente acción de inconstitucionalidad, en términos de los artículos 105, fracción II, inciso c, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;¹ y 16, fracción I, de la Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación², así como el Punto Segundo, fracción II³, del Acuerdo General 2/2025 (12a) de tres de septiembre de dos mil veinticinco, del Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, toda vez que el Poder Ejecutivo Federal planteó la posible contradicción entre diversas disposiciones de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas y la Constitución Federal.

II. PRECISIÓN DE LAS NORMAS IMPUGNADAS.

12. En términos del artículo 41, fracción I, de la Ley Reglamentaria de las Fracciones I y II del Artículo 105 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Ley Reglamentaria),⁴ la presente sentencia debe contener la fijación breve y precisa de las normas generales que son materia de la presente acción de inconstitucionalidad.

¹ **Artículo 105.** La Suprema Corte de Justicia de la Nación conocerá, en los términos que señale la ley reglamentaria, de los asuntos siguientes:

(...)

II. De las acciones de inconstitucionalidad que tengan por objeto plantear la posible contradicción entre una norma de carácter general y esta Constitución.

(...)

c) El Ejecutivo Federal, por conducto del Consejero Jurídico del Gobierno, en contra de normas generales de carácter federal y de las entidades federativas;

(...)

² **Artículo 16.** La Suprema Corte de Justicia de la Nación conocerá:

I. De las controversias constitucionales y acciones de inconstitucionalidad a que se refieren las fracciones I y II del artículo 105 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. La admisión de controversias constitucionales y acciones de inconstitucionalidad planteadas respecto de normas generales no dará lugar en ningún caso a la suspensión de la norma cuestionada;

(...)

³ **SEGUNDO. Competencia reservada del Pleno de la SCJN.** La SCJN conservará para su resolución: (...)

II. Las acciones de inconstitucionalidad, previstas en el artículo 105, fracción I, de la CPEUM, así como los recursos interpuestos en éstas;

(...)

⁴ **ARTÍCULO 41.** Las sentencias deberán contener:

I. La fijación breve y precisa de las normas generales, actos u omisiones objeto de la controversia y, en su caso, la apreciación de las pruebas conducentes a tenerlos o no por demostrados;

(...)

13. De la lectura del escrito de demanda, se advierte que el Poder Ejecutivo Federal impugnó el artículo 232, en la porción normativa “se incrementarán en un 100% de su máxima”; así como el artículo 244, en la porción normativa “En los demás casos de incumplimiento de obligaciones” y “la Secretaría podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización”, ambos de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, publicada en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro, los cuales para mayor comprensión se precisan a continuación:

Artículo 232. Las multas señaladas en el presente título, **se incrementarán en un 100% de su máximo** en caso de reincidencia.

Artículo 244. En los demás casos de incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares no considerados en los artículos 239; 240; 241; 242 y 243, de esta Ley, **la Secretaría podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización.**

III. OPORTUNIDAD.

14. De acuerdo con el artículo 60 de la Ley Reglamentaria,⁵ el plazo para promover una acción de inconstitucionalidad es de treinta días naturales contados a partir del día siguiente a la fecha en que la norma general sea publicada en el medio oficial correspondiente.
15. En el presente caso, las normas impugnadas fueron publicadas en el Periódico Oficial del Estado el siete de marzo de dos mil veinticuatro, por lo cual el término para promover la demanda de acción de inconstitucionalidad transcurrió del viernes ocho de marzo de dos mil veinticuatro al sábado seis de abril siguiente, por lo que, al ser día inhábil en término para presentar la demanda se extendió al lunes ocho de abril de dos mil veinticuatro. Dado que el escrito de demanda fue depositado en el Buzón Judicial el ocho de abril de dos mil veinticuatro y recibidos en la Oficina de Certificación Judicial y Correspondencia de esta SCJN el nueve del mismo mes y año, se concluye que su presentación fue **oportuna**.

IV. LEGITIMACIÓN.

16. La acción fue promovida por parte legitimada, de acuerdo con el artículo 105, fracción II, inciso c), de la Constitución Federal, el cual establece que el Ejecutivo Federal, por conducto de su Consejera Jurídica, es un ente legitimado para promover el presente medio de control constitucional; aunado al numeral 11 de la Ley Reglamentaria de la materia,⁶ que en el párrafo primero señala que los promoventes deben comparecer a juicio por conducto de los funcionarios que legalmente estén facultados para ello y, en el párrafo tercero, refiere que el Presidente de los Estados Unidos Mexicanos será representado por el secretario de estado, por el jefe del departamento administrativo o por el Consejero Jurídico del Gobierno, conforme lo determine el propio Presidente, y considerando para tales efectos las competencias establecidas en la ley.
17. En el caso, el Poder Ejecutivo Federal acude por conducto de la Consejera Jurídica del Ejecutivo Federal, quien acredita su personalidad con la copia certificada de su nombramiento, de manera que cuenta con legitimación para promover el presente medio de control constitucional.

⁵ **Artículo 60.** El plazo para ejercitar la acción de inconstitucionalidad será de treinta días naturales contados a partir del día siguiente a la fecha en que la ley o tratado internacional impugnado sean publicados en el correspondiente medio oficial. Si el último día del plazo fuese inhábil, la demanda podrá presentarse el primer día hábil siguiente.

En materia electoral, para el cómputo de los plazos, todos los días son hábiles.

⁶ **Artículo 11.** El actor, el demandado y, en su caso, el tercero interesado deberán comparecer a juicio por conducto de los funcionarios que, en términos de las normas que los rigen, estén facultados para representarlos. En todo caso, se presumirá que quien comparezca a juicio goza de la representación legal y cuenta con la capacidad para hacerlo, salvo prueba en contrario.

[...]

El Presidente de los Estados Unidos Mexicanos será representado por el secretario de estado, por el jefe del departamento administrativo o por el Consejero Jurídico del Gobierno, conforme lo determine el propio Presidente, y considerando para tales efectos las competencias establecidas en la ley. El acreditamiento de la personalidad de estos servidores públicos y su suplencia se harán en los términos previstos en las leyes o reglamentos interiores que correspondan.

V. CAUSAS DE IMPROCEDENCIA Y SOBRESEIMIENTO.

18. Del informe rendido por el Subsecretario de Legalidad y Servicios Gubernamentales, de la Secretaría General de Gobierno del Estado Libre y Soberano de Tamaulipas, en representación del Poder Ejecutivo estatal,⁷ se advierte que, si bien no formuló expresamente una causa de improcedencia, lo cierto es que su intención fue evidenciarla, pues expuso que en cumplimiento a las disposiciones constitucionales y legales aplicables, el Poder Ejecutivo estatal únicamente promulgó y publicó las normas cuya invalidez se demanda, acto que no contraviene la Constitución Federal ni los derechos humanos.
19. Pues bien, dicha causa de improcedencia debe **desestimarse**, ya que no es posible decretar la improcedencia de la acción en contra de estos actos y por dicha autoridad, pues esta circunstancia no actualiza ninguna causa de improcedencia de las señaladas en el artículo 19 de la Ley Reglamentaria que rige a las controversias constitucionales y acciones de inconstitucionalidad.
20. Corroborar lo anterior, la jurisprudencia P./J. 38/2010, de rubro: **“ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD. DEBE DESESTIMARSE LA CAUSA DE IMPROCEDENCIA PLANTEADA POR EL PODER EJECUTIVO LOCAL EN QUE ADUCE QUE AL PROMULGAR Y PUBLICAR LA NORMA IMPUGNADA SÓLO ACTUÓ EN CUMPLIMIENTO DE SUS FACULTADES”**,⁸ criterio mediante el cual la Suprema Corte concluyó que el hecho de que el Poder Ejecutivo tenga injerencia en el proceso de creación de las normas generales para otorgarles plena validez y eficacia hace que se encuentre invariablemente implicado en la emisión del Decreto impugnado, por lo que debe responder por sus actos.
21. Al no advertir la actualización de alguna otra causal de sobreseimiento, este Tribunal Pleno procede al estudio de fondo de la presente acción de inconstitucionalidad.

VI. ESTUDIO DE FONDO.

22. Para emprender el estudio de fondo, resulta importante señalar que las normas reclamadas versan sustancialmente sobre dos temas:
 - 1) El artículo 244 del decreto impugnado vulnera los principios de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica.
 - 2) Las multas por reincidencia prevista en el artículo 232 del decreto impugnado son excesivas.
23. Atendiendo a esta separación se expondrá el estudio de fondo dividido en estos dos apartados.

VI.1. El artículo 244 del decreto impugnado vulnera los principios de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica.
24. En su primer concepto de invalidez, el Poder Ejecutivo Federal sostiene que el artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, reformado mediante Decreto publicado en el periódico oficial del gobierno de la entidad el siete de marzo de dos mil veinticuatro, vulnera el principio de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica contenidos en los artículos 14 y 16 de la Constitución Federal, pues permite que la autoridad municipal pueda calificar discrecionalmente y de manera subjetiva la imposición de una sanción económica.

⁷ De conformidad con las documentales que al efecto acompaña y de conformidad con los artículos 91, fracción XXIX, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tamaulipas; 2, numeral 2, de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tamaulipas, así como 44, fracción III, del Reglamento Interior de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Tamaulipas, que establecen lo siguiente:

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tamaulipas.

Artículo 91. Las facultades y obligaciones del Gobernador son las siguientes: (...).

XXIX. Representar al Gobierno del Estado en todos los actos inherentes a su cargo. Esta representación podrá delegarla u otorgarla en favor de terceros en los términos más amplios que, para tal efecto, fijen las leyes; (...)

Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tamaulipas.

Artículo 2. (...).

2. El Ejecutivo podrá delegar su representación, mediante Acuerdo Gubernamental, a favor de los servidores públicos del Estado que estime conveniente. Asimismo, el Ejecutivo podrá otorgar su representación para asuntos que se requieran, fuera o dentro del Estado a personas que no tengan el carácter de servidores públicos estatales, con la forma más amplia que estime el Ejecutivo, mediante el instrumento jurídico correspondiente.

Reglamento Interior de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Tamaulipas.

Artículo 44. A la Subsecretaría de Legalidad y Servicios Gubernamentales de la Secretaría, le corresponde el ejercicio de las atribuciones siguientes: (...)

III. Representar legalmente al gobierno del Estado ante las autoridades jurisdiccionales o administrativas federales, estatales o municipales, en los términos del poder que se le confiera para tal efecto; (...).

⁸ Tesis P./J. 38/2010, Fuente: Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, Novena Época, Tomo XXXI, Abril de 2010, página 1419, registro digital: 164865.

25. Asimismo, señala que el legislador local faltó a su obligación de establecer las conductas infractoras en la ley de manera clara y precisa, por lo que el destinatario de la norma no conoce con claridad la hipótesis que constituyen dichas infracciones a la ley.
26. Dichos argumentos hechos valer por la accionante resultan **infundados** por las consideraciones que en el presente apartado se exponen.
27. Primeramente, el artículo de referencia establece:
- Artículo 244.-** En los demás casos de incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares no considerados en los artículos 239; 240; 241; 242 y 243, de esta Ley, la Secretaría podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización.
28. Se advierte que el precepto impugnado contempla que, en caso de incumplimiento de las obligaciones previstas en la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, que no se encuentren contempladas en sus artículos 239; 240; 241; 242 y 243, se podrá imponer sanciones económicas de entre 250 y 2,000 el valor diario de la UMA.
29. Ahora, el derecho administrativo sancionador posee como objetivo garantizar a la colectividad en general, el desarrollo correcto y normal de las funciones reguladas por las leyes administrativas, cuestión en la que va inmerso el interés colectivo. En esos términos, la sanción administrativa cumple en la ley y en la práctica distintos objetivos preventivos o represivos, correctivos o disciplinarios o de castigo.
30. De conformidad con lo previsto en los artículos 14 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos⁹ y 9 de la Convención Americana sobre Derechos Humanos,¹⁰ se tiene que, el principio de legalidad se establece como un límite a la libertad de configuración del legislador en materia penal, el cual aplica de manera estricta. Este principio tiene una vertiente o subprincipio de taxatividad que prohíbe la imposición de delitos y penas indeterminadas (*nullum crimen, nulla poena sine lege certa*). Además, el principio de legalidad se integra también por el de no retroactividad (*nullum crimen, nulla poena sine lege previa*), así como por el de reserva de ley (*nullum crimen, nulla poena sine lege scripta*).
31. El mandato de taxatividad exige describir con suficiente precisión qué conductas están prohibidas y qué sanciones se impondrán a quienes incurran en ellas. Su finalidad es preservar los principios de certeza jurídica e imparcialidad en la aplicación de la norma. Se exige al legislador la emisión de normas claras, precisas y exactas respecto de la conducta reprochable y de la consecuencia jurídica por la comisión de un ilícito. Y, se debe reducir la vaguedad de los conceptos utilizados y preferiblemente optar por el uso de términos descriptivos y no valorativos.
32. Asimismo, el principio de legalidad, consagrado en los artículos 14 y 16 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, exige que los actos de autoridad, en particular los de carácter sancionador, se encuentren fundados y motivados en disposiciones normativas claras, previas y precisas. En su vertiente de taxatividad, este principio impone que la conducta infractora y la consecuencia jurídica estén descritas con claridad, sin margen a interpretaciones arbitrarias o abiertas.
33. En el amparo en revisión 656/2023¹¹, la entonces Primera Sala de este Alto Tribunal, determinó que tal aspecto concebido para el derecho penal puede orientar prudentemente al derecho administrativo sancionador. Ello, porque esta materia comparte algunos principios similares con el derecho penal, ya que forman parte de un genérico derecho sancionador del Estado, por lo que se deben garantizar los derechos fundamentales de las personas.

⁹ **Artículo 14.** A ninguna ley se dará efecto retroactivo en perjuicio de persona alguna.

Nadie podrá ser privado de la libertad o de sus propiedades, posesiones o derechos, sino mediante juicio seguido ante los tribunales previamente establecidos, en el que se cumplan las formalidades esenciales del procedimiento y conforme a las Leyes expedidas con anterioridad al hecho.

En los juicios del orden criminal queda prohibido imponer, por simple analogía, y aún por mayoría de razón, pena alguna que no esté decretada por una ley exactamente aplicable al delito de que se trata.

En los juicios del orden civil, la sentencia definitiva deberá ser conforme a la letra o a la interpretación jurídica de la ley, y a falta de ésta se fundará en los principios generales del derecho.

¹⁰ **Artículo 9.** Principio de Legalidad y de retroactividad.

Nadie puede ser condenado por acciones u omisiones que en el momento de cometerse no fueran delictivos según el derecho aplicable. Tampoco se puede imponer pena más grave que la aplicable en el momento de la comisión del delito. Si con posterioridad a la comisión del delito la ley dispone la imposición de una pena más leve, el delincuente se beneficiará de ello.

¹¹ Sesión de diez de enero de dos mil veinticuatro, por unanimidad de cinco votos de los Ministros y las Ministras Loretta Ortiz Ahlf, Juan Luis González Alcántara Carrancá, quien se reservó su derecho a formular voto concurrente, Ana Margarita Ríos Farjat (Ponente), Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena y Presidente Jorge Mario Pardo Rebolledo.

34. Los principios penales como el de legalidad no pueden hacerse en forma automática porque la aplicación al procedimiento administrativo sólo es posible en la medida en que resulten compatibles con su naturaleza. Esto es, los principios que rigen en materia penal son modulados al derecho administrativo sancionador. Este principio constituye un límite externo muy importante al ejercicio del derecho sancionador que impide que se configuren infracciones o sanciones de manera libre, sino que todo acto de los órganos del Estado debe encontrarse fundado y motivado conforme a las leyes establecidas con anterioridad al hecho que se sanciona.
35. Así, en dicho precedente se estableció que el principio de taxatividad se encuadra en la claridad y precisión del texto de la ley y no, necesariamente, respecto la integración de la conducta típica dentro del ordenamiento.
36. Respecto a la temática que se examina orientan la decisión los criterios contenidos en las tesis siguientes:
- “DERECHO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR. PARA LA CONSTRUCCIÓN DE SUS PROPIOS PRINCIPIOS CONSTITUCIONALES ES VÁLIDO ACUDIR DE MANERA PRUDENTE A LAS TÉCNICAS GARANTISTAS DEL DERECHO PENAL, EN TANTO AMBOS SON MANIFESTACIONES DE LA POTESTAD PUNITIVA DEL ESTADO”¹².
 - “TIPICIDAD. EL PRINCIPIO RELATIVO, NORMALMENTE REFERIDO A LA MATERIA PENAL, ES APLICABLE A LAS INFRACCIONES Y SANCIONES ADMINISTRATIVAS”¹³.
 - “NORMAS DE DERECHO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR. METODOLOGÍA PARA ANALIZAR SI ÉSTAS VIOLAN DERECHOS FUNDAMENTALES QUE RIGEN EN MATERIA PENAL”¹⁴.
 - “DERECHO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR. EVOLUCIÓN DEL PRINCIPIO DE LEGALIDAD A LA LUZ DE SUS FINES”¹⁵.
 - “DERECHO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR. EL PRINCIPIO DE LEGALIDAD DEBE MODULARSE EN ATENCIÓN A SUS ÁMBITOS DE INTEGRACIÓN”¹⁶.
 - “TIPICIDAD. LAS NORMAS DE REMISIÓN NO VULNERAN DICHO PRINCIPIO, CUANDO EL SUPUESTO DE INFRACCIÓN QUE CONTIENEN SE COMPLEMENTA CON LO PREVISTO POR EL PROPIO ORDENAMIENTO O POR SUS DISPOSICIONES REGLAMENTARIAS”¹⁷.
37. No obstante, como se adelantó, este Tribunal Pleno estima que la redacción del artículo 244 no transgrede dicho principio, por las siguientes razones:
38. Debe entenderse que la expresión “En los demás casos de incumplimiento de obligaciones a cargo de particulares no considerados en los artículos...” no opera de forma aislada, sino que se encuentra dentro de un sistema normativo previamente delimitado, en el que ya se han establecido hipótesis específicas de infracciones en los artículos precedentes. Por tanto, su función es complementaria, y su aplicación debe interpretarse restrictivamente, conforme a los principios generales del derecho sancionador.
39. En ese sentido, conforme a los criterios sostenidos por la Suprema Corte de Justicia de la Nación¹⁸ y la Corte Interamericana de Derechos Humanos,¹⁹ la taxatividad no exige una literalidad absoluta, sino un nivel razonable de precisión y previsibilidad, que permita al ciudadano conocer con antelación qué conductas están prohibidas y qué consecuencias puede enfrentar. En este caso, la redacción del precepto impugnado permite inferir con claridad que se refiere a infracciones no previstas expresamente pero que violan disposiciones reglamentarias o administrativas de la ley, lo cual no genera incertidumbre normativa.

¹² La jurisprudencia P./J. 99/2006 emitida por el Tribunal Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en el Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, novena época, tomo XXIV, agosto de 2006, página 1565, registro digital 174488.

¹³ La jurisprudencia P./J. 100/2006 emitida por el Tribunal Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en el Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, novena época, tomo XXIV, agosto de 2006, página 1667, registro digital 174326.

¹⁴ La tesis 1a. CCCLXXI/2014 (10a.) emitida por la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en la Gaceta del Semanario Judicial de la Federación, décima época, libro 11, octubre de 2014, tomo I, página 607, registro digital 2007800.

¹⁵ La tesis 1a. CCCXV/2014 (10a.) emitida por la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en la Gaceta del Semanario Judicial de la Federación, décima época, libro 10, septiembre de 2014, tomo I, página 573, registro digital 2007407.

¹⁶ La tesis 1a. CCCXVI/2014 (10a.) emitida por la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en la Gaceta del Semanario Judicial de la Federación, décima época, libro 10, septiembre de 2014, tomo I, página 572, registro digital 2007406.

¹⁷ La tesis 2a. CXXVI/2016 (10a.) emitida por la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación se encuentra publicada en la Gaceta del Semanario Judicial de la Federación, décima época, libro 37, diciembre de 2016, tomo I, página 919, registro digital 2013245.

¹⁸ Acción de inconstitucionalidad 52/2021, resuelta en sesión de siete de marzo de dos mil veintitrés.

¹⁹ Caso Baena Ricardo y otros Vs. Panamá. Sentencia de 2 de febrero de 2001 (Fondo, Reparaciones y Costas)

40. Tan es así, que el dispositivo 231²⁰ de la misma normatividad dispone que las violaciones a los preceptos de esa ley, sus reglamentos y demás disposiciones que emanen de la misma, serán sancionadas administrativamente por la Secretaría, sin perjuicio de las sanciones civiles y/o penales correspondientes, de lo que se infiere que la facultad de la Secretaría de sancionar administrativamente por las faltas que se cometan a dicha ley.
41. Asimismo, se advierte que la aplicación del artículo 244 se encuentra sujeta a las reglas de fundamentación y motivación exigidas por el artículo 16 constitucional, por lo que cualquier sanción impuesta bajo dicha cláusula deberá estar suficientemente justificada en hechos concretos y normas complementarias que sustenten la conducta infractora. Esto asegura que no se produzca un ejercicio arbitrario del poder sancionador, como se desprende de la propia Ley de Ganadería, que en su artículo 234,²¹ prevé que la imposición de sanciones correrá a cargo del titular del área jurídica de la Secretaría de Desarrollo Rural, Pesca y Acuacultura, quien —una vez desahogado el procedimiento administrativo—, señalará las consideraciones que tuvo para imponer la sanción de manera fundada y motivada.
42. En consecuencia, se concluye que el artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas no viola el principio de taxatividad, en tanto que su redacción, contextualizada dentro del cuerpo normativo aplicable, cumple con los estándares de claridad y previsibilidad exigidos por el marco constitucional y convencional.
43. Es por las consideraciones previamente expuestas, que este Alto Tribunal reconoce la **validez** del artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas.

VI.2. Las multas por reincidencia prevista en el artículo 232 del decreto impugnado son excesivas.

44. En su segundo concepto de invalidez, el promovente argumentó que el artículo 232 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, —el cual establece que las multas se incrementarán en un 100% de su máximo en caso de reincidencia— vulnera los artículos 22 y 31, fracción IV, de la Constitución Federal, al ser excesivas ya que el porcentaje que se impone no se justifica en razón del perjuicio causado al estado de Tamaulipas.
45. Al respecto, el párrafo primero del artículo 22²² constitucional establece expresamente que “quedan prohibidas las **multas excesivas**” y que “**Toda pena deberá ser proporcional** al delito que sancione y **al bien jurídico afectado**”, reconociendo así un límite al poder sancionador del Estado.
46. El Pleno de esta Suprema Corte de Justicia de la Nación, ha sostenido que una multa resulta excesiva cuando la ley que la prevé no otorga la posibilidad a la autoridad para que, en cada caso, determine su monto o cuantía, tomando en cuenta la gravedad de la infracción, la capacidad económica del infractor, la reincidencia o cualquier otro elemento del que pueda inferirse la gravedad o levedad del hecho infractor, para así determinar individualizadamente la cuantía de multa que corresponda²³.

²⁰ **Artículo 231.** Las violaciones a los preceptos de esta Ley, sus reglamentos y demás disposiciones que emanen de la misma, serán sancionadas administrativamente por la Secretaría, sin perjuicio de las sanciones civiles y/o penales correspondientes.

²¹ **Artículo 234.-** Para la imposición de sanciones, la Secretaría considerará los daños causados o que se puedan causar, la intencionalidad de la conducta, su gravedad, así como la situación económica y reincidencia del infractor.

Será la Secretaría, por conducto del titular de su área jurídica, quien desahogado el procedimiento administrativo, previsto en la Ley respectiva, se hará cargo de dicha calificación, apreciados para tales efectos, de manera discrecional, pero fundada y motivada, las consideraciones que tuvo para imponer la sanción.

Asimismo, para imponer la sanción, la Secretaría considerará el número de cabezas del ganado previstas en esta Ley que se involucren en la comisión de la infracción; aquellas transgresiones que no involucren ganado se analizarán por cada evento de incumplimiento.

²² **Artículo 22.** Quedan prohibidas las penas de muerte, de mutilación, de infamia, la marca, los azotes, los palos, el tormento de cualquier especie, la multa excesiva, la confiscación de bienes y cualesquiera otras penas inusitadas y trascendentales. Toda pena deberá ser proporcional al delito que sancione y al bien jurídico afectado.

²³ Sirve de apoyo, la jurisprudencia P./J. 9/95 del Pleno de este Alto Tribunal, publicada en el Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta. Novena Época. Tomo II, julio de 1995, página 5, del título, subtítulo y texto siguientes: “**MULTA EXCESIVA. CONCEPTO DE.** De la acepción gramatical del vocablo ‘excesivo’, así como de las interpretaciones dadas por la doctrina y por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, para definir el concepto de multa excesiva, contenido en el artículo 22 constitucional, se pueden obtener los siguientes elementos: a) Una multa es excesiva cuando es desproporcionada a las posibilidades económicas del infractor en relación a la gravedad del ilícito; b) Cuando se propasa, va más adelante de lo lícito y lo razonable; y c) Una multa puede ser excesiva para unos, moderada para otros y leve para muchos. Por lo tanto, para que una multa no sea contraria al texto constitucional, debe establecerse en la ley que la autoridad facultada para imponerla, tenga posibilidad, en cada caso, de determinar su monto o cuantía, tomando en cuenta la gravedad de la infracción, la capacidad económica del infractor, la reincidencia, en su caso, de éste en la comisión del hecho que la motiva, o cualquier otro elemento del que pueda inferirse la gravedad o levedad del hecho infractor, para así determinar individualizadamente la multa que corresponda.”

47. Esto es, quien impone una sanción habrá de contar con un margen suficiente en la norma que la establece, que le permita apreciar las circunstancias que concurren en una determinada infracción, tanto como las propias del infractor, de modo tal que exista una adecuada relación entre la infracción cometida y la multa.
48. Ahora, el artículo motivo de análisis, establece:
- Artículo 232.** Las multas señaladas en el presente título, se incrementarán en un 100% de su máximo en caso de reincidencia.
49. Del precepto anterior se advierte que la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas regula de manera especial la reincidencia de las conductas sancionadas, estableciendo un incremento del 100% del máximo previsto en cada supuesto.
50. Las multas previstas en el título noveno denominado: *“De las sanciones administrativas y recursos”*, se encuentran de los artículos 239 a 244, los cuales sí prevén mínimos y máximos de 5 a 250, de 250 a 500, de 500 a 750, de 1000 a 2000, de 2000 a 3000 y de 250 a 2000 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización, de acuerdo con el tipo de infracción que hayan cometido.
51. Sin embargo, el numeral 232 (impugnado) ordena que en caso de reincidencia las multas previstas en los artículos anteriores se incrementaran un 100% de su máximo, esto no da lugar a que la autoridad, en caso de reincidencia, pueda aumentar la multa, conforme a un máximo a un mínimo del monto de la hipótesis en que encuadró la conducta del sancionado, pues al ser reincidente deberá incrementarlo a dicho porcentaje de su máximo en automático, por ende, no da margen a la autoridad para considerar factores sustanciales para individualizar las sanciones, a fin de que esté en aptitud de imponer una menor o mayor sanción pecuniaria dependiendo de las circunstancias que ocurrieron para ello.
52. En tal contexto, la autoridad que imponga la multa estará impedida para llevar a cabo la individualización de la sanción, pues aun apreciando los elementos y circunstancias que concurren en un caso concreto, el resultado sería inocuo, pues cualquiera que fuera el resultado de su labor de apreciación, deberá aplicar a todos los casos de reincidencia un 100% de la cantidad máxima.
53. Así, el hecho de que la norma impugnada haga imposible individualizar su aplicación dependiendo de las circunstancias en que se actualice dicha infracción, propicia excesos autoritarios y tratamiento desproporcionado a los particulares.
54. En mérito de lo antes razonado, la multa que se prevé en la norma cuestionada, por una cantidad fija, resulta contraria del artículo 22 de la Constitución General de la República.
55. Así, lo procedente es declarar la **invalidez** del artículo 232 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, reformada mediante decreto número 65-675 publicado en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.

VII. EFECTOS.

56. El artículo 73, en relación con los diversos 41, 43, 44 y 45 de la Ley Reglamentaria, señalan que las sentencias deben contener los alcances y efectos de éstas, así como fijar con precisión los órganos obligados a cumplirla, las normas generales respecto de las cuales opere y todos aquellos elementos necesarios para su plena eficacia en el ámbito que corresponda. Además, se debe fijar la fecha a partir de la cual la sentencia producirá sus efectos.
57. En atención a las consideraciones desarrolladas en el apartado precedente, **se declara la invalidez del artículo 232 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas**, reformada mediante decreto número 65-675 publicado en el Periódico Oficial de esa entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.
58. La declaratoria de invalidez decretada surtirá sus efectos a partir de la notificación de los puntos resolutivos de esta sentencia al Congreso del Estado de Tamaulipas.

VIII. DECISIÓN.

Por lo antes expuesto, el Tribunal Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación resuelve:

PRIMERO. Es **procedente y parcialmente fundada** la presente acción de inconstitucionalidad.

SEGUNDO. Se **reconoce la validez del artículo 244** de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, expedida mediante el Decreto No. 65-675, publicado en el Periódico Oficial de dicha entidad federativa el siete de marzo de dos mil veinticuatro.

TERCERO. Se **declara la invalidez del artículo 232** de la referida Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, la cual surtirá sus efectos a partir de la notificación de estos puntos resolutive al Congreso de dicho Estado.

CUARTO. Publíquese esta resolución en el Diario Oficial de la Federación, en el Periódico Oficial del Estado de Tamaulipas, así como en el Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta.

Notifíquese; mediante oficio a las partes y, en su oportunidad, archívese el expediente como asunto concluido.

Así lo resolvió el Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación:

En relación con el punto resolutive primero:

Se aprobó por unanimidad de nueve votos de las personas Ministras Herrerías Guerra, Espinosa Betanzo, Ríos González, Esquivel Mossa, Ortiz Ahlf, Batres Guadarrama, Figueroa Mejía, Guerrero García y Presidente Aguilar Ortiz, respecto de los apartados del I al V relativos, respectivamente, a la competencia, a la precisión de las normas impugnadas, a la oportunidad, a la legitimación y a las causas de improcedencia y sobreseimiento.

En relación con el punto resolutive segundo:

Se aprobó por mayoría de cinco votos de las personas Ministras Herrerías Guerra, Esquivel Mossa, Batres Guadarrama, Figueroa Mejía y Presidente Aguilar Ortiz, respecto del apartado VI, relativo al estudio de fondo, en su tema 1, denominado “El artículo 244 del decreto impugnado vulnera los principios de legalidad en su vertiente de taxatividad y seguridad jurídica”, consistente en reconocer la validez del artículo 244 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas. Las personas Ministras Espinosa Betanzo, Ríos González, Ortiz Ahlf y Guerrero García votaron en contra. La señora Ministra Esquivel Mossa anunció voto concurrente.

En relación con el punto resolutive tercero:

Se aprobó por mayoría de seis votos de las personas Ministras Espinosa Betanzo, Ríos González, Esquivel Mossa, Ortiz Ahlf, Guerrero García y Presidente Aguilar Ortiz, respecto del apartado VI, relativo al estudio de fondo, en su tema 2, denominado “Las multas por reincidencia prevista en el artículo 232 del decreto impugnado son excesivas”, consistente en declarar la invalidez del artículo 232 de la Ley de Ganadería para el Estado de Tamaulipas, la cual surtirá sus efectos a partir de la notificación de los puntos resolutive de esta sentencia al Congreso de dicho Estado. Las personas Ministras Herrerías Guerra, Batres Guadarrama y Figueroa Mejía votaron en contra.

En relación con el punto resolutive cuarto:

Se aprobó por unanimidad de nueve votos de las personas Ministras Herrerías Guerra, Espinosa Betanzo, Ríos González, Esquivel Mossa, Batres Guadarrama, Ortiz Ahlf, Figueroa Mejía, Guerrero García y Presidente Aguilar Ortiz.

El señor Ministro Presidente Aguilar Ortiz declaró que el asunto se resolvió en los términos precisados.

Firman el señor Ministro Presidente y la señora Ministra encargada del engrose, con el Secretario General de Acuerdos, quien autoriza y da fe.

Presidente, Ministro **Hugo Aguilar Ortiz.**- Firmado electrónicamente.- Encargada del Engrose, Ministra **Yasmín Esquivel Mossa.**- Firmado electrónicamente.- Secretario General de Acuerdos, Licenciado **Rafael Coello Cetina.**- Firmado electrónicamente

EL LICENCIADO **RAFAEL COELLO CETINA**, SECRETARIO GENERAL DE ACUERDOS DE LA SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN: CERTIFICA: Que la presente copia fotostática constante de dieciséis fojas útiles, concuerda fiel y exactamente con el original firmado electrónicamente de la sentencia emitida en la acción de inconstitucionalidad 82/2024, promovida por el Poder Ejecutivo Federal por Conducto de la Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal, dictada por el Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en su sesión del treinta de septiembre de dos mil veinticinco. Se certifica con la finalidad de que se publique en el Diario Oficial de la Federación.- Ciudad de México, a veintiséis de noviembre de dos mil veinticinco.- Rúbrica.

BANCO DE MEXICO

TIPO de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana.

Al margen un logotipo, que dice: Banco de México.- "2025, Año de la Mujer Indígena".

TIPO DE CAMBIO PARA SOLVENTAR OBLIGACIONES DENOMINADAS EN MONEDA EXTRANJERA PAGADERAS EN LA REPÚBLICA MEXICANA

El Banco de México, con fundamento en los artículos 8o. de la Ley Monetaria de los Estados Unidos Mexicanos; 35 de la Ley del Banco de México, así como 8o. y 10 del Reglamento Interior del Banco de México, y según lo previsto en el Capítulo V del Título Tercero de su Circular 3/2012, informa que el tipo de cambio obtenido el día de hoy fue de \$18.0065 M.N. (dieciocho pesos con sesenta y cinco diezmilésimos moneda nacional) por un dólar de los EE.UU.A.

La equivalencia del peso mexicano con otras monedas extranjeras se calculará atendiendo a la cotización que rija para estas últimas contra el dólar de los EE.UU.A., en los mercados internacionales el día en que se haga el pago. Estas cotizaciones serán dadas a conocer, a solicitud de los interesados, por las instituciones de crédito del país.

Atentamente,

Ciudad de México, a 19 de diciembre de 2025.- BANCO DE MÉXICO: Directora de Disposiciones de Banca Central, Lic. **María Teresa Muñoz Arámburu**.- Rúbrica.- Subgerente de Cambios Nacionales, Lic. **Diego Rafael Toledo Polis**.- Rúbrica.- Subgerente de Información de Mercados, Lic. **Andrea Pérez de Celis López**.- Rúbrica.

TASAS de interés interbancarias de equilibrio.

Al margen un logotipo, que dice: Banco de México.- "2025, Año de la Mujer Indígena".

TASAS DE INTERÉS INTERBANCARIAS DE EQUILIBRIO

El Banco de México, con fundamento en los artículos 8o y 10 del Reglamento Interior del Banco de México y de conformidad con el procedimiento establecido en el Capítulo IV del Título Tercero de su Circular 3/2012, informa que la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio en moneda nacional (TIIE) a plazo de 28 días obtenida el día de hoy, fue de 7.2584%; a plazo de 91 días obtenida el día de hoy, fue de 7.3016%; y a plazo de 182 días obtenida el día de hoy, fue de 7.3646%.

Ciudad de México, a 19 de diciembre de 2025.- BANCO DE MÉXICO: Directora de Disposiciones de Banca Central, Lic. **María Teresa Muñoz Arámburu**.- Rúbrica.- Subgerente de Cambios Nacionales, Lic. **Diego Rafael Toledo Polis**.- Rúbrica.- Subgerente de Información de Mercados, Lic. **Andrea Pérez de Celis López**.- Rúbrica.

TASA de interés interbancaria de equilibrio de fondeo a un día hábil bancario.

Al margen un logotipo, que dice: Banco de México.- "2025, Año de la Mujer Indígena".

TASA DE INTERÉS INTERBANCARIA DE EQUILIBRIO DE FONDEO A UN DÍA HÁBIL BANCARIO

El Banco de México, con fundamento en los artículos 8o y 10 del Reglamento Interior del Banco de México y de conformidad con el procedimiento establecido en el Capítulo IV del Título Tercero de su Circular 3/2012, informa que la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) de Fondeo a un día hábil bancario en moneda nacional determinada el día de hoy, fue de 7.25 por ciento.

Ciudad de México, a 18 de diciembre de 2025.- BANCO DE MÉXICO: Directora de Disposiciones de Banca Central, Lic. **María Teresa Muñoz Arámburu**.- Rúbrica.- Subgerente de Cambios Nacionales, Lic. **Diego Rafael Toledo Polis**.- Rúbrica.- Subgerente de Información de Mercados, Lic. **Andrea Pérez de Celis López**.- Rúbrica.

INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL

ACUERDO del Consejo General del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el Proceso Electoral Local 2025-2026 en el Estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los Procesos Electorales Extraordinarios que, en su caso, deriven de dicho Proceso Electoral Local.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Instituto Nacional Electoral.- Consejo General.- INE/CG1353/2025.

ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL POR EL QUE SE APRUEBA EL MARCO GEOGRÁFICO ELECTORAL QUE SE UTILIZARÁ EN EL PROCESO ELECTORAL LOCAL 2025-2026 EN EL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA, ASÍ COMO EN LOS PROCESOS ELECTORALES EXTRAORDINARIOS QUE, EN SU CASO, DERIVEN DE DICHO PROCESO ELECTORAL LOCAL

GLOSARIO

CNV	Comisión Nacional de Vigilancia.
Consejo General	Consejo General del Instituto Nacional Electoral.
CPEUM/Constitución	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
CRFE	Comisión del Registro Federal de Electores.
DERFE	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores.
INE	Instituto Nacional Electoral.
JGE	Junta General Ejecutiva.
LAMGE	Lineamientos para la Actualización del Marco Geográfico Electoral.
LGIPE	Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
OPL	Organismo(s) Público(s) Local(es).
PEE	Proceso(s) Electoral(es) Extraordinario(s).
PEF	Proceso(s) Electoral(es) Federal(es).
PEL	Proceso(s) Electoral(es) Local(es).
RE	Reglamento de Elecciones del Instituto Nacional Electoral.
TEPJF	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

ANTECEDENTES

- 1. Demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Coahuila de Zaragoza.** El 30 de junio de 2022, este Consejo General aprobó, mediante Acuerdo INE/CG395/2022, la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Coahuila de Zaragoza y sus respectivas cabeceras distritales, a propuesta de la JGE.
- 2. Marco Geográfico Electoral para los PEF y PEL 2023-2024.** El 25 de agosto de 2023, este Consejo General aprobó, mediante Acuerdo INE/CG518/2023, el Marco Geográfico Electoral que se utilizó en los PEF y PEL 2023-2024, así como en los PEE que tuvieron lugar en 2024, el cual se integró por los acuerdos aprobados por los órganos del INE en materia de demarcación territorial de los distritos electorales uninominales federales y locales; sobre el ámbito territorial de las circunscripciones plurinominales electorales federales, los relativos a las actualizaciones a la cartografía electoral, los concernientes al marco seccional, así como aquéllos que se emitieron en materia de demarcaciones territoriales locales.
- 3. Resultados de los proyectos de reseccionamiento.** Con posterioridad a la aprobación del Marco Geográfico Electoral para el PEF y los PEL 2023-2024, este órgano superior de dirección aprobó los siguientes acuerdos:
 - I.** El 22 de noviembre de 2023, este Consejo General aprobó, mediante Acuerdo INE/CG623/2023, los resultados del proyecto de Reseccionamiento 2023-2024.
 - II.** El 20 de diciembre de 2024, este Consejo General aprobó, mediante Acuerdo INE/CG2471/2024, los resultados del proyecto de Reseccionamiento 2024-2025.

Cabe señalar que los resultados de los proyectos de reseccionamiento referidos contemplan modificaciones a las secciones electorales del estado de Coahuila de Zaragoza.

4. **Decreto número 272.** El 8 de julio de 2025, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila, el Decreto número 272, por el que se reforman los artículos 76, numeral 1, y 167, numeral 1, del Código Electoral para el Estado de Coahuila de Zaragoza, en el que señaló que el proceso electoral ordinario se inicia con la sesión que celebre el Consejo General del Instituto Electoral de Coahuila el primer día del mes de diciembre del año anterior a la elección y concluye al resolverse el último de los medios de impugnación que se hayan interpuesto o cuando se tenga constancia de que no se presentó ninguno.
5. **Plan Integral y Calendario de Coordinación del PEL25-26.** El 28 de agosto de 2025, este Consejo General aprobó, mediante Acuerdo INE/CG1131/2025, el Plan Integral y el Calendario de Coordinación del PEL25-26, que tendrá lugar en la entidad de Coahuila de Zaragoza.
6. **Recomendación de la CNV.** El 10 de octubre de 2025, mediante Acuerdo INE/CNV24/OCT/2025, la CNV recomendó a este Consejo General que apruebe el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho proceso electivo.
7. **Aprobación del anteproyecto de acuerdo por la CRFE.** El 29 de octubre de 2025, en su cuarta sesión ordinaria, la CRFE aprobó someter a la consideración de este órgano superior de dirección, mediante Acuerdo INE/CRFE50/04SO/2025, el Proyecto de Acuerdo del Consejo General por el que se aprueba el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL.

CONSIDERANDOS

PRIMERO. Competencia.

Este Consejo General es competente para aprobar el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, conforme a lo dispuesto por los artículos 41, párrafo tercero, Base V, apartado A, párrafos primero y segundo, y Apartado B, inciso a), numeral 2 de la CPEUM; 32, párrafo 1, inciso a), fracción III; 34, párrafo 1, inciso a); 35; 44, párrafo 1, incisos I), gg), hh) y jj) de la LGIPE; 4, párrafo 1, fracción I, apartado A, inciso a); 5, párrafo 1, inciso x) del Reglamento Interior del INE; 99, párrafo 1 del RE; numeral 65 de los LAMGE.

SEGUNDO. Disposiciones normativas que sustentan la determinación.

I. Marco constitucional y convencional.

Acorde a lo establecido en el artículo 1º, párrafo primero de la CPEUM, todas las personas gozarán de los derechos humanos reconocidos en la propia Carta Magna y en los tratados internacionales de los que el Estado Mexicano sea parte, así como de las garantías para su protección, cuyo ejercicio no podrá restringirse ni suspenderse, salvo en los casos y bajo las condiciones que la misma establece.

En términos del párrafo segundo de la disposición aludida, las normas relativas a los derechos humanos se interpretarán de conformidad con la CPEUM y con los tratados internacionales de la materia favoreciendo en todo tiempo a las personas la protección más amplia.

El párrafo tercero del artículo referido dispone que todas las autoridades, en el ámbito de sus competencias, tienen la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, el Estado deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos, en los términos que establezca la ley.

En ese contexto, el artículo 34 de la CPEUM, alude que son ciudadanas y ciudadanos de la República, las mujeres y varones que, teniendo la calidad de mexicanas y mexicanos, hayan cumplido 18 años y tengan un modo honesto de vivir.

Los artículos 35, fracciones I y II, así como 36, fracción III de la CPEUM, prevén como prerrogativas y obligaciones de las ciudadanas y los ciudadanos, entre otras, votar en las elecciones populares y poder ser votados para todos los cargos de elección popular, teniendo las calidades que establezca la ley.

Conforme a lo previsto en el artículo 41, Base V, Apartado A, párrafo primero de la CPEUM, en relación con los diversos 29; 30, párrafo 2, y 31, párrafo 1, de la LGIPE, el INE es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los partidos políticos nacionales y la ciudadanía, en los términos que ordene la ley. En el ejercicio de esta función estatal, la certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad y paridad serán principios rectores, y sus actividades se realizarán con perspectiva de género.

El mismo artículo 41, Base V, Apartado B, inciso a), numeral 2 de la CPEUM, en relación con el diverso 32, párrafo 1, inciso a), fracción II de la LGIPE, manifiestan que para los PEF y PEL, corresponde al INE definir la geografía electoral, que incluirá el diseño y determinación de los distritos electorales y su división en secciones electorales, así como la delimitación de las circunscripciones plurinominales y el establecimiento de cabeceras.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 53, párrafo primero de la CPEUM, la demarcación territorial de los 300 distritos electorales uninominales será la que resulte de dividir la población total del país entre los distritos señalados. La distribución de los distritos electorales uninominales entre las entidades federativas se hará teniendo en cuenta el último censo general de población, sin que en ningún caso la representación de un estado pueda ser menor de dos diputadas o diputados de mayoría.

Por su parte, el artículo 133 de la CPEUM, expone que la propia Constitución, las leyes del Congreso de la Unión que emanen de ella y todos los tratados que estén de acuerdo con la misma, celebrados y que se celebren por el Presidente de la República, con aprobación del Senado, serán la Ley Suprema de toda la Unión. En consecuencia, los tratados internacionales tienen fuerza de ley y son de observancia obligatoria porque forman parte de nuestro sistema jurídico; en esa medida, deben ser cumplidos y aplicados a todas y todos quienes se encuentren bajo su tutela.

El párrafo tercero del artículo referido dispone que todas las autoridades, en el ámbito de sus competencias, tienen la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, el Estado deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos, en los términos que establezca la ley.

Entre las disposiciones particulares previstas en instrumentos internacionales en los que el Estado Mexicano es parte y que se vinculan con el derecho a votar y ser votado, el artículo 21, párrafo 3 de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, indica que la voluntad del pueblo es la base de la autoridad del poder público; esta voluntad se expresará mediante elecciones auténticas que habrán de celebrarse periódicamente, por sufragio universal e igual y por voto secreto u otro procedimiento equivalente que garantice la libertad del voto.

Acorde a lo previsto por el artículo 2, párrafos 1 y 2 del Pacto Internacional de Derechos Políticos y Civiles, los Estados parte se comprometen a respetar y a garantizar a todas y todos los individuos que se encuentren en su territorio y estén sujetos a su jurisdicción los derechos reconocidos en dicho Pacto, sin distinción alguna de raza, color, sexo, idioma, religión, opinión política o de otra índole, origen nacional o social, posición económica, nacimiento o cualquier otra condición social. Así también, a adoptar, con arreglo a sus procedimientos constitucionales y a las disposiciones del Pacto referido, las medidas oportunas para dictar las disposiciones legislativas o de otro carácter que fuesen necesarias para hacer efectivos los derechos reconocidos y que no estuviesen ya garantizados por disposiciones legislativas o de otro carácter.

El propio Pacto invocado en su artículo 25, incisos a) y b), establece la obligación de los Estados Parte para proteger que todas y todos los ciudadanos gozarán, sin ninguna distinción —de las antes referidas— y sin restricciones indebidas, del derecho y oportunidad a participar en la dirección de los asuntos públicos, directamente o por medio de representantes libremente elegidos y, consecuentemente, del derecho a votar y ser elegidos en elecciones periódicas, auténticas, realizadas por sufragio universal e igual y por voto secreto que garantice la libre expresión de la voluntad del electorado.

El artículo 23, párrafo primero, inciso b) de la Convención Interamericana sobre los Derechos Humanos, prevé que todas y todos los ciudadanos deben gozar de los derechos y oportunidades de votar y ser elegidos en elecciones periódicas auténticas, realizadas por sufragio universal e igual y por voto secreto que garantice la libertad del voto.

Dichas obligaciones y deberes convencionales del Estado Mexicano son reglados en cuanto a su protección y formas de ejercicio de los derechos político-electorales en la Legislación Electoral nacional.

II. Marco legal nacional.

El artículo 1, párrafo 1 de la LGIPE, señala que dicha ley es de orden público y de observancia general en el territorio nacional, así como para las ciudadanas y los ciudadanos que ejerzan su derecho al sufragio en territorio extranjero. Tiene por objeto establecer las disposiciones aplicables en materia de instituciones y procedimientos electorales, distribuir competencias entre la Federación y las entidades federativas en estas materias, así como la relación entre el INE y los OPL.

De igual manera, el párrafo 2 de la disposición legal anteriormente aludida, prevé que las disposiciones de la LGIPE son aplicables a las elecciones en el ámbito federal y en el ámbito local respecto de las materias que establece la CPEUM.

Bajo ese tenor, en el artículo 9, párrafos 1 y 2 de la LGIPE, se establece que para que las personas ciudadanas puedan ejercer su derecho al voto, deberán estar inscritos en el Registro Federal de Electores y contar con su Credencial para Votar. A su vez, en cada distrito electoral el sufragio se emitirá en la sección electoral que comprenda el domicilio de las ciudadanas y los ciudadanos, salvo los casos de excepción expresamente señalados por la misma ley.

Asimismo, de acuerdo con lo previsto en el artículo 30, párrafo 1, incisos a), d), e) y f) de la LGIPE, son fines del INE, entre otros, contribuir al desarrollo de la vida democrática; asegurar a la ciudadanía el ejercicio de los derechos político-electorales y vigilar el cumplimiento de sus obligaciones; garantizar la celebración periódica y pacífica de las elecciones para renovar a las personas integrantes de los poderes Legislativo y Ejecutivo de la Unión y ejercer las funciones que la CPEUM le otorga en los PEL; así como, velar por la autenticidad y efectividad del sufragio.

El artículo 32, párrafo 1, inciso a), fracción II de la LGIPE, mandata que el INE tendrá como atribución, entre otras, la geografía electoral, que incluirá la determinación de los distritos electorales y su división en secciones electorales, así como la delimitación de las circunscripciones plurinominales y el establecimiento de cabeceras.

A su vez, el artículo 43, párrafos 1 y 2 de la LGIPE, dispone en lo conducente que, este Consejo General ordenará la publicación en el Diario Oficial de la Federación de los acuerdos y resoluciones de carácter general que pronuncie. La persona titular de la Secretaría Ejecutiva establecerá los acuerdos para asegurar su oportuna publicación en ese medio oficial.

De igual modo, artículo 44, párrafo 1, incisos l), gg) y hh) de la LGIPE, advierte que este Consejo General tiene, entre otras atribuciones, la de dictar los lineamientos relativos al Registro Federal de Electores y ordenar a la JGE hacer los estudios y formular los proyectos para la división del territorio nacional en 300 distritos electorales uninominales y su cabecera, su división en secciones electorales, para determinar el ámbito territorial de las cinco circunscripciones electorales plurinominales y la capital de la entidad federativa que será cabecera de cada una de ellas; así como la división territorial de los distritos en el ámbito local y, en su caso, aprobarlos. Asimismo, tiene la atribución de aprobar y expedir, entre otros, los acuerdos para ejercer las facultades previstas en el Apartado B de la Base V del artículo 41 de la CPEUM; así como, aprobar la geografía electoral federal y de las entidades federativas, de conformidad con los resultados del censo nacional de población.

Por su parte, el artículo 54, párrafo 1, incisos g) y h) de la LGIPE, corresponde a la DERFE formular, con base en los estudios que realice, el proyecto de división del territorio nacional en 300 distritos electorales uninominales, así como el de las cinco circunscripciones plurinominales y mantener actualizada la cartografía electoral del país, clasificada por entidad, distrito electoral federal, distrito electoral local, municipio y sección electoral.

En términos de los artículos 147, párrafos 2, 3 y 4, y 253, párrafo 2 de la LGIPE, la sección electoral es la fracción territorial de los distritos electorales uninominales para la inscripción de las ciudadanas y los ciudadanos en el Padrón Electoral y en las LNE. Las secciones en que se dividen los distritos electorales uninominales tendrán como mínimo 100 electores y como máximo 3,000. El fraccionamiento en secciones electorales estará sujeto a la revisión de la división del territorio nacional en distritos electorales, en los términos del artículo 53 de la CPEUM.

De conformidad con el artículo 158, párrafo 2 de la LGIPE, la CNV conocerá y podrá emitir opiniones respecto de los trabajos que la DERFE realice en materia de demarcación territorial.

Los párrafos 1 y 2 del artículo 214 de la LGIPE, indican que la demarcación de los distritos electorales federales y locales será realizada por el INE con base en el último censo general de población y los criterios generales determinados por este Consejo General, además ordenará a la JGE realizar los estudios conducentes y aprobará los criterios generales. La distritación deberá, en su caso, aprobarse antes de que inicie el proceso electoral en que vaya a aplicarse.

I. Marco reglamentario aplicable.

El artículo 99, párrafo 1 del RE, dispone que, antes del inicio del proceso electoral que corresponda, la DERFE pondrá a consideración de este Consejo General, a través de la CRFE y previo conocimiento de la CNV, el proyecto de Marco Geográfico Electoral a utilizarse en cada uno de los procesos electorales que se lleven a cabo, de conformidad con los procedimientos establecidos en los LAMGE.

Ahora bien, en términos del artículo 45, párrafo 1, incisos u) y bb) del Reglamento Interior del INE, para el cumplimiento de las atribuciones que la LGIPE le confiere, corresponde a la DERFE, entre otras, proponer a este Consejo General, por conducto de la CRFE, para su aprobación, los proyectos de acuerdo que tengan por objeto la actualización de la cartografía electoral; así como, las demás atribuciones que le confieran la LGIPE y otras disposiciones aplicables.

El numeral 18 de los LAMGE, alude que, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 41, párrafo tercero, Base V, Apartado B, inciso a), numeral 2, de la CPEUM, le corresponde al INE la geografía electoral tanto en el ámbito federal como en el ámbito local.

Adicionalmente, el numeral 19 de los LAMGE, establece que la DERFE deberá mantener permanentemente actualizada la cartografía electoral clasificada por circunscripción electoral plurinominal, entidad federativa, distrito electoral local y federal, demarcaciones municipales electorales, municipio y sección electoral, en los términos que determinen la JGE y este Consejo General.

El numeral 64 de los LAMGE, establece que este Consejo General, a propuesta de la JGE, aprobará el escenario definitivo de distritación federal y local, así como la demarcación de las circunscripciones plurinominales.

Por su parte, el numeral 65 de los LAMGE, indica que el total de secciones y municipios que conformen los distritos electorales federales y locales podrá variar en función de la supresión o creación de secciones electorales, o bien, por la creación de nuevos municipios, hasta la aprobación del corte de actualización al Marco Geográfico Electoral emitida por este Consejo General para la elección que corresponda (creación de municipios, reseccionamiento e integración seccional).

De conformidad con lo señalado en el Decreto número 272, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila del 8 de julio de 2025, el PEL25-26 en esa entidad federativa dará comienzo el primer día del mes de diciembre del año anterior a la elección.

En ese orden de ideas, es importante mencionar que la Sala Superior del TEPJF emitió la Jurisprudencia 35/2015, la cual dispone lo siguiente:

REDISTRITACIÓN. PUEDE REALIZARSE DENTRO DEL PLAZO DE NOVENTA DÍAS PREVIO AL INICIO DEL PROCESO ELECTORAL LOCAL. De conformidad a lo previsto en el penúltimo párrafo, de la fracción II, del artículo 105 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las leyes electorales, federales y locales, deberán promulgarse y publicarse por lo menos noventa días antes de que inicie el Proceso Electoral en que vayan a aplicarse y, durante ese plazo, no podrá haber modificaciones legales fundamentales. En ese sentido, la redistribución al ser una facultad de la autoridad administrativa electoral, y no tener el carácter ni naturaleza de ley, puede realizarse dentro de dicha temporalidad, en tanto no afecte los principios de certeza y seguridad jurídica, rectores de la materia electoral.

El Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en las resoluciones a las acciones de inconstitucionalidad 13/2014 y acumuladas 14/2014, 15/2014 y 16/2014, así como 51/2014 y acumuladas 77/2014 y 79/2014, de fechas 11 y 29 de septiembre de 2014, respectivamente, precisó que con fundamento en una interpretación sistemática y funcional de los artículos 41, fracción V y 116, fracción II de la CPEUM, respecto a la geografía electoral de los PEF y PEL, el poder para diseñar y determinar la totalidad de los distritos electorales y la división del territorio en secciones electorales le corresponde en única instancia al INE.

Con base en los preceptos normativos anteriormente enunciados, se considera que válidamente este Consejo General se encuentra facultado para aprobar el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL.

TERCERO. Motivos para aprobar el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL.

La CPEUM, la LGIPE y el RE revisten al INE de atribuciones para la organización de los PEF, PEL y mecanismos de participación ciudadana, entre las cuales destaca la definición de la geografía electoral del país, previo al inicio de los referidos comicios o ejercicios; así como la responsabilidad para elaborar y mantener actualizada la cartografía electoral.

En esa línea, se destaca que, de conformidad con los LAMGE, el Marco Geográfico Electoral es la organización del territorio nacional en unidades geográficas para estructurar los procesos electorales. Este marco se establece para que la ciudadanía ejerza su derecho al voto dentro de delimitaciones territoriales bien definidas.

Así, el Marco Geográfico Electoral es un elemento dinámico que debe actualizarse constantemente, como consecuencia de la integración de nuevos asentamientos humanos, la creación de nuevos municipios, la modificación de límites territoriales, el decremento o incremento del número de personas ciudadanas en las secciones electorales, entre otras cuestiones.

En ese contexto, es importante contar con un Marco Geográfico Electoral actualizado que permita garantizar la correcta asignación de cada ciudadana y ciudadano a la sección electoral que corresponda a su domicilio, previendo en todo momento el crecimiento natural de la población y su impacto en el Padrón Electoral y las Listas Nominales de Electores, así como la emisión de las Credenciales para Votar.

Es importante precisar que, en términos lo dispuesto por el artículo 99 del RE, antes del inicio del proceso electoral que corresponda, la DERFE pondrá a consideración de este Consejo General, a través de la CRFE y previo conocimiento de la CNV, el proyecto de Marco Geográfico Electoral a utilizarse en cada uno de los procesos electorales que se lleven a cabo, de conformidad con los procedimientos establecidos en los LAMGE.

En este sentido, deviene necesario implementar acciones que aseguren la adecuada planeación y organización de los comicios que se llevarán a cabo en el estado de Coahuila de Zaragoza en el año 2026, a fin de facilitar a la ciudadanía el ejercicio de su derecho humano al sufragio.

De ahí la importancia de establecer mecanismos que permitan contar con instrumentos y reglas que definan las actividades a realizar por el INE y el OPL, en términos de la LGIPE, el RE y demás normatividad aplicable.

Por lo anterior, en el marco del PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza cuya jornada electoral será el domingo 7 de junio de 2026, se estima necesario determinar el ámbito territorial que servirá para el registro y distribución de la ciudadanía que habrá de elegir los siguientes cargos de elección popular:

CARGOS DE ELECCIÓN POPULAR	FECHA DE ELECCIÓN
16 Diputaciones por el principio de mayoría relativa.	7 de junio de 2026
9 Diputaciones por el principio de representación proporcional.	

Asimismo, con base en las disposiciones establecidas en la legislación electoral del estado de Coahuila de Zaragoza, el PEL25-26 iniciará el 1° de diciembre de 2025.

En este sentido, resulta importante destacar que, con el objetivo de mantener actualizado el Marco Geográfico Electoral en el ámbito estatal, este Consejo General ha definido la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales en que se dividen las entidades federativas para sus respectivos PEL, buscando en todo momento que el voto de la ciudadanía cuente con el mismo valor.

Bajo esa línea, es oportuno señalar que, a través del Acuerdo INE/CG152/2021, este Consejo General instruyó a la JGE para que, a través de la DERFE, realizara las actividades necesarias para presentar el proyecto de la Distritación Nacional, con base en los resultados del Censo de Población y Vivienda 2020.

Derivado de lo anterior, mediante Acuerdo INE/CG395/2022, este órgano superior de dirección aprobó la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Coahuila de Zaragoza, así como sus respectivas cabeceras distritales, a propuesta de la JGE.

Cabe señalar que en la aprobación del escenario de distritación local, se cumplieron con los criterios y reglas operativas para la Distritación Nacional, así como los aspectos previstos en el Protocolo para la Consulta Indígena y Afromexicana en materia de Distritación Electoral. Además, se contó con los dictámenes emitidos por el Comité Técnico para el Seguimiento y Evaluación de los Trabajos de Distritación Nacional; así como con el conocimiento y el aval del OPL, los órganos desconcentrados del INE, la CNV, la Comisión Local y las Comisiones Distritales de Vigilancia, la CRFE y la JGE, de manera que fue posible generar certidumbre en la ciudadanía y los actores políticos sobre las actuaciones de este Instituto en el marco del Acuerdo aprobado por este Consejo General.

De la misma manera, conviene señalar que, en la delimitación distrital aludida, se incluyó lo relativo a las cabeceras distritales. Para la determinación de éstas se tomaron en consideración los parámetros siguientes: la mayor población, las mejores vías de comunicación y los mejores servicios públicos. Ello es así, porque una cabecera distrital realiza funciones administrativas y de logística electoral para las que requiere contar con vías de comunicación eficientes hacia la mayoría de los puntos de su ámbito distrital, en este mismo sentido la cabecera distrital requiere contar con la mayor gama de servicios públicos para el desempeño de sus actividades.

Asimismo, de ubicarse la cabecera distrital en una localidad con un número relevante de población facilita la atención a la misma y beneficia a un núcleo importante de ciudadanas y ciudadanos para la realización de los trámites relacionados con la inscripción al Padrón Electoral y la tramitación de la Credencial para Votar.

De ahí la importancia de que la determinación del Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, contemple la delimitación de los distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Coahuila de Zaragoza.

Ahora bien, conviene señalar que la relevancia de mantener actualizadas en la cartografía electoral las divisiones político-administrativas por entidad, distritos electorales y municipios, resulta en salvaguardar el derecho de la ciudadanía de votar y ser votada en la demarcación correspondiente a su domicilio, en tanto que la clasificación del territorio nacional en secciones electorales tiene el fin de establecer las unidades geográficas a partir de las cuales se realizará la organización electoral, y la actualización de su conformación obedece a facilitar la emisión del voto.

Bajo esa línea, en atención a lo previsto en el artículo 147, párrafos 2, 3 y 4 de la LGIPE, la sección electoral es la fracción territorial de los distritos electorales uninominales para la inscripción de las ciudadanas y los ciudadanos en el Padrón Electoral y en las Listas Nominales de Electores. Cada sección tendrá como mínimo 100 electores y como máximo 3,000. El fraccionamiento en secciones electorales estará sujeto a la revisión de la división del territorio nacional en distritos electorales, en los términos del artículo 53 de la CPEUM.

Es por ello que, el INE ha efectuado adecuaciones al marco seccional electoral, a través de los procedimientos de reseccionamiento e integración seccional.

Tal es el caso que, a través de los Acuerdos INE/CG623/2023 e INE/CG2471/2024, este Consejo General aprobó los resultados de los proyectos de Reseccionamiento 2023-2024 y 2024-2025, realizado en las 32 entidades federativas, incluyendo a Coahuila de Zaragoza.

Por esta razón, el Marco Geográfico Electoral que se aprueba a través del presente acuerdo, contempla las adecuaciones aprobadas por este órgano superior de dirección a través de los referidos acuerdos mencionados en el párrafo que precede.

Con base en lo anterior, el Marco Geográfico Electoral para el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, se integra de la siguiente manera:

DISTRITOS LOCALES	MUNICIPIOS	SECCIONES
16	38	1,872

Nota: La información nominativa del Marco Geográfico Electoral de la entidad, con el detalle a nivel de sección electoral, se encuentra en el **anexo** del presente acuerdo.

Es así que, la DERFE y los órganos desconcentrados del INE, la CNV y las Comisiones Local y Distritales de Vigilancia, con base en los LAMGE y los procedimientos emitidos por este Consejo General, han realizado una serie de acciones para mantener actualizado el Marco Geográfico Electoral, a efecto de que dicha herramienta cuente con el más alto grado de certeza y confiabilidad.

De igual forma, es de subrayar que la definición de los límites geográficos electorales contribuye al fortalecimiento de la representación política de la población mexicana, toda vez que, a partir de la actualización en la delimitación territorial de las entidades, se instrumentan las elecciones de cada uno de los cargos de elección popular.

En tal virtud, en el marco del PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, resulta procedente definir el ámbito territorial que servirá para el registro y distribución de las ciudadanas y los ciudadanos que participarán en las elecciones locales ordinarias del domingo 7 de junio de 2026, así como el o los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, en cada uno de los niveles de distribución territorial —entidad; distrito electoral local; municipio, y sección— que servirán como base de cada una de las etapas que conforman los citados comicios.

Asimismo, la aprobación del Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26, deviene necesaria y es acorde a los principios de interpretación normativa *pro homine*, porque con su implementación se atenderán los siguientes objetivos:

- a) Facilitar la emisión del voto de la ciudadanía, al brindar certeza del espacio geográfico en que participará, de tal forma que les sea asequible el traslado al lugar donde habrán de sufragar y la autoridad no encuentre dificultades para recibir los expedientes de casilla y realizar los cómputos respectivos;

- b) Que la delimitación territorial no se ajuste por motivos políticos que beneficien a un partido político o candidatura en especial, y
- c) Permitir las condiciones geográficas para que se exprese la pluralidad y diversidad de la ciudadanía mexicana, en sus procesos electivos.

En efecto, cada uno de estos objetivos son acordes con el concepto y propósito de la geografía electoral, y pretenden la protección más amplia de los derechos civiles y políticos de las ciudadanas y los ciudadanos. Máxime cuando la finalidad última es que cada voto emitido tenga el mismo valor, por servir siempre para elegir un número similar de representantes populares.

Lo anterior es acorde con el criterio sostenido por la Sala Superior del TEPJF en la tesis número LXXIX/2002, que a continuación se transcribe:

GEOGRAFÍA ELECTORAL. CONCEPTO Y PROPÓSITOS.- Por geografía electoral se entiende la delimitación del ámbito territorial para el registro y distribución de los ciudadanos que habrán de participar en unas elecciones, de tal forma que para las elecciones federales, en los artículos 53 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como 11, párrafo 1; y 82, párrafo 1, inciso j), del Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales, se establece la división del territorio nacional en trescientos distritos electorales federales uninominales. La delimitación de cada uno de estos distritos cumple con cuatro propósitos, que son los siguientes: a) Se busca que cada voto emitido tenga el mismo valor, por servir siempre para elegir un número similar de representantes; b) Se pretende evitar que en la delimitación de los distritos prevalezcan motivos políticos que beneficien a un partido en especial; c) Facilitar a los ciudadanos la emisión del sufragio, de tal forma que les sea asequible el traslado al lugar donde habrán de sufragar y la autoridad no encuentre dificultades para recibir los expedientes de casilla y realizar los cómputos respectivos, y d) La homogeneidad de la población, con lo cual se busca preservar, en la medida de lo posible, la división geográfica preestablecida de barrios, colonias, delegaciones, municipios y la integridad de comunidades rurales e indígenas. Por otro lado, la distribución geográfica se sustenta en estudios y actividades que tienen un alto grado de complejidad técnica y la utilización de diversas disciplinas, como son, entre otras, las de carácter electoral, demográfico, estadístico, de vialidad, topográficos, para contar con estudios sobre vías de comunicación, infraestructura urbana, tiempos de traslado, accidentes geográficos, aspectos étnicos y sociológicos, por citar algunos ejemplos. Finalmente, la delimitación de la geografía electoral implica la realización de diversas actividades técnicas, multidisciplinarias, a través de una metodología y planeación determinada que tendrá como resultado que los distritos electorales se constituyan en ámbitos territoriales con elementos que tienden a reflejar una cierta unidad, con rasgos y características similares que se ven reflejados precisamente en el hecho de que el número de ciudadanos, ubicados en un mismo distrito electoral y que participan en un determinado Proceso Electoral, sea muy parecido, atendiendo a vialidades, medios de comunicación, aspectos socioculturales, accidentes geográficos, densidad poblacional, movilidad demográfica, entre otros, por lo que el referente para establecer el porcentaje de participación en la votación, que pudo haberse presentado en una determinada casilla, es precisamente el que se haya dado en el distrito electoral respectivo.

De esta manera, el INE busca que la ciudadanía elija a sus representantes en igualdad de circunstancias entre todo el electorado, con la finalidad de garantizar sus derechos fundamentales; ello, en términos del artículo 23, numeral 1, inciso a) de la Convención Americana Sobre Derechos Humanos.

Así, a la luz de la obligación que establece el artículo 1º de la CPEUM, en el sentido de que toda autoridad interprete las disposiciones normativas conforme al principio *pro persona*, de modo que frente a una disyuntiva de interpretación en donde existan dos o más opciones legalmente válidas, deba optar siempre por aquélla que potencie más los derechos fundamentales; así, el Consejo General determinó que, tal y como ya lo ha sostenido la Sala Superior del TEPJF, para la elección de Gubernaturas, Diputaciones e integrantes de los Ayuntamientos, se divida el territorio nacional en cada uno de los niveles de segregación donde se disputarán los comicios, quedando definido el Marco Geográfico Electoral para las acciones vinculadas con las próximas contiendas electorales.

Bajo esa arista, en la conformación del Marco Geográfico Electoral, se ejecutaron procedimientos técnicos y científicos que garantizan una distribución equilibrada, considerando para ello la cartografía oficial del INEGI, los decretos y acuerdos de las autoridades estatales, las resoluciones —en su caso— del Senado de la República y de la Suprema Corte de Justicia de la Nación sobre controversias por diferendos limítrofes, así como los estándares nacionales e internacionales en la materia.

Adicionalmente, se buscó en todo momento el respeto y la protección del ejercicio de los derechos político-electorales de las ciudadanas y los ciudadanos, de conformidad con los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad, máxima publicidad y paridad que rigen las actividades del INE, cuyas actividades deberán realizarse con perspectiva de género.

De esta manera, resulta imprescindible que este Consejo General defina el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, toda vez que cumple a cabalidad con su fin último, consistente en garantizar a las mexicanas y los mexicanos su derecho humano al sufragio, de manera equilibrada y por las personas que efectivamente serán las que los representen.

No es óbice señalar que, en el marco de sus atribuciones legal y reglamentariamente conferidas en términos de la geografía electoral, y en términos de las consideraciones anteriormente expuestas, la CNV recomendó a este Consejo General aprobar el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, cuyo proyecto fue presentado para su análisis y discusión ante la CRFE, previo a su presentación en este órgano superior de dirección.

Por las consideraciones expuestas, en términos de lo dispuesto por el artículo 99, párrafo 1 del RE, resulta procedente que este Consejo General apruebe el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el PEL25-26 en el estado de Coahuila de Zaragoza, así como en los PEE que, en su caso, deriven de dicho PEL, el cual quedará integrado por los ámbitos territoriales de entidad, municipio, distrito electoral local y sección electoral, de conformidad con el **anexo** que forma parte integral del presente acuerdo.

En razón de lo expuesto en las consideraciones de hecho y de derecho, este Consejo General en ejercicio de sus facultades emite los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Se aprueba que el Marco Geográfico Electoral que se utilizará en el Proceso Electoral Local 2025-2026, así como los procesos electorales extraordinarios que, en su caso, deriven de dicho Proceso Electoral Local, se integre por los ámbitos territoriales de entidad, distrito electoral local, municipio y sección electoral, de conformidad con lo señalado en el considerando tercero, así como en el **anexo** que forma parte integral del presente Acuerdo.

SEGUNDO. Se instruye a la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, a hacer del conocimiento del Instituto Electoral de Coahuila, lo aprobado por este Consejo General.

TERCERO. Se instruye a la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores a hacer del conocimiento de las personas integrantes de la Comisión Nacional de Vigilancia, lo aprobado por este órgano superior de dirección.

CUARTO. El presente Acuerdo y su anexo entrarán en vigor a partir del día de su aprobación por parte de este Consejo General.

QUINTO. Publíquense el presente Acuerdo y su anexo en la Gaceta Electoral, en el portal electrónico del Instituto Nacional Electoral, así como en el Diario Oficial de la Federación, a través de una liga electrónica para consultar su anexo.

El presente Acuerdo fue aprobado en sesión extraordinaria del Consejo General celebrada el 27 de noviembre de 2025, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala; no estando presente durante la votación, el Consejero Electoral, Maestro Jorge Montaña Ventura y no estando presente durante el desarrollo de la sesión, la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.

La Consejera Presidenta del Consejo General, Lic. **Guadalupe Taddei Zavala.**- Rúbrica.- La Secretaria del Consejo General, Dra. **Claudia Arlett Espino.**- Rúbrica.

El Acuerdo y el anexo pueden ser consultados en las siguientes direcciones electrónicas:

Página INE:

<https://ine.mx/sesion-extraordinaria-del-consejo-general-27-de-noviembre-de-2025/>

Página DOF

www.dof.gob.mx/2025/INE/CGext202511_27_ap_7.pdf

ACUERDO del Consejo General del Instituto Nacional Electoral por el que se instruye a la Junta General Ejecutiva para que, a través de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del Estado de Chihuahua.

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.- Instituto Nacional Electoral.- Consejo General.- INE/CG1354/2025.

ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL POR EL QUE SE INSTRUYE A LA JUNTA GENERAL EJECUTIVA PARA QUE, A TRAVÉS DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DEL REGISTRO FEDERAL DE ELECTORES, REALICE LAS ACTIVIDADES NECESARIAS PARA PRESENTAR EL PROYECTO DE LA DELIMITACIÓN TERRITORIAL DE LAS DEMARCACIONES MUNICIPALES ELECTORALES DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

GLOSARIO

CNV	Comisión Nacional de Vigilancia.
Código Municipal	Código Municipal para el Estado de Chihuahua.
Comité Evaluador	Comité Evaluador para el seguimiento de los trabajos de delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua.
Consejo General	Consejo General del Instituto Nacional Electoral.
CPEUM/ Constitución	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
CRFE	Comisión del Registro Federal de Electores.
DERFE	Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores.
DME	Demarcaciones municipales electorales.
INE	Instituto Nacional Electoral.
INPI	Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas.
JGE	Junta General Ejecutiva.
LAMGE	Lineamientos para la Actualización del Marco Geográfico Electoral.
LEEC	Ley Electoral del Estado de Chihuahua.
LGIFE	Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
TEPJF	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

ANTECEDENTES

1. **Publicación del Decreto N° LXVI/RFLEY/0732/2020 VIII P.E.** El 1° de julio de 2020, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Chihuahua, el Decreto N° LXVI/RFLEY/0732/2020, mediante el cual el Congreso del Estado reformó la LEEC y el Código Municipal.

En el artículo Cuarto Transitorio del referido Decreto, se dispuso lo siguiente:

“En cuanto a las elecciones directas de regidores por demarcación territorial, entrará en vigor para el proceso electoral 2023-2024, en términos que establezca la Ley Electoral del Estado de Chihuahua.” (sic)

2. **Publicación del Censo de Población y Vivienda 2020.** El 25 de enero de 2021, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía publicó los resultados del Censo de Población y Vivienda 2020.
3. **Instrucción para realizar las actividades necesarias para presentar el proyecto de la Distritación Nacional.** El 26 de febrero de 2021, mediante Acuerdo INE/CG152/2021, este Consejo General instruyó a la JGE para que, a través de la DERFE, realizara las actividades necesarias para presentar el proyecto de la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales federales y locales, con base en el Censo de Población y Vivienda 2020.
4. **Distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Chihuahua.** El 30 de junio de 2022, mediante Acuerdo INE/CG397/2022, este Consejo General aprobó la demarcación territorial de los distritos electorales uninominales locales en que se divide el estado de Chihuahua y sus respectivas cabeceras distritales, a propuesta de la JGE.

5. **Publicación del Decreto N° LXVII/RFLEY/0583/2023 VIII P.E.** El 1° de julio de 2023, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Chihuahua, el Decreto N° LXVII/RFLEY/0583/2023 VIII P.E., mediante el cual se reformó el artículo Cuarto Transitorio del diverso N° LXVI/RFLEY/0732/2020 VIII P.E, en los siguientes términos:

“En cuanto a las elecciones directas de regidurías por demarcación territorial, entrará en vigor para el proceso electoral 2026-2027, en los términos que establezca la Ley Electoral del Estado de Chihuahua. El Congreso del Estado hará las adecuaciones correspondientes a más tardar 365 días previos al inicio del citado proceso, para garantizar la elección directa de regidurías.” (sic)
6. **Análisis de las legislaciones locales en materia de DME.** El 28 de octubre de 2024, en la cuarta sesión ordinaria de la CRFE, la DERFE presentó un documento relativo al análisis de las legislaciones locales en materia de DME, en el que se identificó a Chihuahua entre las entidades federativas con elecciones de regidurías mediante DME, que requieren cartografía electoral.

A partir de esa fecha, a instancias de la Presidencia de la CRFE, la DERFE presentó a dicha Comisión informes relativos a los avances de las acciones para dar seguimiento a los trabajos de la nueva delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua, así como una propuesta del calendario de actividades para realizar esas actividades.
7. **Modificaciones a los LAMGE.** El 7 de agosto de 2025, mediante Acuerdo INE/CG998/2025, este Consejo General aprobó las modificaciones a los LAMGE, aprobados mediante diverso INE/CG393/2019.
8. **Aprobación del anteproyecto de acuerdo por la CRFE.** El 20 de noviembre de 2025, en su décima cuarta sesión extraordinaria, la CRFE aprobó someter a la consideración de este órgano superior de dirección, mediante Acuerdo INE/CRFE53/14SE/2025, el Proyecto de Acuerdo del Consejo General por el que se instruye a la JGE para que, a través de la DERFE, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la demarcación territorial de las DME del estado de Chihuahua.

CONSIDERANDOS

PRIMERO. Competencia.

Este Consejo General es competente para instruir a la JGE para que, a través de la DERFE, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua, conforme a lo dispuesto por los artículos 41, párrafo tercero, Base V, Apartado A, párrafos primero y segundo y Apartado B, inciso a), numeral 2; 30, párrafos 1, incisos a), e) y f); 31, párrafo 1; 32, párrafo 1, inciso a), fracción II; 34, párrafo 1, inciso a); 35; 44, párrafo 1, incisos l), gg), hh) y jj) de la LGIPE; 4, párrafo 1, fracción I, Apartado A, inciso a); 5, párrafo 1, inciso x) del Reglamento Interior del INE; 24 del Reglamento de Sesiones del Consejo General del INE; así como, numerales 18, 19 y 66 de los LAMGE.

SEGUNDO. Razones jurídicas que sustentan la determinación.

Acorde a lo establecido en el artículo 1°, párrafo primero, de la CPEUM, todas las personas gozarán de los derechos humanos reconocidos en la propia Carta Magna y en los tratados internacionales de los que el Estado Mexicano sea parte, así como de las garantías para su protección, cuyo ejercicio no podrá restringirse ni suspenderse, salvo en los casos y bajo las condiciones que la misma establece.

En términos del párrafo segundo de la disposición aludida, las normas relativas a los derechos humanos se interpretarán de conformidad con la CPEUM y con los tratados internacionales de la materia favoreciendo en todo tiempo a las personas la protección más amplia.

El párrafo tercero del artículo referido dispone que todas las autoridades, en el ámbito de sus competencias, tienen la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, el Estado deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos, en los términos que establezca la ley.

Asimismo, el artículo 2, párrafos 4 y 5, de la CPEUM, establecen que son comunidades integrantes de un pueblo indígena, aquellas que formen una unidad social, económica y cultural, asentadas en un territorio y que reconocen autoridades propias de acuerdo con sus usos y costumbres, cuyo reconocimiento se hará en las constituciones y leyes de las entidades federativas, las que deberán tomar en cuenta, entre otros criterios, el de asentamiento físico.

El artículo 26, Apartado B de la CPEUM establece que el Estado contará con un Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica cuyos datos serán considerados oficiales para la Federación, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México. Los datos contenidos en ese Sistema serán de uso obligatorio en los términos que establezca la ley.

Por su parte, el artículo 41, párrafo tercero, Base V, Apartado A, párrafo primero, de la CPEUM, así como los diversos 29; 30, párrafo 2, y 31, párrafo 1, de la LGIPE, señalan que el INE es un organismo público autónomo dotado de personalidad jurídica y patrimonio propios, en cuya integración participan el Poder Legislativo de la Unión, los Partidos Políticos Nacionales y las ciudadanas y los ciudadanos, en los términos que ordene la ley. Todas las actividades del Instituto se regirán por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad, paridad, y se realizarán con perspectiva de género.

Asimismo, el artículo 41, párrafo tercero, Base V, Apartado B, inciso a), numeral 2, de la CPEUM, así como el diverso artículo 32, párrafo 1, inciso a), fracción II, de la LGIPE, manifiestan que para los procesos electorales federales y locales, corresponde al INE definir la geografía electoral, que incluirá el diseño y determinación de los distritos electorales y su división en secciones electorales, así como la delimitación de las circunscripciones plurinominales y el establecimiento de cabeceras.

El artículo 115, Bases I y VIII de la CPEUM, establece que la base de la división territorial, organización política y administrativa de las entidades federativas es el municipio libre, el cual será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, integrado por un Presidente o Presidenta Municipal y el número de regidurías y sindicaturas que la ley determine, así como que las leyes de los estados introducirán el principio de representación proporcional en la elección de los ayuntamientos de los municipios.

A la par, el artículo 116, segundo párrafo, Base IV, inciso a) de la CPEUM, determina en lo conducente que se garantizará que las elecciones de las personas integrantes de los ayuntamientos se realicen mediante sufragio universal, libre, secreto y directo.

Por su parte, el artículo 133, de la CPEUM, advierte que la propia Constitución, las leyes del Congreso de la Unión que emanen de ella y todos los tratados que estén de acuerdo con la misma, celebrados y que se celebren por el presidente de la República, con aprobación del Senado, serán la Ley Suprema de toda la Unión.

En consecuencia, los tratados internacionales tienen fuerza de ley y son de observancia obligatoria porque forman parte de nuestro sistema jurídico; en esa medida, deben ser cumplidos y aplicados a todos quienes se encuentren bajo su tutela.

Marco convencional internacional de derechos de pueblos indígenas

El artículo 3, de la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, ordena que los pueblos indígenas tienen derecho a la libre determinación. En virtud de ese derecho, determinan libremente su condición política y persiguen libremente su desarrollo económico, social y cultural.

En ese sentido, el artículo 8, numeral 2, inciso d), de la Declaración en cita, instruye que los Estados deberán establecer mecanismos eficaces preventivos de toda forma de asimilación o integración forzada.

El artículo 19, de la Declaración en comento, dispone que los Estados celebrarán consultas y cooperarán de buena fe con los pueblos indígenas interesados por medio de sus instituciones representativas, antes de adoptar y aplicar medidas legislativas o administrativas que los afecten, a fin de obtener su consentimiento libre, previo e informado.

Además, el artículo 2, párrafo 1, del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre Pueblos Indígenas y Tribales en países independientes, expone que los gobiernos deberán asumir la responsabilidad de desarrollar, con la participación de los pueblos interesados, una acción coordinada y sistemática con miras a proteger los derechos de esos pueblos y a garantizar el respeto de su integridad.

El párrafo 2, inciso a), del artículo en cita, establece que la acción coordinada y sistemática incluirá, entre otras medidas, las que aseguren a los miembros de dichos pueblos a gozar, en pie de igualdad, de los derechos y oportunidades que la legislación nacional otorga a los demás miembros de la población.

El artículo 4, del Convenio en comento, refiere que deberán adoptarse las medidas especiales que se precisen para salvaguardar las personas, las instituciones, los bienes, el trabajo, las culturas y el medio ambiente de los pueblos interesados. Tales medidas especiales no deberán ser contrarias a los deseos expresados libremente por los pueblos interesados. El goce sin discriminación de los derechos generales de la ciudadanía no deberá sufrir menoscabo alguno como consecuencia de tales medidas especiales.

En esa tesitura, el artículo 6, numeral 1, del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre Pueblos Indígenas y Tribales en Países Independientes, señala que, al aplicar las disposiciones del Convenio, los gobiernos deberán consultar a los pueblos interesados, mediante procedimientos apropiados y en particular a través de sus instituciones representativas, cada vez que se prevean medidas legislativas o administrativas susceptibles de afectarles directamente; establecer los medios a través de los cuales, los pueblos interesados puedan participar libremente, por lo menos en la misma medida que otros sectores de la población, y a todos los niveles en la adopción de decisiones en instituciones electivas y organismos administrativos y de otra índole responsables de políticas y programas que les conciernan, y establecer los medios para el pleno desarrollo de las instituciones e iniciativas de esos pueblos, y en los casos apropiados proporcionar los recursos necesarios para ese fin.

En ese orden de ideas, el numeral 2, del artículo citado previamente, indica que las consultas llevadas a cabo en aplicación del Convenio deberán efectuarse de buena fe y de una manera apropiada a las circunstancias, con la finalidad de llegar a un acuerdo o lograr el consentimiento acerca de las medidas propuestas.

Con base en el artículo 7, párrafo 3, del Convenio de mérito, los gobiernos deberán velar por que, siempre que haya lugar, se efectúen estudios en cooperación con los pueblos interesados, a fin de evaluar la incidencia social, espiritual y cultural y sobre el medio ambiente que las actividades de desarrollo previstas puedan tener sobre esos pueblos. Los resultados de estos estudios deberán ser considerados como criterios fundamentales para la ejecución de las actividades mencionadas.

En el sistema interamericano, la Declaración Americana sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, en su artículo II, dispone la obligación convencional de los Estados de reconocer y respetar el carácter pluricultural y multilingüe de los pueblos indígenas quienes forman parte integral de sus sociedades.

El artículo VI, de la Declaración en comento, protege los derechos colectivos de los pueblos indígenas entendidos como aquellos indispensables para su existencia, bienestar y desarrollo integral como pueblos e integra el deber de los Estados para reconocer y respetar, el derecho de los pueblos indígenas a su actuar colectivo; a sus sistemas o instituciones jurídicos, sociales, políticos y económicos; a sus propias culturas; así como la obligación de los Estados de promover la coexistencia armónica de los derechos y sistemas de los grupos poblacionales y culturas, con la participación plena y efectiva de los pueblos indígenas.

El derecho a la no asimilación es protegido por el instrumento interamericano, en su artículo X, párrafos 1 y 2, al disponer que los pueblos indígenas tienen derecho a mantener, expresar y desarrollar libremente su identidad cultural en todos sus aspectos, libre de todo intento externo de asimilación, acorde con ello, los Estados tienen el deber convencional de no desarrollar, adoptar, apoyar o favorecer política alguna de asimilación de los pueblos indígenas ni destrucción de sus culturas.

El artículo XXI, párrafo 1, del instrumento interamericano en comento, protege la dimensión externa de los derechos políticos de los pueblos indígenas en cuanto a su participación dentro de los sistemas político-constitucionales del Estado Parte al establecer que los pueblos indígenas tienen derecho a mantener y desarrollar sus propias instituciones indígenas de decisión, así como a participar en la adopción de decisiones en las cuestiones que afecten sus derechos, pudiendo hacerlo directamente o a través de sus representantes, de acuerdo con sus propias normas, procedimientos y tradiciones. De igual forma, en dicho precepto se reconoce el derecho a la igualdad de oportunidades para los miembros de los pueblos indígenas para acceder y participar plena y efectivamente como pueblos en todas las instituciones y foros nacionales, incluyendo los cuerpos deliberantes.

En complementariedad, el artículo XXIII, párrafo 1 de la Declaración Americana sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, tutela que los pueblos indígenas tienen derecho a la participación plena y efectiva, por conducto de representantes elegidos por ellos de conformidad con sus propias instituciones, en la adopción de decisiones en las cuestiones que afecten sus derechos y que tengan relación con la elaboración y ejecución de leyes, políticas públicas, programas, planes y acciones relacionadas con los asuntos indígenas.

El artículo XXIII, párrafo 2, del instrumento interamericano referido, protege el derecho a la consulta al imponer el deber de los Estados para celebrar consultas y cooperar de buena fe con los pueblos indígenas interesados por medios de sus instituciones representativas antes de adoptar y aplicar medidas legislativas o administrativas que los afecten, a fin de obtener su consentimiento libre, previo e informado.

Marco convencional internacional de derechos humanos en materia político-electoral

La Declaración Universal de los Derechos Humanos, en su artículo 21, apartado 3, indica que la voluntad del pueblo es la base de la autoridad del poder público; esta voluntad se expresará mediante elecciones auténticas que habrán de celebrarse periódicamente, por sufragio universal e igual y por voto secreto u otro procedimiento equivalente que garantice la libertad del voto.

Por su parte, la Declaración sobre el Derecho y el Deber de los Individuos, los Grupos y las Instituciones de Promover y Proteger los Derechos Humanos y las Libertades Fundamentales Universalmente Reconocidos, en su artículo 2, dispone que los Estados tienen la responsabilidad primordial y el deber de proteger, promover y hacer efectivos todos los derechos humanos y las libertades fundamentales, entre otras cosas, adoptando las medidas necesarias para crear las condiciones sociales, económicas, políticas y de otra índole, así como las garantías jurídicas requeridas para que toda persona sometida a su jurisdicción, individual o colectivamente, pueda disfrutar en la práctica de todos esos derechos y libertades.

Acorde a lo previsto por el artículo 2, párrafos 1 y 2, del Pacto Internacional de Derechos Políticos y Civiles, los Estados parte se comprometen a respetar y a garantizar a todas y todos los individuos que se encuentren en su territorio y estén sujetos a su jurisdicción los derechos reconocidos en dicho Pacto, sin distinción alguna de raza, color, sexo, idioma, religión, opinión política o de otra índole, origen nacional o social, posición económica, nacimiento o cualquier otra condición social; así también, a adoptar, con arreglo a sus procedimientos constitucionales y a las disposiciones del Pacto referido, las medidas oportunas para dictar las disposiciones legislativas o de otro carácter que fueren necesarias para hacer efectivos los derechos reconocidos y que no estuviesen ya garantizados por disposiciones legislativas o de otro carácter.

El propio Pacto invocado en su artículo 25, incisos a) y b), establece la obligación de los Estados Parte para proteger que todos los ciudadanos gocen, sin ninguna distinción y sin restricciones indebidas, del derecho y oportunidad a participar en la dirección de los asuntos públicos, directamente o por medio de representantes libremente elegidos y, consecuentemente, del derecho a votar y ser elegidos en elecciones periódicas, auténticas, realizadas por sufragio universal e igual, y por voto secreto que garantice la libre expresión de la voluntad de las y los electores.

En el sistema interamericano, la Convención Americana sobre Derechos Humanos y la Declaración Americana de los Derechos y Deberes del Hombre, en sus artículos 23, apartado 1, incisos a) y b), y XX, respectivamente, protegen que todas las ciudadanas y ciudadanos puedan tomar parte en el gobierno de su país y gocen de los derechos y oportunidades de participar en la dirección de los asuntos públicos, directamente o por medio de representantes libremente elegidos, así como de votar y ser elegidos en elecciones periódicas auténticas, realizadas por sufragio universal e igual y por voto secreto que garantice la libertad del voto.

Dichas obligaciones y deberes convencionales del Estado Mexicano son reconocidas y regladas en cuanto a su protección y formas de ejercicio en la CPEUM y desarrollados en un marco normativo que comprende la legislación electoral nacional.

Marco legal nacional

El artículo 1, párrafo 2, de la LGIPE, instituye que las disposiciones de dicha Ley son aplicables a las elecciones en los ámbitos federal y local respecto de las materias que establece la CPEUM.

El artículo 5, párrafo 1, de la LGIPE, prevé que su aplicación corresponde, en sus respectivos ámbitos de competencia, al INE, al TEPJF, a los Organismos Públicos Locales y a las autoridades jurisdiccionales locales en la materia, a la Cámara de Diputados y al Senado.

A su vez, el artículo 9, párrafo 2 de la LGIPE establece que en cada distrito electoral el sufragio se emitirá en la sección electoral que comprenda el domicilio de las y los ciudadanos, salvo los casos de excepción expresamente señalados por la misma ley.

El artículo 43, párrafos 1 y 2 de la LGIPE, dispone que este Consejo General ordenará la publicación en el DOF de los acuerdos y resoluciones de carácter general que pronuncie. La persona titular de la Secretaría Ejecutiva del INE establecerá los acuerdos para asegurar su oportuna publicación en dicho medio oficial.

El artículo 44, párrafo 1, inciso I) de la LGIPE prevé que este Consejo General tiene, entre otras atribuciones, la de dictar los Lineamientos relativos al Registro Federal de Electores y ordenar a la JGE hacer los estudios y formular los proyectos para la división del territorio de la República en 300 distritos electorales uninominales y sus cabeceras, su división en secciones electorales, para determinar el ámbito territorial de las cinco circunscripciones electorales plurinominales y la capital de la entidad federativa que será cabecera de cada una de ellas; así como la división territorial de los distritos en el ámbito local y, en su caso, aprobarlos.

Con fundamento en el artículo 54, párrafo 1, incisos g) y h) de la LGIPE, corresponde a la DERFE formular, con base en los estudios que realice, el proyecto de división del territorio nacional en 300 distritos electorales uninominales, así como el de las cinco circunscripciones plurinominales y mantener actualizada la cartografía electoral del país, clasificada por entidad, distrito electoral federal, distrito electoral local, municipio y sección electoral.

En términos del artículo 158, párrafo 2 de la LGIPE, la CNV conocerá y podrá emitir opiniones respecto de los trabajos que la DERFE realice en materia de demarcación territorial.

Por otra parte, el artículo 4, fracciones XIV y XXIII de la Ley del INPI, señala que, para el cumplimiento de su objeto, el INPI tendrá, entre otras atribuciones y funciones, la de promover e impulsar, en coordinación con las instancias competentes, la participación y representación política de los pueblos indígenas y afromexicano en las diversas instancias del Estado, así como el ejercicio efectivo de su derecho a elegir a sus autoridades o representantes, de acuerdo con sus sistemas normativos, procedimientos y prácticas tradicionales.

Asimismo, será el órgano técnico en los procesos de consulta previa, libre e informada, cada vez que se prevean medidas legislativas y administrativas en el ámbito federal, susceptibles de afectar los derechos de los pueblos.

Luego entonces, el artículo 5 de la Ley del INPI, prevé que, para dar cumplimiento a la fracción XXIII del artículo 4 de esa Ley, el INPI diseñará y operará un sistema de consulta y participación indígenas, en el que se establecerán las bases y los procedimientos metodológicos para promover los derechos y la participación de las autoridades, representantes e instituciones de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas en la formulación, ejecución y evaluación del Plan Nacional de Desarrollo y demás planes y programas de desarrollo, así como para el reconocimiento e implementación de sus derechos.

De igual manera, podrá llevar a cabo los estudios técnicos necesarios para la efectiva realización de los procesos de consulta.

En términos del artículo 126, fracción I, párrafo 1, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua, el ejercicio del Gobierno Municipal estará a cargo, entre otros, de los Ayuntamientos, los que serán electos popular y directamente según el principio de votación de mayoría relativa, residirán en las cabeceras de las municipalidades que gobiernen, durarán en su encargo tres años y estarán integrados por un presidente, un síndico y el número de regidores que determine la ley, con sus respectivos suplentes.

A su vez, el artículo 13, numeral 1 de la LEEC, dispone que los ayuntamientos serán electos popular y directamente según el principio de mayoría relativa, durarán en su encargo tres años y estarán integrados por una presidencia, una sindicatura y el número de personas regidoras que determine la ley. Los partidos políticos deberán garantizar el principio de paridad de género.

Por su parte, el artículo 93 de la LEEC, señala que el proceso electoral ordinario iniciará el día primero del mes de octubre al año previo al de la elección, con la sesión de instalación del Consejo Estatal del Instituto Estatal Electoral, y concluye con la etapa de declaración de validez y la entrega de constancias de mayoría y validez; o, en su caso, con la resolución que emita en última instancia el Tribunal Estatal Electoral o el TEPJF.

El Código Municipal, en su artículo 8, primer párrafo, dispone que la división territorial del estado de Chihuahua comprende 67 municipios con personalidad jurídica y patrimonio propios, los cuales son la base de su organización territorial, política y administrativa. En el segundo párrafo del mismo artículo, se detalla que cada municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa que será auxiliado en sus funciones por las Juntas Municipales, en las secciones municipales, y por la Comisaría de Policía, en las demás poblaciones.

El artículo 17, primer párrafo del Código Municipal señala que cada municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, en los términos de la CPEUM, la Constitución Estatal, la LEEC y el propio Código Municipal. En su integración se introducirá el principio de representación proporcional en los términos de las disposiciones citadas.

El tercer párrafo de la disposición legal en cita, indica que los Ayuntamientos residirán en las cabeceras municipales y se integrarán de la siguiente manera:

- a) Los municipios de Chihuahua y Juárez con la persona titular de la Presidencia Municipal, Sindicatura y once titulares de las Regidurías electas por el principio de mayoría relativa;
- b) Los municipios de Camargo, Cuauhtémoc, Delicias, Guerrero, Hidalgo del Parral, Jiménez, Madera, Meoqui, Namiquipa, Nuevo Casas Grandes, Ojinaga y Saucillo, por la persona titular de la Presidencia Municipal, Sindicatura y nueve personas titulares de las Regidurías electas por el principio de mayoría relativa;
- c) Los municipios de Ahumada, Aldama, Ascensión, Balleza, Bocoyna, Buenaventura, Guachochi, Guadalupe y Calvo, Riva Palacio, Rosales, San Francisco del Oro, Santa Bárbara, Urique e Ignacio Zaragoza, por la persona titular de la Presidencia Municipal, Sindicatura y siete personas titulares de Regidurías electas por el principio de mayoría relativa, y
- d) Los municipios restantes, por la persona titular de la Presidencia Municipal, Sindicatura y cinco personas titulares de Regidurías electas por el principio de mayoría relativa.

Respecto de las autoridades municipales auxiliares, el artículo 37, párrafo primero, fracción I del Código Municipal, en relación con el diverso 13, numeral 4 de la LEEC, dispone que las Juntas Municipales se integran por la persona titular de la Presidencia Seccional y dos Regidurías y, en las secciones municipales con más de cuatro mil habitantes existirá una persona regidora más, que será la primera de la lista de la planilla que hubiere alcanzado el segundo lugar, siempre que su porcentaje sea por lo menos el cincuenta por ciento de la votación alcanzada por la planilla ganadora.

En ese contexto, el artículo Cuarto Transitorio del Decreto N° LXVI/RFLEY/0732/2020 VIII P.E., mediante el cual, el Congreso del Estado de Chihuahua reformó la LEEC y el Código Municipal, que fue posteriormente modificado por el Decreto N° LXVII/RFLEY/0583/2023 VIII P.E., publicado en el Periódico Oficial del Estado el 1° de julio de 2023, establece que, en cuanto a las elecciones directas de regidurías por DME, entrará en vigor para el proceso electoral 2026-2027, en los términos que establezca la LEEC. El Congreso del Estado hará las adecuaciones correspondientes a más tardar 365 días previos al inicio del citado proceso, para garantizar la elección directa de regidurías.

Por otra parte, con base en lo dispuesto en el numeral 3, inciso p) de los LAMGE, las DME son las unidades territoriales al interior de los municipios en los que se elige la figura de personas regidoras por el principio de mayoría relativa.

También, el numeral 16 de los LAMGE, apunta que la actualización cartográfica electoral deberá realizarse con apego a los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad, profesionalismo y máxima publicidad; garantizando en todo momento el respeto y protección de los derechos político-electorales de las y los ciudadanos.

El numeral 18 de los LAMGE, alude que, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 41, base V, apartado B, inciso a), numeral 2, de la CPEUM, le corresponde al INE la geografía electoral tanto en el ámbito federal como en el ámbito local.

Asimismo, el numeral 19 de los LAMGE, precisa que la DERFE deberá mantener permanentemente actualizada la cartografía electoral clasificada por circunscripción electoral plurinominal, entidad federativa, distrito electoral local y federal, DME, municipio y sección electoral, en los términos que determinen la JGE y este Consejo General.

Conforme a lo previsto en el numeral 66 de los LAMGE, la DERFE, por instrucción de este Consejo General, llevará a cabo el proyecto de delimitación de las DME en los estados donde las regidurías sean electas por el principio de mayoría relativa de manera individualizada en cada demarcación municipal. En el caso de la Ciudad de México, este proceso aplicará para la delimitación de las demarcaciones correspondientes a la elección de concejalías.

A su vez, el numeral 67 de los LAMGE, establece que las directrices técnicas para definir las DME de las entidades federativas y circunscripciones electorales de la Ciudad de México se enmarcarán en los criterios que las leyes locales en la materia establezcan.

El numeral 68 de los LAMGE prevé que el Plan de Trabajo en materia de definición de DME y circunscripciones electorales que apruebe este Consejo General, así como de su desarrollo, se informará a la CNV.

Por otra parte, cabe señalar que la Jurisprudencia 37/2015 de la Sala Superior del TEPJF, precisa lo siguiente:

CONSULTA PREVIA A COMUNIDADES INDÍGENAS. DEBE REALIZARSE POR AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS ELECTORALES DE CUALQUIER ORDEN DE GOBIERNO, CUANDO EMITAN ACTOS SUSCEPTIBLES DE AFECTAR SUS DERECHOS.- De la interpretación de los artículos 1° y 2° Apartado B, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en relación con el numeral 6 del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre Pueblos Indígenas y Tribales en Países Independientes, se advierte que la Federación, las entidades federativas y los Municipios, para promover la igualdad de oportunidades de los indígenas y eliminar cualquier práctica discriminatoria, determinarán las políticas necesarias para garantizar la vigencia de los derechos de los indígenas y el desarrollo integral de sus pueblos y comunidades, las cuales deberán ser diseñadas y operadas conjuntamente con ellos. En ese sentido, las autoridades administrativas electorales de cualquier orden de gobierno, tienen el deber de consultar a la comunidad interesada, mediante mecanismos eficaces que garanticen su conocimiento, y por conducto de sus instituciones representativas, cada vez que pretendan emitir alguna medida susceptible de afectarles directamente, con el objeto de garantizar la vigencia de sus derechos indígenas y el desarrollo integral de pueblos y comunidades; sin que la opinión que al efecto se emita vincule a la autoridad administrativa, porque se trata de una consulta para determinar si los intereses de los pueblos indígenas serían agraviados.

Igualmente, se tiene en consideración que, en materia constitucional, la doctrina judicial de Tribunales Colegiados de Circuito ha sostenido que las personas y pueblos indígenas, por su particular situación social, económica o política, se han visto históricamente impedidos o limitados en la participación de las decisiones estatales; por ello, el reconocimiento, promoción y protección de su derecho humano a la consulta previa contenido en los artículos 2, Apartado B, fracciones II y IX, de la CPEUM; 1; 6, numeral 1; 15, numeral 2; 22, numeral 3; 27, numeral 3, y 28, del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre Pueblos Indígenas y Tribales en países independientes, emana de la conciencia y necesidad de abogar de manera especial por los intereses de las poblaciones humanas de base indígena, ligadas a su identidad étnico-cultural, mediante un proceso sistemático de negociación que implique un genuino diálogo con sus representantes, de manera que, la dimensión y relevancia del derecho a la consulta previa respecto de medidas administrativas o legislativas de impacto significativo se erigen como un mecanismo de equiparación para garantizar su participación en las decisiones políticas que puedan afectarlos. Esta doctrina judicial se encuentra recogida en la tesis con clave de identificación XXVII.3o.20 CS (10a.), con número de registro 2019077, sustentada por el Tercer Tribunal Colegiado del Vigésimo Séptimo Circuito, de la Décima Época, en Materia Constitucional, de rubro: "DERECHO HUMANO A LA CONSULTA PREVIA A LAS PERSONAS Y PUEBLOS INDÍGENAS. SU DIMENSIÓN Y RELEVANCIA".¹

En razón de los preceptos normativos expuestos, se considera que válidamente este Consejo General en ejercicio de sus facultades puede instruir a la JGE para que, a través de la DERFE, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua.

TERCERO. Motivos para instruir a la JGE para que, a través de la DERFE, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua.

La CPEUM, la LGIPE, el Reglamento Interior del INE y los LAMGE revisten al INE de atribuciones para la organización de los procesos electorales y de participación ciudadana, entre las cuales destaca la definición y actualización de la geografía electoral del país, previo al inicio de dichos procesos.

Bajo ese contexto, el Marco Geográfico Electoral constituye un elemento técnico-jurídico esencial y dinámico, sujeto a constante actualización derivada de cambios legislativos, la creación de nuevos municipios, la modificación de límites territoriales, la aparición de nuevos asentamientos humanos o las variaciones poblacionales. Su función principal es garantizar la correcta adscripción de las y los ciudadanos a la sección electoral correspondiente a su domicilio, así como preservar el valor del voto mediante la adecuada distribución de la población en los distritos, municipios y demarcaciones electorales.

¹ Fuente: Gaceta del Semanario Judicial de la Federación, Libro 62, Tomo IV, enero 2019, p. 2267.

Dichos rasgos geográficos se representan en cartas o mapas que conforman la cartografía electoral del país, a partir de la cual se define la representación política y electoral, al mismo tiempo que se facilita la organización de los comicios para la integración de los cargos de elección popular.

En ese sentido, el INE tiene la atribución constitucional y legal de determinar la delimitación territorial de las DME para la elección directa de regidurías por el principio de mayoría relativa en las entidades federativas que así lo establezcan. Lo anterior encuentra sustento en los artículos 41, párrafo tercero, Base V, Apartado B, inciso a), numeral 2, de la CPEUM; 32, párrafo 1, inciso a), fracción II, de la LGIPE; y 18 de los LAMGE, que disponen que corresponde a este Instituto definir la geografía electoral en los procesos electorales federales y locales.

Asimismo, en la sentencia dictada por la Suprema Corte de Justicia de la Nación en la acción de inconstitucionalidad 78/2017 y su acumulada 79/2017,² se determinó que la función de definir la geografía electoral de las entidades federativas —entendida como la distribución del territorio por áreas con efectos electorales— corresponde de manera exclusiva al INE, como una función nacional. Dicha resolución enfatizó que la geografía electoral comprende no sólo la delimitación de distritos y secciones, sino toda división territorial con fines electorales, incluyendo las circunscripciones y las DME.

Por tanto, el artículo 41, Base V, Apartado B, inciso a), de la CPEUM debe interpretarse en el sentido de que toda función que implique la distribución de áreas territoriales con efectos electorales es competencia exclusiva del INE, en atención a los principios de legalidad, certeza, equidad y transparencia que rigen la función electoral.

Dicho lo anterior, es preciso señalar que el artículo Cuarto Transitorio del Decreto N° LXVI/RFLEY/0732/2020 VIII P.E., mediante el cual, el Congreso del Estado de Chihuahua reformó la LEEC y el Código Municipal, el cual fue posteriormente modificado por el Decreto N° LXVII/RFLEY/0583/2023 VIII P.E., publicado en el Periódico Oficial del Estado el 1° de julio de 2023, establece lo siguiente: “En cuanto a las elecciones directas de regidurías por demarcación territorial, entrará en vigor para el proceso electoral 2026-2027, en los términos que establezca la LEEC. El Congreso del Estado hará las adecuaciones correspondientes a más tardar 365 días previos al inicio del citado proceso, para garantizar la elección directa de regidurías.”

De esta manera, si bien se advierte que, de conformidad con la fecha de inicio del proceso electoral ordinario establecida en el artículo 93 de la LEEC, al día de la aprobación del presente acuerdo, se advierte una omisión legislativa al no haberse realizado los ajustes normativos en el plazo establecido por el propio Congreso del Estado de Chihuahua, relacionado con la elección de regidurías por el principio de mayoría relativa en DME; la cual, no debe constituir un impedimento para que el INE, en el ejercicio de su facultad exclusiva en materia de geografía electoral, inicie los trabajos preparatorios de delimitación de las DME en las entidades federativas.

Ello, en virtud de que la delimitación territorial de las unidades que conforman el Marco Geográfico Electoral constituye un acto técnico de alta complejidad, cuya determinación implica la realización de diversas actividades especializadas y secuenciales que demandan un amplio periodo de planeación y ejecución. Su desarrollo requiere estudios de carácter multidisciplinario, la definición de una metodología, la elaboración de un programa de actividades, la integración y validación de información geográfica y demográfica, así como la participación cercana de los partidos políticos en calidad de observadores y críticos del proceso, así como la consulta previa, libre e informada a los pueblos y las comunidades indígenas y afromexicanas.

Adicionalmente, el inicio oportuno de los trabajos técnicos de delimitación territorial contribuye a garantizar que, una vez aprobadas las reformas locales, el INE cuente con los insumos cartográficos y metodológicos necesarios para cumplir en tiempo y forma con las etapas subsecuentes de integración y aprobación de la geografía electoral, a efecto de asegurar que el proceso electoral local inmediato se desarrolle con base en una delimitación territorial actualizada, legal y técnicamente sustentada.

En virtud de lo expuesto, este Consejo General determina que resulta necesario que el INE inicie los trabajos de la nueva delimitación territorial de las DME en el estado de Chihuahua.

² DOF, 22 de octubre de 2018: https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5541708&fecha=22/10/2018#gsc.tab=0

Por otra parte, cabe precisar que, conforme a la Jurisprudencia 37/2015 de la Sala Superior del TEPJF, el INE tiene la obligación de consultar a los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas mediante mecanismos eficaces que garanticen su participación a través de sus instituciones representativas, cada vez que se prevean medidas susceptibles de afectarles directamente, con el objeto de respetar sus derechos colectivos y fortalecer su participación política. Dicha consulta deberá observar los principios de previa, libre e informada, conforme al artículo 2° de la CPEUM y a los tratados internacionales en la materia.

Por tanto, en el desarrollo de las actividades para la definición de la nueva demarcación territorial de las DME del estado de Chihuahua, el INE deberá garantizar la realización de la consulta correspondiente, especialmente en los municipios que cuenten con presencia de pueblos o comunidades indígenas, procurando la integridad territorial y cohesión comunitaria.

En esa arista, los trabajos de delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua deberán realizarse con apego a los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad, paridad, y se realizarán con perspectiva de género; garantizando en todo momento el respeto y la protección de los derechos políticos y electorales de la ciudadanía, así como el actuar institucional con estándares de eficiencia y racionalidad.

Por lo anterior, para garantizar la adecuada planeación y desarrollo de los trabajos relativos a la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua, incluyendo la realización de la consulta previa, libre e informada a los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas en la entidad, la definición de criterios técnicos y reglas operativas, así como el establecimiento de mecanismos para la presentación y evaluación de las propuestas de delimitación, entre otras actividades inherentes al proceso, se estima pertinente instruir a la DERFE para que elabore un Plan de Trabajo que precise, de manera específica, secuencial y cronológica, las diversas tareas que deberán desarrollarse con el objetivo de presentar a este Consejo General las propuestas de delimitación territorial de las DME correspondientes.

En atención a lo dispuesto por el artículo 68 de los LAMGE, dicho Plan de Trabajo, una vez que sea aprobado por este Consejo General, con el previo conocimiento de la CRFE, deberá hacerse del conocimiento de las personas integrantes de la CNV y de la JGE, para los efectos conducentes.

Asimismo, resulta procedente que la DERFE sea el área responsable de realizar los ajustes que, en su caso, sean necesarios durante la instrumentación del Plan de Trabajo para la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua, para lo cual deberá informar oportunamente sobre los cambios efectuados a las personas integrantes de la CNV, la JGE y este Consejo General, a través de la CRFE.

Por otra parte, con el fin de evaluar oportunamente las propuestas que las representaciones de los partidos políticos y de las opiniones de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, se considera conveniente integrar un Comité Evaluador para fortalecer la objetividad, transparencia, legalidad y confiabilidad en la evaluación de los insumos, escenarios, análisis de observaciones y opiniones en el proceso de delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua.

Para tal efecto, el Comité Evaluador se conformará por personal de la DERFE, correspondiente a las personas titulares de la Coordinación de Operación en Campo, la Dirección de la Secretaría de Comisiones de Vigilancia y la Dirección de Cartografía Electoral, y llevará a cabo las siguientes funciones:

- a) Evaluar, con base en los criterios técnicos y las reglas operativas que en su momento apruebe la CRFE, en el periodo que para tal fin se establezca en el Plan de Trabajo, los escenarios presentados por las representaciones de los partidos políticos y las opiniones de las autoridades representativas de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, y
- b) Rendir un informe final sobre las actividades realizadas y los resultados obtenidos ante la CRFE, y hacerlo del conocimiento de la JGE y la CNV, así como de este Consejo General.

El Comité Evaluador se instalará formalmente en la reunión que celebre a partir de la entrada en vigor del presente Acuerdo, y concluirá sus funciones una vez que haya rendido su informe final de actividades ante este Consejo General, por conducto de la CRFE.

Con base en las consideraciones anteriores, se estima procedente que este Consejo General instruya a la JGE para que, por conducto de la DERFE, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las DME del estado de Chihuahua.

En razón de lo expuesto en las consideraciones de hecho y de derecho, este Consejo General en ejercicio de sus facultades emite los siguientes:

ACUERDOS

PRIMERO. Se instruye a la Junta General Ejecutiva para que, a través de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores, realice las actividades necesarias para presentar el proyecto de la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua.

SEGUNDO. Se instruye a la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores, a elaborar el Plan de Trabajo para la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua, en el que se establezca la programación de las actividades a efectuar para diseñar los escenarios; instrumentar la consulta previa, libre e informada a los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas; definir la ruta para la presentación, revisión, discusión y, en su caso, formulación de las propuestas de escenarios para la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua; así como, realizar la entrega del Marco Geográfico Electoral con la nueva delimitación territorial al Instituto Estatal Electoral de Chihuahua, previo al inicio del próximo Proceso Electoral Local ordinario en esa entidad federativa.

El Plan de Trabajo para la delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua deberá hacerse del conocimiento de la Junta General Ejecutiva y de este Consejo General, para su aprobación, a más tardar el 30 de enero de 2026; lo anterior, con el previo conocimiento y, en su caso, opinión de la Comisión Nacional de Vigilancia, así como aprobación de la Comisión del Registro Federal de Electores.

TERCERO. Se aprueba el “Comité Evaluador para el seguimiento de los trabajos de delimitación territorial de las demarcaciones municipales electorales del estado de Chihuahua”, el cual estará conformado por las personas titulares de la Coordinación de Operación en Campo, la Dirección de la Secretaría de las Comisiones de Vigilancia y la Dirección de Cartografía Electoral, todas ellas adscritas a la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores.

El Comité Evaluador tendrá las siguientes funciones:

- a) Evaluar, con base en los criterios técnicos y las reglas operativas que en su momento apruebe la Comisión del Registro Federal de Electores, los escenarios presentados por las representaciones de los partidos políticos y las opiniones de las autoridades representativas de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, y
- b) Rendir un informe final sobre las actividades realizadas y los resultados obtenidos ante la Comisión del Registro Federal de Electores, y hacerlo del conocimiento de la Junta General Ejecutiva, la Comisión Nacional de Vigilancia y este Consejo General.

El Comité Evaluador formalizará su instalación en la reunión que celebre a partir de la entrada en vigor del presente Acuerdo, en la que definirá la periodicidad de sus sesiones, y concluirá sus funciones una vez que haya rendido su informe final de actividades ante este Consejo General, por conducto de la Comisión del Registro Federal de Electores.

CUARTO. Se instruye a la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales, a hacer del conocimiento del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua, lo aprobado en el presente Acuerdo.

QUINTO. Se instruye a la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores, a hacer del conocimiento de la Comisión Nacional de Vigilancia lo aprobado por este órgano superior de dirección.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor el día de su aprobación por parte de este Consejo General.

SÉPTIMO. Publíquese el presente Acuerdo en la Gaceta Electoral, en el Diario Oficial de la Federación, así como en el portal electrónico del Instituto Nacional Electoral.

El presente Acuerdo fue aprobado en sesión extraordinaria del Consejo General celebrada el 27 de noviembre de 2025, por votación unánime de las y los Consejeros Electorales, Maestro Arturo Castillo Loza, Norma Irene De La Cruz Magaña, Doctor Uuc-kib Espadas Ancona, Maestro José Martín Fernando Faz Mora, Carla Astrid Humphrey Jordan, Maestra Dania Paola Ravel Cuevas, Maestro Jaime Rivera Velázquez, Maestra Beatriz Claudia Zavala Pérez y de la Consejera Presidenta, Licenciada Guadalupe Taddei Zavala; no estando presente durante la votación, el Consejero Electoral, Maestro Jorge Montaña Ventura y no estando presente durante el desarrollo de la sesión, la Consejera Electoral, Maestra Rita Bell López Vences.

La Consejera Presidenta del Consejo General, Lic. **Guadalupe Taddei Zavala.**- Rúbrica.- La Secretaria del Consejo General, Dra. **Claudia Arlett Espino.**- Rúbrica.

SECCION DE AVISOS

AVISOS JUDICIALES

Estados Unidos Mexicanos
Poder Judicial de la Federación
Juzgado Noveno de Distrito en Materias Administrativa, Civil y de Trabajo en el Estado de México,
con residencia en Toluca
EDICTO

En el juicio de amparo **1141/2025-II**, promovido por Inmuebles y Construcciones Admedem, sociedad anónima de capital variable, a través de su administrador único Pedro Enrique Zárate Sánchez, contra actos del Juzgado Octavo Mercantil del Estado de México y otra autoridad, se emitió un acuerdo para hacer saber al tercero interesado Consorcio Industrial María Bonita, Sociedad Anónima de Capital Variable, que dentro de los treinta días siguientes deberá comparecer debidamente identificado en las instalaciones que ocupa este Juzgado, sito en Avenida Doctor Nicolás San Juan, Número 104, segundo piso, Colonia Ex rancho Cuauhtémoc, código postal 50010, para ser debidamente emplazado al juicio de referencia.

Atentamente
Toluca, Estado de México treinta de octubre de dos mil veinticinco.
Por Acuerdo del Juez, firma la Secretaria del Juzgado Noveno de Distrito en Materias Administrativa,
Civil y de Trabajo en el Estado de México, con residencia en Toluca
La Secretaria
Lic. Maricela Carbajal Piña
Rúbrica.

(R.- 571040)

Estados Unidos Mexicanos
Poder Judicial de la Federación
Juzgado Tercero de Distrito en Materia de Trabajo en la Ciudad de México
Juicio de Amparo 3003/2024-III
EDICTO

En los autos del juicio de amparo indirecto 3003/2024-III, promovido por SARAI NAVA SEGURA, por propio derecho y como albacea definitiva de la sucesión intestamentaria a bienes de José Luis Nava García, contra actos de la Junta Especial Número Uno de Conciliación y Arbitraje, con residencia en Cancún, Quintana Roo, su Presidente y Actuario adscrito, consistentes en el emplazamiento practicado a la parte quejosa en el juicio laboral 731/2005 y, en consecuencia, todo lo actuado con posterioridad incluyendo el laudo y embargo de la cuenta bancaria 956458805, registrado con número de cliente 112189803 de la institución bancaria Banco Nacional de México, Sociedad Anónima, Integrante del Grupo Financiero BANAMEX, Sociedad Anónima (hoy CITIBANAMEX, Sociedad Anónima); con fundamento en el artículo 27, fracción III, inciso b), de la Ley de Amparo, en relación con el 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, aplicado supletoriamente, emplácese por este medio a los terceros interesados Freddy Armando Junco Ascencio, Héctor Armando Fernández Tun y David Jacobo Fernández, al referido juicio de amparo, debido a que no fue posible su localización, agotada la búsqueda correspondiente, publicándose el presente edicto por TRES veces, de SIETE en SIETE días naturales en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en la República Mexicana; haciéndoles saber que deberán presentarse a las instalaciones que ocupa este órgano jurisdiccional, ubicado en el edificio sede del Poder Judicial de la Federación en San Lázaro, Eduardo Molina, Número 2, acceso 10, Nivel Plaza, Colonia del Parque, Delegación Venustiano Carranza, Ciudad de México, código postal 15960, en el término de TREINTA DÍAS, contados a partir del día siguiente de la última publicación, apercibidos que de no comparecer en este juicio, las subsecuentes notificaciones, aún las de carácter personal se le harán por medio de lista que se fija en los estrados de este Juzgado de Distrito.

Atentamente
Ciudad de México, a 18 de noviembre de 2025.
Secretaria de Juzgado
Raquel Rodríguez González
Rúbrica.

(R.- 571535)

Estados Unidos Mexicanos
Poder Judicial de la Federación
Juzgado Sexto de Distrito en Materia de Extinción de Dominio con competencia en la República Mexicana y
Especializado en Juicios Orales Mercantiles en el Primer Circuito, con sede en la Ciudad de México
Juicio de Extinción de Dominio 26/2025

Para su publicación en el Diario Oficial de la Federación o en la Gaceta o en el Periódico Oficial del Gobierno de los Estados de Chiapas y Baja California; y, por Internet, en la página de la Fiscalía.

EDICTO

AL MARGEN UN SELLO CON EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.

INSERTO: "Se comunica a toda persona afectada que considere tener interés jurídico sobre el numerario materia de la acción de extinción de dominio, que en este Juzgado Sexto de Distrito en Materia de Extinción de Dominio, con Competencia en la República Mexicana y Especializada en Juicios Orales Mercantiles en el Primer Circuito, con residencia en la Ciudad de México, mediante proveído de **tres de septiembre de dos mil veinticinco**, se admitió a trámite la demanda de extinción de dominio promovida por **José Luis Cruz Hernández, Cintia Isabel Núñez Gómez y Rodrigo Ricardo Figueroa Reyes**, Agentes del Ministerio Público de la Federación adscritos a la Fiscalía Especial en Materia de Extinción de Dominio, dependiente de la Fiscalía Especializada de Control Regional de la Fiscalía General de la República, contra de la demandada, **David Valencia Daniel**; señalando como personas afectadas a **Higinio Reyes Espinoza**, así como a cualquier persona que tenga un derecho sobre el numerario objeto de la acción de extinción de dominio; se registró con el número **26/2025**, en la cual se ejerce la acción de extinción de dominio (vía y forma propuesta por la parte actora), cuyas pretensiones, son: la declaración judicial de que ha sido procedente la acción de extinción de dominio a favor del Estado por conducto de la Federación, respecto de los derechos que el demandado tiene sobre el numerario en moneda extranjera consistente en la cantidad de **USD \$36,700.00 (treinta y seis mil setecientos dólares americanos)**; la declaración de la pérdida de los derechos sin contraprestación ni compensación para su dueño, propietario o poseedor, y para quien se ostente como tal; así como los intereses ordinarios y extraordinarios que se generen o pudieran generarse respecto al numerario reclamado. Asimismo, en cumplimiento a los autos de **TRES Y DIEZ DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO**, con fundamento en los artículos 86 y 193, de la Ley Nacional de Extinción de Dominio, se ordena el emplazamiento al presente juicio, por medio de edictos, a cualquier persona que tenga un derecho sobre el bien mueble objeto de la acción de extinción de dominio, en razón de los efectos universales del presente juicio, los cuales deberán publicarse por **tres veces consecutivas** en el **Diario Oficial de la Federación o en la Gaceta o en el Periódico Oficial del Gobierno de los Estados de Chiapas y Baja California; y, por Internet, en la página de la Fiscalía**, para lo cual se procederá a realizar una relación sucinta de la demanda y del presente auto, a fin de hacer accesible el conocimiento de la notificación a toda persona afectada que considere tener interés jurídico sobre el numerario materia de la acción de extinción de dominio; quien deberá comparecer ante este **Juzgado Sexto de Distrito en Materia de Extinción de Dominio, con Competencia en la República Mexicana y Especializado en Juicios Orales Mercantiles en el Primer Circuito, con residencia en la Ciudad de México**, ubicado en Edificio sede del Poder Judicial de la Federación, en San Lázaro, Eduardo Molina No. 2, Colonia del Parque, Alcaldía Venustiano Carranza, Ciudad de México, código postal 15960, dentro del término de **treinta días hábiles siguientes, contado a partir de cuando haya surtido efectos la publicación del último edicto**, a efecto de dar contestación a la demanda, acreditar su interés jurídico y expresar lo que a su derecho convenga.--- **COPIAS DE TRASLADO.** Se hace del conocimiento de toda persona afectada, que las copias de traslado correspondientes quedan a su disposición en la Secretaría de este Juzgado.---. **ESTRADOS.** Fíjese en los estrados de este órgano jurisdiccional una reproducción sucinta del auto que admitió a trámite la demanda por todo el tiempo que dure el emplazamiento ordenado en el presente acuerdo--- (...) **PORTAL DE INTERNET DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA.** Asimismo, la parte actora, deberá llevar a cabo la publicación de la notificación por, medio de edicto, a cualquier persona que tenga un derecho sobre el bien objeto de la acción de extinción de dominio, en razón de los efectos universales del presente juicio, a través del sitio especial habilitado en el portal de internet que para el efecto ha fijado la Fiscalía General de la República; esto es, en la página de internet <http://www.gob.mx/fgr>; (...)"

EN LA CIUDAD DE MÉXICO, A VEINTINUEVE DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.

Secretario del Juzgado Sexto de Distrito en Materia de Extinción de Dominio
con competencia en la República Mexicana y Especializada en Juicios Orales Mercantiles
en el Primer Circuito, con residencia en la Ciudad de México

Karin Marín Jasso

Rúbrica.

(E.- 000853)

Estados Unidos Mexicanos
Poder Judicial de la Federación
Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil en el Estado de Jalisco,
con sede en Zapopan
Amparo 185/2024
EDICTO:

Mediante auto dictado el treinta y uno de marzo de dos mil veintitrés, el **Juez Decimosexto de Distrito en Materias Administrativa, Civil y de Trabajo en el Estado de Jalisco**, admitió la demanda de amparo promovida por Gloria Silvia Ávila Martínez, como apoderada judicial de la quejosa Olimpia Gallo Ávila, contra actos del **Juez Décimo Segundo de lo Civil del Primer Partido Judicial del Estado de Jalisco, Secretario Ejecutor y Actuario Notificador adscritos al Juzgado Décimo Segundo de lo Civil del Primer Partido Judicial del Estado de Jalisco**; demanda de amparo que se registró con el número **715/2023-IV**; **actos reclamados: el emplazamiento a juicio de Olimpia Gallo Ávila y por consiguiente todo lo actuado en el expediente 355/2013 del Juzgado Décimo Segundo de lo Civil del Primer Partido Judicial del Estado de Jalisco**; en proveído de treinta y uno de marzo de dos mil veintitrés, se tuvo como tercera interesada a Monte Nacional de Occidente, Sociedad Anónima de Capital Variable, ordenando emplazarla, sin lograrlo; luego, en auto de doce de noviembre de dos mil veinticuatro, este **Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil del Estado de Jalisco**, se avocó al conocimiento del juicio de amparo quedando registrado con el número 185/2024; continuo con el trámite del juicio posteriormente previos diferimientos, se fijaron las **diez horas con cincuenta y siete minutos del once de diciembre de dos mil veinticinco para la celebración de la audiencia constitucional**; y por consiguiente, se le emplaza por edictos al juicio de amparo 185/2024; se le hace saber la radicación del juicio y que puede comparecer a éste a defender sus derechos dentro del término de **treinta días**, contados a partir del siguiente al de la última publicación del presente; queda en la Secretaría de este Juzgado, a su disposición, copia simple de la demanda de garantías, auto admisorio y aquel en que se fije la última fecha de audiencia constitucional, y si pasando ese periodo no se apersona la tercera interesada de mérito, continúese el procedimiento en este juicio y efectúense las posteriores notificaciones por medio de lista; lo anterior, con fundamento en los artículos 27, fracción III, inciso b), de la Ley de Amparo, y 315, del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria a la ley de Amparo.

Zapopan, Jalisco, 19 de noviembre de 2025.
La Secretaria del Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil en el Estado de Jalisco
Licenciada Bertha Leticia Velarde Salgado
Rúbrica.

(R.- 571552)

AVISOS GENERALES

Estados Unidos Mexicanos
Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana
PUBLICACIÓN DE SANCIÓN

El veintiocho de noviembre de dos mil veinticinco, en el expediente administrativo número **DGSP/DELCPAS/055/2025**, que obra en los archivos de la Dirección General de Seguridad Privada, se impuso a la persona moral denominada **AUTO SAFE, S.A. DE C.V.**, con número de Registro Federal Permanente DGSP/033-08/1016 y domicilio ubicado en **TENNYSON NUM. 117, INT. LOC. D, COL. POLANCO, C.P. 11560, MIGUEL HIDALGO, CIUDAD DE MÉXICO**, las siguientes sanciones:

1) AMONESTACIÓN con difusión pública en la página de internet de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, prevista en el artículo 42 fracción I de la Ley Federal de Seguridad Privada y 60 fracción I de su Reglamento y **2) MULTA** mínima de mil Unidades de Medida y Actualización (UMA), prevista en el artículo 42 fracción II de la Ley Federal de seguridad Privada, vigentes en el año de la comisión de la infracción (2025), consistente en **\$113.14 (ciento trece pesos 14/100 M.N.) dando un total de \$113,140.00 (ciento trece mil ciento cuarenta pesos 00/100 M.N.)**, de conformidad con lo establecido en la Ley para

determinar el valor de la Unidad de Medida y Actualización y el artículo 42 fracciones I y II de la Ley Federal de Seguridad. Lo anterior, toda vez que 1) **omitió** llevar el registro completo de todos y cada uno de los servicios prestados; 2) **a) omitió** señalar al encargado de su matriz con el puesto de "Director Comercial" y **b) omitió** señalar al encargado de la sucursal con el puesto de "Gerente de Operaciones"; 3) **omitió** registrar la **baja** de 01 (un) elemento **administrativo**, sin embargo, **subsano** posterior a la visita de verificación y 4) **a) omitió** registrar el **alta** de 14 uniformes y **b) omitió** registrar un modelo de uniforme, de conformidad con los artículos 12 fracciones IV y IX, 13 y 25 fracción V, 32 fracciones XIV y XV, 33 fracción III de la Ley Federal de Seguridad Privada y 19 fracción VIII, 23 fracciones V, X y XII, 32, 33 fracción IV y 34 fracción II de su Reglamento. Además, el daño económico causado a la Federación es de **\$76.00 (setenta y seis pesos 00/100 M.N.)**.

Ciudad de México, a 02 de diciembre de 2025.
Director General de Seguridad Privada
Enrique Martínez Garza
Rúbrica.

(R.- 571747)

Estados Unidos Mexicanos
Secretaría de Economía
Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
Dirección Divisional de Protección a la Propiedad Intelectual
Subdirección Divisional de Procesos de Propiedad Industrial
Coordinación Departamental de Nulidades
Lesaffre et Compagnie
Vs.
Luis Adrian Cosio Garcia
M. 1811805 Bake It
Exped.: P.C.175/2025(C-62)2285
Folio: 040611
Luis Adrian Cosio Garcia
NOTIFICACIÓN POR EDICTOS

Mediante escrito y anexos presentados ante la oficialía de partes de esta Dirección el 30 de enero de 2025, Felipe Gutiérrez Serrano, apoderado de **LESAFFRE ET COMPAGNIE**, solicitó la declaración administrativa de caducidad del registro marcario citado al rubro.

Por lo anterior, este Instituto notifica la existencia de la solicitud que nos ocupa, concediéndole **LUIS ADRIAN COSIO GARCIA**, el plazo de **UN MES**, contado a partir del día hábil siguiente al día en que aparezca esta publicación, para que se entere de los documentos y constancias en que se funda la acción instaurada en su contra y presente dentro del mismo término, su escrito de contestación manifestando lo que a su derecho convenga; apercibida que de no dar contestación a la misma, una vez transcurrido el término señalado, este Instituto emitirá la resolución administrativa que proceda, de acuerdo a lo establecido por el artículo 342 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

Para su publicación, por una sola vez, en uno de los periódicos de mayor circulación en la República y en el Diario Oficial de la Federación, en los términos y para los efectos establecidos en los artículos 336, 367 fracción IV, 368 fracción I, 369 y 370 de la Ley Federal de Protección a Propiedad Industrial.

Atentamente
08 de diciembre de 2025.
La Coordinadora Departamental de Nulidades
Paola Vanessa Batalla Nuño
Rúbrica.

(R.- 571751)

Estados Unidos Mexicanos
Secretaría de Economía
Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
Dirección Divisional de Protección a la Propiedad Intelectual
Subdirección Divisional de Procesos de Propiedad Industrial
Coordinación Departamental de Cancelación y Caducidad
Natura Cosméticos S.A.

Vs.

OÜ Good Design
M. 1539804 Naturasiberica y Diseño
Exped.: P.C.1270/2025(N-365)14149

Folio: 030929

OÜ Good Design

NOTIFICACIÓN POR EDICTOS.

Visto el escrito presentado en la oficialía de partes de esta Dirección el **30 de junio de 2025**, por Mauricio Escoto Martínez, apoderado de **NATURA COSMÉTICOS, S.A.**, solicitó la declaración administrativa de nulidad del registro marcario citado al rubro.

En virtud de lo anterior, y con fundamento en el artículo 367 fracción IV y 369 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, este Instituto notifica la existencia de la solicitud que nos ocupa, concediéndole a **OÜ GOOD DESIGN**, el plazo de **UN MES**, contado a partir del día hábil siguiente al día en que aparezca esta publicación, para que se entere de los documentos y constancias en que se funda la acción instaurada en su contra y manifieste lo que a su derecho convenga, apercibido que de no dar contestación a la misma, una vez transcurrido el término señalado, este Instituto emitirá la resolución administrativa que conforme a derecho proceda, de acuerdo a lo establecido por el artículo 342 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

Para su publicación, por una sola vez, en uno de los periódicos de mayor circulación en la República y en el Diario Oficial de la Federación, en los términos y para los efectos establecidos en el artículo 369 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

Atentamente

23 de septiembre de 2025.

El Coordinador Departamental de Cancelación y Caducidad

Roberto Díaz Ramírez

Rúbrica.

(R.- 571752)

Estados Unidos Mexicanos
Secretaría de Economía
Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial
Dirección Divisional de Protección a la Propiedad Intelectual
Subdirección Divisional de Procesos de Propiedad Industrial
Coordinación Departamental de Cancelación y Caducidad
Natura Cosméticos S.A.

Vs.

OÜ Good Design
M. 1539803 Naturasiberica
Exped.: P.C.1279/2025(N-323)14158
Folio: 030933

OÜ Good Design

NOTIFICACIÓN POR EDICTOS.

Por escrito presentado en la oficialía de partes de esta Dirección, el 30 de junio de 2025 con folio 14158, **MAURICIO ESCOTO MARTÍNEZ DE CASTRO**, APODERADO DE **NATURA COSMÉTICOS S.A.**, solicitó la declaración administrativa de nulidad del registro marcario citado al rubro.

En virtud de lo anterior, y con fundamento en el artículo 367 fracción IV de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, este Instituto notifica la existencia de la solicitud que nos ocupa, concediéndole a **OÜ GOOD DESIGN**, el plazo de UN MES, contado a partir del día hábil siguiente al día en que aparezca esta publicación, para que se entere de los documentos y constancias en que se funda la acción instaurada en su contra y manifieste lo que a su derecho convenga, apercibido que de no dar contestación a la misma, una vez transcurrido el término señalado, este Instituto emitirá la resolución administrativa que conforme a derecho proceda, de acuerdo a lo establecido por el artículo 342 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

Para su publicación, por una sola vez, en uno de los periódicos de mayor circulación en la República y en el Diario Oficial de la Federación, en los términos y para los efectos establecidos en el artículo 367 fracción IV, 369 y 370 de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial.

Atentamente

23 de septiembre de 2025.

El Coordinador Departamental de Cancelación y Caducidad

Roberto Díaz Ramírez

Rúbrica.

(R.- 571754)

AVISO

Se informa que para la inserción de documentos en el Diario Oficial de la Federación, se deberán cubrir los siguientes requisitos:

- Escrito dirigido al Coordinador del Diario Oficial de la Federación, solicitando la publicación del documento, fundando y motivando su petición conforme a la normatividad aplicable, con dos copias legibles.
- Documento a publicar en papel membretado que contenga lugar y fecha de expedición, cargo, nombre y firma autógrafa de la autoridad emisora, sin alteraciones, en original y dos copias legibles.
- Versión electrónica del documento a publicar, en formato Word, contenida en un solo archivo, correctamente identificado.
- Comprobante de Recibo Bancario de Pago de Contribuciones, Productos y Aprovechamientos Federales realizado ante cualquier institución bancaria o vía internet mediante el esquema de pago electrónico e5cinco del SAT, con la clave de referencia 014001743 y la cadena de la dependencia 22010010000000. El pago deberá realizarse invariablemente a nombre del solicitante de la publicación, en caso de personas físicas y a nombre del ente público u organización, en caso de personas morales. El comprobante de pago se presenta en original y copia simple. El original del pago queda bajo resguardo de esta Coordinación del Diario Oficial de la Federación.

Nota: No se aceptarán recibos bancarios ilegibles; con anotaciones o alteraciones; con pegamento o cinta adhesiva; cortados o rotos; pegados en hojas adicionales; perforados; con sellos diferentes a los de las instituciones bancarias.

Todos los documentos originales, entregados al Diario Oficial de la Federación, quedarán resguardados en sus archivos.

Las solicitudes de publicación de licitaciones para Concursos de Adquisiciones, Arrendamientos, Obras y Servicios, así como los Concursos a Plazas Vacantes del Servicio Profesional de Carrera, se podrán tramitar a través de la herramienta "Solicitud de publicación de documentos en el Diario Oficial de la Federación a través de medios remotos", para lo cual además de presentar en archivo electrónico el documento a publicar, el pago correspondiente (sólo en convocatorias para licitaciones públicas) y la e.firma de la autoridad emisora del documento, deberá contar con el usuario y contraseña que proporciona la Coordinación del Diario Oficial de la Federación.

Por ningún motivo se dará trámite a las solicitudes que no cumplan los requisitos antes señalados.

Teléfonos: 55 50 93 32 00 y 55 51 28 00 00, extensiones 35078 y 35079.

Atentamente

Diario Oficial de la Federación

22 de Diciembre

Aniversario de la muerte de José María Morelos, en 1815

José María Morelos y Pavón fue uno de los líderes y estrategas de la insurgencia mexicana que alentó la promulgación del primer texto constitucional de nuestro país. Nació el 30 de septiembre de 1765, en la ciudad de Valladolid, hoy Morelia. En 1790 ingresó al Colegio de San Nicolás Obispo, cuando Miguel Hidalgo era su rector, ordenándose sacerdote en 1797. A principios de octubre de 1810, era párroco de los pueblos de Carácuaro y Nocupétaro en la Tierra Caliente michoacana. Al tener noticia del levantamiento de Miguel Hidalgo contra el régimen español, Morelos decidió unirse al movimiento insurgente.

Durante su primera campaña, Morelos dominó la totalidad de lo que hoy es el estado de Guerrero. En la segunda campaña, el hecho de armas más destacado fue el sitio de Cuautla, plaza que los insurgentes defendieron del 19 de febrero al 2 de mayo de 1812. Las tercera y cuarta campaña sumaron a la insurgencia el control de Tehuacán, Orizaba, Oaxaca y la toma del importante Fuerte de San Diego de Acapulco.

A mediados de 1813, Morelos retomó la iniciativa de Hidalgo para convocar un congreso representativo de las provincias. Durante la apertura del Congreso de Anáhuac en Chilpancingo, el 14 de septiembre de 1813, ordenó la lectura de los *Sentimientos de la Nación*, documento que contiene sus ideales políticos y sociales para guiar los trabajos de los diputados insurgentes. Bajo su protección sesionó el Congreso que dio lugar a la proclamación del Acta Solemne de la Declaración de Independencia de la América Septentrional, el 6 de noviembre de 1813, y a la promulgación del *Decreto Constitucional para la Libertad de la América Mexicana*, el 22 de octubre de 1814.

A finales de 1813 y comienzos de 1814, Morelos sufrió una serie de derrotas que llevaron a la debacle militar de la insurgencia. En 1815 el virrey Félix María Calleja ordenó a Manuel de la Concha estrechar el cerco sobre el líder insurgente y el congreso que protegía. El 5 de noviembre, mientras la columna rebelde reposaba en Temalaca, camino a Tehuacán donde residiría el Congreso, las fuerzas realistas le dieron alcance. Morelos fue capturado en esta acción.

Fue trasladado a Tepecoacuilco, y luego a Cuernavaca. Finalmente, fue enviado a la cárcel de la Inquisición en la Ciudad de México, el 22 de noviembre, donde se le formó proceso judicial e inquisitorial. Calleja sentenció a Morelos a muerte bajo el cargo de rebeldía contra el rey de España, y el tribunal eclesiástico lo degradó de su investidura sacerdotal.

Al dictarse la sentencia, Morelos salió de prisión escoltado por De la Concha. Hicieron una pausa en la villa de Guadalupe. Después, la comitiva continuó hacia un antiguo edificio en San Cristóbal Ecatepec, que servía de alojamiento a los virreyes, antes de su entrada a la Ciudad de México.

Después de recibir los servicios espirituales, un grupo de soldados lo escoltó al paredón, engrillado de los tobillos y atado de las manos. Al llegar al sitio donde debía cumplirse la pena de muerte, junto a un muro exterior del inmueble, le vendaron los ojos y lo hincaron de espalda al pelotón de fusilamiento. La vida del “Siervo de la Nación” se extinguió a las tres de la tarde del 22 de diciembre de 1815. Su cadáver fue sepultado en el pueblo de San Cristóbal Ecatepec.

Tras la consumación de la Independencia, el Congreso lo declaró “Benemérito de la Patria”, en junio de 1823. Cinco años después, su ciudad natal Valladolid, cambió su nombre por el de Morelia. En 1869, el presidente Benito Juárez decretó la creación del estado de Morelos, en honor del caudillo insurgente.

Día de luto y solemne para la Nación. La Bandera Nacional deberá izarse a media asta.

Instituto Nacional de Estudios Históricos de las Revoluciones de México.

Diario Oficial de la Federación

Órgano del Gobierno Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos

Directorio

Presidenta de los Estados Unidos Mexicanos

Claudia Sheinbaum Pardo

Secretaria de Gobernación

Rosa Icela Rodríguez Velázquez

Subsecretario de Gobernación

César Alejandro Yáñez Centeno Cabrera

Titular de la Unidad de Gobierno

Sergio Tonatiuh Ramírez Guevara

Coordinador del Diario Oficial de la Federación

Alejandro López González

Cuotas por derecho de publicación:

1/8 de plana.....	\$ 2,739.00
4/8 plana	\$ 10,956.00
1 plana	\$ 21,912.00

Oficinas ubicadas en:

Río Amazonas No. 62, Col. Cuauhtémoc, demarcación territorial Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México.

Tel. 55 5093-3200, donde podrá acceder a nuestro menú de servicios.

Página web: www.dof.gob.mx

Esta edición consta de 278 páginas



Gobierno de
México

Gobernación

Secretaría de Gobernación